

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第二單元「臣術」，三、「勸諫」。

【八十八、天子即位，上卿進曰：「如之何憂長也？能除患則為福，不能則為賊。」授天子一策。中卿進曰：「配天而有下土者，先事慮事，先患慮患。先事慮事謂之接，接則事優成；先患慮患謂之豫，豫則禍不生；事至而後慮者後之，後之則事不舉；患至而後慮者謂之困，困則禍不可禦。」授天子二策。下卿進曰：「敬戒無怠。慶者在堂，弔者在閭。禍與福鄰，莫知其門。務哉務哉！萬民望之。」授天子三策。】

這一條出自於卷三十八，《孫卿子》。

『即位』，就是開始登基成為帝王或者成為皇后、或者諸侯，當上國君，就是開始登基叫即位，就坐上那個位子了。『上卿』是古時候的官員名稱。在周朝制定天子以及諸侯皆有卿，天子有卿，諸侯也有卿，分上中下三等，最尊貴就是「上卿」。『授』是給與、交與。『策』，古代用以記事的竹、木片，編在一起叫「策」。

『配天』，謂受天命為天子。『接』這個字，有迅速敏捷的意思。『豫』就是預備，事先準備。『後』就是落在後面。『舉』就是成功的意思。『敬戒無怠』，時刻警戒不懈怠。「敬戒」就是警戒、戒備，「怠」是懈怠、懶惰。『閭』，泛指門戶。

這一條講，「天子登基即位。上卿進奏說：怎麼說您所憂甚為長遠呢？能去除憂患則為有福，不能去除則為禍害。交給天子第一道策書」，這是上卿向天子進奏。天子登基即位，上卿第一個進奏

的，第一道策書。接著中卿進奏說：「君上承天命以為天子，而有天下之國土，在事情沒來之前考慮處理事情，在憂患沒發生之前考慮治理憂患。先於事情的發生而考慮稱之為『接』，『接』就能夠讓事情圓滿完成；先於憂患的產生而考慮稱之為『豫』，『豫』則禍患不生；事情已經來臨而後考慮這是『後』了，『後』則事情不能成功；憂患已經出現而後考慮的，稱之為『困』，『困』則無法抵擋禍患的到來。」中卿交給天子第二道的策書。接著，下卿進奏說：「時刻警戒，不要有懈怠。喜事慶賀的人還在堂上，喪事弔唁的人就已經在門口。禍福相鄰，禍福無常，不知何時進門。一定要警戒！一定要警戒！萬民的期望在您一身啊。交給天子第三道策書。」這一條，是天子剛剛登基即位，上中下三卿對天子的進奏，也是勸諫，也是勸我們每一個人，我們每一個人處理事情都要像這樣的一個態度，這樣才能夠免除禍患。福跟禍是相承的，禍福相承，福報來也不要歡喜，如果不知道用這個正確的態度來面對、處理事務，福就變成禍；反過來講，禍來了，也能轉成福。所以三條的進奏，不但對天子，對每一個人都是同樣的重要。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！