

《群書治要360》第三冊—觀人的種種方式 悟道法師
主講 (第二〇二集) 2023/3/28 華藏淨宗學會
檔名：WD20-057-0202

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第三冊，第四單元「為政」，三、「知人」。

【二〇二、富貴者，觀其有禮施；貧窮者，觀其有德守；嬖寵者，觀其不驕奢；隱約者，觀其不懼懼。其少者，觀其恭敬好學而能弟；其壯者，觀其潔廉務行而勝其私；其老者，觀其思慎、彊其所不足而不踰。父子之間，觀其慈孝；兄弟之間，觀其和友；君臣之間，觀其忠惠；鄉黨之間，觀其信誠。設之以謀，以觀其智；示之以難，以觀其勇；煩之以事，以觀其治；臨之以利，以觀其不貪；濫之以樂，以觀其不荒。喜之以觀其輕，怒之以觀其重，醉之以觀其失，縱之以觀其常，遠之以觀其不貳，昵之以觀其不狎。復徵其言，以觀其精；曲省其行，以觀其備。此之謂觀誠。】

這一條出自於卷八，《周書》。

『施』是施惠，布施恩惠的意思。『德守』是道德操守。『嬖寵』就是講，受到君主領導人寵愛。『隱約』是困厄、儉約的意思。『彊』這裡念「搶」，同勉強的「強」意思一樣，是勉力、勤勉的意思。『踰』當作「偷」，有苟且偷安的意思。『設』是設置，安排。『昵』就是親近、親昵，跟他親近。『徵』是證明，來證驗。

這一條講，觀察一個人，用這種種的方式去觀察。「富貴之人，要看他是否舉止有禮而好施惠」，就是富而好施，富貴的人要看他這方面，是不是他樂善好施。「貧窮之人，要看他是否有德行操守」，貧窮的人看他是不是能夠有德行、有操守，不亂來，不做壞

事。「備受寵幸之人，要看他是否不驕不奢」，寵幸一個人，看他是不是他有驕傲、有奢侈的這種情況出現。「處於困厄之人，要看他是否不膽小怕事」，處在困難有厄難的時候，看這個人他是不是有膽識，是不是膽小怕事。「年輕人」，觀察年輕人，「要看他有無恭敬好學的態度和尊重長上之心」，就觀察年輕人他的心態，有沒有尊重長上，有沒有好學。觀察壯年人，「要看他是否廉潔務實而且能克制私欲」，人到壯年，四十曰壯，他能不能廉潔、工作務實、可以克制自己的自私自利的欲望。「老年人」，觀察老年人，「要看他的思惟是否謹慎，勤勉努力彌補自己的不足而不苟且度日」。人到老了，六、七十歲這是老了，看他的處事態度是不是謹慎，有沒有勤勉努力彌補自己不足的地方，而不去苟且度日；這個「苟且度日」，現在有些人說退休了沒事做就苟且度日，自己也不再努力了，看他老了是不是這樣的情況。「父子之間，看他是否慈愛或孝順」，所謂父慈子孝，為人父要慈愛子女，做子女要孝順父母。「兄弟之間，看他是否和睦與友愛。」

「讓他施行某種謀劃，以此來觀察他的智慧」，這就是說讓他來規劃某些事情，用這方面觀察他的智慧到底如何。「將困難擺到他面前，以此來觀察他的勇氣」，遇到困難，觀察他有沒有勇氣去突破困難，去面對困難、解決困難。「派他處理煩雜的事務，以此審視他的治理能力」，一些比較繁瑣、繁雜的事務給他，以這個來審查，看他能不能處理，他有沒有能力來處理這些繁雜的事情。「讓他面對某種利益，以此觀察他是否不貪」，就是說人一般沒有機會貪財都說不貪，但是有機會受到考驗，有這個機會讓他貪，他不貪才是真的不貪，用某種利益來觀察這個人是不是不貪。「讓他沉浸於享樂的環境中，以此觀察他是否不縱欲迷亂」，就是說吃喝玩樂的時候，觀察他這個人是不是有放縱欲望就被迷亂了。「使他歡

悅，看他是否輕佻」，讓他很歡喜，看他是不是會失態，人遇到歡喜往往就沒有顧慮到自己的形象。「激他發怒，看他是否穩重」，這也就是說考驗他，跟他發脾氣，講違逆他的一些話、事情，看他能不能沉得住氣，看他是否穩重，我們一般講叫激將法；古時候戰爭說激將法，現在也是有，看他能不能沉得住氣。「讓他喝醉，看他是否會失去恭慎的儀態」，這個人酒喝醉了他會不會失態，用喝酒來觀察。「任其行事，看他是否還遵從一貫的行為準則」，任就是說讓他自由發揮，看他是否還會遵從一貫的準則，沒有說讓他發揮他就毫無準則了，用這個來觀察他。「疏遠他，看他是否忠誠不貳」，故意跟他疏遠，看他心態是不是還是忠誠。「親近他，看他是否輕慢失禮」，親近他，看他是不是就會顯得很輕慢、沒有禮貌了。

以上，「反覆地驗證他前後說過的話，看他是否有真實的學問；詳盡地察訪他的行為，看他德行是否完備。這些歸結起來就稱作觀誠」，觀誠就是洞察實情。這也是古人觀人，各方面都要去觀察，以上所觀察這些，他是不是一百分，還是九十分、八十分、七十分、六十分，這樣去觀察。所以堯觀察舜，我們聽說觀察了二十年，所以把王位讓給他，他還是經過這麼長時間的觀察，知道這個人孝順父母，各方面的表現都很好，才把兩個女兒嫁給他，再把王位讓給他。我們在生活工作當中，用以上這些方式來觀察一個人，大概也知道一個人他有哪些優點、哪些缺點。要找一個很完美的當然很難，只是在這當中觀察一個人，他的德行、他的能力到底是什麼樣的情況，然後再慢慢來輔導、提升，這是觀人，最重要的就是要知人，認識他，用他的優點，避免他的缺點，這樣也是我們必須要來學習的一個功課。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。

阿彌陀佛！