

《群書治要360》第四冊—時時以大局為重 悟道法師
主講 (第二八七集) 2024/6/15 華藏淨宗學會
檔名：WD20-060-0287

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第伍單元「敬慎」，二、「治亂」。

【二八七、夫聖明不世及，後嗣不必賢，此天理之常也。故善為天下者，任勢而不任人。任勢者，諸侯是也。任人者，郡縣是也。郡縣之治，小察理而大勢危。諸侯牧民，近多違而遠慮固。聖王惟終始之弊，權輕重之理，苞彼小違，以據大安，然後足以藩固內外，維鎮九服。】

這一條出自於卷三十，《晉書下·傳》。

『牧民』是治理人民，管理人民的事。『苞彼小違』是包容那些小的過失。苞，這個草字頭的苞是包容的意思。『藩固』：這裡上面這個字念「凡」，是保衛鞏固的意思。『維鎮九服』是維繫安定全國各地。「九服」是古代王畿以外的地域，每五百里劃為一區，按距離的遠近分為九等，有侯服、甸服、男服、采服、衛服、蠻服、夷服、鎮服及藩服，稱為「九服」。這個在《周禮·夏官·職方氏》記載。

這一條講「治亂」。「聖德英明不會世代相傳，繼承大統的國君不一定是賢明的人，這是自然的規律。所以善於治理天下的君主，都是仰仗牢固的立國根基而不是倚靠個人的聰明才智。所謂確立牢固的立國根基便是指建立諸侯國，所謂憑藉個人的聰明才智便是指設立郡縣。以郡縣制來治國，可以明察處理好小事而國家的大勢則不穩固；以分封諸侯來管理民眾，眼前看來會有很多違背中央朝廷的情況出現，但從長遠考慮會使中央朝廷更加穩固。聖明的君

主思考事情整體的利弊，衡量是非輕重的道理，他會包容諸侯國一些違背朝廷的小事情，而求得全局的安定，然後就足以鞏固國家內外，使遠近各個地區都擁護中央了。」

這一條講，古代君主設立諸侯國，諸侯國如果有什麼小的這些缺點過失都能包容，顧及大局就可以了，這個就是為大局做為一個前題，這個也是我們要學習的地方，就是治理一個國家、一個團體、一個企業是同樣的道理，我們都是要從大局方面來考量，小的地方，有一些過失要去包容。要從大局來考量。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！