

《群書治要360》第四冊—聖王以身作則 悟道法師主講
(第一七四集) 2024/2/23 華藏淨宗學會
檔名：WD20-060-0174

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊，第四單元「為政」，一、「務本」。

【一七四、御人之轡，在上之所貴；導民之門，在上之所先；召民之路，在上之所好惡。故君求之，則臣得之；君嗜之，則臣食之；君好之，則臣服之。無蔽汝惡，無異汝度，賢者將不汝助。言室滿室，言堂滿堂，是謂聖王。】

這一條出自於卷三十二，《管子·牧民》。

『御人之轡，在上之所貴』：「御人之轡」這個音念「佩」，意思是治理人民往什麼方向發展，看君主領導人重視什麼。尹知章注（在尹知章的註解）：「言人從上之所貴，若馬之從轡」。「御人」，駕馭他人的意思。這個地方指治理、統治人民。「轡」是指駕馭馬的繩子。「貴」是重視的意思。『先』是教導，倡導。『召』是號召。『異』是改變。『言室滿室』：就是在室內講話，要讓滿室的人都聽得到。

這一條講，「治理人民往什麼方向發展，看君主重視什麼；引導百姓走什麼門路，看君主提倡什麼；號召人民走什麼途徑，看君主的好惡是什麼。所以，君主追求的東西，臣下就想得到；君王愛吃的美味，臣下就想嘗試；君王喜好的事情，臣下就想實行。不要隱藏你的過錯，不要擅改你的法度，否則，賢者將不會幫助你。在室內講話，要讓滿室人都聽到；在堂上講話，要讓滿堂人都聽到。能這樣開誠布公，才稱得上是聖明的君王。」所以做一個君王，我們一般講帶頭，你帶的什麼頭、開什麼風氣，這個很重要。因為一

個國家最高領導人，治理人民要往什麼方向去發展，人民都會看領導人他重視什麼；引導人民走什麼路，看看君主領導人他提倡的是什麼。如果提倡的是奢侈，大家都學習浪費奢侈了；如果提倡勤儉，大家也都會勤儉。所以號召人民走什麼途徑，也是看領導人的好惡是什麼。所以君主領導人追求的東西，臣下他就想得到；君王愛吃的美味，臣下也會想去嘗試；君王喜好的事情，臣下就會去做。做一個領導人就是不要隱藏自己的過錯，也不要隨便去改變你的制度，否則，賢能的人不會幫助你。在室內講話，要讓大家都聽得到；在堂上講話，也要讓滿堂的人都聽得到。如果能夠這樣的開誠布公，這才是一個真正好的領導人。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！