

《群書治要360》第二冊—不能除奸用賢的原因 悟道
法師主講 (第七十集) 2021/11/21 華藏淨宗學
會 檔名：WD20-054-0070

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第二冊，第一單元「君道」，七、「審斷」。

【七十、人主莫不欲得賢而用之，而所用者不免於不肖；莫不欲得奸而除之，而所除者不免於罰賢。若是者，賞罰之不當，任使之所由也。人主之所賞，非謂其不可賞也，必以為當矣；人主之所罪，非以為不可罰也，必以為信矣。智不能見是非之理，明不能察浸潤之言，所任者不必智，所用者不必忠，故有賞賢罰暴之名，而有戮能養奸之實，此天下之大患也。】

這一條出自於卷五十，《袁子正書》。

『信』這個字是果真、確實的意思。『浸潤』這兩個字是逐漸逐漸的，「引申為積久而發生作用」。

這一條是說君主，一個領導人「無不想得到賢才並任用他們」，大家都是想得到人才來任用。「但是所任用的人中總是難免有不賢的人」，用人當中難免會用到不是賢能的人。「君主無不想抓住奸人而鏟除他們，但被鏟除的人中總是難免有賢能的人」，而不是剷除奸人。「像這種情況出現，是因為賞罰失當、委任官員不妥造成的」，賞罰不妥當了，委任的官員也是不妥當，才會造成這種現象。「君主所獎賞的，並不是明知道這個人不應該獎賞，而偏要獎賞他，一定自以為獎賞得十分恰當」，這是自己認為他的獎賞沒有錯；「君主所懲罰的，並不是明知道這個人不該懲罰，卻偏要懲罰他，一定是認為懲罰得恰到好处」，懲罰得沒錯。這個問題，「在於君主的智慧不能夠分辨是非曲直」，才會造成這種現象，「其賢

明的程度還不能夠識別漸漸滲透的讒言」，一定是這樣的。讒言，他還是不能夠去分辨，不能夠去判斷那些讒言，講那些壞話的。「所委任的人就未必真有智慧」，他委任、任命的這些官員也就未必真有智慧，「所用的人未必忠誠，所以雖然名義上是賞賜賢能而懲罰暴徒」，名義上是這樣，就是賞賢罰暴，但是實質上，卻是往往懲罰了賢能的人而姑息了奸人，奸惡的人。如果一個君主是這樣的情況，「這是天下的大患啊！」

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！