

《群書治要360》第四冊—賞罰的原則 悟道法師主講
(第二六〇集) 2024/5/19 華藏淨宗學會 檔
名：WD20-060-0260

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第四冊第四單元「為政」，十一、「賞罰」。

【二六〇、唯明主愛權重信，而不以私害法也。故上多惠言，而不克其賞，則下不用；數加嚴命，而不致其刑，則民傲罪。凡賞者文也，刑者武也。文武者，法之約也。故明主_不法。不蔽之謂明，不欺之謂察。故賞厚而信，刑重而必；不失疏遠，不私親近，故臣不蔽主，而下不欺上。】

這一條出自於卷三十六，《商君子·脩權》。

『惠言』是好聽的空話。『不克』是不能的意思。『不用』，不為所用。『嚴命』是嚴厲的命令。『致』是施行。『傲罪』，輕視法律而不怕犯罪。『約』就是綱要。

這一條講，「唯有賢明的君主會珍惜權力，重視誠信，而不以私意損害法律。所以，如果君主常說好聽的空話，卻不能兌現他的獎賞，那麼臣下就不願為君主所用。如果屢屢下達嚴懲的命令」，不斷的下達嚴厲的懲罰命令，「而不施行處罰，那麼民眾就會輕視法律而不怕犯罪。大凡給予獎賞，是以文德來施行教化；實施刑罰，則是以強力來震懾。文、武兩種手段，是執法的綱要。所以，賢明的君主會慎重的使用法令。不受蒙蔽為明；不受欺騙為察。因此，獎賞優厚而有信用，刑罰嚴厲而必定執行；不遺漏關係疏遠的人，也不偏袒關係親近的人，於是臣子就不會蒙蔽君主，而下級也不會欺騙上級」。這一條也是賞罰很重要的原則，雖然講的是辦政治，當國家政府各階層領導人，賞罰要分明；每一個民間的企業團體

，這個原理、原則也都是同樣的。這是我們要學習的地方。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。
阿彌陀佛！