

《群書治要360》第一冊—領導要做表率 悟道法師主講  
(第一一〇集) 2021/1/5 華藏淨宗學會  
檔名：WD20-050-0110

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第一冊第三單元「貴德」，五、「正己」。

【一一〇、子曰：下之事上也，不從其所令，而從其所行。上好是物，下必有甚矣。故上之所好惡，不可不慎也，是民之表也。】

這一條出自於卷七，《禮記》。

孔子說：『下之事上也，不從其所令，而從其所行』。這一段是說下級為上級辦事，並非只是服從命令，不是說只是服從上級的命令。縱然表面上服從，心裡也不服從，而是服從上級的行為而效法他。就是上級的命令，上面規定下面要怎麼做，這是命令，這個規定就是命令。但是上面的人自己如果沒有這麼做，「行」就是行為、行動，表現出來上面的領導自己沒有這麼做，而去命令下面的下屬這麼做，下面的人他不會服從。如果上面的人他規定的，上面的人自己先做到，下面的人他必定就心服口服，服從上面的規定，來照這樣做。這個就是「下之事上也，不從其所令，而從其所行」，也就是說上面不能只有命令，要帶頭做，做給下面看，然後再規定下面的人，就心服口服的去遵行了。

『上好是物，下必有甚矣』，「上好」就是上級領導他的喜好，「是物」就是某一件事物，他喜好、愛好某一件事物，下面的人必有比他更愛好的。比如上面的人喜好做好事，樂善好施，下面必有人跟上，比上面他更喜好去做善事。如果上面他喜好去喝酒、吃喝玩樂，下面的人看了，他也會去效法、學習，下面的人吃喝玩樂

可能超過上級的領導，必然是這樣的。

『故上之所好惡，不可不慎也，是民之表也。』因為這個緣故，上面領導人的好惡，你喜好某一件事物，厭惡某一件事物，這當中就不能不謹慎。所以喜好跟厭惡都是要有慎重的選擇，喜好是善的這方面，下面的人他就跟著效法喜好善的，甚至於超過上面的領導；厭惡惡法，下面的人也會效法，遠離這些不好的事情。反過來講，如果喜好的是不好的，厭惡好的，下面也是跟著學習，比上面的領導有過之而不及。所以上面的領導，好惡就不能不謹慎，因為是人民的表率。因此上梁不正下梁歪，這是一定的道理。

好，這一條我們就學習到這裡，祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！