

《群書治要360》第四冊—知人善用，取長捨短 悟道  
法師主講 (第三十二集) 2023/10/4 華藏淨宗學  
會 檔名：WD20-060-0032

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第一單元「君道」，四、「尊賢」。

【三十二、自古及今，未有能全其行者也，故君子不責備於一人。夫夏后氏之璜，不能無瑕；明月之珠，不能無穢。然天下寶之者，不以小惡妨大美也。今志人之所短，而忘人之所長，而欲求賢於天下，即難矣。】

這一條出自於卷三十五，《文子·上義》。

『責備』，這裡「責備」的意思就是要以盡善盡美要求人，要求別人要十全十美，這個叫責備。『夫』是文言文的發語詞，是提示作用。『夏后氏』，是我國第一個世襲王朝，稱為夏朝，簡稱夏，是朝代。中華民族最早的稱呼「華夏」，也是起源於夏后。『璜』是玉器的名稱。『妨』，妨礙的意思。『志』，記住的意思。

這一條講，「從古至今，尚未能有智慧、德行圓滿的行者」，這就是從古時候到現在，沒有一個智慧、德行都圓滿了，也就是說人沒有十全十美，「所以君子不會以盡善盡美要求人」。「夏后氏所用的玉器，不可能沒有瑕疵」，起初夏後氏祭祀用的玉器也不可能都沒有一點瑕疵，還是有瑕疵的。「如明月般的寶珠，也不可能沒有污穢」，像明月那樣的寶珠，也不可能都沒有一點污穢，多少還是有一點污穢。「因此天下懂得珍藏寶物的人，不會因為有小小的一點瑕疵而妨礙到它的美好。現在只記住別人的短處，而忘記別人的長處，這樣的情況想求得天下之賢才，是一件很難的事情。」這一條也就是告訴我們，人沒有十全十美，你要得到天下的賢才，

也不可能要求每一個人都十全十美，總是每個人有他的優點，也有他的缺點。如果一個人優點比較多，缺點比較少，這個就可以用了，很好了。所以我們用人，要用他的優點，捨棄他的缺點；不能只記住別人的短處、只記住他的缺點，而忘記別人的長處，這樣你要求得天下的賢才就很難了。總是取長捨短，不能因為看到他有一點缺陷、瑕疵，就不去用他的長處。這一條也非常重要，特別在一個團體，當領導的人（主管），用人要尊重一個人他的長處，所謂知人善用，這個人他長處是什麼，用在哪個地方，他就發揮他正面的作用，不要記住他的短處，用他的長處。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！