

《群書治要360》第四冊—刑上極，賞下通 悟道法師  
主講 (第二五三集) 2024/5/12 華藏淨宗學會  
檔名：WD20-060-0253

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第四單元「為政」，十一、「賞罰」。

【二五三、武王問太公曰：「將何以為威？何以為明？何以為禁止而令行？」太公曰：「以誅大為威，以賞小為明，以罰審為禁止而令行。故殺一人而三軍振者殺之，賞一人而萬人說者賞之，故殺貴大，賞貴小。殺及貴重當路之臣，是刑上極也；賞及牛馬廝養，是賞下通也。刑上極，賞下通，是將威之所行也。」】

這一條出自於卷三十一，《六韜·龍韜》。

這一條講，「周武王問姜太公說：將軍用什麼來樹立威信？」一個將軍用什麼來樹立威信？「用什麼來體現明察？用什麼來做到有禁則止，有令即行？」這個禁止的都能做到，有這個命令，下面的人都能夠去奉行。周武王問這個問題，問姜太公。「姜太公回答：將軍透過誅殺地位高的人來樹立威信，透過獎賞地位低下的人來體現明察，透過慎重、嚴明的懲罰來做到有禁必止，有令必行。因此殺一人能使全軍震懼的，就應將他殺掉；賞一人能使萬人喜悅的，就應給予獎賞。所以誅殺貴在誅殺地位高的人，獎賞重在獎賞地位低下的人。誅殺那些位高執掌大權之臣，是刑罰施行到最上層；獎賞牧牛養馬，供使役的士卒，則是賞賜通行於基層。刑罰能施及於上層權貴，獎賞能通行於基層士卒，這是將軍威嚴之所在。」

這一條姜太公回答周武王問的問題，這是將軍樹立他的一個威信。也就是說權高位重的大臣，他如果犯了嚴重錯誤，要處罰，處以極刑，那麼全軍大家也都受到威懾，大家不敢再犯錯了。你看那

個那麼高的大官，犯了錯誤就被處罰了。獎賞最下面的基層，一般人都不会去重視的，他有功勞就賞賜，全軍大家也都很歡喜了。所以這個是姜太公回答周武王問的問題。就是賞不能只有賞上面官階高的，也要顧及到去獎賞最基層的；罰也不能只有罰這個地位低的，地位高的，他有錯了也照樣要懲罰，這樣大家就不敢犯錯了。這個地位低的得到獎賞，上下也就樂於大家來奉獻。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！