

《群書治要 360》第一冊—任用人非常重要 悟道法師主講  
(第一九九集) 2021/4/4 華藏淨宗學會  
檔名：WD20-050-0199

諸位同學，大家好！我們繼續來學習《群書治要 360》第一冊，第四單元「為政」，三、「任使」。

【一九九、故德厚而位卑者，謂之過；德薄而位尊者，謂之失。寧過於君子，而無失於小人。過於君子，其為怨淺矣；失於小人，其為禍深矣。】

這一條出自於卷三十二，《管子》。

這一條主要說，「德行厚實的人反而屈居下位，這是君主的過錯」，就是有德行的人他的官位比較低下，居在下位，這個是領導人他的過錯；「德行淺薄的人反而地位尊貴」，德行比較差的人，反而他的地位比有德行的人高（尊貴），這是君主（領導）的失誤。「寧可委屈了君子，而不能誤用了小人。」「委屈了君子，他的抱怨不深」，一個正人君子你委屈他，他抱怨不會太深，這就比較沒有什麼問題。但是如果誤用了小人，錯誤用了小人，把這個小人他的地位安得很高，後面他會引發很嚴重的禍患，這個禍患卻是最深遠的，就不好收拾了。所以，任用人非常重要，要真正認識人，正人君子不能給他安在地位比較低的，要安高的才是正確的；小人的位置，不能把他安在有德行的正人君子上面，將來禍患就很深了。所以一定要謹慎任用人，一定要知道這個人他的德行如何，怎麼安排他的職位非常的重要。

好，這一條我們就學習到這裡。祝大家福慧增長，法喜充滿。阿彌陀佛！

