

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第三冊，第五單元「敬慎」，三、「治亂」。

【三一七、夫人君欲治者，既達專持刑德之柄矣，位必使當其德，祿必使當其功，官必使當其能。此三者治亂之本也。位當其德，則賢者居上，不肖者居下；祿當其功，則有勞者勸，無勞者慕。】

這一條出自於卷四十七，《政要論》。

這一條講，「君王要讓天下達到大治，已經明瞭要用好法制和德教的權柄，那麼賜予人地位一定與其德行相符，賜予人俸祿一定與其功勞相符，賜予人官職一定與其才能相符。這三條，是治亂的根本。地位與德行相符，那麼賢德的人就會居於上位，不夠賢德的人就會居於下位；俸祿與功勞相符，那麼有功勞的人就會得到鼓勵」，『勸』就是鼓勵，「沒有功勞的人就會朝此努力。」所以這一條也是治亂很重要的一個原則。人君、領導人要讓天下治理得好，已經明瞭要用好法制（就法令規章）以及道德的教育來教化人民，這些能夠掌握住，掌握法制以及德教的權柄，在這個前提之下，你要給人地位就是要與他的德行互相符合，不能德不配位，他的地位有多高一定要跟他的德行相符。賜給人的俸祿（就是他的薪水）也要跟他的功勞，功勞就是他的工作、他的表現互相符合，不能太過，也不能不及，要符合他的功勞，按照他的功勞來賞賜他的俸祿。賜予人官職一定要跟他的才能互相符合，他能做什麼，他有哪一方面的才能，這個也是非常非常重要。因為每一個人的專長不一樣，

能力也不同，所以他的職位高低一定要跟他的才能相符合，要賜予他什麼職位、什麼官職，官階高低，一定也要跟他的才能互相符合。這三條也是治亂的根本。這三條如果掌握得好，國家就大治；如果掌握不好，那就亂了。所以地位跟德行相符，德能夠配位，賢德的人他居在上位，不賢的人他在下面，他也就不會作亂了。俸祿跟功勞互相符合，有功勞的人會得到鼓勵，大家會再努力的奉獻，沒有功勞的人他就會努力朝這個方向來邁進。所以這三條非常重要，每一個團體同樣一個道理。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！