

《群書治要360》第一冊—用人不可任己 悟道法師主  
講 (第一八九集) 2021/3/25 華藏淨宗學會  
檔名：WD20-050-0189

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第一冊，第四單元「為政」，二、「知人」。

【一八九、任己則有不識之蔽，聽受則有彼此之偏。所知者，以愛憎奪其平；所不知者，以人事亂其度。】

這一條出自於卷三十，《晉書(下)》。

『任己則有不識之蔽』，「任己」就是聽任、任從自己的好惡，就放任自己的好惡，自己喜歡的、自己不喜歡的。自己喜歡哪一個人，覺得這個人什麼都好，自己不喜歡的人覺得他一無是處。如果聽任自己的好惡，就有不能明察人才的弊病；這個就有偏了。『聽受則有彼此之偏』，聽受外來的信息，則容易造成彼此認知上的偏差。聽外面傳來的這些信息，這也不是百分之百。這樣，如果聽受這些外來的信息，我們沒有進一步再從各方面去了解、去審察，就容易造成彼此在認識（知道）的範圍上有所偏差。

『所知者，以愛憎奪其平』，「所知」就是自己對自己認知的人，對自己認識、自己知道的人，以自己對這個人的感覺印象好壞來做知人的取捨。以這樣來做一個取捨，就不能客觀、公平的來看待一個人；就不能公平看待，自己印象好的這個人他到底有什麼缺點、有什麼優點。對不認識的人，容易以人情關係擾亂原有的制度。自己喜歡的人或者不喜歡的人，不能客觀公平的去看待，這個是講認識的人，如果我們以愛憎的這種心態來看一個人，這也是不客觀的。所不認識的人，容易以人情關係擾亂原有的制度，有時候透過一些人情，沒有按照選拔人才的制度上、原則上來選取人才，只

是靠人際關係，這樣可能就會擾亂選舉人才的制度。就像現在的選舉一樣，現在選舉很亂，真正的好人出不來，都是被這些人情關係擾亂的緣故。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。  
阿彌陀佛！