# **Jaarverslag Penningmeester 2009**

Over het algemeen was 2009 voor de financiële wereld een turbulent jaar. Banken vielen om of moesten gered worden. Beurskoersen vlogen alle kanten op en pensioenfondsen werden wel heel erg zenuwachtig. Maar bij de Hunze bleef het rustig vaarwater.

De credietcrisis heeft overigens wel tot handelen geleid.

De Hunze had bank- en spaarrekeningen bij zowel de Postbank als de ING-bank. In het kader van de in 2008 verruimde depositogarantie was dat wel zo handig (totaal 200.000 euro was gegarandeerd). Zoals bekend zijn deze twee banken begin 2009 gefuseerd, zodat nog maar 100.000 euro gegarandeerd was. Aangezien wij daar regelmatig overheen gaan, was het dus gewenst om een spaarrekening te openen bij een andere bank.

Dat is de ASN-bank geworden. Een verantwoord duurzame keuze, die bovendien meer rente belooft dan de oude Postbankspaarrekening. Die laatste spaarrekening is overigens wel aangehouden, omdat de ASN-spaarrekening ook alweer snel richting de 100.000 euro gaat.

In het kader van de verbetering van onze financiële administratie, is de SOEP-administratie eind dit jaar volledig met de Hunze-administratie geïntegreerd. Er zijn diverse kosten die door de SOEP gemaakt worden (o.a. klein onderhoud aan het gebouw) die eigenlijk op de Hunze jaarrekening thuishoren. Dat is met de volledige integratie beter te regelen. Debiteuren en crediteuren van de SOEP worden nu automatisch bijgehouden, zodat het bestuur ieder kwartaal een betere tussenrapportage voorgeschoteld kan worden.

In het voorgaande jaarverslag is uitgebreid ingegaan op het wel of niet activeren van de vloot. De conclusie was toen om dat voorlopig nog even niet te doen en nader te onderzoeken wat de gevolgen ervan voor de vereniging kunnen zijn.

Eén van de redenen om reserves aan te houden is de 'ingebouwde veiligheid': bij gebruik van een reserve beperk je automatisch de maximale aankopen tot de omvang van die reserve. Een reserve kan immers principieel niet negatief worden. Dit remt de natuurlijke drang naar het 'naar voren halen' van de aankopen af. Dat gevaar bestaat vooral als de liquide middelen het ruimschoots toelaten om meer aan te kopen dan gepland. Dit laatste is wel mogelijk als het principe van de reserves verlaten wordt en de aankopen worden geactiveerd en afgeschreven. De maximale aankopen worden dan alleen beperkt door de beschikbare liquiditeit, wat andere activiteiten en toekomstige investeringen in gevaar kan brengen. Daarom is het verstandig om definitief door te gaan met het aanhouden van reserves voor het doen van grote uitgaven, zoals vernieuwen van de vloot en het onderhouden van het botenhuis.

#### Jaarrekening en balans

De jaarrekening is in onderstaande tabellen kort samengevat. Omdat de SOEP-financiën nu volledig zijn geïntegreerd, is de opbouw van de tabellen iets anders dan het afgelopen jaar. De afzonderlijke posten zijn in een aparte bijlage nader uitgesplitst.

| Resultaat                       | realisatie | begroot | 2008    |
|---------------------------------|------------|---------|---------|
| inkomsten uit roei-activiteiten | 124.306    | 125.500 | 123.007 |
| neveninkomsten                  | 2.877      | 3.000   | 3.661   |
| uitgaven                        | -90.186    | -93.600 | -96.104 |
| SOEP-resultaat                  | 11.857     | 0       | 11.332  |
| operationeel resultaat          | 48.854     | 33.550  | 41.895  |
| afschrijvingen                  | -23        | -50     | -354    |
| dotaties reserves               | -45.032    | -45.000 | -47.027 |
| bijzondere baten en lasten      | -1.897     | 0       | 6.761   |
|                                 | 1.902      | -11.500 | 1.276   |

| Uitgaven               | realisatie | begroot | 2008    |
|------------------------|------------|---------|---------|
| eigen evenementen      | 62         | -200    | -175    |
| indoor/outdoor         | 2.852      | 0       | 227     |
| loonkosten (botenbaas) | -19.736    | -18.500 | -18.434 |
| botenhuis              | -22.209    | -22.500 | -25.523 |
| vloot en materiaal     | -10.951    | -12.500 | -13.607 |
| activiteiten           | -10.784    | -11.000 | -9.087  |
| organisatie            | -15.546    | -15.000 | -15.972 |
| diverse kosten         | -13.873    | -13.900 | -13.532 |
|                        | -90.186    | -93.600 | -96.104 |

De inkomsten uit roei-activiteiten omvatten voornamelijk de contributie, entreegelden, kluisjesverhuur, ontvangen cursusgelden en het geven van instructie aan derden. Het is helaas wat achter gebleven bij de begroting. De contributie-inkomsten waren te optimistisch begroot.

De neveninkomsten zijn vooral ontvangen rente en advertentie-inkomsten. De extra aanschaf van boten vorig jaar heeft uiteraard geleid tot het interen op onze spaarrekening, hetgeen direct tot uiting komt in minder ontvangen rente. In deze tijden valt met de rente zowieso al weinig eer te behalen, hoewel de ASN-bank nog steeds een behoorlijke vergoeding rekent.

Vorig jaar zijn de advertenties in het blauwe boekje niet in rekening gebracht. Op de afgelopen jaarvergadering was toegezegd om te trachten dat in 2009 in te halen. Gelukkig waren nagenoeg alle adverteerders dit jaar zo sportief om inderdaad voor twee jaar te betalen.

Het resultaat van de SOEP is vergelijkbaar met die van vorig jaar, terwijl toch echt terughoudend aan derden verhuurd is. De baromzet aan de eigen leden is aanzienlijk hoger dan voorgaande jaren, hetgeen zeer toe te juichen is. Het afgelopen jaar zijn wel diverse grote uitgaven gedaan (nieuwe vriezer, buitenmeubilair en extra stoelen binnen), hetgeen het SOEP-resultaat behoorlijk gedrukt heeft.

Bij de uitgaven valt direct het positieve getal bij de indoor/outdoor op. Dit is een zogenaamde saldopost: de uitgaven worden verrekend met de eigen bijdragen van de leden. Gestreefd wordt deze post budget-neutraal te houden.

Gebruikelijk was om de eigen bijdrage voor indoor/outdoor gelijk met de contributie te innen. Dus eigenlijk als de indoor/outdoor al naar het einde liep. In de praktijk leverde dit nog wel eens problemen op, omdat leden er bijvoorbeeld alleen in het begin (oktober/november) even aan mee hadden gedaan en niet van zins waren om daar in februari nog voor te betalen. We misten bovendien inkomsten door leden die wel meededen en per 1 januari opzegden en dus niet meer gefactureerd werden. Daarom wordt de indoor/outdoor voortaan aan het begin, dus in oktober, gefactureerd. Hiermee is in 2009 een begin gemaakt voor de indoor/outdoor van 2009/2010 en omdat er in het begin van het jaar ook al gefactureerd was voor de indoor/outdoor van 2008/2009, is er dus min of meer sprake van dubbele inkomsten. Zie daar: éénmalig veel meer inkomsten dan uitgaven dus.

De loonkosten voor de botenbaas lijken onbeheersbaar de pan uit te rijzen. Voor het volgende jaar heeft het bestuur dan ook maatregelen genomen door het aantal af te nemen uren te verlagen.

De overige kosten volgen de begroting heel aardig. Vermeldenswaard is het feit dat aanzienlijk meer inschrijfgelden betaald zijn dan in het voorgaande jaar. Dit betekent dus dat er meer wedstrijden zijn verroeid. Om deelname aan wedstrijden en evenementen te bevorderen, zijn er geen eigen bijdragen van de deelnemers gevraagd (ook niet bij de Elfsteden en marathons).

Het operationele resultaat is aanzienlijk beter dan vorig jaar. Het geeft aan dat de vereniging financieel gezonder wordt. Wel blijven wij daarvoor erg afhankelijk van de SOEP-exploitatie. Maar ook als het SOEP-resultaat niet meegeteld zou worden, was het operationele resultaat behoorlijk beter geweest dan begroot. Dit is geheel te danken aan het in toom houden van de uitgaven en uiteraard het 'dubbel' factureren van de indoor/outdoor.

De gemeentelijke leningen (voor onderhoud aan het oude!! botenhuis) zijn eindelijk volledig afgelost. Deze leningen waren op de balans geactiveerd en werden ieder jaar voor het af te lossen bedrag afgeschreven. Alle reserves zijn conform de begroting aangevuld met dotaties.

Kon vorig jaar nog een grote éénmalige meevaller bijgeschreven worden (afboeken van de uitgelote obligaties), dit jaar is het anders. Diverse oude debiteuren (leden), waarvan inmiddels duidelijk is dat de vorderingen niet meer ontvangen zullen worden, zijn afgeboekt. Verder zijn er een aantal kleine balansaanpassingen doorgevoerd. Dit leidt helaas wel tot vrij hoge 'bijzondere lasten'.

| Balans, activa                                  | 31-12   | 01-01   | mutatie |
|---|---------|---------|---------|
| voorraden                                       | 1.781   | 1.899   | -118    |
| vaste activa                                    | 3       | 24      | -21     |
| liquide middelen (kas, rekering courant)        | 58.110  | 6.462   | +31.648 |
| liquide middelen (spaarrekeningen)              | 78.376  | 66.225  | +12.151 |
| debiteuren                                      | 12.016  | 5.447   | +6.569  |
| vlottende activa (kruisposten, vooruit betaald) | 341     | 39.050  | -38.709 |
|   | 150.627 | 139.107 | +11.520 |

| Balans, passiva                      | 31-12   | 01-01   | mutatie |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|
| eigen vermogen                       | 123.662 | 113.378 | +10.284 |
| vreemd vermogen (lange termijn)      | 0       | 23      | -23     |
| kort vreemd vermogen (voorzieningen) | 2.170   | 330     | +1.840  |
| crediteuren                          | 22.893  | 24.101  | -1.208  |
| resultaat lopend boekjaar            | 1.902   | 1.276   | +626    |
|                                      | 150.627 | 139.107 | +11.520 |

Eind 2009 zijn vrij veel betalingen ontvangen, waardoor enkele bankrekeningen hoger geeindigd zijn dan gebruikelijk. De SOEP-rekening wordt begin 2010 'afgeroomd' en naar de spaarrekening overgeboekt. De Hunze-rekeningen worden op gezette tijden naar de spaarrekening afgeroomd. De hoge eindstand van de Hunzerekening is overigens wel prettig, want in het begin van ieder jaar zijn er traditioneel veel grote uitgaven.

De enorme toename van de debiteuren is zorgwekkend. Enerzijds komt dit doordat een aantal zaken pas aan het einde van het jaar zijn gefactureerd (o.a. advertenties Hunze-kalender, donateurs en een enkele SOEP-verhuur), maar de contributie-betalingsachterstand is opgelopen tot circa 5.600 euro. Hiervan is begin 2010 wel het één en ander ontvangen, maar met notaire wanbetalers zullen in 2010 duidelijke (betalings)afspraken gemaakt worden.

Van de SOEP-verhuur was iets meer dan 1000 euro nog niet betaald.

Het eigen vermogen is voornamelijk toegenomen met het behaalde operationele resultaat minus de (in 2008 vooruitbetaalde) uitgaven voor de vloot en onttrekkingen aan de schaderisicoreserve.

Het bestuur stelt voor om het resultaat van € 1.902 als volgt toe te kennen:

€ 1.500 naar de lustrumreserve

€ 402 naar de algemene reserve

## Uitsplitsingen inkomsten

| Inkomsten uit roei-activiteiten           | realisatie | begroot | 2008    |
|---|------------|---------|---------|
| contributie (incl. schaderisicobijdragen) | 111.571    | 114.000 | 107.522 |
| entréegelden                              | 3.650      | 4.000   | 3.900   |
| donaties                                  | 1.416      | 1.700   | 1.675   |
| verhuur kastjes/kluisjes                  | 810        | 800     | 839     |
| verhuur ligplaatsen                       | 400        | 200     | 200     |
| verhuur boten (aan KNRB-leden)            | 212        | 200     | 176     |
| cursusgelden                              | 4.695      | 3.500   | 7.355   |
| instructie aan derden (o.a. schoolroeien) | 1.295      | 1.100   | 1.280   |
| boetes                                    | 0          | 0       | 0       |
| overige inkomsten                         | 257        | 0       | 60      |
|   | 124.306    | 125.500 | 123.007 |

De contributiedoelstelling is wat te ambitieus gebleken. Er zijn minder nieuwe leden ingestroomd dan gehoopt, wat ook direct impact heeft op de ontvangen entréegelden.

Het bedrag aan donaties kan wel eens te hoog blijken. Er zijn opvallend veel donateurs die hun bijdrage van het voorgaande jaar nog niet betaald hebben. Dat is in veel gevallen geen onwil, maar donateurs denken er vaak niet aan om adreswijzigingen aan ons door te geven. De verstuurde facturen verdwijnen dan ergens in den lande in het bekende ronde archief. In 2010 zal een begin gemaakt worden met het afboeken van donateurs die 2 jaar achtereen niet betaald hebben.

| Ledenbestand 31 december | 2009 | 2008 | 2007 |
|--------------------------|------|------|------|
| meisjes                  | 12   | 13   | 14   |
| jongens                  | 26   | 33   | 40   |
| dames                    | 174  | 171  | 170  |
| heren                    | 155  | 159  | 152  |
|                          | 367  | 376  | 376  |

| Neveninkomsten  | realisatie | begroot | 2008  |
|-----------------|------------|---------|-------|
| rente           | 2.202      | 2.500   | 3.017 |
| subsidies       | 0          | 0       | 0     |
| sponsoring      | 0          | 0       | 0     |
| schenkingen     | 0          | 0       | 0     |
| advertenties    | 630        | 300     | 0     |
| grote clubactie | 0          | 0       | 0     |
| stadjerspas     | 45         | 0       | -45   |
| boekwinst       | 0          | 0       | 689   |
| overige         | 0          | 200     | 0     |
|                 | 2.877      | 3.000   | 3.661 |

Door omstandigheden waren de advertenties wel in het blauwe boekje van 2008 geplaatst maar niet gefactureerd. In 2009 zijn de adverteerders voor twee jaren gefactureerd. Gelukkig heeft dit niet tot problemen geleid.

#### Uitsplitsingen uitgaven

| Eigen evenementen | realisatie | begroot | 2008 |
|-------------------|------------|---------|------|
| Waterwolf         | 62         | 0       | 316  |
| Stadje Rond       | 0          | -200    | -491 |
|                   | 62         | -200    | -175 |

Stadje Rond is niet gevaren vanwege belemmering van de doorvaart ten gevolge van onderhoud aan de kademuren bij de Spilsluizen. Bij de Waterwolf waren de uitgaven aan eten en drinken hoger dan de vorige editie.

| Indoor/outdoor                      | realisatie | begroot | 2008   |
|-------------------------------------|------------|---------|--------|
| ledenbijdragen                      | 4.245      | 2.500   | 2.440  |
| loonkosten                          | -656       | -1.500  | -1.341 |
| loonadministratie                   | -23        | -200    | -409   |
| facilitaire voorzieningen (gymzaal) | -715       | -800    | -462   |
| diverse kosten                      | 0          | 0       | 0      |
|                                     | 2.852      | 0       | 227    |

Zoals reeds gememoreerd zijn in 2009 de ledenbijdragen van de indoor/outdoor 2008/2009 en van de indoor/outdoor 2009/2010 geïnd. Dat in ogenschouw nemend vallen de ledenbijdragen zelfs wat tegen. De loonkosten zijn aanzienlijk lager omdat de trainers niet meer in dienst zijn, maar als zelfstandige werken of onder de vrijwilligersvergoeding vallen. Daarom is er ook geen sprake meer van een loonadministratie en is dat in het begin van het jaar gestaakt.

Voor de gymzaal gaat de gemeente ander beleid voeren. Tot nu toe werd voor het gebruik ervan een relatief laag bedrag in rekening gebracht, omdat de zaal zwaar gesubsidieerd werd. Vanaf 2010 wordt een (volgens de gemeente) reële huur gevraagd en ontvangen wij subsidie voor de tijd dat de junioren van de zaal gebruik maken. Er moet rekening gehouden worden met een stijging van deze kosten.

| Botenhuis                                   | realisatie | begroot | 2008    |
|---|------------|---------|---------|
| groot onderhoud (zie bij botenhuisreserve)  | 0          | 0       | 0       |
| klein onderhoud                             | -3.320     | -2.500  | -3.341  |
| energiekosten, waterverbruik                | -6.217     | -7.500  | -9.712  |
| telefoon                                    | -412       | -500    | -528    |
| afval- en graffitiverwijdering, beveiliging | -2.483     | -2.500  | -2.408  |
| verzekering, belasting, waterschap          | -9.777     | -10.000 | -9.535  |
| overige kosten                              | 0          | 0       | 0       |
|   | -22.209    | -23.000 | -25.523 |

In 2008 is geen teruggave van de ecotax ontvangen, omdat uw penningmeester te laat was met het indienen van het verzoek daartoe. Gelukkig hebben wij in 2009 die ecotax alsnog ontvangen bovenop de teruggevraagde ecotax over 2008. Dubbelop dus. Daarom zijn de energiekosten in beide jaren niet representatief. Gemiddeld bedragen ze over beide jaren circa 8.000 euro.

| Vloot en materiaal                    | realisatie | begroot | 2008    |
|---------------------------------------|------------|---------|---------|
| aanschaf vloot (zie bij vlootreserve) | 0          | 0       | 0       |
| onderhoud en reparatie                | -4.956     | -8.000  | -8.618  |
| verzekering                           | -5.589     | -5.000  | -4.989  |
| overige                               | -406       | 0       | 0       |
|                                       | -10.951    | -13.000 | -13.607 |

Relatief veel onderhoud betrof reparaties als gevolg van schades, waarvoor de schaderisicoreserve is aangesproken. Daarnaast is niet veel groot onderhoud gepleegd. Daarom vallen de kosten voor onderhoud en reparatie mee.

| Activiteiten                           | realisatie | begroot | 2008   |
|--|------------|---------|--------|
| inschrijvingen wedstrijden, competitie | -5.025     | -4.000  | -3.988 |
| botentransport                         | -4.191     | -3.500  | -3.494 |
| toerroeien                             | 0          | -400    | -153   |
| jeugd en junioren                      | -316       | -700    | -555   |
| schoolroeien                           | 0          | -400    | -370   |
| trainingsweekenden                     | -170       | 0       | 110    |
| instructie, coaching, cursus           | -1.082     | -500    | -637   |
|  | -10.784    | -11.000 | -9.087 |

Hoera! Eindelijk wordt het budget voor onze kernactiviteit goed benut. Hoewel de kosten voor de inschrijvingen en het botentransport ook weer niet al te enthousiast moeten gaan stijgen. Het afgelopen jaar hebben enkele coaches aan een betaalde training en/of congres meegedaan. Tevens zijn 10 rugzakjes met inhoud t.b.v. het koudwaterprotocol aangeschaft. Ook deze kosten vallen onder de laatste post "instructie, coaching, cursus", die daardoor flink hoger uitgevallen is.

| Organisatie                    | realisatie | begroot | 2008    |
|--------------------------------|------------|---------|---------|
| administratie                  | -1.233     | -2.000  | -1.839  |
| kopieerkosten                  | -1.569     | -2.000  | -2.014  |
| porti                          | -318       | -800    | -621    |
| internet (ADSL, webhosting)    | -392       | -400    | -328    |
| PR, reklame                    | -1.206     | -500    | -932    |
| Loods/Roeien (verenigingsblad) | -9.142     | -9.000  | -8.926  |
| representatie en cadeaux       | -1.355     | -1.000  | -865    |
| abonnement, contributie        | -186       | -250    | -329    |
| reis- en verblijfkosten        | 0          | -100    | -24     |
| overige kosten                 | -146       | -200    | -96     |
|                                | -15.546    | -16.250 | -15.972 |

De pogingen om de administratie-, kopieer en portokosten omlaag te krijgen beginnen hun vruchten af te werpen. We proberen zoveel mogelijk zaken per E-mail of op de website ter beschikking te stellen in plaats van op papier.

| Diverse kosten                         | realisatie | begroot | 2008    |
|--|------------|---------|---------|
| overige verzekeringen                  | -664       | -700    | -206    |
| advieskosten                           | 0          | 0       | 0       |
| accountant, notaris, loonadministratie | 0          | 0       | -1.166  |
| aanschaf apparatuur                    | 0          | 0       | -26     |
| aanschaf/onderhoud software            | 0          | 0       | 0       |
| rente- en bankkosten                   | -231       | -300    | -252    |
| afdracht KNRB en GRB                   | -12.978    | -13.000 | -11.882 |
| overige kosten                         | 0          | 0       | 0       |
|  | -13.873    | -14.000 | -13.532 |

Begin 2009 is een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten, waarvoor de premie omstreeks 500 euro per jaar bedraagt. Voor de afdracht naar de GRB is een voorziening getroffen, aangezien daar nog geen factuur voor ontvangen is.

| Afschrijvingen                           | realisatie | begroot | 2008 |
|--|------------|---------|------|
| afschrijving botenhuis                   | -23        | -50     | -354 |
| afschrijving boten, riemen en ergometers | 0          | 0       | 0    |
| afschrijving inventaris                  | 0          | 0       | 0    |
|  | -23        | -50     | -354 |

Alle gemeentelijke leningen zijn nu afgelost. Deze leningen waren op de balans geactiveerd, waarbij de afschrijving gelijk was aan de aflossing.

| Dotaties aan de reserves    | realisatie | begroot | 2008    |
|-----------------------------|------------|---------|---------|
| dotatie botenhuisreserve    | -16.500    | -16.500 | -15.500 |
| dotatie vlotreserve         | -2.000     | -2.000  | -2.000  |
| dotatie botenreserve        | -25.000    | -25.000 | -25.000 |
| dotatie schaderisicoreserve | -1.532     | -1.500  | -1.527  |
| dotatie lustrumreserve      | 0          | 0       | -3.000  |
|                             | -45.032    | -45.000 | -47.027 |

In de statuten is vastgelegd dat ieder lid een bijdrage betaalt aan de schaderisicoreserve. De dotatie is dus afhankelijk van het aantal leden dat contributie betaald heeft (in 2009: 428 leden). Het bedrag per lid is ooit eens door de Algemene Vergadering vastgesteld en stijgt jaarlijks met de inflatie. Gelet op de huidige stand van de schaderisicoreserve behoeft die bijdrage geen extra aanpassing.

| Bijzondere baten en lasten                    | realisatie | begroot | 2008  |
|---|------------|---------|-------|
| afboeken oude debiteuren, aanpassingen balans | -1.897     | 0       | 0     |
| afboeken uitgelote obligaties                 | 0          | 0       | 6.761 |
|   | -1.897     | 0       | 6.761 |

| Soep   | realisatie | begroot | 2008    |
|--|------------|---------|---------|
| baromzet leden   | 15.270     | 9.000   | 8.833   |
| baromzet tijdens verhuur aan leden                       | 1.749      |         | 4.738   |
| baromzet tijdens verhuur aan niet-leden                  | 11.212     |         | 12.701  |
| zaalhuur leden (incl. gebruik beamer, geluidsapp., etc.) | 930        | 500     | 1.070   |
| zaalhuur niet-leden (idem)                               | 7.410      | 5.000   | 8.430   |
| overige  | 1.105      |         | 0       |
| totaal inkomsten   | 37.677     | 14.500  | 35.772  |
| inkopen  | -12.162    | -5.945  | -12.957 |
| schoonmaak   | -3.768     | -4.500  | -5.969  |
| materiaal bar/keuken                                     | -884       | -1.250  | -1.510  |
| Buma, Sena   | -545       | -550    | -533    |
| kantoor- en bankkosten                                   | -190       | -240    | -228    |
| representatie en promotie                                | -558       | -180    | -93     |
| piano/geluidsapparatuur                                  | -77        | -130    | -771    |
| tapservice   | -250       | -260    | -250    |
| artiesten  | -898       | -120    | -750    |
| versiering sociëteit                                     | -388       |         | 0       |
| abonnement kranten                                       | -200       | -265    | -98     |
| scholing   | -105       |         | 0       |
| afboeken emballage en vorderingen                        | 0          | 0       | 0       |
| overige kosten, diversen                                 | -430       | -320    | -126    |
| aanschaf apparatuur                                      | -1.927     |         |         |
| aanschaf meubilair binnen                                | -680       | -525    | -650    |
| aanschaf buitenmeubilair                                 | -1.506     |         |         |
| aanschaf verlichting                                     | -376       |         |         |
| bijzondere uitgaven                                      | -877       | -215    | -505    |
| totaal uitgaven  | -25.820    | -14.500 | -24.440 |
| resulaat   | 11.857     | 0       | 11.332  |

Verheugend is de verschuiving bij de inkomsten naar baromzet leden. Dat is een veel betere basis voor de toekomst dan de verhuur. Bij "overige inkomsten" is onder meer het gebruik van onze faciliteiten door de 4-mijl organisatie inbegrepen.

De diepvrieskist heeft het begeven en is vervangen door een nieuw exemplaar. In 2009 is tevens een begin gemaakt met het digitale kassasysteem. Enkele kosten hiervoor vallen onder "aanschaf apparatuur". Om het gebruik van de sociëteit door de leden te stimuleren is het nodige aan binnen- en buitenmeubilair aangeschaft.

## **Uitsplitsingen balans**

| Activa, voorraden | 31-12 | 01-01 | mutatie |
|-------------------|-------|-------|---------|
| embalage Soep     | 427   | 545   | -118    |
| voorraad Soep     | 1.354 | 1.354 | 0       |
|                   | 1.781 | 1.454 | -118    |

| Activa, vaste activa | 31-12 | 01-01 | mutatie |
|----------------------|-------|-------|---------|
| botenhuis            | 1     | 23    | -22     |
| vloot, boten         | 1     | 0.45  | +0.55   |
| inventaris           | 1     | 0.45  | +0.55   |
|                      | 3     | 24    | -21     |

| Activa, liquide middelen        | 31-12  | 01-01  | mutatie |
|---------------------------------|--------|--------|---------|
| kas penningmeester              | 962    | 2.856  | -1.894  |
| kas secretaris                  | 143    | 143    | 0       |
| kas Soep (grote kas)            | 5.189  | 6.195  | -1.006  |
| kas onderhoud Soep (kleine kas) | 322    | 316    | +6      |
| rek.courant Hunze, Postbank     | 20.562 | -32    | +20.594 |
| rek.courant Hunze, ING 888      | 5.835  | 5.108  | +727    |
| rek.courant Soep, ING 896       | 22.272 | 11.017 | +11.255 |
| rek.courant lustrum, ING 361    | 825    | 861    | -36     |
|                                 | 58.110 | 26.462 | +31.648 |

Het nut van een aparte kas voor de secretaris wordt in 2010 nader onderzocht. De kans is heel groot dat deze opgedoekt gaat worden.

| Activa, spaarrekeningen   | 31-12  | 01-01  | mutatie |
|---------------------------|--------|--------|---------|
| Hunze, Postbank rentemeer | 1.221  | 65.666 | -64.445 |
| Hunze, ASN                | 76.592 | 0      | +76.592 |
| Soep, ING 840             | 563    | 559    | +4      |
|                           | 78.376 | 66.225 | +12.151 |

| Activa, debiteuren                    | 31-12  | 01-01 | mutatie |
|---------------------------------------|--------|-------|---------|
| debiteuren                            | 9.102  | 4.597 | +4.505  |
| debiteuren Soep                       | 0      | 850   | -850    |
| debiteuren voorgaande jaren           | 0      | 0     | 0       |
| dubieuze debiteuren (2 jaar en ouder) | 2.914  | 0     | +2.914  |
|                                       | 12.016 | 5.447 | +6.569  |

De Soep-debiteuren zijn vanaf nu onderdeel van de algemene debiteuren.

De dubieuze debiteuren betreffen vijf leden die al twee jaar achter zijn met de contributie en diverse donateurs die ook twee jaar niet betaald hebben. De eerste groep wordt in 2010 persoonlijk benaderd, van de donateurs zijn waarschijnlijk velen verhuisd zonder dat aan ons door te geven of weigeren nog langer donateur te zijn. Zij zullen als donateur afgevoerd worden.

| Activa, vlottende activa               | 31-12 | 01-01  | mutatie |
|--|-------|--------|---------|
| kruisposten                            | 341   | 170    | +171    |
| vooruit betaalde posten                | 0     | 37.771 | -37.771 |
| vooruit betaalde posten Soep           | 0     | 135    | -135    |
| nog te factureren in het volgende jaar | 0     | 975    | -975    |
|  | 341   | 39.050 | -38.709 |

| Passiva, eigen vermogen                           | 31-12   | 01-01   | mutatie |
|---|---------|---------|---------|
| algemene reserve                                  | 6.495   | 5.219   |         |
| resultaat 2008                                    |         |         | +1.276  |
| botenreserve                                      | 2.544   | 8.705   |         |
| verkoop diverse boten en riemen                   |         |         | +1.020  |
| dotatie 2009                                      |         |         | +25.000 |
| aanschaf 4x, Martini                              |         |         | -15.850 |
| aanschaf 4x, Ant ter Brake                        |         |         | -15.850 |
| 8 stuks verzinkte schragen, diversen              |         |         | -481    |
| schaderisicoreserve                               | 19.479  | 20.683  |         |
| dotatie 2009                                      |         |         | +1.532  |
| uitkering verzekering Blauwe Reiger, Noorderlicht |         |         | +2.352  |
| schade Blauwe Reiger (transportschade)            |         |         | -1.170  |
| schade Noorderlicht (aanvaring boomstam Head)     |         |         | -1.634  |
| reparatie TWad                                    |         |         | -753    |
| voorziening schade Vuurwater                      |         |         | -1.300  |
| reparatie aan riggers                             |         |         | -231    |
| botenhuisreserve                                  | 62.375  | 48.552  |         |
| dotatie 2009                                      |         |         | +16.500 |
| architect, ontwerpen aanpassing gebouw            |         |         | -2.677  |
| vlotreserve                                       | 11.532  | 9.532   |         |
| dotatie 2009                                      |         |         | +2.000  |
| ereledenreserve                                   | 6.176   | 5.626   |         |
| donering 2008 door de ereleden                    |         |         | +550    |
| lustrumreserve                                    | 3.005   | 3.005   | 0       |
| topsportreserve                                   | 12.056  | 12.056  | 0       |
|   | 123.662 | 113.378 | +10.284 |

| Passiva, lang vreemd vermogen             | 31-12 | 01-01 | mutatie |
|---|-------|-------|---------|
| lening gem. Groningen 247, onderhoud 1988 | 0     | 23    | -23     |
|   | 0     | 23    | -23     |

| Passiva, voorzieningen              | 31-12 | 01-01 | mutatie |
|-------------------------------------|-------|-------|---------|
| te verwachten kosten indoortrainer  | 0     | 90    | -90     |
| te verwachten kosten outdoortrainer | 0     | 240   | -240    |
| voorziening schade Vuurwater        | 1.300 | 0     | +1.300  |
| te verwachten afdracht GRB          | 870   | 0     | +870    |
|                                     | 2.170 | 330   | +1.840  |

| Passiva, crediteuren         | 31-12  | 01-01  | mutatie |
|------------------------------|--------|--------|---------|
| crediteuren                  | 14.083 | 16.543 | -2.460  |
| crediteuren Soep             | 0      | 868    | -868    |
| crediteuren voorgaande jaren | 0      | 0      | 0       |
| uitgelote obligaties         | 0      | 0      | 0       |
| borg toegangspasjes          | 8.810  | 7.690  | +1.120  |
|                              | 22.893 | 25.101 | -2.208  |

De Soep-crediteuren maken vanaf nu deel uit van de algemene crediteuren. De toename van de borg toegangspasjes is ronduit zorgelijk. Het betekent dat lang niet alle vertrekkende leden hun pas inleveren. Terwijl de opzeggers met name door de secretaris nadrukkelijk gevraagd worden om dat wel te doen. Dit zorgt ervoor dat wij binnen twee jaar door onze voorraad pasjes heen zijn. Aangezien die niet meer gemaakt worden, zijn wij binnenkort waarschijnlijk toe aan een nieuw toegangssysteem. In ieder geval is de huidige stand van de borgpot te hoog opgelopen. Zelfs als aan alle huidige leden de borg ineens terug betaald zou moeten worden, is circa 6.500 euro voldoende. Gelet op de mogelijke investeringen voor een nieuw toegangssysteem laten we het surplus voorlopig nog ongemoeid.

Aldus opgemaakt te Groningen, 23 maart 2009:

Maarten Broekers voorzitter

Els Wirix secretaris

Rob van der Werff penningmeester

Karel Engbers commissaris

Anita Snippe - Groenewold commissaris

Shanna Postmus commissaris

Jan Jaap Feddema commissaris

Douwe Martijn Vossema commissaris

Erik Roos commissaris