



Caso de Estudio – Proyecto Final – Primera entrega

Síntesis y estrategia de mercadeo

Nuestro principal objetivo para este proyecto, es brindarles alojamiento a los estudiantes foráneos de la Universidad de los Andes durante su carrera de pregrado. La problemática a resolver, es que hemos encontrado que muchos de los estudiantes viven en sectores alejados a la universidad. Esto impide su total concentración en las actividades académicas que desempeñan a lo largo de su vida estudiantil, gastando gran parte de su tiempo movilizándose hacia y desde la universidad, además la mayoría de estudiantes viven en pensiones que no garantizan un ambiente de estudio y de seguridad para los estudiantes, lo que puede llegar a generar depresión en ellos afectando así su normal desempeño académico. De esto modo, queremos garantizarle al estudiante un ambiente propicio para interactuar y conocer a sus compañeros y colegas, crear la idea de que la universidad no es solo el lugar de estudio sino además su hogar, para que de esta forma aprendan a cuidarla y valorarla, creando mayor sentido de pertenencia.

Como efectos colaterales podemos visualizar una disminución en el tráfico de la ciudad, así mismo disminuir las emisiones que efectuamos al movilizarnos, el ambiente entorno a la universidad mejorara en ambiente de seguridad, creando espacios exclusivos para los estudiantes despejen su mente con sus compañeros, aumentado el valor del compañerismo, y así mismo aumentando el autoestima de los estudiantes, ya que no será complicado crear lazos de amistad.

Para este proyecto tenemos como ubicación tentativa el terreno aledaño al edificio ML, este terreno está señalado en la imagen continua por medio de una sombra verde, cuenta con aproximadamente 900 m².

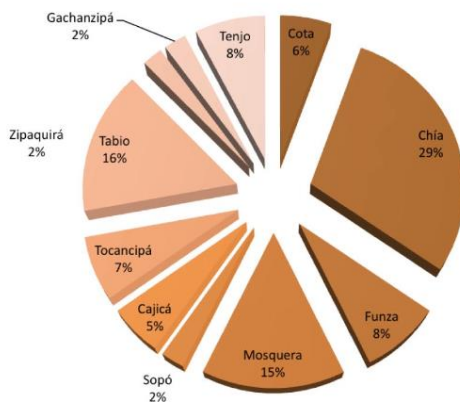
Este terreno se encuentra parcialmente construido, lo que conllevaría a tener que entrar a evaluar la compra y el estado en que se encuentran las estructuras ahí presentes para poder saber si es necesario demoler o por el contrario, poder utilizar las edificaciones presentes.



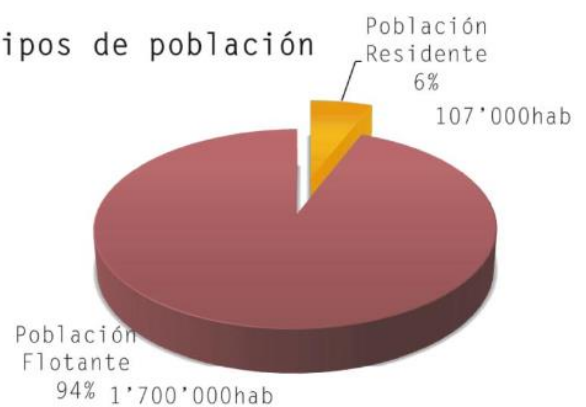
Ubicación del proyecto

Bogotá en los últimos años ha empezado a desarrollar el plan zonal del centro, el cual busca consolidar y densificar el centro de la ciudad pues en este sector se han generado muchos problemas por las largas distancias de viaje, el colapso vehicular, la mala distribución de usos en el suelo, el déficit de vivienda y además de esto una gran población flotante, lo que también genera inseguridad y altos índices de contaminación.

Personas que viven fuera y trabajan en Bogotá



Tipos de población

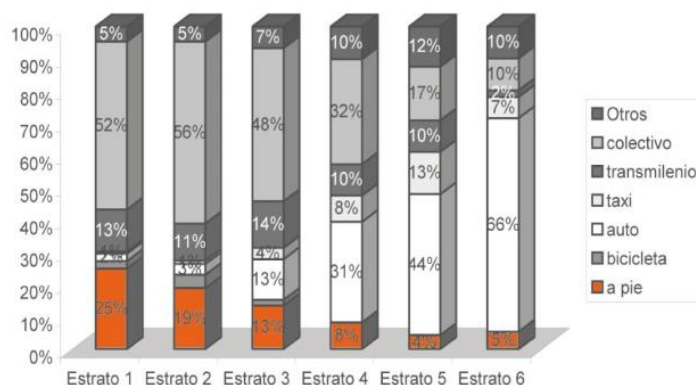




Los altos tiempos de viaje y la poca velocidad del medio de transporte predominante en la ciudad (motorizado) también genera colapso en la ciudad.

Tiempos de viaje y distancias diarias en Bogotá

	Tiempo total de los Viajes (min)	Distancia Promedio Recorrida (Km)
Estrato 1	117	23
Estrato 2	112	20
Estrato 3	103	17
Estrato 4	100	18
Estrato 5	104	18
Estrato 6	92	16
Promedio General	106	19



Comparación de desempeño de los diferentes modos de transporte

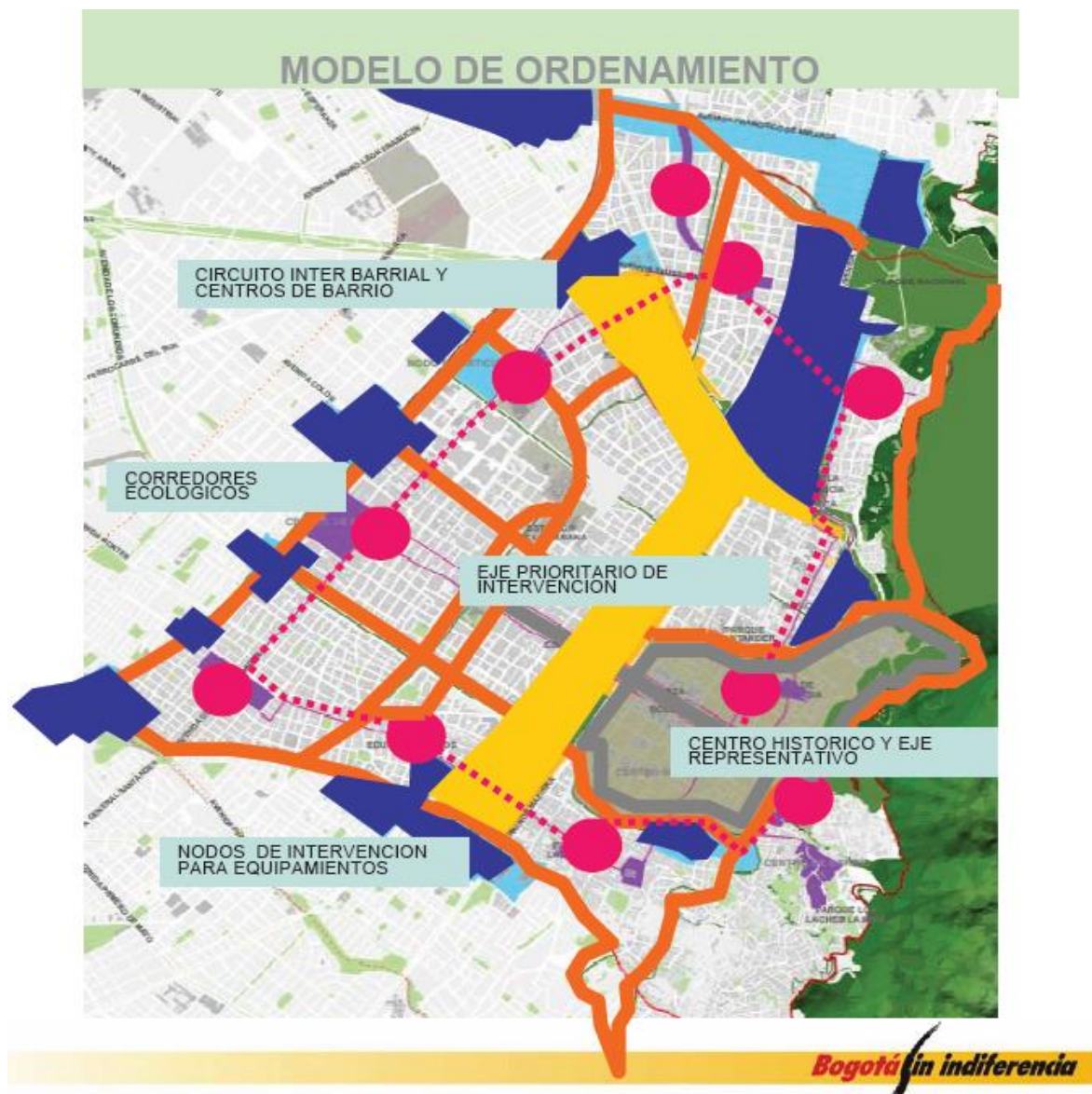
	Distancia promedio recorrida por viaje (Km)	Tiempo promedio de viaje (min)	Velocidad promedio por viaje (Km/h)
Bicicleta	9	33	17
Vehículo privado	9	42	13
Transmilenio	11	49	18
Taxi	7	34	14
Bus	11	59	14
Buseta	10	56	14
Microbús	13	58	18

Fuente: Encuesta de movilidad DANE, 2005 - GGT

Por esto, la Alcaldía Mayor de Bogotá coordina el plan zonal del centro, el cual propone intervenir las localidades de Santa fé, la Candelaria, Mártires y Teusaquillo para lograr integrar el sector con una serie de servicios mejorando las condiciones urbanas, mejorando las problemáticas mencionadas previamente. El plan busca optimizar la movilidad, conservar el patrimonio histórico y potenciar la oferta cultural y de recreación, entre otros.



Algunas de las intervenciones del plan se basan en Proyectos y restauración del cementerio central, Acciones complementarias a la Av. De los Comuneros, La Recuperación de Espacios Públicos, La Recuperación de la Plaza de Mercado de las Cruces, El desarrollo del centro cultural España. Además de esto se propone un Modelo de ordenamiento que cuenta con una red de nodos de equipamientos, una red de espacio público, corredores verdes





Para nuestro proyecto de residencias estudiantiles el centro de la ciudad será entonces un escenario llamativo pues además de garantizar con oferta habitacional, procesos de rehabilitación, bienes de interés cultural será un sector consolidado, competitivo y atractivo para la inversión tanto pública como privada, pues es un sector ideal para nuevos proyectos urbanos tanto de actividades financieras, administrativas, residenciales y culturales entre otros.

Las metas del plan en cuanto a movilidad establecen 15.6 Kms de nuevas vías 40.6 kms de nuevas vías, SITP 8 Parquaderos con 6.000 cupos estacionamientos, 42.000 mts² de Ejes Peatonales, 76.000 mts² de andenes y 63.000 mts² de malla vial local rehabilitados del Circuito Interbarrial. En cuanto a habitad, 250.000 Nuevos Habitantes (70.000 viviendas nuevas), 11 Centros de Barrio revitalizados 10 barrios con mejoramiento integral, 20 proyectos urbanos: 4.500.000 mts² de nuevos desarrollos inmobiliarios, 330.000 mts de espacio público, 88% con recursos privados. Con Respecto a recreación y deporte 35.000 mts² de nuevas zonas verdes 335.000 mts² de nuevas zonas verdes (Bogotá, 2013) (Bogota, 2010).

Supuestos:

En principio, se presentará una estimación general de los costos del proyecto. Costos directos como: costo de materiales, mano de obra, terreno, suministros, equipos. Costos indirectos como: permisos de construcción e impuestos. Esto, teniendo en cuenta tiempos de actividades del proyecto, con el fin de asociar el inicio de cada actividad con un gasto. Finalmente, se definirá la herramienta de financiación, tasas, periodos de pago y periodos de retorno de capital. A partir de todo esto, se espera estimar en las próximas entregas valores de alquiler por los servicios de alquiler de vivienda y la mejor forma de pago para los estudiantes, teniendo en cuenta la capacidad adquisitiva de los estudiantes.



Cronograma de actividades:

Tarea	Duración (semanas)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	
ACCIONES PREVIAS	1																																									
MOVIMIENTO DE TIERRAS	2,3																																									
RELLENO	7,7																																									
EXCAVACIÓN - CIMENTACIÓN	5																																									
RED SANITARIA	8																																									
SISTEMA ESTRUCTURAL (BASES)	12																																									
LOSAS DE ENTREPISO Y SISTEMA ESTRUCTURAL	10																																									
ESTRUCTURA DE CUBIERTA	2																																									
TUBERIA	10																																									
COMETIDA ELECTRICA	10																																									
ACABADOS ARQUITECTÓNICOS	4																																									
AMOBLAGO	2																																									

Cronograma de actividades para el desarrollo del proyecto

Teniendo en cuenta el cronograma presentado anteriormente, evaluaremos los costos de cada actividad.

- **Acciones previas:** para llevar a cabo el proyecto es necesario adquirir un terreno para la construcción de la residencia estudiantil y contar con permisos de construcción. El costo asociado a cada acción se muestra en la tabla a continuación:

Costos directos	Valor unitario	Valor total	Observaciones
Lote barrio las Aguas (900 m2)	\$ 2.358.090	\$ 2.122.281.000	
Costos indirectos	Valor unitario		Observaciones
Licencia de construcción	\$	2.423.935	$\$226.680 * \text{categoría} * 0.938 + \$453.360 * j * 0.938$; $j = 3.8 / (0.12 + 800 / \text{metros cuadrados})$
Impuesto de delineación urbana	\$	55.179.306	$I = \text{Valor del lote} * 2.6\%$
Autorización para conexión servicios EAAB	\$	1.845.300	Estándar para Bogotá
Obtención de la conexión telefónica	\$	200.000	
TOTAL		\$ 2.181.929.540	



Después de llevar a cabo la primera etapa, cuyo costo será la inversión inicial, se procede a llevar a cabo actividades de construcción y contratación de mano de obra y materias primas. Los costos directos (materiales y mano de obra) relacionados con dichas actividades se muestran a continuación:

Actividad	Valor unitario	Metros cuadrados	Valor total
MOVIMIENTO DE TIERRAS (m2)	\$ 63.536	900	\$ 57.182.400
RELLENO	\$ 46.303	900	\$ 41.673.137
EXCAVACIÓN - CIMENTACIÓN	\$ 98.000	900	\$ 88.200.000
RED SANITARIA	\$ 10.000	4500	\$ 45.000.000
LOSAS DE ENTREPISO Y SISTEMA ESTRUCTURAL	\$ 146.893	4500	\$ 661.018.758
ESTRUCTURA DE CUBIERTA	\$ 52.754	900	\$ 47.478.377
TUBERIA	\$ 8.000	4500	\$ 36.000.000
COMETIDA ELECTRICA	\$ 60.000	4500	\$ 270.000.000
ACABADOS ARQUITECTÓNICOS	\$ 74.294	4500	\$ 334.324.276
AMOBLAGO	\$ 100.000	4500	\$ 450.000.000
		TOTAL	\$ 2.030.876.948

Tasa de interés financiación de la deuda:

Como parte de la financiación del proyecto se adquirirá un crédito constructor con el Banco Caja Social que otorga préstamos a empresas constructoras; financiando hasta el 70% de costos directos e indirectos del proyecto. Sin embargo, dado que el 40% se financiará vía Equity al 18.21% EA, solo se solicitaría un préstamo por el 60% de los costos calculados anteriormente. Los desembolsos se acuerdan según el avance de la obra. En este caso, según el inicio de una actividad en el cronograma y los intereses se pagan trimestre vencido al 0.7 por mil. (Banco Caja Social, 2013)