

دانشگاه صنعتی امیرکبیر (پلی تکنیک تهران) دانشکده مهندسی صنایع و سیستمهای مدیریت

پروژه درس برنامهریزی تولید

تهیه کننده:

حامد اعراب - ۹۹۲۵۰۰۳

استاد:

دکتر هادی مصدق

پاییز ۱۴۰۲

فهرست

۴	الــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	فاز یکم: پیشبینی تقاه
۴		تعريف مسئله
۴		مدلها
۵		نتايج
۵	یی ساده	هموارسازی نما
۵	ك ساده	ميانگين متحر
۵	ك وزنى	میانگین متحر
۶.		رگرسیون خطے
۶.	ل ساز گارشده (فصلی)	ر گرسیون خط _ع
۶.		تحليل خطا
۶.		گروه ۱
۶.		گروه ۲
٧		گروه ۳
٧	Tracking	g Signal بررسی
٨		فاز دوم: S&OP
٨		مدل
٩	ترها	توضيحات پارام
١	رهای تصمیم	توضيحات متغب

11	نتايج
السيت	آناليز حس
ر عادی	حقوق
استخدام	هزينه
NTMRP , MI	
ازه انباشته اقتصادی برای هر محصول	تعیین اند
حات پارامترها	توضيح
حات متغيرها	توضيح
ربرنامه تولید	تعیین سر
14	نتايج.
ی مواد مورد نیاز	برنامەريز;
١۵	نتايج.

فاز یکم: پیشبینی تقاضا

تعريف مسئله

در فاز یکم پروژه، مجموعه دادهای شامل ۶ جدول فراهم شدهاند که هر کدام میزان تقاضا را برای یک مدل خودرو در طول ۱۹ ماه نشان می دهند. هر کدام از این محصولات به یک خانواده از محصولات تعلق دارند: مدلهای ۱، ۳، و ۴ در گروه ۱، مدلهای ۲ و α در گروه ۲، و مدل ۶ در گروه ۳.

پردازش و عملیاتهای اصلی که باید بر این مجموعه داده اعمال شوند عبارتاند از:

- ۱) پیادهسازی و استفاده از چند مدل برای پیشبینی مقادیر تقاضا در ۶ ماه آینده.
 - ۲) استفاده از ۵ تقاضای واقعی آخر برای تحلیل خطای مدلها و مقایسه آنها.
 - ۳) بررسی Tracking Signal برای هر مدل در گروههای مختلف.

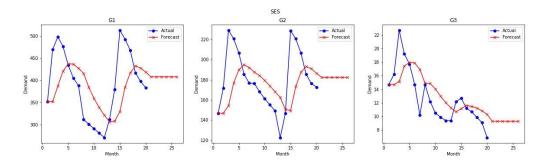
مدلها

مدلهای انتخابشده عبارتاند از:

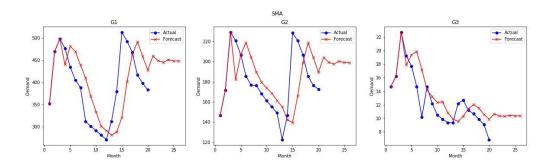
- (lpha=0.3) هموارسازی نمایی ساده (۱
 - (n=3) میانگین متحرک ساده (۲
- (0.2, 0.3, 0.5) میانگین متحرک وزنی ((0.2, 0.3, 0.5)
 - ۴) رگرسیون خطی
- ۵) رگرسیون خطی سازگارشده (فصلی) (با فصلهای ۱۲ ماهه)

نتايج

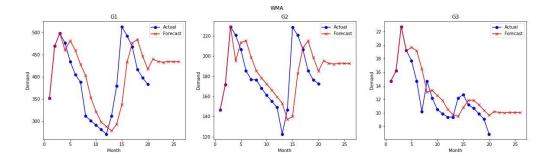
هموارسازی نمایی ساده



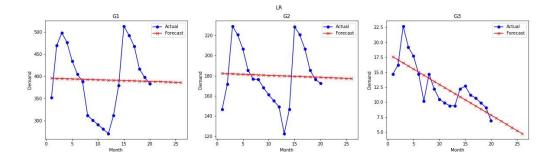
میانگین متحرک ساده



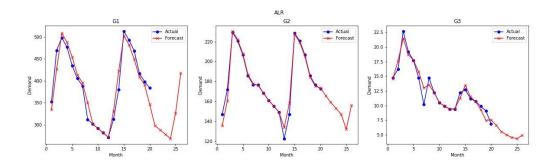
میانگین متحرک وزنی



رگرسیون خطی



رگرسیون خطی سازگارشده (فصلی)



تحليل خطا

در تحلیل خطا، مقادیر MFE و MAE برای هر گروه و هر روش پیشبینی محاسبه شد.

گروه ۱

برای گروه یک، بر اساس مقادیر MFE و MAE، رگرسیون خطی سازگارشده بهترین عملکرد را دارد. با این حال، خواهیم دید که به دلیل خارج از کنترل بودن مقادیر حاصله از این روش، روش میانگین متحرک وزنی پیشبینی بهتری ارائه میدهد.

	MFE	MAE
SES	15.57	47.85
SMA	-16.57	55.30
WMA	-19.95	43.75
LR	42.24	44.38
ALR	16.50	16.50

گروه ۲

به همین ترتیب، برای گروه ۲، روش رگرسیون خطی سازگارشده کمترین خطا و بهترین عملکرد را دارد.

	MFE	MAE
SES	6.14	20.52
SMA	-3.05	28.07
WMA	-5.72	20.84
LR	13.53	16.75
ALR	0.87	1.15

گروه ۳

برای گروه ۳ نیز، رگرسیون خطی سازگارشده مناسبترین مدل پیشبینی است.

	MFE	MAE
SES	-1.55	1.55
SMA	-1.54	1.54
WMA	-1.45	1.45
LR	0.70	1.07
ALR	0.25	0.64

Tracking Signal بررسى

بر اساس مقادیر محاسبه شده، پیشبینیهای مدلهای زیر تحت کنترل نیستند:

- ۱) رگرسیون خطی و رگرسیون خطی سازگارشده برای گروه ۱
 - ۲) رگرسیون خطی برای گروه ۲
- ۳) هموارسازی نمایی ساده، میانگین متحرک ساده، و میانگین متحرک وزنی برای گروه ۳

	G1	G2	G3
SES	1.63	1.49	-5.00
SMA	-1.50	-0.54	-5.00
WMA	-2.28	-1.37	-5.00
LR	4.76	4.04	3.25
ALR	5.00	3.81	1.95

فاز دوم: S&OP

مدل

مدل بهینه سازی داده شده در فایل توضیحات را مطابق زیر تغییر داده تا بتوانیم برنامه ریزی سه محصول جدا را به صورت همزمان انجام داده و از مفروضات مسئله پیروی کنیم.

$$\begin{aligned} & \text{minimize} \sum_{t \in T} \left(\sum_{g \in G} \binom{rpc_g. RP_{tg} + opc_g. OP_{tg} + pic. PI_{tg}}{+pdc. PD_{tg} + isc_g. IS_{tg} + igc_g. IG_{tg}} \right) \\ & +rs. TW_t + os. OW_t + hc. HW_t + fc. FW_t \end{aligned}$$
 (1)

Subject to:

$$\sum_{g \in G} RP_{tg} \le rpr. TW_t \qquad \qquad t \in T \tag{2}$$

$$\sum_{g \in G} OP_{tg} \le opr. TW_t \qquad \qquad t \in T \tag{3}$$

$$\sum_{g \in G} OP_{tg} \le opr. OW_t \qquad \qquad t \in T \tag{4}$$

$$TW_t = TW_{t-1} + HW_t + FW_t \qquad \qquad t \in T, t \neq T_0 \tag{5}$$

$$TW_t = iw + HW_t + FW_t t = T_0 (6)$$

$$IL_{tg} = IS_{tg} - IG_{tg} t \in T, g \in G (7)$$

$$RP_{tg} = RP_{t-1,g} + PI_{tg} - PD_{tg}$$
 $t \in T, t \neq T_0, g \in G$ (8)

$$RP_{tg} = irp_g + PI_{tg} - PD_{tg} t = T_0, g \in G (9)$$

$$IL_{tg} = IL_{t-1,g} + RP_{tg} + OP_{tg} - d_{tg}$$
 $t \in T, t \neq T_0, g \in G$ (10)

$$IL_{tg} = iil_g + RP_{tg} + OP_{tg} - d_{tg}$$

$$t = T_0, g \in G$$
 (11)

$$IL_{ta} = fil_a t = T_{-1}, g \in G (12)$$

$$RP_{tg}, OP_{tg}, PI_{tg}, PD_{tg}, IS_{tg}, IG_{tg} \ge 0$$
 $t \in T, g \in G$ (13)

$$TW_t, 0W_t, HW_t, FW_t \ge 0 t \in T (14)$$

$$RP_{tg}, OP_{tg}, PI_{tg}, PD_{tg}, IL_{tg}, IS_{tg}, IG_{tg} \in \mathbb{Z}$$
 $t \in T, g \in G$ (15)

$$TW_t, OW_t, HW_t, FW_t \in \mathbb{Z}$$
 $t \in T$ (16)

توضيحات پارامترها

در زیر به پارامترها و ورودیهای مسئله که میتوان مقادیرشان را تغییر داد میپردازیم.

Parameter	Description	Dimension	Default Value
T	periods	-	⟨20,21,,25⟩
G	product groups	-	⟨1,2,3⟩
d_{tg}	demand for group g in period t	units	G1 Forecast (WMA), G2 Forecast (ALR), G3 Forecast (ALR)
rpr	regular production rate	units per worker	3.125
opr	overtime production rate	units per worker	$3.125 \times \frac{2}{7}$
rpc_g	regular production cost of group g	tomans per unit	(11.3e6,12.2e6,16.7e6)
opc_g	overtime production cost of group g	tomans per unit	(13.56e6,14.64e6,20.04e6)
pic	production increase cost	tomans per unit	1e6
pdc	production decrease cost	tomans per unit	1.5 <i>e</i> 6
isc_g	inventory surplus cost of group g	tomans per unit	$\langle \frac{2.3e6}{12}, \frac{3.1e6}{12}, \frac{5.6e6}{12} \rangle$
igc_g	inventory shortage cost of group g	tomans per unit	(2e6,2e6,2e6)
rs	regular salary	tomans per worker	15e6
os	overtime salary	tomans per worker	4.5 <i>e</i> 6
hc	hiring cost	tomans per worker	2.4e6
fc	firing cost	tomans per worker	12e6
iw	initial workers	workers	20e3
irp_g	initial regular production of group g	units	⟨0,0,0⟩
iil_g	initial inventory level of group g	units	⟨0,0,0⟩

fil_g	final inventory level of group g	units	⟨0,0,0⟩
---------	------------------------------------	-------	---------

توجه:

برای مقادیر تقاضاها، بر اساس نتایج حاصله از فاز پیشین، از پیشبینیهای روش میانگین وزنی متحرکی برای گروه یک، و از پیشبینیهای روش رگرسیون خطی سازگارشده برای گروههای دو و سه استفاده میکنیم.

توضيحات متغيرهاي تصميم

متغیرهای تصمیم مسئله بهینهسازی، به شرح زیرند:

Decision Variable	Description	Dimension
RP_{tg}	regular production of group g in period t	units
OP_{tg}	overtime production of group g in period t	units
PI_{tg}	production increase of group g in period t	units
PD_{tg}	production decrease of group g in period t	units
IL_{tg}	inventory level of group g in period t	units
IS_{tg}	inventory surplus of group g in period t	units
IG_{tg}	inventory shortage of group g in period t	units
TW_t	total workers in period t	workers
OW_t	overtime workers in period t	workers
HW_t	hired workers in period t	workers
FW_t	fired workers in period t	workers

توجه:

یک متغیر تصمیم برای حداقل تعداد کارگرانی که در یک دوره باید به صورت کامل در زمانهای اضافه کاری مشغول باشند اضافه می کنیم تا بتوانیم هزینه دستمزد اضافه کاری کارگران را در تابع هدف محاسبه کنیم. محدودیت مربوط به این نکته، محدودیت شماره ۴ می باشد.

نتايج

مطابق نتایج حاصله، هزینه کل تقریبا برابر با ۵۹ هزار میلیارد تومان خواهد بود. از آنجایی که میزان تقاضا بسیار بیشتر از ظرفیت تولید است، مجبوریم به تعداد زیاد کارگر استخدام کنیم تا کمبود را جبران کنیم.

total cost: 59,338,527,006,666.664

	T20	T21	T22	T23	T24	T25
RP	(434092, 147043, 5215)	(434092, 147043, 5215)	(434092, 147043, 5215)	(434148, 147033, 4644)	(434148, 147033, 4644)	(434148, 147033, 4644)
OP	(5788, 18832, 1413)	(1, 11920, 0)	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)
PI	(434092, 147043, 5215)	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)	(56, 0, 0)	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)
PD	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)	(0, 10, 571)	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)
IL	(0, 0, 0)	(-599, -2, -300)	(655, -6002, -91)	(0, -6089, 0)	(-44, 8985, 273)	(0, 0, 0)
IS	(0, 0, 0)	(0, 0, 0)	(655, 0, 0)	(0, 0, 0)	(0, 8985, 273)	(0, 0, 0)
IG	(0, 0, 0)	(599, 2, 300)	(0, 6002, 91)	(0, 6089, 0)	(44, 0, 0)	(0, 0, 0)
TW	187632	187632	187632	187464	187464	187464
OW	29157	13352	0	0	0	0
HW	167632	0	0	0	0	0
FW	0	0	0	168	0	0

آناليز حساسيت

میزان هزینه کل را برای مقادیر مختلف دو پارامتر را به صورت جداگانه محاسبه می کنیم:

حقوق عادي

```
rs = 120000000,
                    total cost: 55962663006666.664
rs = 13000000,
                    total cost: 57087951006666.664
rs = 14000000,
                    total cost: 58213239006666.664
rs = 15000000,
                    total cost: 59338527006666.664
rs = 160000000,
                    total cost: 60463815006666.664
rs = 170000000,
                    total cost: 61589103006666.664
rs = 180000000,
                    total cost: 62714391006666.664
                                                                            هزينه استخدام
hc = 1200000,
                    total cost: 59137368606666.664
hc = 1600000,
                    total cost: 59204421406666.664
hc = 2000000,
                    total cost: 59271474206666.664
hc = 2400000,
                    total cost: 59338527006666.664
hc = 2800000,
                    total cost: 59405579806666.664
hc = 3200000,
                    total cost: 59472632606666.664
hc = 3600000,
                    total cost: 59539685406666.664
```

فاز سوم: MPS و MRP

تعیین اندازه انباشته اقتصادی برای هر محصول

برای توسعه سربرنامه تولید، نیاز داریم تا اندازه انباشته اقتصادی هر محصول را بدانیم. برای این منظور، باید سیکل مشترک تولید را محاسبه کنیم. برای محاسبه ی آن به سه رابطه ی زیر نیاز داریم:

۱. رابطهی نخست امکان پذیری تولید با سیکل مشترک را بررسی میکند و مقدار کمتر از ۱ نشانگر امکان پذیری این امر است.

$$\sum_{g \in G} \frac{D_g}{p_g} \cong 0.474 \leq 1$$

۲. رابطهی دوم طول بهینه سیکل را مشخص می کند.

$$T^* = \sqrt{\frac{2\sum_{g \in G} sc_g}{\sum_{g \in G} isc_g.D_g \left(1 - \frac{D_g}{p_g}\right)}} \cong 1.227$$

۳. رابطهی سوم کمینهی طول سیکل را تعیین می کند.

$$T_{min} = \frac{\sum_{g \in G} st_g}{1 - \sum_{g \in G} \frac{D_g}{p_g}} \cong 2.281$$

۴. رابطهی چهارم مقدار نهایی سیکل مشترک تولید را برابر با بیشینهی مقادیر بهینه و کمینه قرار میدهد.

$$T = \max\{T^*, T_{min}\} \cong 2.281$$

به یاد داشته باشید که در این بخش از پنجره زمانی ماهانه استفاده می کنیم.

برای مقادیر D_g ، از روابط زیر استفاده می کنیم:

$$D_g = \frac{p_g}{\sum_{g \in G} p_g} \times \frac{\sum_{g \in G} \sum_{t \in T} f_{gt}}{\|G\| \|T\|}$$

پس از محاسبه سیکل مشترک تولید، میتوانیم انباشته اقتصادی هر محصول را بدست آوریم:

$$LS_g = D_g \times T$$

$$LS_1 = 216218$$

$$LS_2 = 144145$$

$$LS_3 = 90092$$

توضيحات پارامترها

Parameter	Description	Dimension	Default Value
T	months	-	⟨20,21,,25⟩
G	product groups	-	⟨1,2,3⟩
f_{gt}	forecasted demand for group g in month t	units	G1 Forecast (WMA), G2 Forecast (ALR), G3 Forecast (ALR)
p_g	production capacity of group g	units	(2.4e4,1.6e4,1e4)
st_g	startup time of group g	months	(0.6,0.36,0.24)
sc_g	startup cost of group g	tomans	(1e10,8e9,6e9)
isc_g	inventory surplus cost of group g	tomans per unit	$\left\langle \frac{2.3e6}{12}, \frac{3.1e6}{12}, \frac{5.6e6}{12} \right\rangle$

توضيحات متغيرها

Variable	Description	Dimension
D_g	demand for group g	units
T	joint production cycle time	months
LS_g	lot size of group g	units

تعيين سربرنامه توليد

برای این بخش، الگوریتم تدریس شده در کلاس را در زبان پایتون پیاده سازی کردیم. نخست، مقادیر پیشبینی هر ماه را بر چهار تقسیم کرده و از پنجره زمانی هفتگی استفاده کردیم.

 f_{gt} : forecasted demand for group g in month t

 f'_{gw} : forecasted demand for group g in week w

سپس، برای مقادیر سفارش مشتریان، از رابطهی زیر بهره بردیم:

 $\beta \sim Uniform(0.8,1.2)$

$$O_{gw} = \frac{\beta . f'_{g_1}}{w^{0.2}}$$

همچنین، موجودی احتیاطی هر محصول را برابر با ۵٪ تقاضای میانگین ماهانهی آن قرار دادیم:

 $SS_g = 0.05 \times D_g$

در نهایت، موجودی در دست را برابر با موجودی احتیاطی و حصار زمان تقاضا را نیز برابر با ۶ هفته در نظر گرفتیم.

نتايج

گروه ۱

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Forecast	0	109970	109970	109970	109970	108673	108673	108673	108673	108210	108210	108210	108210	108701	108701	108701	108701	108548	108548	108548	108548	108526	108526	108526	108526
Order	0	101008	107570	82990	92990	81660	69276	62743	59740	75777	74878	74416	74606	54683	60140	70151	58829	61655	53822	56719	59315	60527	54358	53500	62392
Demand	0	101008	107570	82990	92990	81660	69276	108673	108673	108210	108210	108210	108210	108701	108701	108701	108701	108548	108548	108548	108548	108526	108526	108526	108526
PoH	4740	119950	12380	145608	52618	187176	117900	9227	116772	8562	116570	8360	116368	7667	115184	6483	114000	5452	113122	220792	112244	219936	111410	219102	110576
ATP	0	7640	0	40238	0	2539	0	0	80701	0	66924	0	86929	0	85927	0	95734	0	162396	100184	0	101333	0	100326	0
MPS	0	216218	0	216218	0	216218	0	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	216218	0	216218	0	216218	0

گروه ۲

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Forecast	0	41469	41469	41469	41469	39742	39742	39742	39742	38261	38261	38261	38261	36780	36780	36780	36780	32990	32990	32990	32990	39005	39005	39005	39005
Order	0	37048	38661	32388	30016	28078	29133	33582	27698	28652	25026	21734	27320	23970	24033	22506	19947	23133	26109	20192	22460	19769	18557	18004	18910
Demand	0	37048	38661	32388	30016	28078	29133	39742	39742	38261	38261	38261	38261	36780	36780	36780	36780	32990	32990	32990	32990	39005	39005	39005	39005
PoH	3160	110257	71596	39208	9192	125259	96126	56384	16642	122526	84265	46004	7743	115108	78328	41548	4768	115923	82933	49943	16953	122093	83088	44083	5078
ATP	0	6032	0	0	0	25654	0	0	0	41413	0	0	0	53689	0	0	0	52251	0	0	0	68905	0	0	0
MPS	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0

گروه ۳

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Forecast	0	1657	1657	1657	1657	1379	1379	1379	1379	1252	1252	1252	1252	1139	1139	1139	1139	1093	1093	1093	1093	1230	1230	1230	1230
Order	0	1497	1195	1558	1280	1426	1342	1074	1041	1133	1195	1003	1022	859	1000	821	1122	1122	856	1019	842	1074	815	947	855
Demand	0	1497	1195	1558	1280	1426	1342	1379	1379	1252	1252	1252	1252	1139	1139	1139	1139	1122	1093	1093	1093	1230	1230	1230	1230
PoH	1975	90570	89375	87817	86537	85111	83769	82390	81011	79759	78507	77255	76003	74864	73725	72586	71447	70325	69232	68139	67046	65816	64586	63356	62126
ATP	0	63994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MPS	0	90092	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

برنامهریزی مواد مورد نیاز

برای این بخش نیز، الگوریتم تدریسشده در کلاس را در زبان پایتون پیادهسازی کردیم. برای نیازمندی ناخالص، از سربرنامه تولید استفاده گردید. همچنین، برای هر گروه، به اندازه یک انباشته اقتصادی دریافت برنامهریزی شده در دوره ۱ قرار دادیم. میزان موجودی ابتدایی را برابر با ذخیره احتیاطی و زمان آمادهسازی را نیز برابر با ۱ هفته در نظر گرفتیم.

نتايج

گروه ۱

			1	- 1	- 1	- 1	- 1	- 1	- 1		1			1	1			1	1	1	1	T	1	1	24
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Gross Requirements	0	216218	0	216218	0	216218	0	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	216218	0	216218	0	216218	0
Scheduled Receipts	0	216218	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PoH	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740	4740
Net Requirements	0	0	0	216218	0	216218	0	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	216218	0	216218	0	216218	0
Planned Order Receipt	0	0	0	216218	0	216218	0	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	216218	0	216218	0	216218	0
Planned Order Release	0	0	216218	0	216218	0	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	0	216218	216218	0	216218	0	216218	0	0

گروه ۲

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Gross Requirements	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0
Scheduled Receipts	0	144145	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PoH	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160	3160
Net Requirements	0	0	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0
Planned Order Receipt	0	0	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0
Planned Order Release	0	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	144145	0	0	0	0

گروه ۳

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Gross Requirements	0	90092	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scheduled Receipts	0	90092	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PoH	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975	1975
Net Requirements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Planned Order Receipt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Planned Order Release	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0