

《群書治要360》第四冊—驕子不可用 悟道法師主講  
(第二〇二集) 2024/3/22 華藏淨宗學會 檔  
名：WD20-060-0202

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第四單元「為政」，四、「任使」。

【二〇二、厚而不能使，愛而不能全，亂而不能治，譬若驕子，不可用也。】

這一條出自於卷三十三，《孫子兵法》。

『厚』是指厚禮款待。『驕子』，原來指強盛的北方民族，後也指為父母溺愛、放肆不受管束的兒子。

這一條講，「如果厚待士兵而不能使之勇敢赴敵，愛兵如子而不能以威令制之，違法亂紀而不能嚴加懲治，這樣的軍隊就好比是溺愛驕縱的子女一樣，是不能用來作戰的」。這一條就是講到軍隊，指揮軍隊，如果對士兵、對軍人沒有好好的管理、命令，這個軍隊是不能作戰。對士兵很好，福利、薪水都很高，很優厚，但是不能使他勇敢去跟敵人作戰；愛護士兵如同愛護子女一樣，但是不能夠以威嚴命令來指揮他，他不聽指揮，那個違法亂紀的士兵不能夠去處罰他，這樣的軍隊就好比一般講溺愛子女一樣，軍隊是不能用來作戰，這沒辦法作戰的。所以這一條也是可以適用在任何行業管理上面，原理原則是一樣的。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！