

《群書治要 360》第三冊—德才、職務與爵祿 悟道法師主講
(第二一二集) 2023/4/7 華藏淨宗學會
檔名：WD20-057-0212

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要 360》第三冊，第四單元「為政」，四、「任使」。

【二一二、凡官民材，必先論之。論辨然後使之，任事然後爵之，位定然後祿之。】

這一條出自於卷七，《禮記》

這一條講，「凡是從庶民中選用人才為官」，從人民當中選拔人才來做官，「須先考定其品德才能」，就是要去考察，來審定這個人他的品德好不好？他的才能夠不夠？有沒有才能？「評定了品德才能之後」，看他的品德如何？有什麼才能？評定之後，「即可分派他擔任一定的職務」，看他適合擔任哪一種職務。「能夠勝任所分派的職務」，派他的職務他能夠擔任，這樣「才正式給他授予以品位」，這個品位就是說他品級、等級，他的官職是什麼位置、做什麼事情。「品位確定之後，才給予相應的俸祿。」就是說看他的官位確定了在哪一個等級，確定之後就給他相應的俸祿，就是薪水。就是根據他的品德才能、官位，他能做哪些事情，然後才給他相應的這些俸祿。這個就是說從《禮記》當中講用人為官的一個原則。我們做企業，做任何行業，你要請主管，也是一樣的道理。像一個大公司，你要請總經理或者哪個部門的主管、經理，根據他的品德、他的才能，然後來聘請他擔任什麼職務，根據他能夠勝任的職務給他相應的一個薪水，這個道理是一樣的，所以這個原則都是這樣。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。

阿彌陀佛!