

《群書治要 360》第三冊—上之所好，下倍從之 悟道
法師主講 (第三十八集) 2022/10/15 華藏淨宗
學會 檔名：WD20-057-0038

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要 360》第三冊，第一單元「君道」，三、「反身」。

【三十八、上求材，臣殘木；上求魚，臣乾谷；上求楫，而下致船；上言若，下言若綸。上有一善，下有二譽；上有三衰，下有九殺。】

這一條出自於卷四十一，《淮南子》。

『谷』是山間的水流。『楫』這個字是船槳，划船船槳，短的叫楫。『致』是奉獻的意思。『』這個字念「官」，就是織絹以細絲入杼。《淮南子》通行本作「絲」，絲線的絲，所以在這裡根據下面講的「下言若綸」，來推斷這個地方應當做為「絲」這個字來解釋。『綸』是比較粗的絲線，叫綸。『衰』是減少。『殺』就是降等，減少的意思，這個都是比喻節儉。

所以這一條講，一個領導人，「領導要用木材，下屬就會毀壞林木」，就是上面的領導人他要用木材，下面的人當然他就會去破壞森林，因為要去砍伐。「領導要吃魚」，魚吃得多，天天吃，「下屬就會放乾河谷的水」，就是領導喜歡吃魚，下屬就拼命去抓魚，抓到河谷的水都把它放乾了。「領導要用船槳，下屬就會獻上整條船隻；領導說的話若像一根細絲，下屬說的話就會像一根粗絲繩。領導有一分善行，下屬就有兩分讚譽；領導奢欲減少三分，下屬就會減少九分。」這一條講，在上位領導帶頭的人他所作所為，下屬效法，都會加倍的效法。如果上面領導帶頭帶得好，下面的下屬就更好；如果領導帶頭帶得不好，反過來下屬也是更不好。所以當

個領導要時時反省自身所作所為，一定要往好的方向來發展，這樣國家、社會、企業、家庭才有光明的前途。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。
阿彌陀佛！