

《群書治要360》第一冊—用人的原則 悟道法師主講  
(第一九五集) 2021/3/31 華藏淨宗學會 檔  
名：WD20-050-0195

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第一冊，第四單元「為政」，三、「任使」。

【一九五、故明王之任人，諂諛不邇乎左右，阿黨不治乎本朝；任人之長，不強其短；任人之工，不強其拙。此任人之大略也。】

這一條出自於卷三十三，《晏子》。

『邇』是接近、親近的意思。『阿黨』是逢迎上意，徇私枉法；比附於下，結黨營私。「阿黨」就是說，他很能夠揣摩上面領導的心意，然後在這當中徇私枉法，做一些不如法的事情、自私自利的事情。比附於下，結黨營私，跟他有相同利益的人都結合在一起，這個就叫阿黨。『工』是巧、精。

『故明王之任人』，一個賢明的君主任用人選的時候，『諂諛不邇乎左右』。諂媚阿諛，很會巴結、很會討好上面歡喜的人他就不會把他放在身邊，「左右」就是放在身邊親近；現在的話講，就不給他放在一個核心決策的位置當中。『阿黨不治乎本朝』，結黨營私的人不能讓他來治理這些政事，會給他搞亂了。『任人之長，不強其短』，這一句是任用人要發揮他的優點，不強求他的不足。因為人沒有十全十美，所以用一個人要發揮他的優點，他的優點在哪方面，用他那方面去發揮，就不勉強去要求他不足的地方。任用他的專長，『任人之工』，「工」就是他的專長，他有他一方面的專長。『不強其拙』，不勉強要求他的短處。這個人他有工，他有精巧的一方面專長，另外一方面可能就不行，不勉強要求他不能發

揮的地方、不是他專長的地方，短處就是說某一方面不是他的專長，就不要去勉強了，「不強其拙」。『此任人之大略也』，就是用人基本的原則，用人要怎麼用，這個人他的專長在哪裡，要叫他做他專長的那一部分。

每一個人都有他的優缺點，有他的專長、有他的短處，要把他放對地方，放在適合他做事的地方，這樣就能發揮他的作用。用人之道，這個原則非常重要。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！