

《群書治要360》第二冊—用人專，攬人寬 悟道法師
主講 (第二〇二集) 2022/4/2 華藏淨宗學會
檔名：WD20-054-0202

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第二冊，第四單元「為政」，三、「任使」。

【二〇二、明主任人之道專，致人之道博。任人道專，故邪不得間。致人之道博，故下無所壅。任人之道不專，則讒說起而異心生。致人之道不博，則殊塗塞而良材屈。】

這一條出自於卷四十九，《傅子》。

『致人』這兩個字是招致人才，也就是招攬人才的意思，我們現在講徵招，招人。『間』這個字，在這個地方念「見」，就是挑撥離間，使人不和的意思。

這一條講「明智的君主」，也就是聖明有智慧的領導人，「用人之道專一，招攬人才的途徑寬廣。用人之道專一，所以邪惡之徒不能離間」，就不能在當中講壞話了；「招攬人才的途徑寬廣，進才之路才不會被壅塞」，招攬人才的途徑很寬廣，他多方面的去招攬，所以管道就很寬廣，人才才不會被障礙了，壅塞，就好像沒有管道，所以他招攬人才的途徑是很寬鬆、很廣的。這是一個明智的君主，用人之道跟招攬人才的做法。「用人之道不專一」，就是說你任用一個人不專一，常常起疑心，「讒言就會出現」，一些有心人就利用這個機會來講壞話，可能君主跟臣子之間就造成分裂了，

「異心就會產生」，異心就變異的心就會產生，彼此之間就會互相猜疑。這是用人之道不專一，常常換人，換來換去的，不專一，讒言就容易出現，彼此之間，君臣之間的異心也就產生了。「招攬人才的途徑不寬廣」，招募人才，管道如果不是很寬鬆、廣大，就會

造成堵塞，不寬廣，很多管道就被堵塞起來，「而人才也會被埋沒」，就招攬不到好的人才。所以招攬，管道要寬廣，寬鬆、廣大，這樣才不會遺漏到真正的人才。這是一個明智的君主，他任用人跟招攬人，他的做法就是專一、寬廣，這個我們大家都要學習的。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！