

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第四單元「為政」，十一、「賞罰」。

【二五九、為人臣者以進賢為功，為人君者以用賢為功。為人臣者進賢，是自為置上也。自為置上而無賞，是故不為也。進不肖者，是自為置下也。自為置下而無罪，是故為之也。使進賢者必有賞，進不肖者必有罪，無敢進也者，為無能之人。若此，則必多進賢矣。】

這一條出自於卷三十六，《尸子·發蒙》。

『自為置上』是推薦德能超過自己的人。『不肖』是不成材，不正派，就是不正派的人稱為不肖。『自為置下』是推薦德能不如自己的人。『也』是用於句中，表示停頓的語氣。

這一條講，「做為官員，要把舉薦賢才做為重要的事」，就是推薦有賢德才能的人給國家，為國家來奉獻。就是做一個官員，是舉薦賢才要做為重要的事情。「做為君主，則以任用賢才為重要的事。」做君主，要以任用賢才做為重要的事情。「做為官員」，舉薦賢才做為重要的事，做為君主領導人要以任用賢才為重要的事，一個舉薦，一個任用。「舉薦賢才，是推薦德能超過自己的人。」

「推薦了賢才卻沒得到獎賞，所以就不再推薦了。」推薦賢才給國家，君主並沒有去獎賞他，以後推薦賢才的人就不再推薦了，因為沒有得到國家領導人的獎勵。「推薦不賢的人，是推薦德能不如自己的人。」推薦賢才是推薦德能比自己好的。「推薦德能不如自己的人卻不被怪罪」，沒有受到國家領導人的責備，「所以才會這樣

做」。因為舉薦不如自己的人、德能比自己差的人，沒有受到懲戒，所以才會這麼做，就會不斷的有人去推薦德能不如自己的人給國家。「讓舉薦賢才的人一定獲得褒獎，讓舉薦不賢的人一定遭到懲罰，大家都不敢舉薦無能之輩。」大家就不敢隨便舉薦了，一定會舉薦賢才的人。賢才，比自己好的，推薦這個給國家，不敢舉薦那個沒有能力、不賢的人。「如果能這樣做，必定會有更多舉薦賢才的人。」也就是鼓勵，進賢受上賞，鼓勵大家能夠舉薦賢才給國家來任用。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！