

《群書治要 360》第一冊—舉用賢臣之十難 悟道法師
主講 (第四十二集) 2020/10/29 華藏淨宗學會
檔名：WD20-050-0042

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要 360》第一冊「君道」，「四、尊賢」。

【四十二、惟恤十難，以任賢能。一曰不知，二曰不求，三曰不任，四曰不終，五曰以小怨棄大德，六曰以小過黜大功，七曰以小短掩大美，八曰以干訐傷忠正，九曰以邪說亂正度，十曰以讒嫉廢賢能，是謂十難。十難不除，則賢臣不用；賢臣不用，則國非其國也。（卷四十六 《申鑒》）】

『惟』是文言文句首的語助詞，沒有什麼意思，『恤』是顧及、顧念的意思。

任用賢能的人就是要顧及到有十個難處。『一曰不知』，第一個是沒有知人之明，就是不認識人，不認識賢能的人，不知人就沒有辦法去用賢能的人，因為不認識。「二是知人而不能積極推舉」，就是說知道這個人是賢能的人，但是不能夠積極去推舉他出來為國家辦事，這是第二難。第三是「舉人而不能善用」，賢能的人認識了，也推舉出來，但是不能善於用他的才能，不能知人善用，第三難。第四是「用人而不能始終信任」，用了賢能的人就是對他信任不夠，不能始終信任，也會讓這個賢能的人他沒有辦法辦事，因為你不信任他，總是對他有一些綁手綁腳的。「五是因為小小的嫌隙而否定可貴的品德」，這是小怨去大德，小的摩擦就去否定他大的品德。第六是因為小小的過失就抹殺他的大功勞，我們這個功過，過有小過、有大過，功也有小功、有大功，不能以小過來抹殺他的大功。七『以小短掩大美』，七就是以小小的缺點而去掩蓋他整

體的美德。第八是以奸邪的人去攻擊賢能的人，而傷害忠正之士。賢能忠正的人，因為奸邪的人他要爭權奪利、要奪取他的位子，當然就被攻擊、傷害。如果聽了這些奸邪的人攻擊，而去傷害忠正之士，這個賢能也不能用了。第九是『以邪說亂正度』，因為邪知邪見的說法，現在整個世界都是邪知邪見，都是功利主義、自私自利，這些都是邪說，而擾亂了正規的法度，聽取邪說，不依正規的法度，這個賢能的人也很難去用他。賢能的人都是正知正見，如果採取邪知邪見的說法，那就會擾亂正規的法度，這個賢能的人也很難了，也得很難辦事。『十曰以讒嫉廢賢能』，這是第十條，是因為讒言（人家侮辱誹謗攻擊，現在講抹黑），這些嫉妒賢能的人他來造謠生事，如果去聽取這些讒言廢棄賢能之士，這個賢能之士也就不能用了。這就是所謂的十難。這十條難處不除，賢能的人就不能啟用，國家賢能的人不能啟用，這個國家也就很難有所成就，可能就要衰敗了。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！