《孝經》—從父之令,可謂孝乎? 成德法師主講 ( 第十五集) 2023/1/3 新加坡 檔名:55-227-001 5

諸位同學,大家新年好。阿彌陀佛!我們二〇二三年第一次上課,一年很快就過去了,普賢菩薩警眾偈:「是日已過,命亦隨減,如少水魚,斯有何樂?」所以古人、祖師們都是惜寸陰,惜光陰,寸金難買寸光陰,都是非常珍惜時光。一分時光就是一分命光,我們能珍惜時光,我們就不容易懈怠。我們看《無量壽經》當中多次都提到,「宜各勤精進,努力自求之,必得超絕去,往生無量清淨阿彌陀佛國」,「當勤精進,生安樂國,智慧明達,功德殊勝,勿得隨心所欲,虧負經戒」,違背經教,「在人後也」,一直在勸勉我們要精進,不能懈怠,不能虛擲光陰。「何不於強健時,努力修善,欲何待乎」,所以菩薩唯一善根是精進,精進對治懈怠。

我們迎來新的一年,我們去年有沒有好好珍惜時光?《群書治要》中有一個重要的精神,「前事不忘後事之師」。前事,前一件事、前一年、前一天都要反省,都要總結,我們在接下來的一天,接下來的一年,才不會重蹈覆轍(我們在大陸念哲,在台灣念冊)。不然我們沒有很好的反思,我們同樣的錯誤,比方說懈怠、懶散,就會在未來常常出現。修行就要突破慣性,我們不能突破,惡性循環就跳不出來,常常時間就這樣晃過去了。下個大決心,一定要把它改掉。佛在迎接新的一年,都帶著所有的弟子反省,過去的一年身口意有沒有犯過失,有沒有傷害眾生、得罪眾生,這些都要深刻的來反思。尤其我們學習《孝經》,反思過去的一年,我們孝道盡得如何?「百善孝為先」,而且我們的明德要開顯,從孝道下手。「紀孝行章」,我們要把它轉成生活,轉成跟父母的相處。我們

這一次課程跟大家常常談到,修學要提升,一定要解行相應。所以「紀孝行章」講到,「居則致其敬」,家居當中,不管是跟父母的一言一行,都要從恭敬心當中出發,甚至於要多為父母設想。「養則致其樂,病則致其憂」,這是我們有父母可以奉養,都要好好珍惜。奉養父母的功德跟奉養佛陀是平等的,佛在《大集經》當中說的,「世若無佛,善事父母,事父母者即是事佛」。當然我們念著父母的恩,要報答不難;我們假如有念著父母的怨,要行孝可能會有障礙。而且對父母有怨,沒有表現出來叫腹誹,腹,肚子,誹,誹謗。

有一個讀書人叫俞麟,他在當地稱為孝子。有一個讀書人剛好 有機會去見到文昌帝君,當地有一個人叫周吉,他的文章平平,結 果文昌帝君說他會考上。這個讀書人很驚訝,他這種文章才能不是 很突出。帝君就說他們家從祖輩就為人厚道,積了陰德,所以他會 考上。他就說有一個孝子叫俞麟,他怎麼會沒上?帝君就說,他享 了很好的名,其他縣市還來向他請教,覺得他是孝子,可是他的內 心有對父母的不滿、埋怨,所以他考不上功名。《了凡四訓》裡面 有提到「名亦福也」,享一個好名聲也是福報。「世之享盛名」, 他有很好的名聲,「實不副者」,名不符實,那他享這個盛名就把 他的福報一點一點折掉了。所以享盛名實不符者,「多有奇禍」, 因為福報花掉了,祿盡人亡,福報只要沒有了命就沒了。所以了凡 先生這一段話就提醒我們享虛名好不好?世間人這麼愛名,真的是 不知道了凡先生這一段話,不然避名、逃名,更不會去要這個名了 。剛好我們接下來要討論「廣揚名章」,這個我們得把它搞清楚。 這種揚名是什麼?是名符其實,水到渠成,這不是求來的。這個是 俞麟的例子。另外又請問,還有一個人文筆好得不得了,叫郁從周 ,他怎麽也沒上?帝君說,他命中可以做到司空(那都是現代部長 級以上的官職),可是因為他口才太好,常常用言語諷刺他人、輕慢他人,所以陰間記載他的口過二千七百多件。他假如再不悔改,他的子孫都要列為乞丐了,只要他滿了三千口過,他後代就是乞丐的命。所以口過不好守,我們迎接新的一年,言語的涵養我們要下大功夫。《無量壽經》勉勵我們「善護口業,不譏他過」,《弟子規》也說「道人善,即是善,人知之,愈思勉;揚人惡,即是惡,疾之甚,禍且作」,不要跟人對立,不要去談人是非。當然我們是要把事情論清楚,這個是在規過於私室,去提醒對方,不是去揚他的惡。或者要釐清清楚事情,不是說要去攻擊誰,把事情談論清楚,然後進一步怎麼讓這個事情能改善,不要再惡化,甚至於避免再有人受傷害。所以大乘佛法是論心不論事,看我們的出發點。

所以這個「紀孝行章」,我們新的一年好好落實,包含「養父母之身,養父母之心」。新的一年,立一個志向,不再讓父母因為我擔心,大家敢立嗎?「人有志心求道,精進不止,會當剋果,何願不得。」養父母之志,父母有非常美好的志向,我們能夠去幫他完成,父母會覺得非常的欣慰。我就見過我們同學當中,對師長非常的崇敬,很願意跟著老人家弘法利生。不過他年紀大了,他寄望於自己的兒女,兒女願意承擔,這個給父母很大的安慰。還有養父母之慧,智慧要增長,一定要多念佛,因為多念佛,妄念就少,煩惱就少。煩惱輕,智慧才能長,我們智慧愈提升,我們才能去護念到自己父母的修行。所以我們面對因緣要清楚,對上是感化,平輩是勸化,對下是教化。可不要對父母講話的態度,像老師對學生,這樣父母聽起來是很難受了。而且《論語》提醒我們,「君子信而後諫」,要勸人,尤其你要勸長輩,要護念長輩,信任是基礎。假如我們都很讓父母操心,我們還要勸他修行,你看父母能不能接受。聽兩句,眼睛瞪大:你自己管好就不錯了,你還要講我。沒有信

任基礎,我們就很喜歡給人家講道理,這叫攀緣,這叫好為人師。為什麼我們在攀緣的時候自己還不知道?就是這個習氣太重了。人的習氣能伏得住,他的心是敏銳的,他能感覺到時機不到,不可強求。我們有時候就是一種執著勁上來了,就如入無人之境,講啊講,父母的臉都開始通紅了,還繼續講,這個都是不能察言觀色。所以要勸父母,一定要我們做到讓父母認可,甚至是讓父母佩服,這個緣就比較成熟了。所以真的,我們真要養父母身心智慧,我們自己在自身要下很大的功夫,這些緣才比較成熟。我們真正這個孝心發出來,就很有動力,早一點讓父母認可,我們才好更好的護念。

我們接下來談的「廣揚名章第十四」。我們這幾章都是在進一步詮釋「開宗明義章」。我們前面講的「廣要道章」、「廣至德章」,這一章是「廣揚名章」。因為「開宗明義章」就講到了「立身行道,揚名於後世,以顯父母,孝之終也」,所以孝道的終極目標,自己能夠立身行道,成聖成賢,對當前跟後世的人作出貢獻,揚名於後世,來顯要父母祖宗,這個是孝道的終極目標。當然這個成聖成賢是實至名歸,不是去好名。而對於我們學佛的人,「一人得道,九祖升天」,我們知道這個成就的功德力,可以讓九祖都得到莫大的福報,我們飲水思源,這一生我們下定目標,「裝身於千古聖賢之列,不屑為隨波逐浪之人」,不再搞輪迴,要往生成就,當生成就,這個就算得道了。不止報了祖先的恩,四恩總報,父母恩、國家恩、師長恩、眾生恩。我們來看經文:

# 【子曰。君子之事親孝。故忠可移於君。】

我們能「移孝作忠」,把侍奉父母、盡孝道的這一分愛敬的心,轉移到對君主的盡忠。像我們前面提到的「黃香溫席」,黃香在九歲的時候,對自己父親照顧是體貼入微,黃香後來當了官,他當到好像是尚書令,當的官還是很高。所以『忠可移於君』,他沒有

盡心竭力,不可能受到皇上這麼高的官職和信任。我們舉一個忠可移於君的例子,在周朝鄭國發生了一件事情,這個在《左傳》一開頭就講到「鄭伯克段於鄢」,鄭國國君鄭莊公,跟他的親弟弟產生衝突。孔子談到這件事,孔子的一句話當中,就對這個事件的人有評斷。「鄭伯」,這個莊公應該是公,怎麼叫他伯?這個就他的行為錯誤,就在稱謂當中有貶他。兄弟之間用哪個字?克,那不是兄弟相殘了嗎?他的弟弟本身也是貴族,也是世子,稱他的名「段」,因為他當弟弟謀反。所以孔子這個《春秋》裡面,一字都有褒貶在裡面。因為弟弟被母親寵壞了,母親為什麼對鄭莊公很不喜愛?因為鄭莊公他要生出來的時候,他母親難產,所以後來給他取一個名字叫寤生。其實這裡也提醒我們,當父母的人不能記孩子的不好,你把那個不好放在心上,彼此的緣分就會變化。你看慢慢這個埋怨放在心上,繼續做大,最後怎麼?最後兄弟相殘。

你看她這個當媽媽的面對這個情境、這個結果,她也很痛苦。可是根源在哪?根源在她把孩子過去的事放在心上了,況且這個孩子他也不是故意的,剛好難產。所以我們都不能忽略掉,把親戚朋友的不好放在心上,你記這個怨,它慢慢發展,最後都會呈現不好的結果出來。我們心上只放人家的好,不放人家的不好。尤其修行人,要明理、深信因果,別人怎麼對我,是我的因果,他對我不好,是我種的前因。他現在對我不好,我這個前因就報掉了,債還掉了,就不怨了,所以深信因果是一帖良藥。假如我們現在心上還有對某個人怨,我們這一帖藥還沒有吃下去,不然這一帖藥很好用,佛法真管用。鄭莊公很生氣,母親對我不好,把弟弟寵成這個樣子,弟弟還謀反。最後鄭莊公在很生氣的情況之下就說,我跟我母親不到黃泉不相見。這個話說出去了,自己是國君,「一言既出,駟馬難追」。所以諸位同學,絕對不要講氣話,情緒一上來,一定要

提醒自己不要開口,心平氣和才能言。不然這個氣話一出去,可能 對方記一輩子都說不定,利刃割體痕易合,惡語傷人六月寒。鄭莊 公講出去了,收不回來了。

鄭國有一個臣子叫潁考叔,是個孝子,他被封在潁川這個地方 ,就是他是典守潁川這個地方的官員。他聽到自己的國君立願不再 跟他母親相見的誓言,而且也了解到莊公很後悔。自己國君每天很 後悔、很難過,當臣子的應該怎麼樣?解君之憂。所以他就買了禮 物去獻給鄭莊公,古代要禮尚往來,他買了禮物獻給鄭莊公,鄭莊 公以請他吃飯來回禮,就吃請他吃一餐飯。結果潁考叔在吃飯的時 候,他就把國君給的食物當中的肉就放在一旁沒吃。莊公就問你怎 麼不吃?他說小人有母親,我所能提供的食物我母親都吃過了,但 是我母親沒有吃過國君當賜的肉,所以可不可以跟國君懇請一下, 讓我拿回去供養我母親。莊公一聽,你都有母親可以奉養,我沒了 ,我沒機會了。看君王已經表達這種很深的遺憾了,進一步潁考叔 說,國君你不要擔憂,我有一個方法。我們挖地,把它挖深,挖到 地底下去,可能有地下水,地底下的水在那裡流,那不就叫黃泉嗎 ?因為顏色都是黃的,我們挖到地底下去,你跟你的母親就在地底 下相見。那對了,在黃泉相見的,有誰說不行呢?確實是黃泉。莊 公一聽完,這個建議好!後來母子就相見,嫌隙就化掉了。

後來後世的讀書人有一位王應照,就對這個故事說到,只有天下的孝子,能夠老吾老以及人之老。就像我們前面講到的,「教以孝,所以敬天下之為人父者也」,他懂得孝,他不只孝自己的父母,他也會去體恤別人父母的不容易。所以他想,國君講這樣的話,那他的母親現在不知道有多難過,國君也難過,怎麼趕快化解這個問題?所以潁考叔他就沙盤推演,我只要送禮物,國君會請我吃飯,他很用心的沙盤推演。後來國君也因為他一句勸請,他就領悟了

,願意跟母親和好如初。所以他本身是一個孝子,他移孝作忠。而且他這麼一勸,不只是對國君的忠。大家想一想「一家仁,一國興仁;一家讓,一國興讓」,現在是國君自己不願見母親,這樣的情況一直下去,對他國家有沒有影響?大家注意,一個團體裡面有負面的,它就會開始影響其他的人。所以潁考叔他這麼有智慧的大臣,應該是有考慮到這個會對全國有不好的影響。底下的臣子他假如有不孝的行為,人家說你怎麼可以這樣,國君都這樣,為什麼我不行?國家的風氣,可能慢慢就受到不孝的負面影響。所以其實忠臣在盡忠當中,不只是對國君的忠,很可能也是對整個百姓的愛護。有時候那個忠,甚至都要冒著生命危險,君王不高興了,可能惹來殺生之禍,但是為了天下蒼生,也為了不陷君於不義,冒著生命危險去勸。這些忠臣是很令我們後世的人感佩,甚至於他們在做的時候都是驚天地泣鬼神,這都會有感應的。所以『君子之事親孝,故忠可移於君』。下一句:

## 【事兄悌。故順可移於長。】

事奉兄長能盡悌道,所以可以把這種恭敬心,轉移到對長上的順從。在家庭當中,父母、兄長是我們一個緣分,藉由這個緣分把我們的孝心、悌心,恭敬哥哥姐姐的心,能夠顯發出來、開發出來。我們內化,當我們看到別人的哥哥姐姐,「教以悌,所以敬天下之為人兄者也」。自己在家庭當中養成對哥哥姐姐的恭敬、感恩,哥哥姐姐都照顧我們。就像唐朝李勣他被奉為英國公,是貞觀時期的功臣,他本來叫徐世勣,唐太宗賜他李姓,後世稱他李勣。他年齡很大,鬍子很長,有一次他姐姐病了,結果他就親自給姐姐煮粥,煮的時候可能風大,逆方向吹過來,火就燒到他的鬍子。他姐姐看到了,我們家裡底下的人那麼多,你讓他們做就好了,你何苦這樣?李勣講,我年紀大了,你年紀更大,以後很難有機會再替姐姐

煮粥,再替姐姐服務。所以哥哥姐姐對我們的好,我們都放在心上,就會想著要去報答這個恩,所以對兄長就有恭敬的態度養成。就像我自己回想,學生時代到同學家,同學會介紹他家裡的人,「這個是我父親」。大家有沒有這樣的經驗?當時候你的心情怎麼樣?這是我父親。哦,父親,你爸爸,你會生起什麼心境?我當時就感覺,比方說這是我姐姐、這是我哥哥,我們那種對姐姐的態度很自然就會提起來。『順可移於長』,我們從家庭出去,在工作職場上,甚至在學校裡面,看到比我們年長的,我們懂得順從。

## 【居家理。故治可移於官。】

在家做事有條有理,所以可以把這種方法轉移到對處理這些政 務,不管是做人做事的原理、原則,都能夠轉移,都能夠用上。就 像我們很熟悉的「鄭濂碎梨」,我也遇過一些企業家,他員工也不 少,他們有的就提到,以前鄭濂他們一千人住在一起,言下之意, 他現在三代,父母跟自己夫妻還有小孩住在一起,他就一個頭兩個 大了,婆媳關係他就已經不知道如何是好。那大家想一想,一千個 人住在一起!所以這個『居家理』可不簡單。明太祖朱元璋,他看 到鄭濂家有一千口人,我想他應該也會很佩服,因為明太祖家裡的 事,我看他也是挺煩的。你看到最後,他的兒子把他孫子皇帝的位 子給搶下來了,他的孫子還挑亡,你看家家有本難念的經。但是假 如這一個人能把大家族都能治理好,那他要去當官,我想不困難。 鄭濂狺個故事也給我們啟示,明太祖應該是很佩服到底他是怎麼辦 到的,給他出了一個題目,送給他兩顆水梨,看他怎麼分。鄭濂回 到家裡,不慌不忙,搬兩個大水缸來,一邊一個,把梨子擊碎,那 個汁就滲到整個水缸,每個人喝一杯,平等對待就和睦相處了。所 以能夠把人民,甚至官員帶領好,也是要大公無私,平等對待。你 平等,人心就平,就服了。

就像我們上一節課說到的張鎮周,他回到自己的故鄉當總督, 那麼大的官,他要平等對待百姓。可他故鄉裡面,他的親戚多不多 ?很多,你看他怎麼處理,情、理、法都兼顧了。先很好的招待親 戚朋友十天,讓大家吃得喝得痛快,然後要上任前一天,流著淚浂 這些親戚朋友,而且還送他們金銀綢緞。然後流著淚說,從明天開 始,因為官民還是有別的,我就不能像以前一樣,跟你們這麼痛痛 快快吃飯喝酒了,我要平等對待所有的百姓。這些親戚朋友也很感 動,當然要支持他做總督。那百姓—看,他都平等,—下子他管的 境內都服氣了,馬上社會治安就非常好,風氣就很好。這些事例真 的都教我們怎麼做人,怎麼處理事。現在人有一句話叫「家家有本 難念的經」,要把自己的家裡團結好,我感覺對現代的人來講都是 個課題。成德有觀察,現在很少遇到女子佩服她丈夫的,我很少遇 到。假如夫妻都不能團結起來,說能夠去當好父母官,這個也不簡 單。所謂「沂處不能感動,未有能及遠者」,所以這句話對《孝經 》這一句也很有一種呼應、詮釋。你看「近處不能感動,未有能及 遠者;小處不能調理,未有能治大者」,你家裡的事範圍比較小, 你都處理不好,你怎麼處理大事?「一家子弟不率規矩」,你自己 的孩子都教不好,你要去教這個地區的孩子?一家子弟不能調整到 有規矩,「未有能教誨他人者」。所以《大學》的次第,身修而後 家齊,家齊而後國治,我們要利益國家社會,應該是家齊為基礎的 0

我們看一下《群書治要中修齊治平的智慧》七十九頁,一百零一句。我剛提到說,我見到佩服自己丈夫的太太不多,甚至於會在人前批評自己的丈夫,這個犯了兵家大忌,不是,犯了夫妻相處的大忌。女人最傻就是不給自己的先生面子,男人是陽剛,你不給他面子,他會很難受的。當然我講這一段,男同胞不要「對!你看她

們就是太過分了」。現在在五倫關係裡面,別人對不對不是最重要 的,我們自己要先做對,不要去要求,不要去指責。要求本身就是 不妥當的,要求就是一種貪求,有這種心的時候會顯得強勢,而且 求不到又牛煩惱。什麼事情應該都是讓它水到渠成,不是要求來的 ,甚至於是自己感召來的。比方說人都希望別人理解自己,你看求 別人理解,求不到就牛煩惱。應該轉個念,不要去要求,應該深信 因果,我種下理解的因,自然會收得別人理解我的果,一切都不離 因果。家裡面都有一種無形的循環,比方說我都要求家裡人,家裡 人也會要求我,它會互相影響,最後要求來、要求去,大家都很不 愉快,各相責,天翻地覆。假如我們是先去理解對方,對方一感動 ,人的善根就會流出來。所以愛人者人恆愛之,敬人者人恆敬之, 理解人者人恆理解之。況且我們古人留了兩句話給我們,待人處事 接物,「己所不欲,勿施於人」,別人一直要求我,我很難受,我 也不這麼去對別人;還有另一句,「行有不得,反求諸己」,太太 不夠尊重我,我反求諸己,我做得還不夠。當然講這一段,我們還 是守住忠恕存心,別人不理解我,我能包容,這叫嚴以律己,但是 我要常常去理解别人,寬以待人。

我們看這一句經文:「君子口無戲謔之言」,君子開口說話,不說開玩笑的言語。「言必有防」,他的言語必定是有自我的一個約束,不會很放任言語,對人是有尊重的。當然這個意思是不能有輕慢人的心,進一步還有言語出去,玩笑話往往是不夠尊重人,揶揄他人。這個不包含幽默,在這個時代,你缺乏幽默還是不行的。為什麼?因為現在人活著已經挺辛苦的了,你看現在從小讀書,這種共業,大家身心都比較不夠放鬆,這個時候幽默一下還是挺重要的。但幽默要拿自己幽默,你拿別人那就不叫幽默了,拿別人那就有一點挖苦,不尊重別人。「身無戲謔之行,行必有撿」,自身沒

有輕慢玩笑的行為,行為必定檢點謹慎。所以「言必有防,行必有 撿」,你的言行都很恭敬,守規矩。你種下這個因,感什麼果?「 雖妻妾不可得而黷也,雖朋友不可得而狎也」。就是即使是你的太 太,也不會因為跟你很親近,而對你無理;即使是朋友,也不會因 為跟你很熟悉,對你輕慢。所以「是以不慍怒,而教行于閨門;不 諫諭,而風聲化乎鄉黨」,就是君子不用嚴厲訓斥他人,但他的身 教就可以影響到整個家族;不用規勸、告誡他鄉里的人,良好的風 氣就能教化整個鄉里。這個是真的!

你看「許衡心主」,許衡,元朝,當時候算是宋末元初,很多 人在逃難,逃難的過程剛好路邊有種水梨,大眾看到了,趕緊拿水 梨來吃。結果許衡沒有拿,旁邊的人吃啊吃,每個人都有良心,看 許衡都不吃,就問他,你怎麼不吃?許衡說這個梨有人的。對方說 ,現在什麼時期,這個梨沒有主人了。許衡說梨子可以沒有主人, 我的心不能没有主人。我們看這個讀書人在談話,真的是很有涵養 。比方你說梨子有主人,對方說什麼時代了,沒有主人。假如是我 ,我說一定有,我可能就跟他爭辯起來了。心地不夠柔軟,非跟他 爭個對錯不可,明明就有,爭到最後我看可能會被打一頓。你看那 個言語,「梨可能沒有主人」,你看,恆順眾生。可是他沒有要求 別人,我的心要有主人,他沒有說你的心要有主人,沒有,我的心 要有主人,你看他有這個涵養。他在的那個地方,果樹的果子掉地 上了,當地的小孩都不會去撿,都不貪這個東西,因為許衡住在那 **裨。這個正己化人,所以我們看經文裡面引了孟子的話,「大人正** 己而物正者,蓋此之謂也」,應該就是指這個意思。就是一個君子 ,他無戲謔之言,無戲謔之行,他就能讓家裡的人不會對他無理, 會對他佩服;這一個鄰里的人,也都會受他很好的影響。在德育故 事裡面很多這樣的榜樣,自己做得好,影響一方。這一段話也讓我 們反思,太太會對我沒禮貌是結果,原因在哪?可能我有不夠自重的地方,可能我自己也亂開玩笑。朋友會對我輕慢,你不能怪他, 是不是我自己的行為招感來人家的輕慢。所以這段話也給我們一些 思考。

在《德育故事》當中,有一個故事大家應該都有聽過。有一個 成語叫「舉案齊眉」,就是梁鴻娶了孟光,孟光算是家庭環境不錯 ,梁鴻雖然家世沒有很顯赫,但他也是很有德行,所以他太太也是 很佩服他。他們夫妻之間相敬如賓,所以舉案齊眉就是互相尊重。 結果他夫妻相處的情況,被有地位的人看到了,人家就覺得,他能 夠讓另外—半對他這麼恭敬,他—定是很有修養,就重用他。這個 也是「居家理」,能夠做到家裡人這麼敬佩他,這個人做人做事一 定很有涵養,所以「故治可移於官」。這個《孝經》實在也是一部 管理哲學,因為這一部經就是用孝來治天下,當然也可以治企業團 體了。而其中這一句,我們要提拔人才的時候,要觀察他的家庭人 心團不團結,他的環境整不整潔。因為整個環境也是自己心的反射 ,依報隨著正報轉,家庭髒不髒亂、整不整齊是心,他親人之間相 虑的情況也是依報,都隨著他的心轉。所以日本的企業,我在很早 以前,因為我小時候也不知道為什麼,可能是過去生的習氣,我看 到雷影裡面大企業家我就很嚮往。小時候回外婆家就開始做生意, 所以人都有過去生的習氣。就會讀松下幸之助的書,因為他是經營 之神,就有看到他們日本企業要重用一個主管,一定會去他們家做 家訪,充分了解他家裡的情況。到底他是不是真正有修養,真正有 孝心,真正有情義、道義,在他的家庭裡面可以觀察到。所以「君 子所居則化,故可移於官也」,他的家庭、他所在的鄰里都被他感 化,所以他做人做事就可以用在辦政治上,在當官上。

【是以行成於內。而名立於後世矣。】

因為君子能把前面三件事都做好,「事親孝,故忠可移於君; 事兄悌,故順可移於長;居家理,故治可移於官」,這三種德行根 基都立得很深,都做得很盡力,將來他當官就能建立功業,為國家 社會真正做出貢獻。我們說人生三不朽,立德是在前面的,立功, 接著立言。立了功,真正有貢獻了,他美好的名聲,『行成於內』 ,這三個德行扎得很深,『名立於後世矣』,美好的名聲自然會流 傳到後世。我們舉大家最熟悉的例子,大舜事親,對待兄弟姐妹, 包含他把整個家本來是要陷害他,最後都被他感動了,他最後也是 「德為聖人,尊為天子,富有四海之內,宗廟饗之,子孫保之」, 後代受到他庇蔭,而且中華兒女沒有一個人不認識大舜,這個名立 於後世矣。

這個「廣揚名章第十四」,我們舉女子,她也是「形成於內,而名立於後世」的榜樣。像明朝夏誠明的妻子王氏,她是江蘇無錫這個地方的,農民人家的女子。當時候家裡很貧窮,遇到荒年,她當時丈夫剛好出門去了,這個王氏她就很勤奮紡織工作,來侍奉自己的公公婆婆,就是自己可以吃差一點,但是不能怠慢了公公婆婆的食物。畢竟賺的錢還是有限,她自己就是吃糟糠,就是米糠和野菜來充飢。這樣做了很多年,她的婆婆剛好偶然走進廚房裡,老人家可能覺得媳婦端出來給他們吃的,應該她也是吃這個。結果剛好走進去一看,她媳婦可能也沒注意到,遠遠看媳婦在吃著野菜、米糠,當場這個婆婆就流下淚來。後來這個王氏活到八十多歲,而且這個王氏之後是無疾而終。她走的時候應該是晚上,她家裡的人都感覺到好像有很多很美妙的音樂出現,這個是天上的天神來迎接王氏生天。所以這個孝感動天,她的果報也很殊勝。她同里,同一個鄉里的讀書人,貢生每一次過她們家的門,一定是在她們家的門口鞠三個躬,就是在門外作三個揖,我們以前古人是作揖,就是很禮

敬來向王氏致敬。所以她等於是影響一個地方的人,連讀書人都這麼敬佩她。這個也是她形成於內,她的德行確實非常的崇高,當世的人就這麼敬佩她,我們現在是後世的人,讀到他們的行誼也都是很感動。

還有一個例子,成德也是覺得,應該前面好像也有給大家提過。唐朝有一個女子她當乞丐,她姓李,嫁給張家。而且她長得算是很莊嚴的,相貌很好,她三十餘歲而已,還很年輕。她的婆婆眼睛瞎了,她先生已經不在了,她獨自撫養她瞎了眼的婆婆,婆婆跟著她去乞討。她婆婆的個性很急,而且也是很剛愎,就是很傲慢強勢,有時候還會罵她、揍她。有個很有錢的富翁,看她婆婆對她很不好,然後就說,我拿一百兩娶妳做太太。李氏就非常嚴肅對這個富翁講,我寧可隨我的婆婆餓死,我也不會再嫁的。而且也有一些年輕的男子,常常都會用銀子還有很漂亮的衣服、手飾要送她,就是去引誘她,然後都被她呵斥,那些東西都被她扔回來了。後來她的婆婆去世了,她也盡她的全力把她安葬好,後來她就出家了,削髮為尼。到八十八歲,很長壽,端坐念佛,沒有生病,就往生極樂世界了。

其實這兩個故事,我們讀起來都會頭皮發麻,然後也體會,人生有沒有吃虧的?你這麼難,你堅持做下去了,真的這個果報都很殊勝。而且這些榜樣,就讓我們感覺,她那麼難都能做到,我們現在不算什麼。因為乞丐已經很苦了,女人當乞丐那就更苦了。以乞討來奉養婆婆是很難,而且又奉養的是瞎了眼的婆婆,那就更不容易,更難。她婆婆瞎了眼,而且還很急躁、還很強勢、還很剛愎,動不動就會罵、就會揍她,真的是至苦至難。她又是非常有容色的女子,而且又有才能,來侍奉瞎了眼又剛愎自用的婆婆,那等於是處至苦至難的境界,最後能夠終養她的婆婆,那真是很令人可欽可

佩,她也是名立於後世。我們現在講這個故事有一個好處,她是阿惟越致菩薩,她會加持我們。而且我們讀了這個故事,就跟她結了緣,我們就得阿惟越致菩薩的護念。結這種緣很好,因為阿惟越致菩薩已經是眾生起心動念她都知道了,她都能收到。

我們再來看「諫諍章第十五」,這一章說明為人子、為人臣,在我們這個時代,可以再延伸到為人學生。因為就像成德從事教學工作,我自己也是成年才學的,自己還有很多缺點、很多習氣要對治,自己有過失沒看到,學生來提醒,很感謝感激,為什麼?你一個當老師的人做錯了不知道,這樣的因果比一般的人重。這些理都能延伸開來,所以看到自己父母、領導有過失,都有勸諫的本分、義務,來幫助父母、領導改過,以免陷父母、領導於不義。這段是因為曾子的提問,孔子順著這個因緣特別發揮諫諍的重要,就是勸諫。這個諍也是據理來護念。經文裡提到:

【曾子曰。若夫慈愛恭敬。安親揚名。則聞命矣。敢問子從父 之令。可謂孝乎。】

這裡講『聞命』,「聞」是聽到,「命」可以作命令,也可以作指教。意思就是曾子說,關於夫子你前面講到的慈愛,前面夫子有講到「父子之道,天性也」,父母愛子女是天性,子女孝父母是天性。『慈愛』,講到恭敬,對父母要恭敬。『安親』,要把父母照顧好,「居則致其敬,養則致其樂,病則致其憂」,這個都是照顧好、安頓好父母。還有揚名的這些道理,都已經聽您指教了。「聞命矣」,夫子這些指教,弟子聽過了,也很受教。進一步他請教,請問為人子的一切都聽從父親的命令,這樣可以說是孝嗎?

我們看註解裡講到了,其實這個註解也點出來曾子的提問,他 為什麼會覺得都聽父親的話這樣可以算是孝?註解說到,事奉父母 要「有隱無犯」,無犯,不冒犯父母,有隱就是有時候像我們在海 外,有一點情況,怕在家裡的父母擔心,所以有隱,不能冒犯父母。對老師無隱無犯,不能隱瞞,不然老師不好指導我們。對君王或者對領導,無隱有犯,比如說犯言直諫,有時候君王不聽,我們得據理力爭,不然可能會出大事情。我們看這個君王或者領導,我們要犯言直諫,但「事君數,斯辱矣」,勸幾次?三次,勸不動了,緣不成熟不能勉強。因為畢竟不是血緣至親,這就是一種緣分的差異,不是說心不一樣,心都是用真心,但是面對不同的因緣,那種應對是不一樣的。對父母,「事父母幾諫」,不能冒犯父母,但是勸父母是必要的,而且都是父母那個錯才有一點徵兆,幾諫就是一有些徵兆,我們就要趕快勸。「見志不從」,父母不能接受,「又敬不違」,不是犯言直諫,父母不接受,一樣恭敬,不強求。「諫不入,悅復諫」,勸了不聽,等父母心情比較好的時候再說再勸。所以那個復字,就是父母還不能聽勸,要不斷的勸,因為這一生的緣就是親生骨肉。

所以曾子他可能理解這個無犯,就是都要聽話,《論語》裡面有說「又敬不違」,不能違背,但是可能理解得還不夠圓融透徹,所以他提出來。這個態度也是很重要,對老師,把自己所理解的適當的時候要表達出來,不然夫子也不知道他的理解、他的認知。我們想一想,大家有沒有?比方說你向這個老師學習,有機會剛好跟老師吃頓飯、喝杯茶,我們有沒有把自己學的情況、理解的跟老師匯報一下,我們有沒有這個習慣?這一段就要學曾子,他有匯報,才知道理解得怎麼樣。我感覺我們現在學習,這一點也缺乏,跟老師坐在一起頭都低低的,可能是比較害羞內向,但是這種學習的機會,請教的機會還是要掌握住。而且說實在的,我們因為從小不是在大家庭成長起來的,領悟能力不比以前的人,所以很可能會領悟偏,所以還是要多請示匯報,還是比較好。曾子這麼表達,孔子接

## 著說:

【子曰。是何言與。是何言與。】

翻譯成白話就是,你說的這是什麼話!你說的是什麼話!註解裡面說,「有非而從」,父母有錯誤了,你還順著他,那不是「成父不義」嗎?你不是陷父親於不義嗎?這個在理上講不通。「理所不可,故再言之」,就覺得你講這個不妥,錯誤了,而且太偏了,所以重複兩次,『是何言與,是何言與』。接著我們看孔子講道:

【昔者天子有爭臣七人。雖無道。不失其天下。諸侯有爭臣五 人。雖無道。不失其國。大夫有爭臣三人。雖無道。不失其家。】

孔子提到『昔者』,就是在過去,在古代,天子有肯勸諫他的臣子七人,即使天子無道,還不會失掉其天下。諸侯有五位可以直言勸告他的臣子,即便諸侯無道,還不會失掉其國。我們待會再舉例子來說明。卿大夫有三位直言勸諫的家臣,即使大夫無道,還不會失掉其家。這一段當中,我們看註解,「降殺以兩,尊卑之差」,因為一開始是天子是七人,諸侯是五人,你看減兩個了。我們看古代比方說家廟,天子的家廟它有左三昭,右三穆,中間是他們的始祖,比方說周朝的始祖就是后稷。周朝的天子有七個家廟,諸侯就是五廟,卿大夫三廟,你看差兩個數,這個就是彰顯尊卑。包含穿的衣服,天子的衣服上面日月星辰的數目。當然那些都有表法的,你看日月照顧百姓的,要效法天地日月,天無私覆,地無私載,日月無私照。可是這些圖案的數量,到諸侯就降一等,到卿大夫那更降。所以古代你看衣冠文物,你的衣服,甚至於你住的地方,你是諸侯住什麼房子,大夫住什麼房子,都是有講究的。

所以這裡註解講到,「雖無道,為有爭臣,則終不至失天下、 亡家國」。我們舉一個唐朝的例子,這個例子我們前面有提到過, 就是韓皋敬笏。韓皋很孝順,笏是唐朝當官的人他上朝拿一個板子 ,可以幫忙記事情,把你上朝要匯報事情記下來,怕臨時忘了還可以看。這個笏是他的爺爺韓休傳給他爸爸,再來傳給他,所以他對這個笏非常恭敬。這個笏是他爸爸、爺爺拿過的,這個笏裡面有他爺爺、父親的精神在裡面,三代都是很大的官,都是忠臣。剛好談到天子有爭臣七人,我們就舉韓皋的爺爺韓休。韓休生性非常的正直,他做到了宰相,還是非常的守正不阿、大公無私,都是從國家的利害面去著想,絕對不會講私人的情面,所以當時候有很好的名譽。他侍奉唐玄宗,唐玄宗有時候在皇宮裡面的園子,可能愛玩就打獵,或者鋪張的在那裡奏樂玩樂。然後在那裡玩的時候,他會突然問問旁邊的人,問問左右,韓休知不知道我在玩?他這麼一問,果然不一會,韓休勸皇上的奏摺就到了。這個君臣挺有默契的。

有一次,唐玄宗在照鏡子,心裡很不高興,一聲也沒響。左右的人很會察言觀色,看皇上不高興,就趁機說話了,這個韓休做了宰相,皇帝你沒有一天歡喜的,你不如把他趕走,你何苦呢?玄宗就說,韓休做了宰相之後,雖然我瘦了一圈(可能照鏡子也看,可是天下的百姓都肥了,天下的百姓都得利益了。又舉了另外一個大臣,說蕭嵩每一次來見我,我聽了很舒服,不學了另外一個大臣,說蕭嵩每一次來見我,我當時候覺得不會是不可是不可是不可是不可是不可是不可是不可是不可是不可是不可以當天子。我們不會出什麼大錯。所以當是不可以當一人,他就會冷靜下來,不會出什麼大錯。我們不會上面,是為了國家,不是為了我個人。所以當天子、當皇知之治,也不會一點就可開元之治,比貞觀之治與盛的時間還要長有,為有正直的大臣,有像韓休這樣的大臣。可是我們也知道歷史當,為有正直的大臣,有像韓休這樣的大臣。可是我們也知道歷史當,然是一點就把唐朝斷送的安史之亂,也是在唐玄宗成就的,大亂也是唐玄宗造成的。所以從這裡我們就看

到,有肯勸諫的大臣太重要了,因為韓休後來年紀大了,還有一個 張九齡,也是勸諫的大臣。所以當時候的人寫了一首詩,「九齡已 老韓休死」,這兩個最重要的大臣,一個死了,一個老了走不動了 ;「無復明朝諫疏來」,以後看不到這種勸諫的奏摺來了,沒人提 醒了。又有李林甫、楊國忠,這樣很會諂媚巴結的臣子趁虛而入, 然後有楊貴妃的出現,整個就敗下來了。這個是從天子的事例。

『諸侯有爭臣五人,雖無道,不失其國。』我們都知道春秋時 候衛靈公,衛國,他也是無道,而且孔子到他國家去,他也是有尊 賢之名、沒有尊賢之實。他很好名,人家都讚歎他非常尊賢,可是 孔子勸他的他沒有聽,出游的時候居然跟南子坐在車上,把孔子放 在後面的車子,所以他沒有道,可是他身邊確實有爭臣。《論語》 當中也有提到這個臣子,「直哉史魚」,史魚非常正直, ,如矢;邦無道,如矢」,就是不管遇到好的國君,還是不好的國 君,他還是很正直去勸諫君王,哪怕這個君王沒有德行,他也會不 顧生死去勸。當時候衛靈公用了不好的臣子彌子瑕,非常諂媚巴結 。史魚一直勸,沒有勸動。後來史魚去世了,去世前,都快斷氣了 ,交待他的兒子,我死了之後,我的棺木不能放在正廳,因為我的 君王我沒有勸他回頭,我失職,所以你只要把我放在旁邊的窗戶底 下就好了。衛靈公這麼重要的大臣去世了,他一個國君一定是要來 弔唁的。結果他一進他們家一看,馬上大罵他的兒子,你這個不孝 子,怎麽把你父親的棺木放在旁邊,沒有放在正廳?狺倜兒子就跟 國君說,我父親臨死前交待我的,說他沒有資格放在正廳,國君他 没有勸動,他勸國君不要用奸臣彌子瑕,要用良臣蘧伯玉。國君-聽震撼了,死了都勸他,這叫死諫。衛靈公回去之後就罷黜彌子瑕 ,重新再啟用蘧伯玉。所以一個國家有這個爭臣,雖無道,卻不失 其國。我們再看下一句:

## 【士有爭友。則身不離於令名。】

「令」是善,善也。註解當中說的「益者三友」,友直、友諒、友多聞。你看首先是友直,正直的朋友。《了凡四訓》也說到,有「直諒益友,時面攻其非」,他能夠接受,這個人有福報了。所以這一句經文就是表達了,讀書人受朋友的忠告,故不會犯下違背經典、違背道德的事情,所以不會失去其美名、其善名。

## 【父有爭子。則身不陷於不義。】

註解裡面講,父親有過失,兒子勸諫,父親就免陷於不義,父母就不會做出不道德、不道義的行為了。經文接下來講:

【故當不義。則子不可以不爭於父。臣不可以不爭於君。】

父母有不義的行為,兒女不可以不直言勸阻,如果一味順從, 那就會陷父母於不義。當領導要做不義的事情的時候,我們做下屬 的、做臣子的,就不可以不直言勸阻。

## 【故當不義則爭之。從父之令。又焉得為孝平。】

所以父母,還有領導有過失的時候,當子女、當臣子的都要有責任來勸諫,不然到時候促成錯誤。所以一味的盲從父母的命令就是「從父之令」,又怎麼能稱得上是孝?所以委屈求全,聽從父親的命令,父親為善就跟著為善,父親為惡就跟著為惡,從來沒有吐露這種勸諫的言語,這樣怎麼能稱得上是孝順?這一篇當中也點出來,我們當子女的、當下屬的,甚至於是當朋友,我們都有勸諫的本分在裡面,這一分心都要盡到。

我們來舉一個勸諫婆婆的例子,父母當然延伸到公公婆婆。明朝有一個童養媳,叫蘭姐,她才十二歲。她看到她的婆婆常常跟太婆婆吵架,而且她的婆婆一吵起來,口沒有遮掩,就罵太婆婆老了還不死,真是很討厭的東西,就罵得很難聽。這個蘭姐才十二歲,她就在夜深人靜的時候,都沒有人看到,就到婆婆房間裡,然後就

跪下來痛哭。對著婆婆說,說你跟太婆婆這樣吵架,家裡那麼多人 看,這可能不好,會起不好的影響。師長講經的時候常常都有提, 我們以前都是家族,少則七、八十人,多則二、三百都有,所有當 長輩的人都有一個態度,就是只要有小孩在,不可以給小孩不好的 影響,那就更不能吵了,所以應該是要給整個家的人榜樣才對。而 日這個起了不好的頭,日後婆婆你老了,底下的人也把你看作很討 厭的東西,這樣多不好。而且哪一個人不會老?雖然每個人的壽命 長短不一定,不一樣,但是媳婦願婆婆你跟太婆婆一樣長壽。你看 這個言語都是非常真情的,我希望你跟太婆婆一樣那麽長壽,動之 以情,曉之以理。她的婆婆聽完感動了,感悟了,就轉變了,變得 很孝順她的太婆婆。我們從這整個過程也可以學到勸諫自己父母, 包含公公婆婆的心境,跟要注意的一些細節。因為她在夜靜,不使 人知,給長輩面子,為什麼說「規過於私室」。而且勸的過程都是 發白肺腑之言,發白真誠,所以至誠就感捅了,感動她的婆婆。所 以古人常說「天下無不可化之人,但恐誠心未至」,真誠到了,一 定能感化對方。後來這個蘭姐她生了五個兒子,有兩個都考上進士 。一個人的孩子有兩個進士,這在古代都是不多見的。所以勸諫盡 了孝,狺倜也是很大的功德。

我們都了解,人一生也都會面對很多誘惑,父母也會,也會一時糊塗,或者一時意氣用事、感情用事,這個時候子女適當的提醒就是太重要了!有一個人他的父親都七、八十歲了,結果就要娶那個二十來歲的當太太,他的兒子也是態度很好,很委婉,一直提醒他父親。父親不歡喜,打他,打兒子,兒子也沒有埋怨,還是繼續再勸,後來有勸住了。等這個父親心比較靜下來,冷靜下來,後來父親就去感謝自己的兒子,幸好你那時候這麼堅持勸我,我才沒有一時感情用事去了。這裡提到的是為人子的的本分。

還有為人臣的本分。為人臣,在《群書治要360》當中,我 們收集的句子分四個部分,首先第一個是立節。你要立定樹立節義 、節氣,你在朝廷當中是同僚、同事的榜樣,這個對整個國家的朝 廷貢獻就很大,狺是立筋。舉個例子,漢朝立了五經博十,五經博 士學問都很好,當時候皇上就贈送每一個五經博士一隻羊,結果就 放了一群羊在那裡。這些飽讀詩書的博士就站在旁邊,然後就開始 說,這一隻好像比較胖、那一隻好像比較瘦,我看應該殺了之後拿 秤來秤,狺樣比較公平,大家在那裡爭吵。突然有一個人叫甄宇, 他什麼話都沒有講,走進去抓住了那一隻最瘦的,抓了就走了。其 他的博士,畢竟讀過書的人,看到人家做這個動作,慚愧心起來, 不好意思了,然後就不爭了。後來皇帝知道這件事,就封了甄宇叫 「瘦羊博士」,因為他產了那只最瘦的羊,所以他稱為瘦羊博士。 我感覺這個皇帝也是挺有智慧的,他就樹立臣子的榜樣。還有另外 一個,漢光武帝底下有一個臣子叫馮異,他也是功勞非常非常大, 因為輔佐漢光武帝復興漢室。因為漢室被王莽給篡了,後來漢光武 帝起義。群臣就在那裡討論,我功勞大,你不如我,就在那裡爭功 勞。結果這個馮異他功勞非常非常大,一句話都沒講,他就走出去 了,走到一棵很大的樹底下。他這麼一走出去,所有的人不吵了。 為什麼?很多人功勞都不如他,人家—句話也沒講,就出去了,在 大樹下。後來漢光武帝知道這件事,就封他叫「大樹將軍」,坐在 樹下的大樹將軍。你看這個樹起來了,其實都給朝廷的群臣一個榜 樣。這個叫立節。

再來是盡忠,我們一想到盡忠的榜樣,諸葛孔明「鞠躬盡瘁、 死而後已」。再來第三個,臣子的本分就是勸諫。第四個是舉賢。 所以為人臣當中,在古代業績排第一(就是他的考績排第一)的是 他舉了多少人才,舉了多少孝廉。這個很正確!現在假如沒有把舉 人才擺第一位,把招了多少商、引了多少資排第一位,這個可能就有待商榷了,這樣的話都是盯著經濟跑,他的業績要掛著你招了多少商、引了多少資,那官員就會把舉人才忽略掉,只是在那裡忙著經濟方面;引申出來,可能會有腐敗的問題,這個都是值得商榷。 古人所強調的這些重點都是幾千年沒有變,我們後世的人得要深思熟慮,不能輕易變,一變可能就有一些偏頗的情況會產生。

我們談到的第三個本分,勸諫。在《群書治要36〇》第一冊 第六十五句,就有講到臣子盡忠勸諫有三種策略:「一曰防,二曰 救,三曰戒。先其未然,謂之防」。就是錯誤尚未發生,而能設法 預防這是防,這是第一個最高的策略。第二是救,剛剛發生錯誤, 能及時進行勸阳,稱為救。「發而進諫,謂之救也;行而責之,謂 之戒也」。這個行就是已經造成既定的事實,這個時候才能直言指 正錯誤,稱之為戒,引以為戒而已,因為事情已經造成了。所以預 防是上策,補救是次等,告誡是下策,所以這個勸要防範於未然。 我們當臣子的,對於事物發展的敏銳度就要非常高,才能及時勸。 古代的人真的很厲害,見微知著。你看箕子,他看到紂王用一個象 牙筷子,他說商朝要滅亡了,他有洞察機先的能力。商朝當時候滅 亡,他身邊有好幾個聖人,最重要的是紂王不聽。所以諸位同學, 我們要護自己的同參道友、同學,要護好領導,要培養這種洞察機 先的能力。《了凡四訓》有說「春秋諸大夫,見人言動,億而談其 禍福,靡不驗者」,其實這樣的能力,最重要是我們心要清淨,心 要無私,要利益對方的心要真切,這種敏銳度慢慢就會提升起來。 當然這樣的能力,首先要能洞察自己的心念。「自知者明」,自己 看自己都看不清楚,說看別人很清楚,不大可能;「知人者智」, 可是智慧一定是在自知之明的一個基礎上。剛剛提到箕子,他看到 一個象牙筷子,他就可以沙盤推演,用的盤子可能都是黃金做的,

盛的菜也都是山珍海味,穿的衣服是綾羅綢緞,再來住的是什麼? 綾羅綢緞會不會住小木屋?不可能,那雕龍畫棟,這些錢從哪裡來 ?老百姓的血汗,那還得了!

《群書治要360》第一冊六十六句,還有一個提醒,你看這 個勸諫也要觀察時機。《論語》裡面這樣的句子不少,「可與言而 不與之言,失人;不可與言而與之言,失言」,你要抓好時機點再 說。另外《論語》的句子,孔子就說你隨侍在君子,這個君子應該 是指領導者,你侍奉的時候容易犯三種過失,這個都要避免。「言 未及之而言,謂之躁」,講話的時機還沒到就急著講,這就心裡有 急躁了,心浮氣躁了。「言及之而不言,謂之隱」,可以講話的時 機到了而不說,這個就有隱瞞錯誤的過失。其實這些都要鍛鍊的, 我自己好像也有很多次,該講了,可是很奇怪講不出來,好像勇氣 不夠,膽識不夠,這個都還是要多鍛鍊。「未見顏色而言,謂之瞽 」,沒有觀察到領導者的神色就說話。這就是不懂言語的分寸,你 看他臉色很難看,在這個時間因緣去提那一件事情,可能會適得其 反,我們又沒有判斷出來。「謂之瞽」, 瞽就是看不清楚, 比喻就 是說好像盲人,說話不看對方,大為失禮,所以也是過失。比方說 一個下屬常常犯急躁,就是話還沒該說的時候就說了。有時候講一 句話,都要下面鋪墊好了再講,力道就出來了;你什麼都沒鋪墊, 就啪就出來了,那個效果就大打折扣了。也包含未見顏色而言,沒 有察言觀色,一講,領導很不能接受,很可能你後面勸的機會就沒 有了。

所以往往能夠犯言直諫到領導者很容易接受,都是這個領導者大部分對於這個臣子的修養是非常佩服。你假如常常要麼犯躁、要麼犯瞽,這個君王很難對你生起一種尊重、恭敬,你要勸,那個效果真的會不盡理想。在忠篇裡面舉了很多,比方說大家都很熟悉狄

仁傑,還拍成電影了,他那種應對進退就是拿捏得非常好。你看武則天當皇帝了,狄仁傑勸,武則天都能接受。而且狄仁傑真的很厲害,他看到那個形勢一時間沒有辦法扭轉,他忍住,順勢。武則天當了女皇帝,但慢慢看到時機成熟了,趕快勸武則天把這個皇位還給李家。所以這些大臣都要看時節因緣,假如時節因緣不對,可能他就犧牲掉了,後面可能更沒有機會了。他最後也讓武則天把唐朝又還給了李氏。而且他見武則天,要給武則天拜,武則天說你別拜了,你每一次拜我,我都很難受。為什麼會這樣?就是臣子的德行讓皇帝佩服,讓這樣的臣子給她跪拜,她會覺得好像心跳比較快,壓力比較大,所以狄仁傑要拜她,你別拜了別拜了。所以魏徵奏摺寫了兩百多封,唐太宗能接受,那也是魏徵的德行,讓唐太宗覺得我比不上他。所以《論語》這一句提醒我們,要事奉領導者,你不能犯這些錯誤,這樣你要勸諫,領導者才容易接受。

這一節課我們就先交流到這裡。謝謝大家!