

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第二冊，第四單元「為政」，三、「任使」。

【二〇〇、非獨臣有不盡忠，亦主有不能使也。百里奚愚於虞，而智於秦；豫讓苟容中行，而著節智伯。斯則古人之明驗矣。】

這一條出自於卷二十五，《魏志（上）》。

『著節』是彰顯其節操的意思。

這一條講，「治國成效不彰」，就是治理國家成果效力不彰顯，也就是治得不好、不理想，「不僅僅是因為臣子不盡忠」，不是只有單方面的，下面臣子不盡忠，治國成效不彰，「君主不善用人也是原因之一」，君主（領導人）不能夠知人善用，不善用人。所以人盡其才，每一個人有不同的專長，如果不善於用人，治理國家成效也就不彰了，成果效力就不好了。舉出歷史上的這個例子，百里奚在虞國的時候顯得很愚鈍，在秦國的時候顯得很有智慧。為什麼在虞國，他顯得就很愚鈍，在秦國他就顯得很有智慧？因為是上面君主（領導）會不會用人的關係。他在虞國得不到任用，得不到君主的任使，他就顯得很愚鈍，也就是說他的專長無法去發揮。在秦國的時候他就顯得很有智慧，因為秦國懂得善用他，他就有機會、有平台發揮他的專長，所以他就顯得很有智慧。關鍵在君主會不會用人，有沒有去用他的專長。「豫讓在中行氏手下只是苟且容身」，這是講另外一個，豫讓，也是一樣的，在中行氏手下他只是苟且容身，就是勉強能夠安身，「而在智伯手下卻顯示出他的節操」，在智伯手下就顯示出他的節操。這個也是上面會不會用人。這都

是古人當中很明顯的一個例子、證明，就是要知人善用，這樣才能發揮治國的效力，國家治理得才能夠興盛。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。
阿彌陀佛！