

《群書治要 360》第一冊—知清廉而三知 悟道法師主  
講 (第一九七集) 2021/4/2 華藏淨宗學會  
檔名：WD20-050-0197

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要 360》第一冊，第四單元「為政」，三、「任使」。

【一九七、故知清而不知所以重其祿者，則欺而濁；知重其祿，而不知所以少其吏者，則竭而不足；知少其吏，而不知所以盡其力者，則事繁而職闕。】

這一條出自於卷四十七，《劉廙政論》。

「君主知道提倡清廉，而不懂得增加官員的俸祿，官員就會形成欺詐和貪污腐敗的風氣；懂得增加俸祿，而不知道怎樣減少官吏，財力就會空虛不足；知道減少官吏，而不懂得如何使他們發揮能力，事情就會繁多而顯得職位短缺。」所以這一條也就是給我們講，做一個領導人，知道要提倡清廉，如果不懂得增加官員的俸祿、增加他們的薪水，他們的薪水不足支付他們生活上的開銷，他不夠用，這些官員就會形成欺詐，以及貪污腐敗的風氣。新加坡政府他們的做法，對官員的薪水都相當豐厚，就是已經給你這麼高的薪資，足夠你生活的開銷了，高薪，你沒有理由再貪污，如果再貪污就說不過去了。但是如果你發的薪水非常微薄，不足這些官員他生活上的開支，貪污腐敗、詐欺這些自然就形成了。所以也要知道清廉，也要給官員足夠的俸祿。懂得增加俸祿，而不知道減少官吏，財力就會空虛不足，這個就是俸祿增加了，有一些單位、部門用的官員不需要那麼多，就要裁減官吏的職位，就是裁減，這樣他俸祿增加才不會導致國庫財力不夠。知道減少官吏，如果不懂得讓他們在位的這些官員發揮他的能力，這些官員就會感覺事情太繁了，一個

人做兩個人的事情，顯得好像人事的職位缺少，缺少人手，忙不過來。所以這些都需要顧慮到，這一條也是「任使」要注意到的一個事情。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。  
阿彌陀佛！