

《群書治要360》第一冊—信而後勞，信而後諫 悟道
法師主講 （第一〇二集） 2020/12/28 華藏淨宗
學會 檔名：WD20-050-0102

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要360》第一冊，第三單元「貴德」，四、「誠信」。

【一〇二、子夏曰：君子信而後勞其民，未信則以為厲己也。信而後諫，未信則以為謗己也。】

這個一〇二條出自於卷九，《論語》。

『子夏曰』，「子夏說」。子夏是孔子的學生。『君子信而後勞其民』，君子在位的時候，君子是指領導人，在領導的地位這個時候，「先要取得民眾的信賴，然後才能勞役民眾」，指使，就是說才能夠去發動民眾來為政府服勞役，就是得到人民的信任才可以去勞動人民。『未信則以為厲己也』，如果沒有取得大眾的信任，「厲」就是欺壓、虐害的意思，這個時候「民眾會以為這是在虐待他們」，所以必須先取得大家的相信、信任。『信而後諫』，如果一個君子是處於臣位的時候。臣位就是下屬，被領導的，好像你是公司的幹部，在下面擔任職務，對上面的總經理、董事長。比如說，總經理對董事長，董事長是領導人，總經理是被領導；總經理下面還有各部門也是被領導的，總經理是領導的。臣位，就是說被領導的，我們是下屬，下屬要向上面反映，要規諫。規就是規勸，諫是勸諫，我們現在的話講，提供建議，這也是要取得跟上面的信任關係，取得上頭領導的信任，這樣才能夠向上面來規諫；如果沒有得到信任就去規諫、勸諫，講的話可能就不是很好聽，上面的君主（就是領導人）會以為你是在毀謗他，不但不能接受，可能這個關係就破壞掉了。

這一條也就是說，「君子使民」，要去役使，使就是要命令這些人民來勞動，來為國家服勞役，要先取得信任。「事君」，事奉上面的領導人，要向他建議、規勸，他哪裡做錯了，勸他改正，事先「都要以信任為基礎」，彼此有相當的信任，才不會被誤會是在毀謗上面的人；對人民，人民也才不會認為政府在虐待、欺壓他們。所以信任，上下彼此的信任是很重要的基礎。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！