

《群書治要 360》第一冊—用人之方 悟道法師主講  
(第一九三集) 2021/3/29 華藏淨宗學會 檔名  
：WD20-050-0193

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要 360》第一冊，第四單元「為政」，三、「任使」。

【一九三、天下樞要，在於尚書，尚書之選，豈可不重？而間者多從郎官，超升此位，雖曉習文法，長於應對，然察察小惠，類無大能。宜簡嘗歷州宰素有名者，雖進退舒遲，時有不逮，然端心向公，奉職周密。】

這一條出自於卷二十二，《後漢書（二）》。

『樞要』：「指中央政權中機要的部門或官職。」『尚書』：「相當於現在的部長」，就是部長的官職。『郎官』：「相當於現在的副部長。」

這一條是說，「天下最重要的職位在於尚書」，就是部長的職位非常重要，「尚書的選拔豈能不重視」，就是選拔部長怎麼可以不重視呢？「然而現任尚書大多是從郎官提升上來的」，郎官從副部長升上來做部長，「儘管他們通曉文法，善於應對」，就是郎官大多數他們對文法通達，很善於應對，「但這只是小聰明，大多沒有辦大事的能力」。「因此應當選拔那些做過州官且素有名聲的人任職」，來擔任尚書，就是擔任部長。做官，當過地方官，政績比較好的，這樣的人來擔任這樣的職務比較適合。那麼這些人，「他們應對雖然遲緩」，應對沒有郎官那麼順暢，「有時比不上別人」，應對比較差一點，「但他們一心向著國家，忠於職守且辦事周密」，應該提拔這樣的人選來擔任尚書的職位。

這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌

陀佛！