## Misurare Processi di Business

R. Bruni<sup>1</sup> A. Corradini<sup>1</sup> G. Ferrari<sup>1</sup> T. Flagella<sup>2</sup> R. Guanciale<sup>1</sup> G.O. Spagnolo<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Dipartimento di Informatica, Università di Pisa <sup>2</sup>Link.it

14 novembre 2011 Conferenza AICA 2011 - Torino

#### Contesto

Questa attività di ricerca è stata realizzata nell'ambito del progetto di Ricerca sull'Usabilità delle Piattaforme Orientate ai Servizi (RUPOS), con il parziale supporto della Regione Toscana

### **Business Process Management**

- BPM affronta la modellazione, l'organizzazione, l'applicazione e l'ottimizzazione delle attività necessarie per raggiungere un determinato obiettivo (es. offrire un determinato servizio, oppure produrre un certo manufatto).
- In BPM, i processi vengono rappresentati attraverso formalismi grafici, permettendo di comunicare in modo non ambiguo le regole di business, e quindi discuterle o modificarle, tra gli svariati ruoli coinvolti che vanno dagli esperti del dominio di business o del settore, agli architetti software e sviluppatori.



#### Obiettivi

• In questo contributo ci focalizziamo su una specifica fase del BPM, che comprende il monitoraggio e la valutazione. L'obiettivo di questa fase consiste nel verificare la corretta esecuzione dei processi e misurarne le prestazioni dopo il loro deployment.

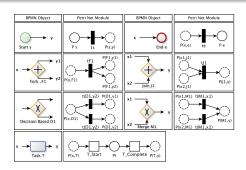
## Strategia

- Adottare ed estendere esistenti metodi formali (Petri Nets)
- Integrare ed estendere esistenti infrastutture software (ProM)
- Metodologia dei work-flow
  - I processi sono descritti con BPMN diagrams
  - II BPMN diagram viene trasformato in una Petri Net
  - I log delle istanze di processo sono processati usando tecniche disponibili per le Petri Net
  - I risultati delle analisi sono proiettati indietro sul modello di partenza BPMN.



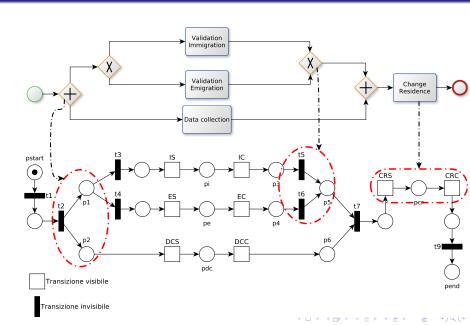
#### From BPMN to Petri Net

- Sfruttiamo una metodologia di trasformazione esistente (Dijkman, R.M., Dumas, M., Ouyang, C.) estesa
- Successivamente affrontiamo il problema di riportare i risultati di queste analisi sul modello BPMN di partenza.



0

Introduzione

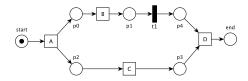


#### Analisi basata su Petri Nets

- Gli eventi delle istanze di processo del log sono ordinati (e.s. timestamp)
- Gli eventi sono mappati sulle transizioni della rete
- Log Replay: replay delle istanze di processo del log (non-blocking way)
  - L'algoritmo parte con un token nella piazza iniziale delle rete
  - 2 Estrae dalla testa del log l'evento
  - Viene effettuato il firing della corrispondente transizione
    - Se la transizione non è abilitata i token mancanti vengono creati artificialmente e chiamati missing token
- Metriche
  - Il numero di missing/remaining token per ogni piazza/transizione
  - Il numero di archi attraversati
  - Il tempo di soggiorno/attesa/sincronizzazione per ogni piazza.



- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D



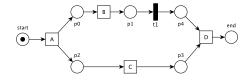
#### Misure

X

 $\bowtie$ 



- Eventi del  $\log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)$
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D

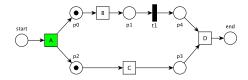


#### Misure

X

 $\bowtie$ 

- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D

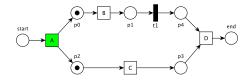


#### Misure

p0 p2 ⋈ 0 0



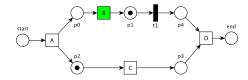
- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D



#### Misure

p0 p2 ⋈ 0 0

- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D

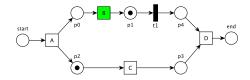


#### Misure

 $\begin{array}{cccc} & \mathsf{p0} & \mathsf{p2} & \mathsf{p1} \\ \ltimes & 0 & 0 & 0 \\ \bowtie & 1 & \end{array}$ 



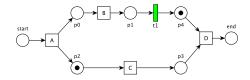
- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D



#### Misure

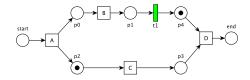
 $\begin{array}{cccc} & \mathsf{p0} & \mathsf{p2} & \mathsf{p1} \\ \ltimes & 0 & 0 & 0 \\ \bowtie & 1 & \end{array}$ 

- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D



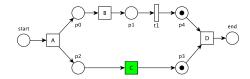


- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D



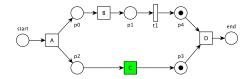


- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D

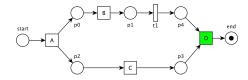


#### Misure

- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D



- Eventi del log (A, 1s), (B, 2s), (C, 4), (D, 8s)
- Sequenza di transizioni del log replay A, B, C, t1, D
- Risultato della sequenza "eager" A, B, t1, C, D

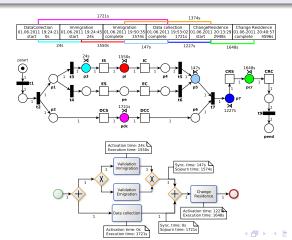


|           | р0 | p2 | р1 | р3 | p4 |
|-----------|----|----|----|----|----|
| $\bowtie$ | 0  | 0  | 0  | 0  | 2  |
| $\bowtie$ | 1  | 2  | 0  | 4  | 6  |



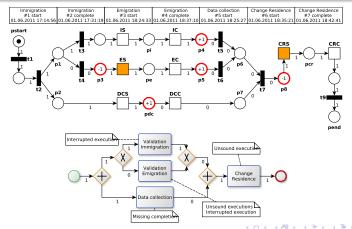
### Dall'analisi al BPMN (Performance)

- Tempi di Attesa: sono nei place pre-set delle transizioni visibili
- Tempi di Sincronizzazione: sono nei place che hanno almeno una transizione nel loro post-set che dipende da un altro place.



### Dall'analisi al BPMN (Conformance)

- Missing tokens: nei place pre-set di una transizione visibile
- Remaining tokens nei place post-set di una transizione visibile o di una transizione invisibile che generano più di un token.



### Risultati teorici

Introduzione

- Affinate le tecniche per gestire le transizioni invisibili sulle Petri Net
- Proiezioni delle misure sul BPMN

### Risultati di sviluppo

- Nuovi plug-ins per ProM
  - Transformazione del modello BPMN in una Petri Net.
  - Analisi di Performance e Conformance su Petri Net
  - Proiezioni delle misure di analisi sul modello BPMN di partenza.

Conclusioni

- Introduzione
  - Business Process Management
  - Sommario
- 2 Supporto alla modellazione tramite BPMN
  - From BPMN to Petri Net
- Analisi basata su Petri Nets
  - Analisi basata su Petri Nets
- Proiezioni dei dati sul modello
  - Dall'analisi al BPMN
- 6 Conclusioni