

《群書治要360》第四冊—得其能則成，失其能則敗  
悟道法師主講（第三三九集） 2024/8/6 華藏淨  
宗學會 檔名：WD20-060-0339

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第六單元「明辨」，三、「才德」。

【三三九、凡官不同事，人不同能；得其能則成，失其能則敗。今品不狀才能之所宜，而以九等為例。以品取人，則非才能之所長；以狀取人，則為本品之所限。若狀得其實，猶品狀相妨，所疏則削其長，所親則飾其短，徒結白論，以為虛譽。以治風俗，則狀無實行；以宰官職，則品不料能。百揆何以得理？萬機何以得脩？職名中正，實為奸府；事名九品，而有八損。】

這一條出自於卷三十，《晉書（下）·傳》。

『品不狀才能之所宜』：意思是品級不能夠表現出一個人的才能適合什麼樣的職位。「品」是品級。「狀」是陳述、描寫。「之」，這個字是用於強調或補足語氣，沒有意思。『九等』是指九品中正制，又稱為九品官人法。（參見附錄十七）。『白論』：我們現在講空言、空話。『百揆』是百官的意思。

這一條講，「一般說來，官吏的職事各不相同，人的能力也各不相同，才能勝任職位就能成功，才能不勝任職位就會失敗。當今的品級，不能夠表現出一個人的才能適合什麼樣的職位，而只是把劃定九品等級作為成例。如果以品級來選取官員，就會無法展現他所擅長的才能；如果按才能情況來選取官員，則會受到他品級的限制。即使對其生平的陳述符合他的實際，品級和實際才能仍會互相妨礙。甚者對與自己關係疏遠的人就削減他的長處，對與自己關係親密的人就掩飾他的短處，虛構空談一番，作為他虛假的聲譽。像

這樣以中正官的品評結論來整治社會風氣，卻是陳述的內容無法表現人的實際行為；以此來管理封官、定職的事，卻是品級不能反映才能的真實情況。如此，怎能管理好百官？怎能處理好眾多的國家事務呢？這些人的官職名稱叫做『中正』，實際上是奸詐的官；所做的事名為『九品』，實際上卻有八種害處。」

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。  
阿彌陀佛！