

地方高校科学研究管理的集成化

朱苏飞^{*}

(浙江传媒学院, 浙江 杭州 310000)

摘 要 地方高校科学研究管理的集成化指对其各种科研资源和要素实行重组、优化组合、合理配置和有机融合, 管理集成化是提高地方高校科学研究竞争力的重要方式。

关键词 地方高校; 科学研究; 管理集成化

中图分类号: G311 文献标识码: A 文章编号: 1672-7312(2005)06-0039-02

科学研究管理的集成化, 从管理角度来说是指一种创新的融合过程, 在科学研究各种要素的综合配置中, 不断注入创新性思维, 经过科研管理中对科学研究各种要素的优化、组合、合理配置和选择搭配, 实现科学研究各种要素的重组和有机融合, 优化科研资源的结构, 提高地方高校的科研能力、科研水平和科技创新能力。

1 科研人员的集成

一是按科研人员的专业进行集成。重在实现专业内部科研人员的有效组合, 专业内部人力资源的合理配置, 依靠本专业的学术、学科带头人, 组成相对稳定的科研队伍, 提高本专业的科研竞争力和科研水平。按专业进行科研人员集成的关键在于选择有影响、有发展前景的科研方向, 有准确的科研发展定位, 对科研人员具有吸引力和感召力, 将专业科研水平的提升与科研人员自身的成长融为一体; 二是跨专业的科研人员集成。地方高校要从学科交叉、渗透和为区域社会、经济发展服务出发, 立足于校级重点科研方向, 依靠校级学术、学科带头人, 实现学校内部科研人员的集成与重组, 提升校级重点科研方向的综合竞争力。跨专业的科研人员集成, 关键在于选择的科研方向能使不同专业的科研人员具有共同兴趣, 且该科研方向具有良好的发展前景; 三是按科研项目进行集成, 以科研立项为龙头, 在科研项目的申请和立项过程中, 把优势科研力量的合理配置作为立项的重要评价指标, 有目的、有意识的把科研人员组织起来, 实现优势科研力量的强强联合; 四是按研究机构进行集成。地方高校的重点实验、重点学科和研究所, 本身就是科研力量相对具有优势的研究方向, 要以研究机构为科研力量集成的切入点, 在专业内部和跨学科的研究方向上实行科研人

员重组, 切实增加研究机构的实力和竞争力。

2 科研信息的集成

一是要建设地方高校科学研究的信息资源平台。包括图书资料的前沿性和针对性, 网络设备的先进性, 信息交流途径的畅通性, 信息资料的分类管理和科学化利用等。关键是要建立畅通的学术交流平台, 地方高校在科研经费十分紧张的情况下, 必须建立专项学术交流经费, 专门用于邀请国内外知名的专家、学者、博导等来校进行短期讲学或专场学术讲座, 通过学术讲演, 一方面拓宽师生的知识视野, 另一方面把先进的科学思想和思维方式带进来, 促进地方高校的科学研究站在各个学科的前沿地带和学科的交汇点上开展研究, 促进地方高校形成良好的科学研究氛围。二是要加强信息资源的集成化管理, 实现信息资源共享, 科学数据的最大化利用。地方高校的图书资料管理, 必须从图书资料的采购着手, 紧紧围绕学校重点科研方向的需求, 在倾听科研人员意见的基础上进行购买, 在图书资料的管理中, 不仅仅是建立科学的资料分类, 要动员图书资料管理人员按照校级重点科研方向的需求对图书资料进行分类化管理和进行文献检索。同时要加强校内网络资源平台的集成化管理, 一方面由科研部门通过校园网发布科研动态、项目在研动态、信息需求等, 另一方面由图书资料管理部门和网络管理部门定期发布最新学术资源动态和网络资料的最新信息, 要通过科学有效的管理, 充分利用校园网与互联网相通的通道, 努力实现信息资源的最大化利用。

3 实验设备的集成

一是实行科研实验设备跨专业、跨学科的集成化管理, 基础实验设备和通用实验设备要达到共享共用,

^{*} 【收稿日期】2005-04-21

【作者简介】朱苏飞(1962-)女, 浙江义乌人, 副研究员, 研究方向: 科研管理。

尽是减少和杜绝不必要的重复建设。通过建设基础科研实验室,实现科研基础设施和通用设备的集成化管理。使基础科研实验室不仅能够满足更多学科的科学需要,而且在实验技术上能够促进不同学科、不同专业的科研人员的交流,实现学科间的渗透与交叉,不断拓宽科学研究的领域。基础科研实验室建设必须要达到尽可能满足更多学科开展科学研究的基本条件需求。

二是建设综合性与专业性相结合的科研实验室,从而达到实验设备的集成。综合性科研实验室要围绕学校重点学科、重点研究方向、优势科研领域的需求进行设备与技术的投资,实验设备能够满足某些或几个重点科研方向的需求,其实验设备具有一定的通用性,又相对具有专业性的特点,实验设备的层次相对也较高。同时,在综合性实验室的建设中,又要突出专业性,通过综合性与专业性的结合,在综合性实验室中建设若干个围绕重点科研方向的专业性科研实验室,满足重点科研方向科学研究在专业领域的纵深研究和横向拓展。三是科研实验设备与基本教学实验设备的集成化管理。要使科研实验设备能为学生的学习和科研服务,基本教学实验设备能够承担科学研究的一般验证、论证性基础实验。地方高校只有从根本上打破实验设备院(系)分割拥有和管理的局面,才能真正实现科研实验设备的集成。

4 科研过程的集成

一是在地方高校内部不同学科之间开展跨学科的科学联合,这种集成重在学科之间的优势互补和强强联合,通过学科间的交叉渗透,开辟新的研究领域。在

集成的过程中,科研方向的选择是集成的关键,科研方向要有前瞻性和感召力,能吸引科研人员的研究兴趣。科研选题是集成的重要环节,要通过跨学科的选题实现科研力量的集成和综合配置,使优势研究力量得到最佳的发挥。科研管理贯穿于科研过程,在科研过程中要不断调整、完善各种科研资源的集成。

二是在学科内部实现科学研究的集成。这种集成重在同一学科内部科研方向的整合和科研力量的整合,使科研方向具有竞争优势,科研力量得到最佳的配置,提高学科的整体科研竞争力。三是科技创新能力的集成。地方高校要统筹安排科技创新整体性的集成,从具有创新能力的科技人员和具有创新点的科研方向出发,优先提供各种科技资源,不但要在内部实现科技资源的集成,而且要围绕区域经济、社会发展的需求,强化与区域企业的联合与合作,充分利用外部科技资源,提高地方高校自身的科技创新能力和服务于区域经济、社会发展。科研过程的集成是一个综合性的集成过程和多种集成的综合运用,应不断实现各种集成间的协调统一、相互促进和相互配套,以求在科研过程中实现各种资源的有效集成和科学研究的集成,使地方高校有限的人力资源、物力资源、财力资源、信息资源等得到合理的、高效的配置和运作。

参 考 文 献

[1] 赵文华 . 高等教育系统论 [M] . 桂林: 广西师大出版社, 2001.
[2] 董云川, 文辅相 . 论中国高等教育个性化 [J] . 高等教育研究, 1995 (5): 35 ~ 37.

The Integration of Scientific Research Management
at Local Colleges or Universities

ZHU Su-fei

(Zhejiang Institute of Media Studies Hangzhou 310000 China)

Abstract The integration of scientific research management at local colleges/universities means the regrouping the optimal combination the proper collocation and the organic convergence of various research resources and essential elements The management integration is a significant way of promoting the competitiveness of scientific research at these colleges or universities

Key words local colleges or universities scientific research management integration