



EXIN Agile Scrum认证体系

2019 中国·上海

2019/12/07 • 上海站



- 雪豹学院 院长
- EXIN ASM, ASF, DOF认证讲师
- 16年移动互联网从业经验
- 11年腾讯工作经验
- 前腾讯P12项目专家
- 微信摇一摇的奠基人

薛军 boots





1

数字时代敏捷的重要性

2

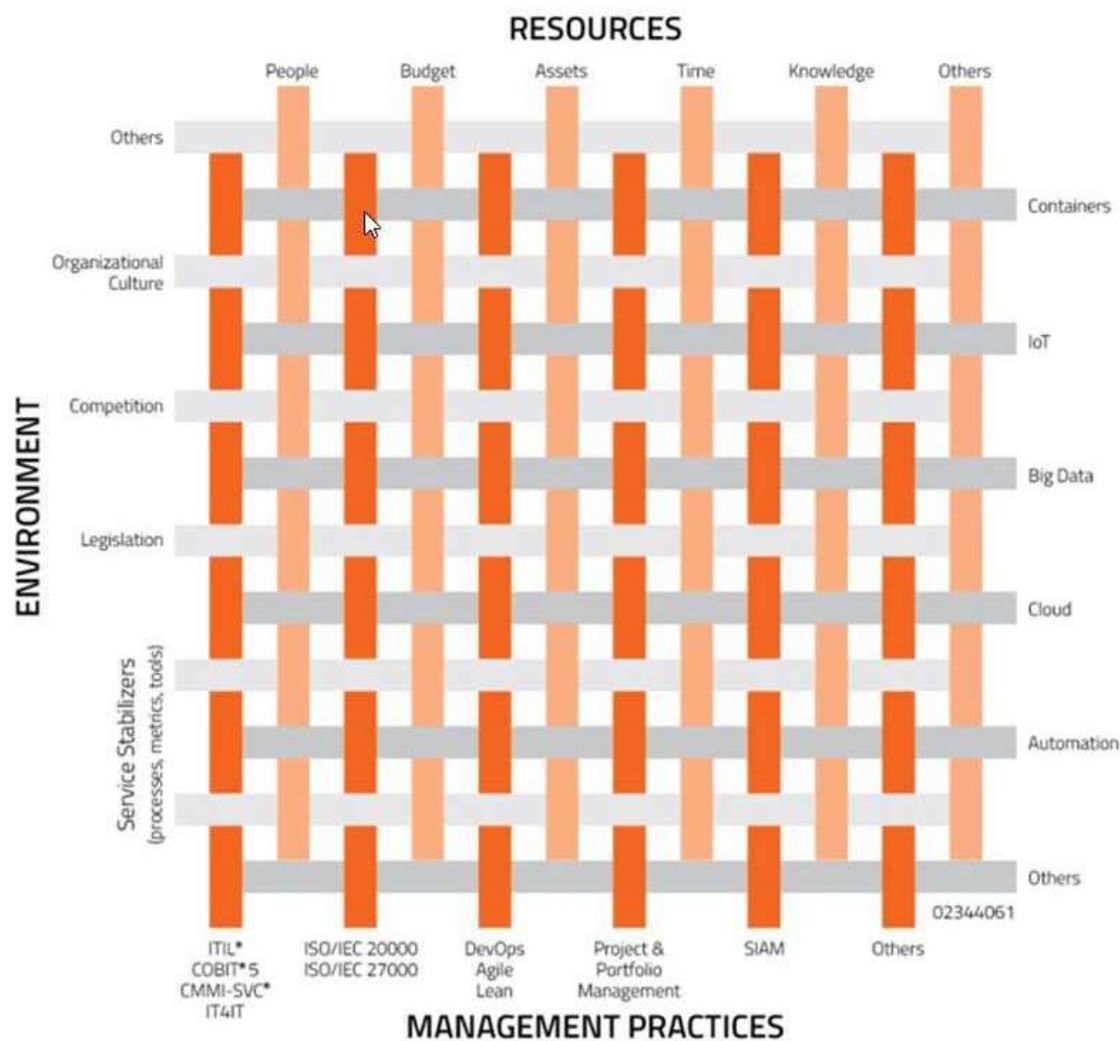
EXIN Agile Scrum认证体系

3

ASM的亮点与优势



数字时代敏捷的重要性



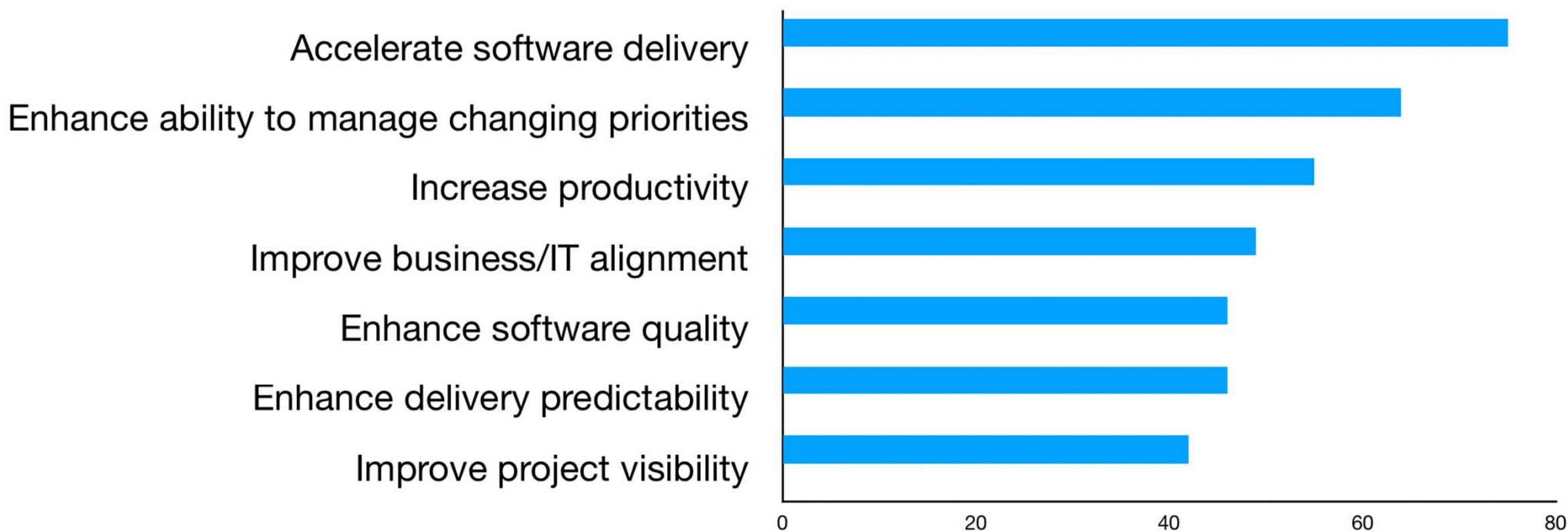
EMERGING TECHNOLOGIES

© Van Haren Publishing, 2017





数字时代敏捷的重要性





数字时代敏捷的重要性

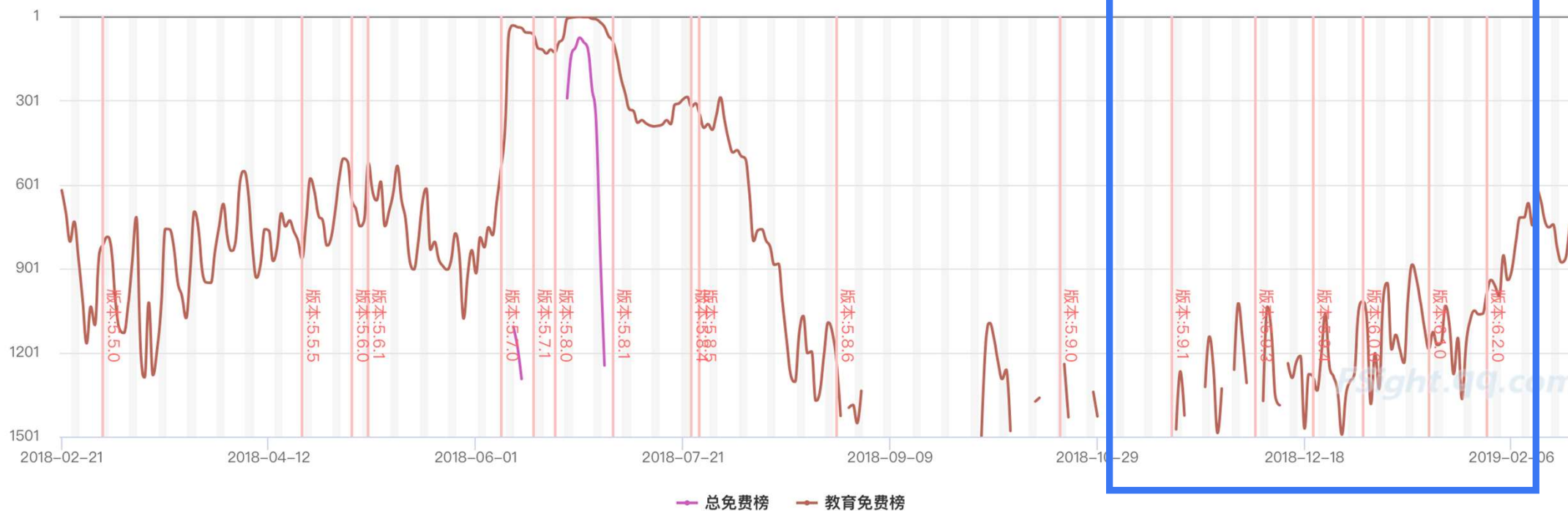
App Store榜单趋势

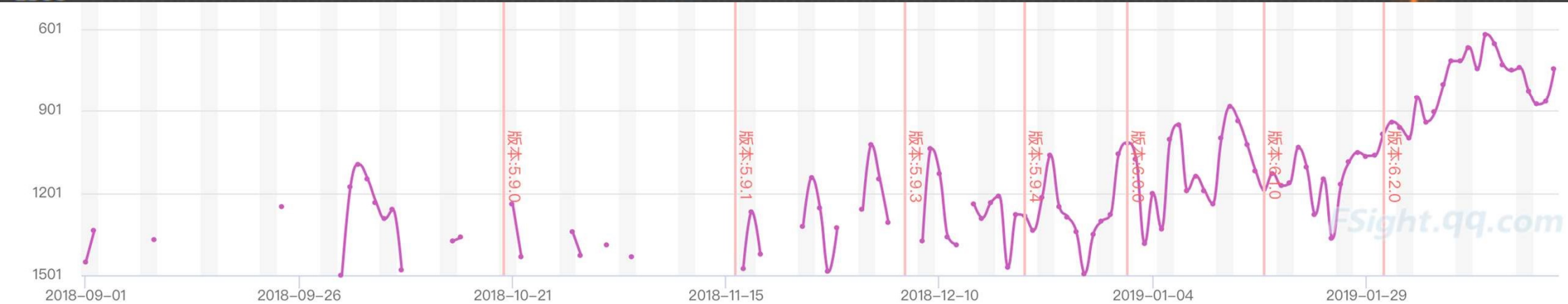
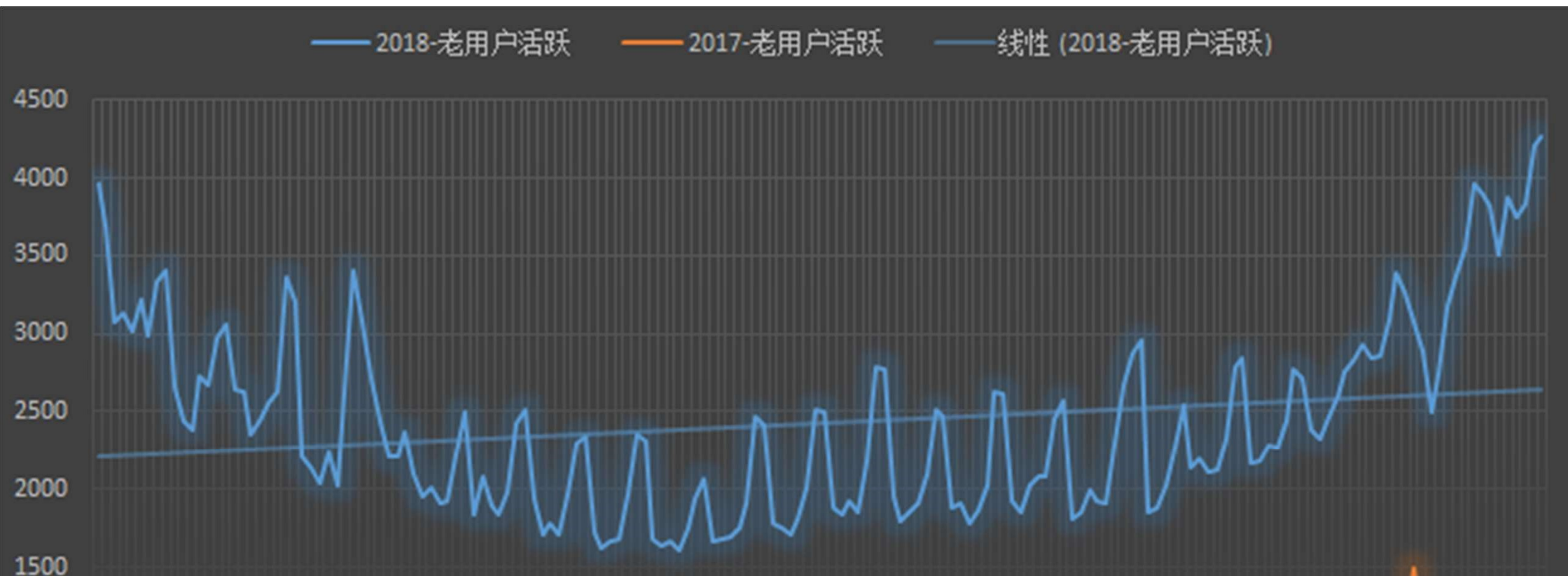


2018-02-21 - 2019-02-20

今天 昨天 最近一周 最近一个月 最近三个月

导出数据





EXIN Agile Scrum认证体系

Program



Modules



EXIN Agile Coach

Tests a candidate's maturity in their Agile Coach competences. This is an expert level exam.



EXIN Agile Scrum Product Owner

Tests a candidate's capability and competences in their Agile Scrum PO role. This is an advanced level exam.



EXIN Agile Scrum Product Owner (Bridge)

Tests a candidate's capability and competences in their Agile Scrum PO role. This is an advanced level exam meant for Agile Scrum Master certified professionals.



EXIN Agile Scrum Master

Tests a candidate's capability and competences in their Agile Scrum Master role. This is an advanced level exam.



EXIN Agile Scrum Foundation

Tests a candidate's knowledge and understanding of the terminology and the core principles of Agile and Scrum.

EXIN Agile Scrum认证体系



- 目标
 - 帮助企业完成数字转型
- 适用人群
 - 丰富敏捷经验
 - 期望传播敏捷影响力



EXIN Agile Scrum认证体系



- 目标
 - 带领团队实现敏捷
- 适用人群
 - 作为Scrum Master
 - 掌握团队管理技巧



EXIN Agile Scrum认证体系



- 目标
 - 在敏捷团队内工作
- 适用人群
 - 敏捷团队成员
 - 需要掌握敏捷实践



EXIN Agile Scrum认证体系

	EXIN	Scrum Alliance	PMI
Teaches both Scrum practices and Agile mindset	YES	YES	NO
Available Languages	10	2	5
No renewal fees	YES	NO	NO
Supervised in exams	YES	NO	YES
Practical scenarios	YES	NO	NO
Training provider, Trainer, Material is checked	YES	Only Trainers is checked	Material is Ref





EXIN ASM亮点与优势

- 指定教材质量高
- 敏捷思想体系完整
- 敏捷实践经验传授





EXIN ASM亮点与优势

Top 100 Agile Books

TY	Title	Author(s)	Year
1	The Art of Unit Testing: With Examples in .Net	Roy Oshero	2009
2	Agile Estimating and Planning	Mike Cohn	2005
3	Working Effectively with Legacy Code	Michael Feathers	2004
4	Kanban: Successful Evolutionary Change for Your Technology Business	David J. Anderson	2010
5	Succeeding with Agile: Software Development Using Scrum	Mike Cohn	2009
6	Clean Code: A Handbook of Agile Software Craftsmanship	Robert C. Martin	2008
7	Agile Software Development, Principles, Patterns, and Practices	Robert C. Martin	2002



EXIN ASM亮点与优势

自组织是敏捷软件开发的基本观念。敏捷宣言有一个原则：“最好的架构、需求和设计出于自组织团队” (Beck et al. 2001)。然而一个普遍的误解是，因为对自组织团队的依赖，敏捷团队带头人的角色将不存在或被弱化。但事实并非如此。在 *The Biology of Business* 中，Philip Anderson 否定了这个错误的说法：

“自组织并不是指由一般员工代替经理来策划组织结构的设计，也不是指让人们想干什么就干什么。它是指管理层承诺对团队成员协作中涌现出的行为方式进行引导，而不是事先指定什么行为方式是高效的。”
(Anderson 1999, 120)

那么敏捷领导者如何在命令和影响之间做到巧妙的平衡呢？理解团队相关的三个要素如何影响团队结构，进而如何影响他们的行为方式，便是其中一种方法。这三个要素是“容器”、差异与交流。





EXIN ASM亮点与优势

表 12.1 用容器影响团队的自组织方式

改变团队规模

改变团队成员结构

引入新的容器，如实践社区

增加或减少团队的职责

改变团队的物理空间。扩大或缩小他们的办公空间。移除或降低团队成员间的隔墙。把所有人移到同一层楼





EXIN ASM亮点与优势

表 12.2 扩大或缩小差异以影响团队自组织的方式

引入在能力、经验、知识等方面更突出的新成员

向团队提出尖锐问题以保证能有不同观点出现

改变团队做决定的风格

鼓励不同的观点





EXIN ASM亮点与优势

表 12.3 通过调整交流来影响团队自组织的方式

增加或减少交流人员

正式或非正化交流

改变交流方式(面对面谈话, 文档)

改变交流的频率





EXIN ASM亮点与优势

一个常见的问题是，团队是应该使用公司内部的 ScrumMaster，还是应该引入外部专家。从长远的角度来看，答案很简单：选用技能娴熟的 ScrumMaster 是关键，并且他们应该留在组织里。不应该在长期项目上使用合同制的 ScrumMaster。

组织需要培养自己的Scrum
Master



