



# DevOpsDays Beijing

2018 中国·北京

2019 DevOpsDays · 北京站



# 某大型国有金融企业研发中心 DevOps规划与实践

2019 中国·北京

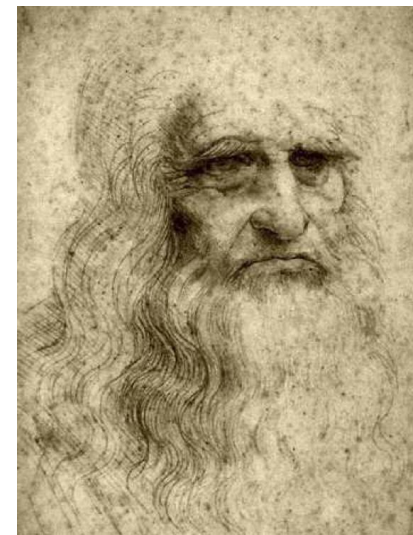
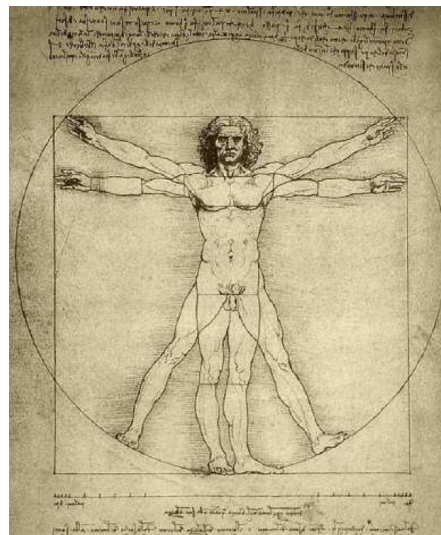
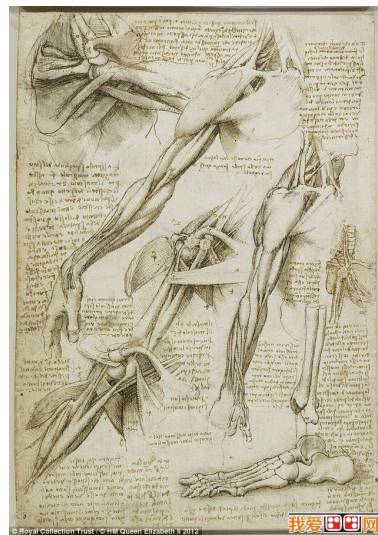
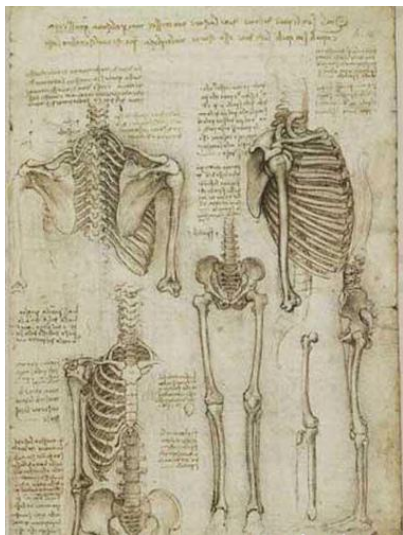
# 目录

- 1 背景与目标
- 2 体系框架
- 3 实施路线--工具部分
- 4 实施路线--流程部分
- 5 实施路线--规范部分
- 6 总 结



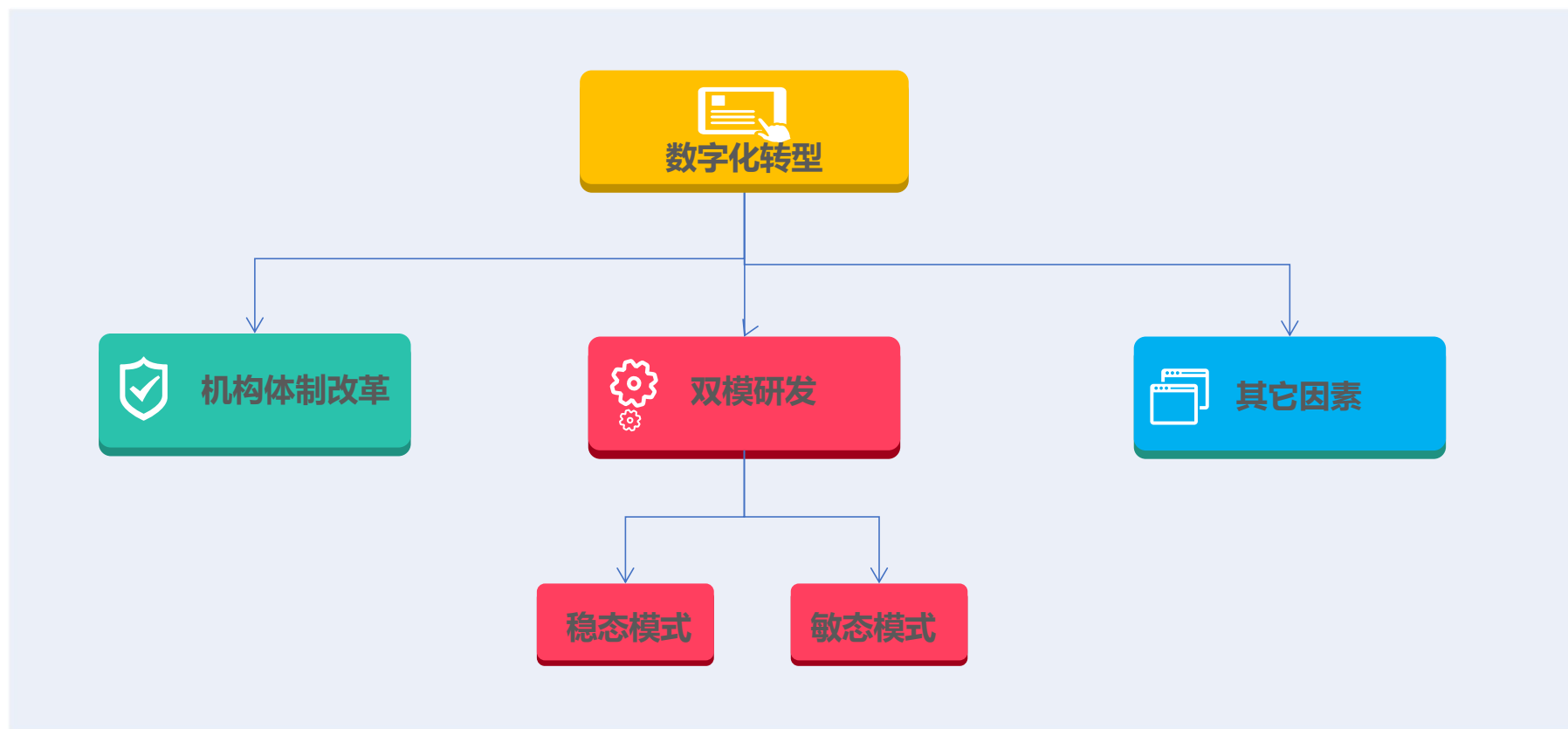
将企业与人体类比，您认为企业DevOps更像人体  
的那个组织或器官？

--致敬伟大的达·芬奇



# 背景与目标





## 整合为1个平台

- 1个平台
- 开发过程工具化
- 开发流程标准化
- 全链路贯通
- 线上协作



## 联结3个角色

从原来的契约式任务传递模式转变为各角色之间团队共同合作模式。

铁路警察，各管一段

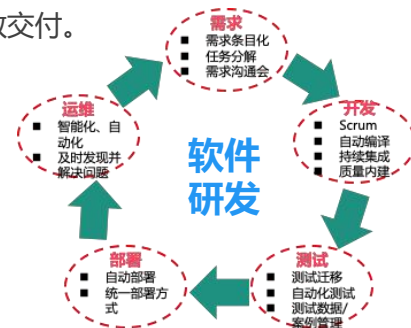


DevOps

- 共同目标
- 频繁、高效沟通
- 线上高效协作

## 打通5个环节

打通需求、开发、测试、部署、运维5个环节，实现顺畅流转，高效运作，高效交付。





# 体系框架

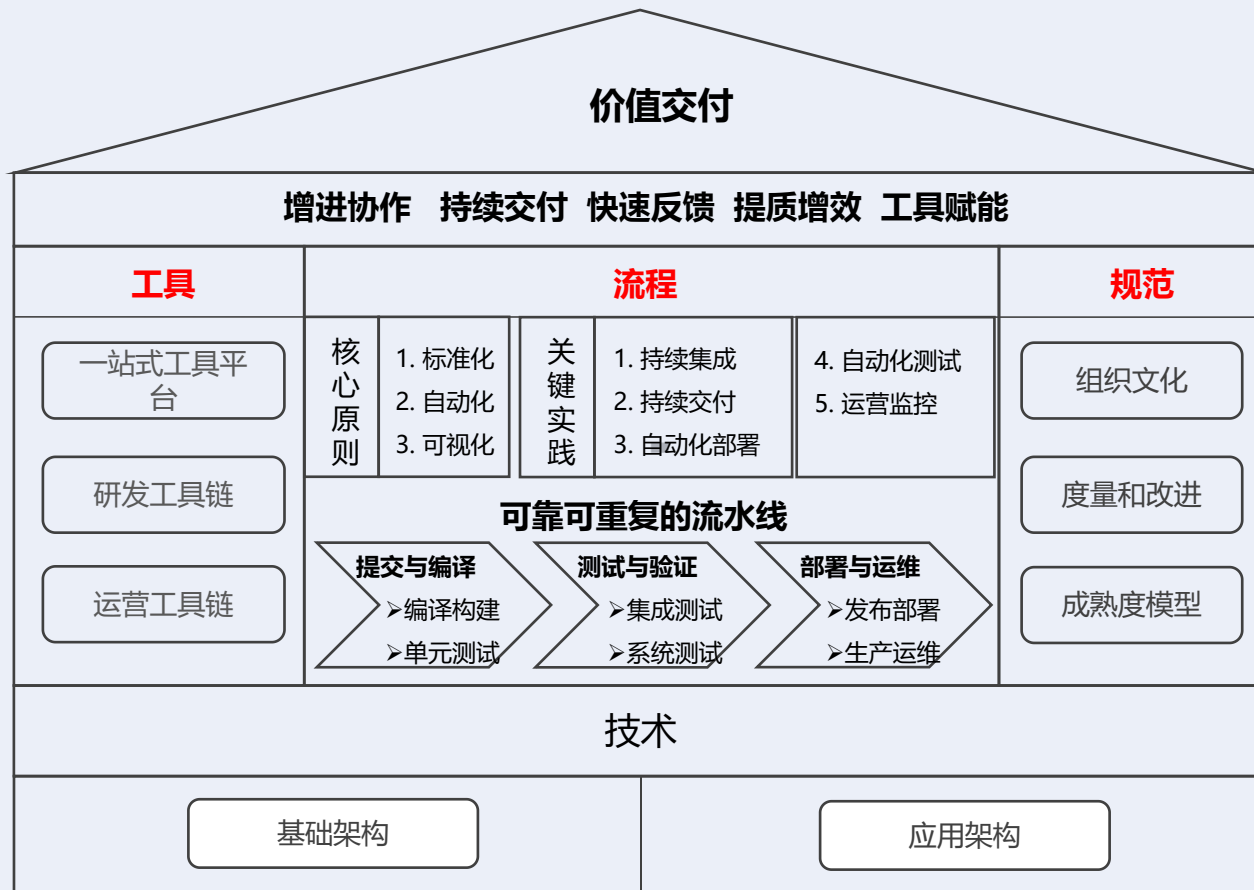






CHINA  
DEVOPS  
DAYS

# 体系框架



# 实施路线



## 工具

- 能够支撑研发全流程的工具平台
- 研发数据、管理数据存储于统一的工具平台



## 流程

- 可靠可重复的持续集成与持续交付
- 具备统一数据及环境管理的自动化测试
- 覆盖数据收集、分析、反馈的运营监控



## 规范

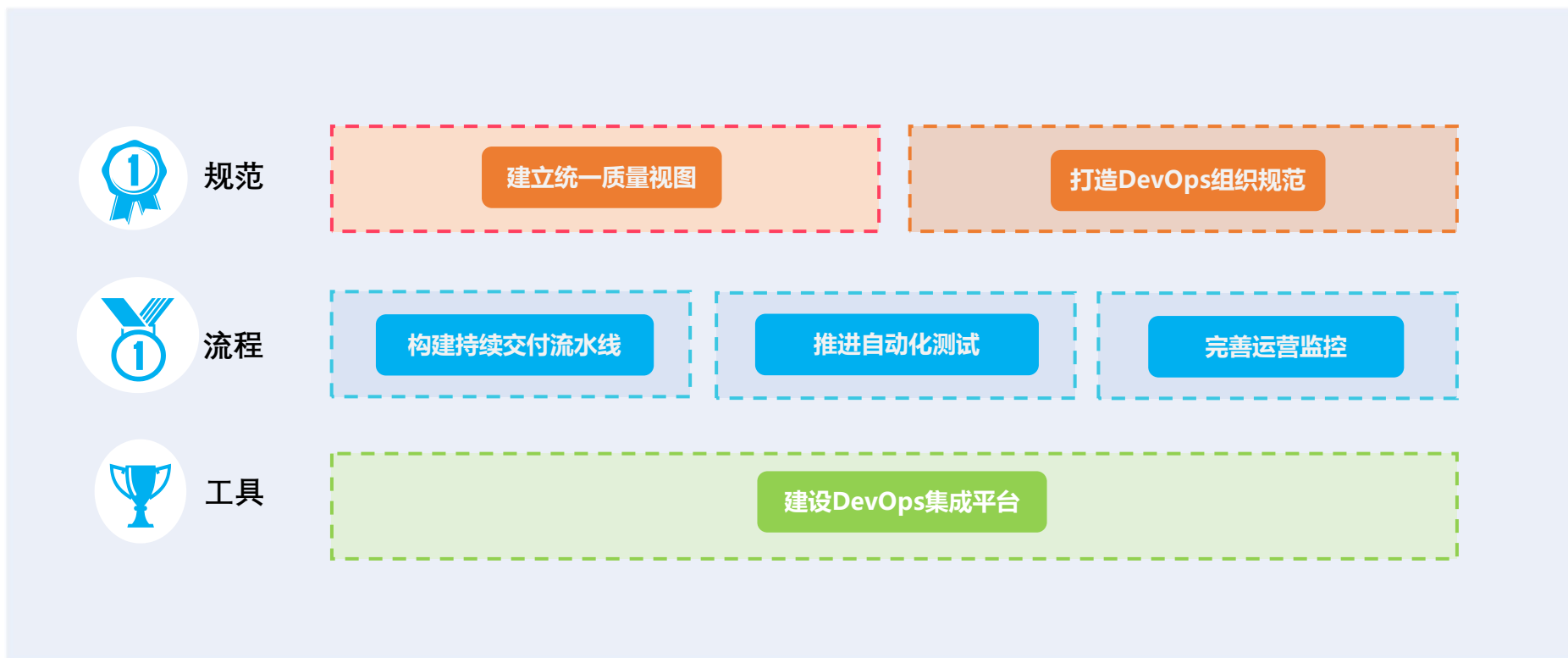
- 具备统一度量、统一视图的研发质量规范
- 能够有效推进、落实DevOps体系建设的组织规范





CHINA  
DEVOPS  
DAYS

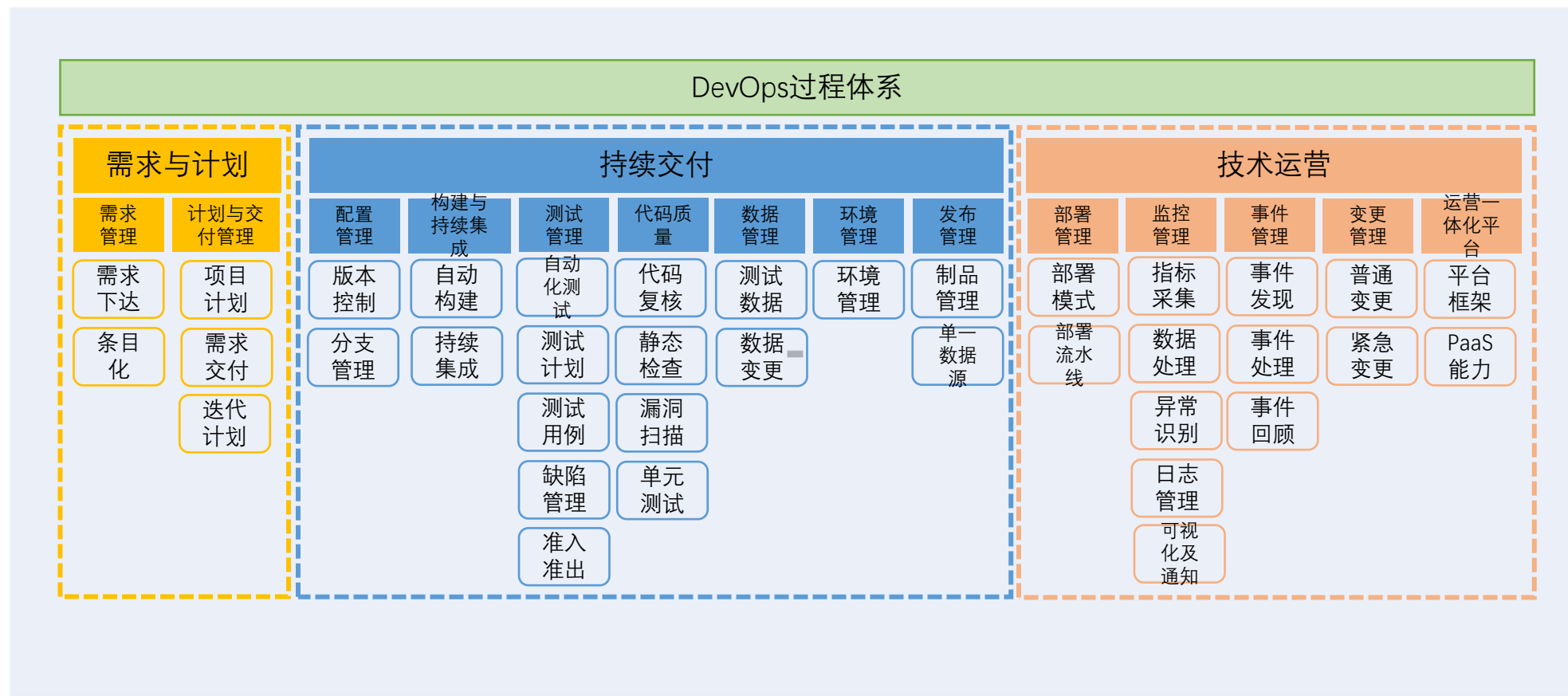
# 建设思路



# 实施路线--工具部分

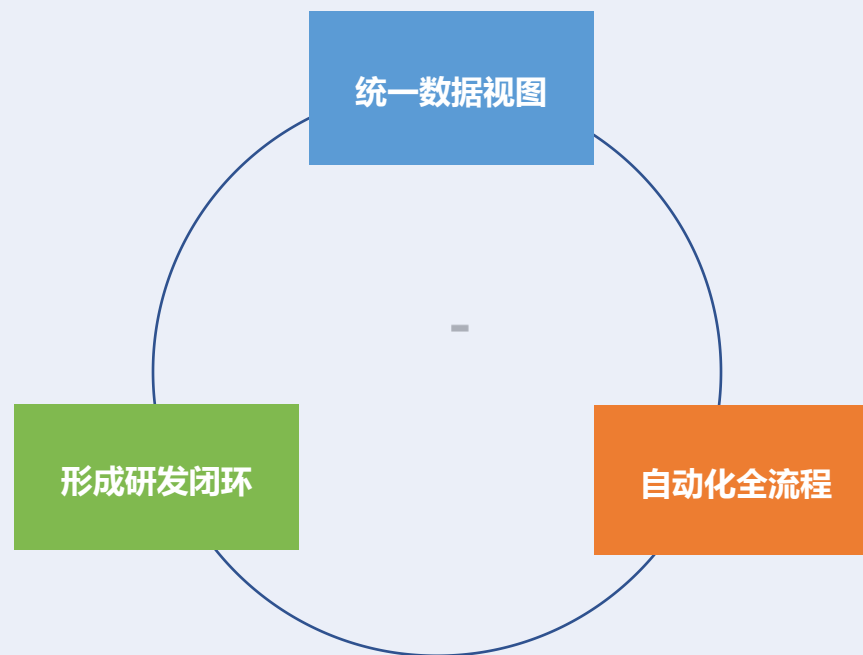


# 工具--范围

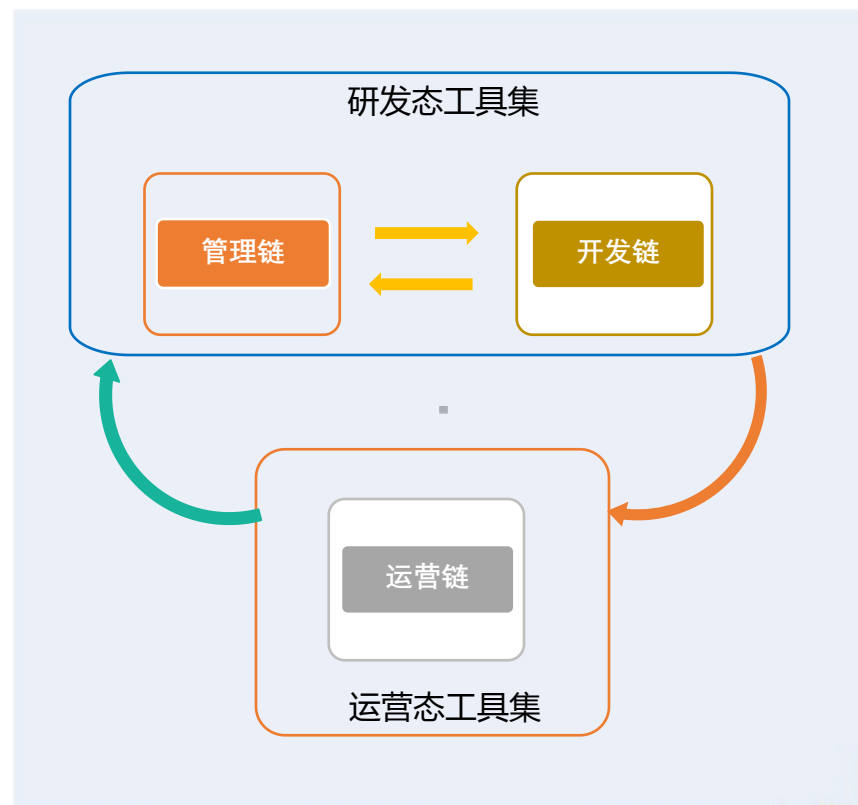
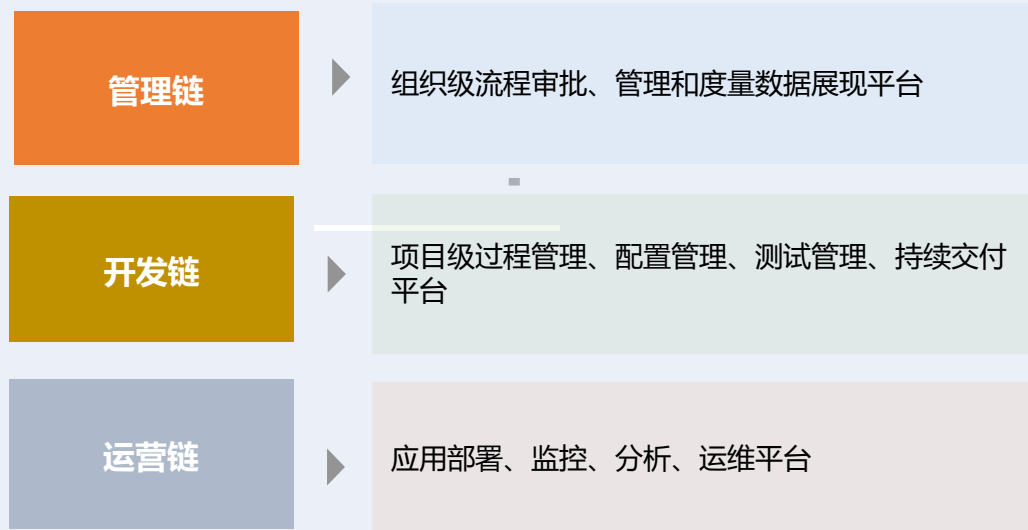


## 整合目标：

以现有工具为基础，以重要工具为中心，集成各环节流程工具，统一数据视图、形成研发闭环、自动化全流程，形成满足持续集成、持续交付、运营反馈的工具链



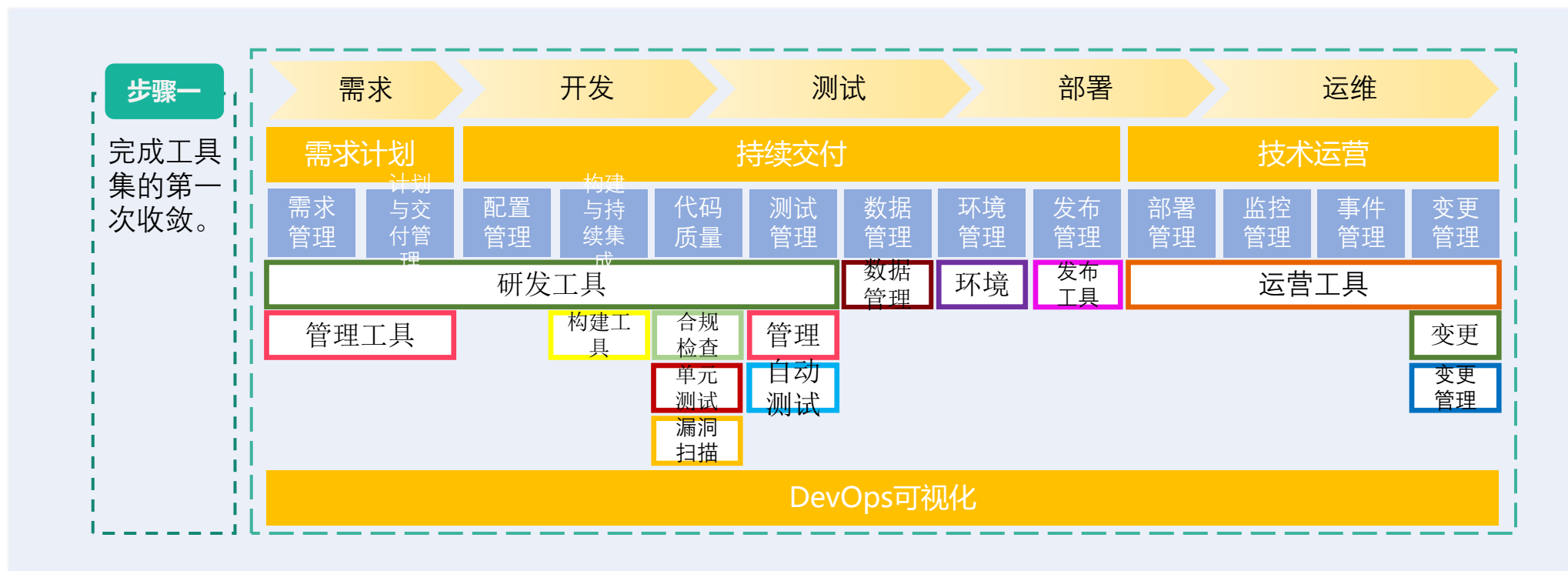
通过工具、平台间的数据共享、调度集成、双向反馈，逐步形成具体领域的中心工具集，并实现工具集间的互联互通、功能联动







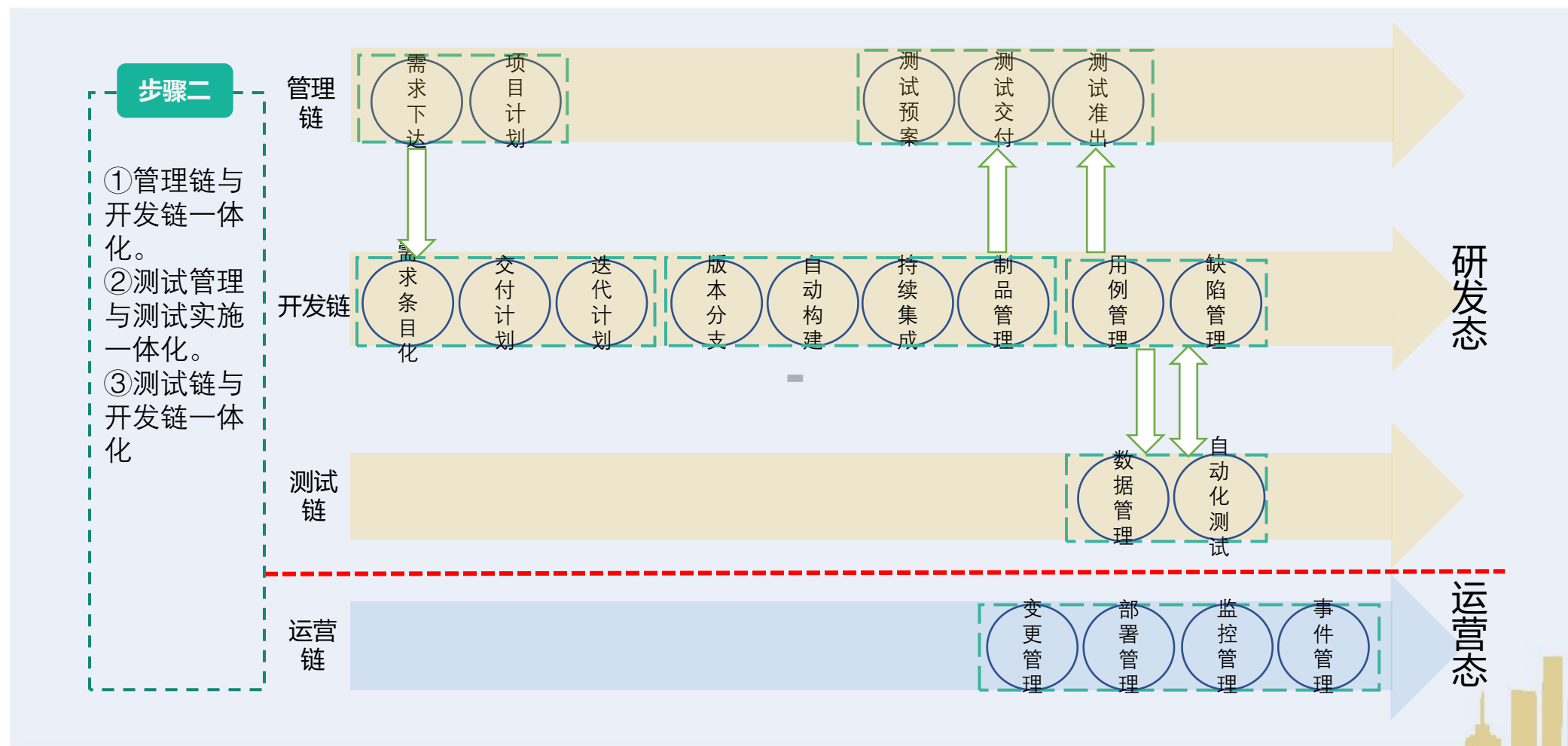
## 工具--过程 (1)



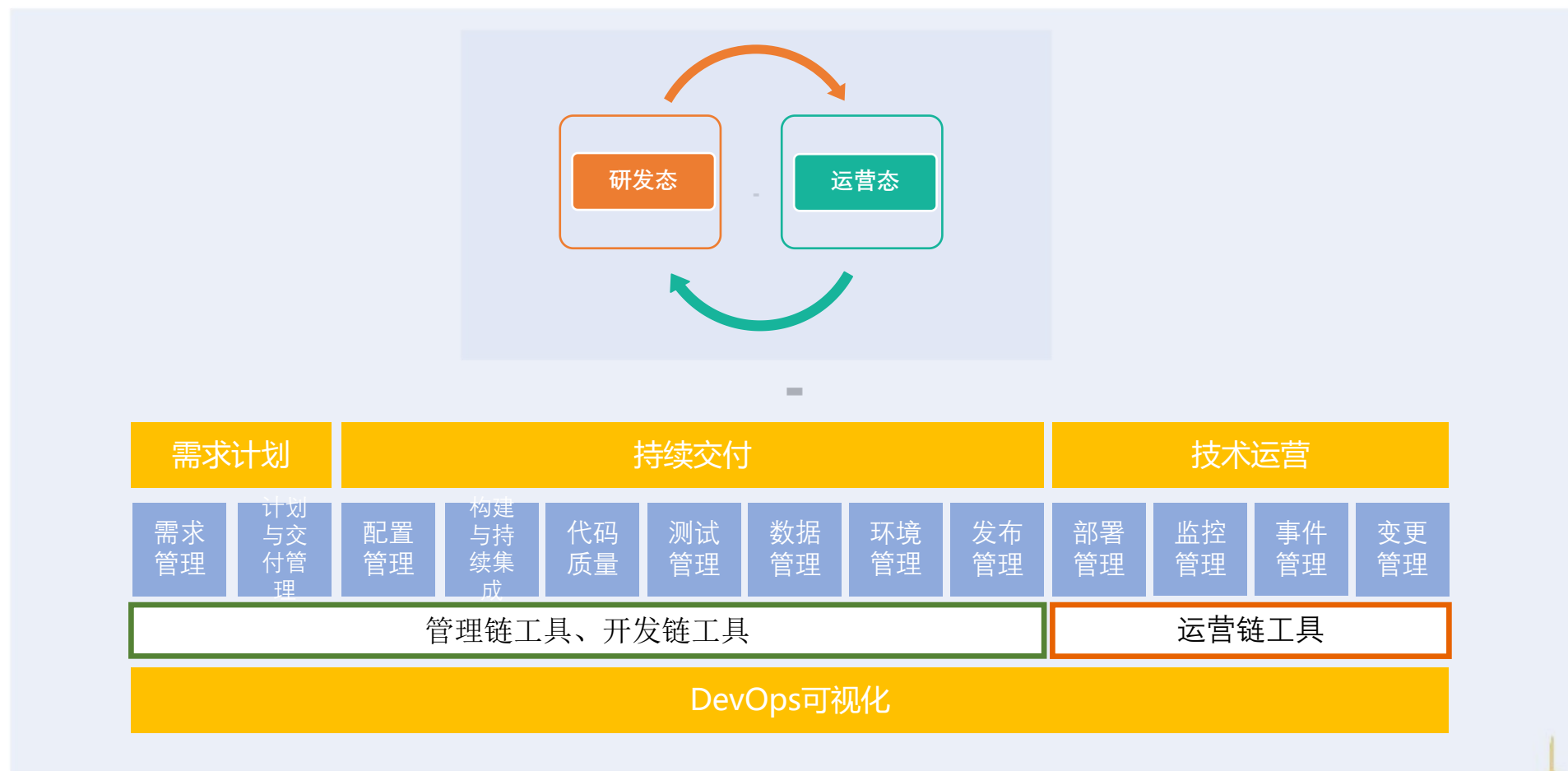


CHINA  
DEVOPS  
DAYS

## 工具--过程 (2)



# 工具--成果 (DevOps集成平台)



# 工具--成果 (DevOps集成平台)

DevOps集成平台数据视图

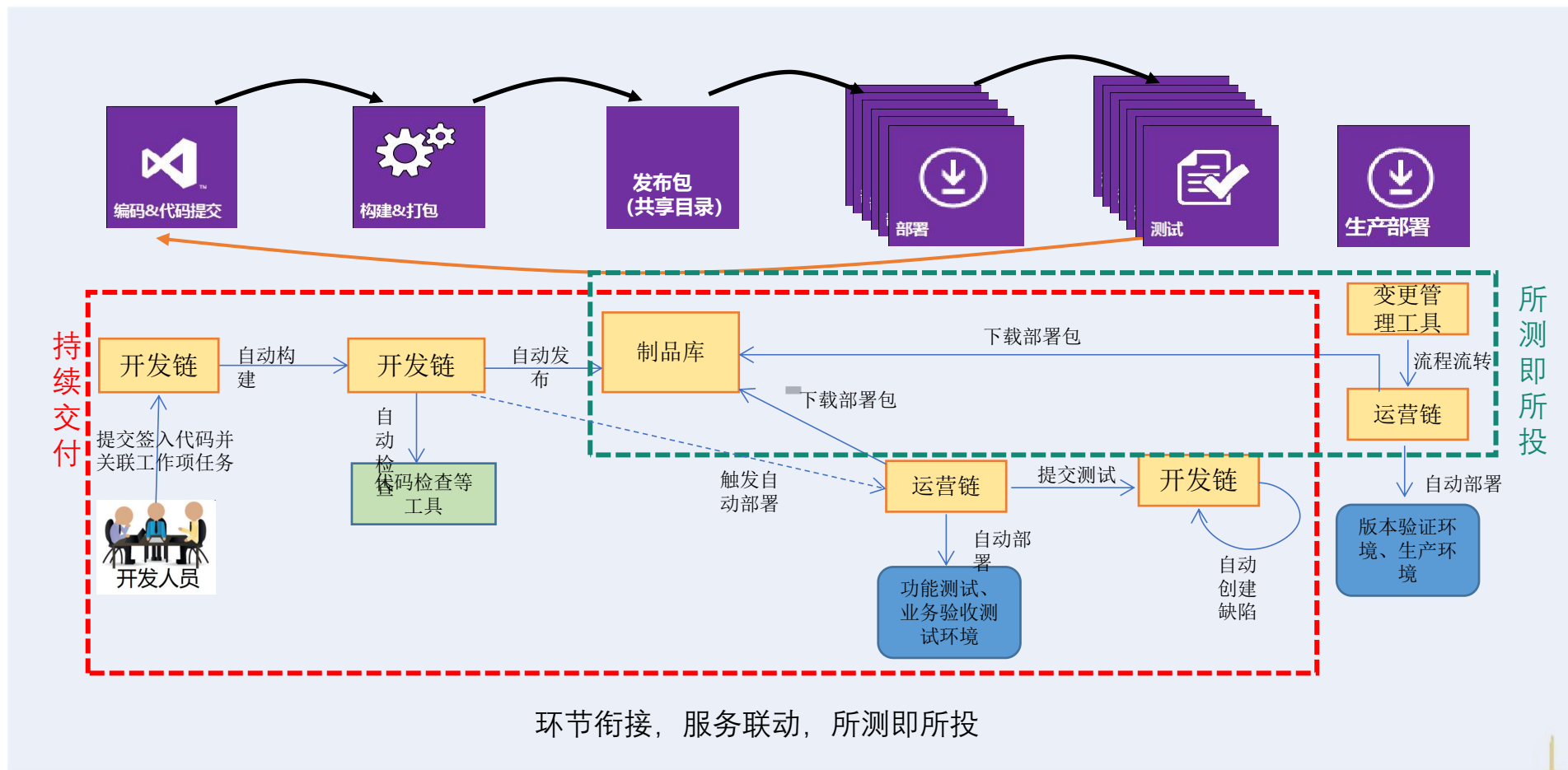
管理  
研发  
运营

管理数据	基本项目信息	需求	项目计划	测试预案	测试准入信息	测试准出信息	资源信息
开发数据	需求条目	交付计划	迭代计划	代码库信息	分支信息	版本信息	制品信息
	集成策略	构建策略	代码合规检查配置信息	代码安全检查配置信息	单测配置信息	测试计划	测试部署策略
	用例信息	缺陷信息					
运营数据	事件问题信息	变更单信息	监控信息	生产发布信息			

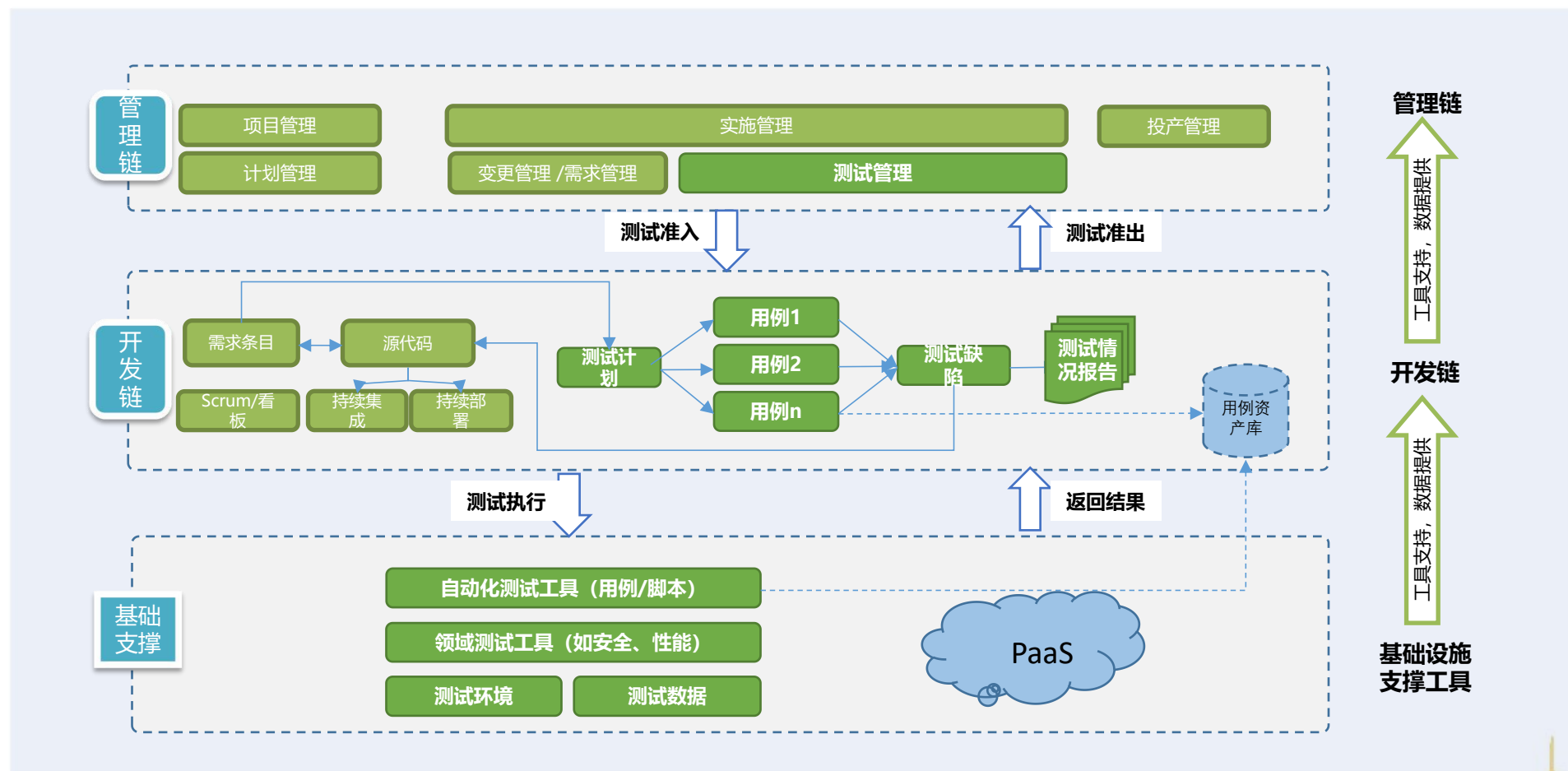
# 实施路线--流程部分



# 流程--持续交付



# 流程--测试过程



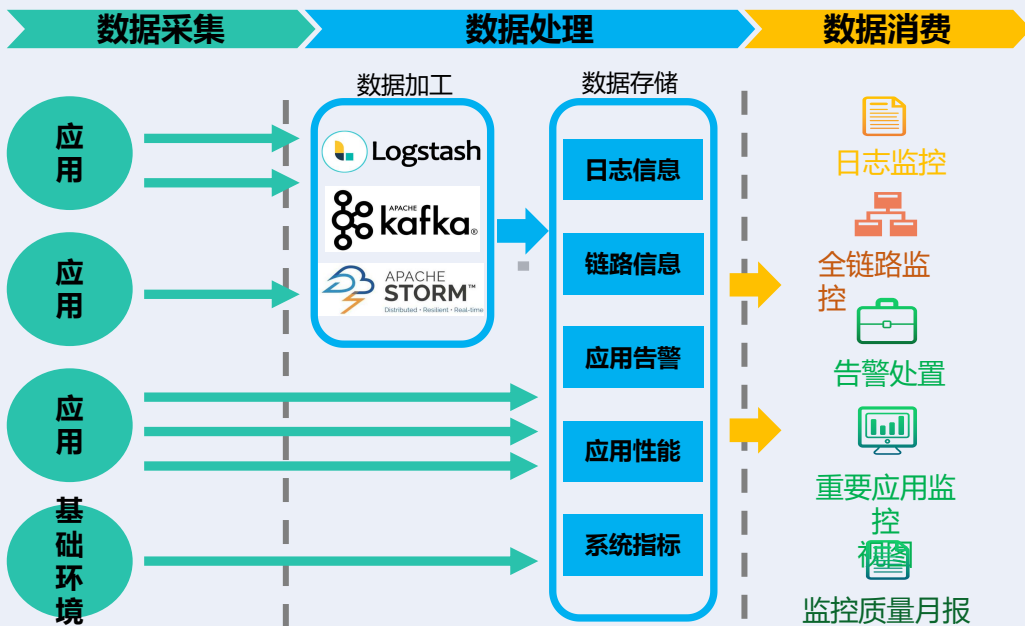




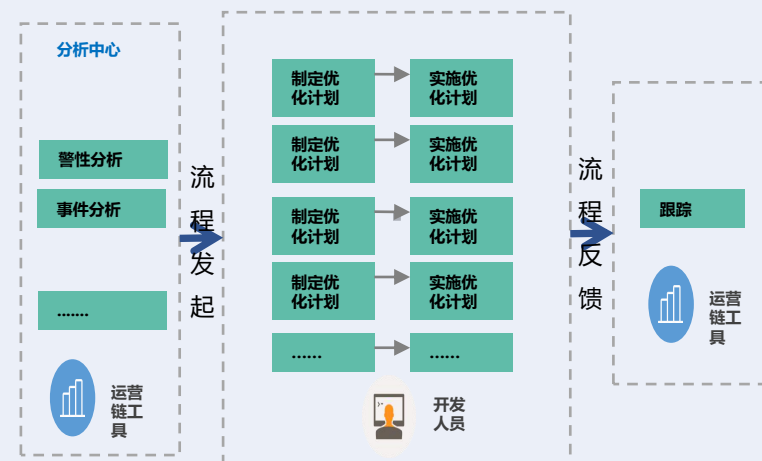
CHINA  
DEVOPS  
DAYS

# 流程--运营监控分析

## 优化监控体系



## 完善运营反馈



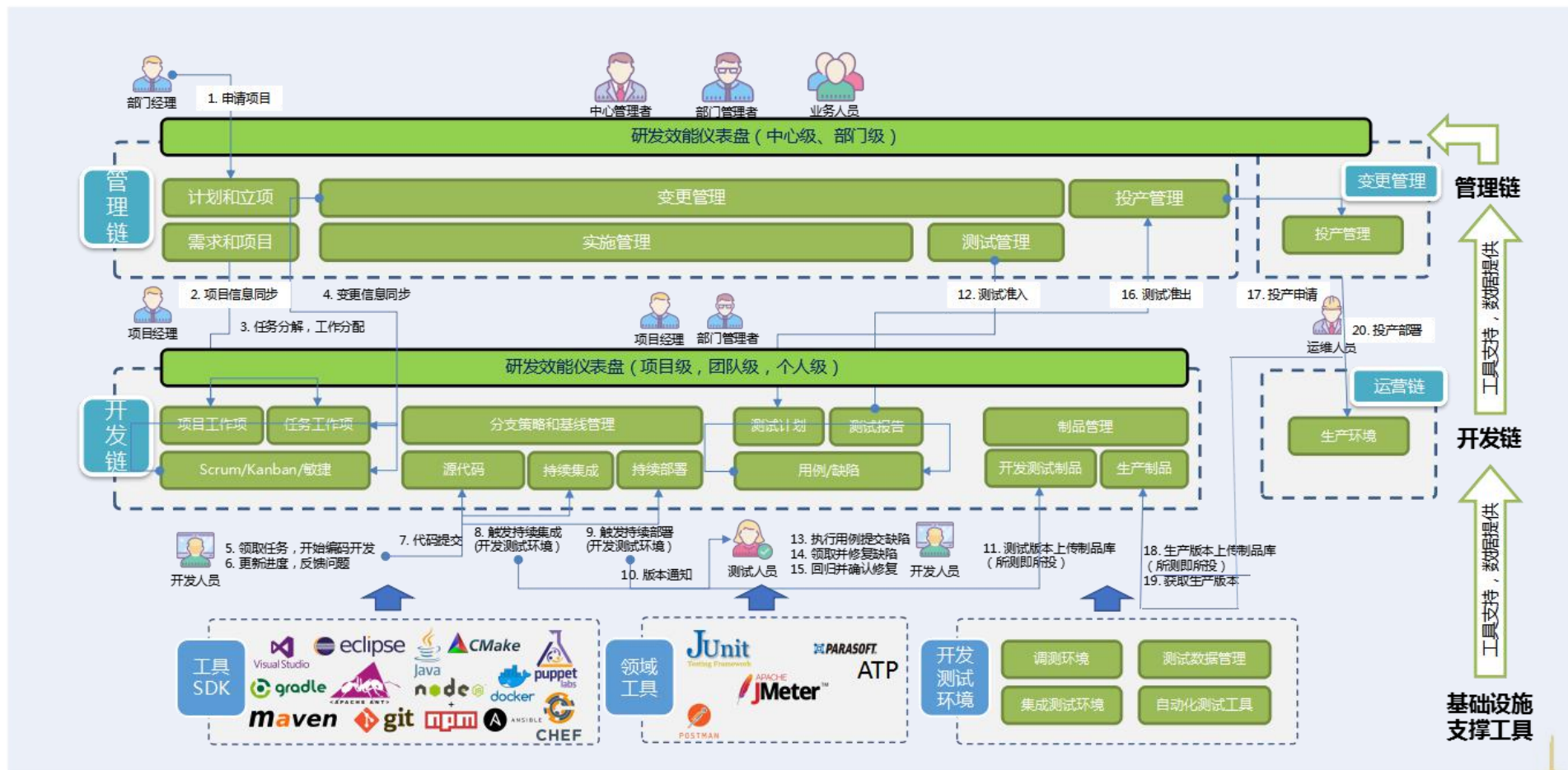
# 实施路线--规范部分



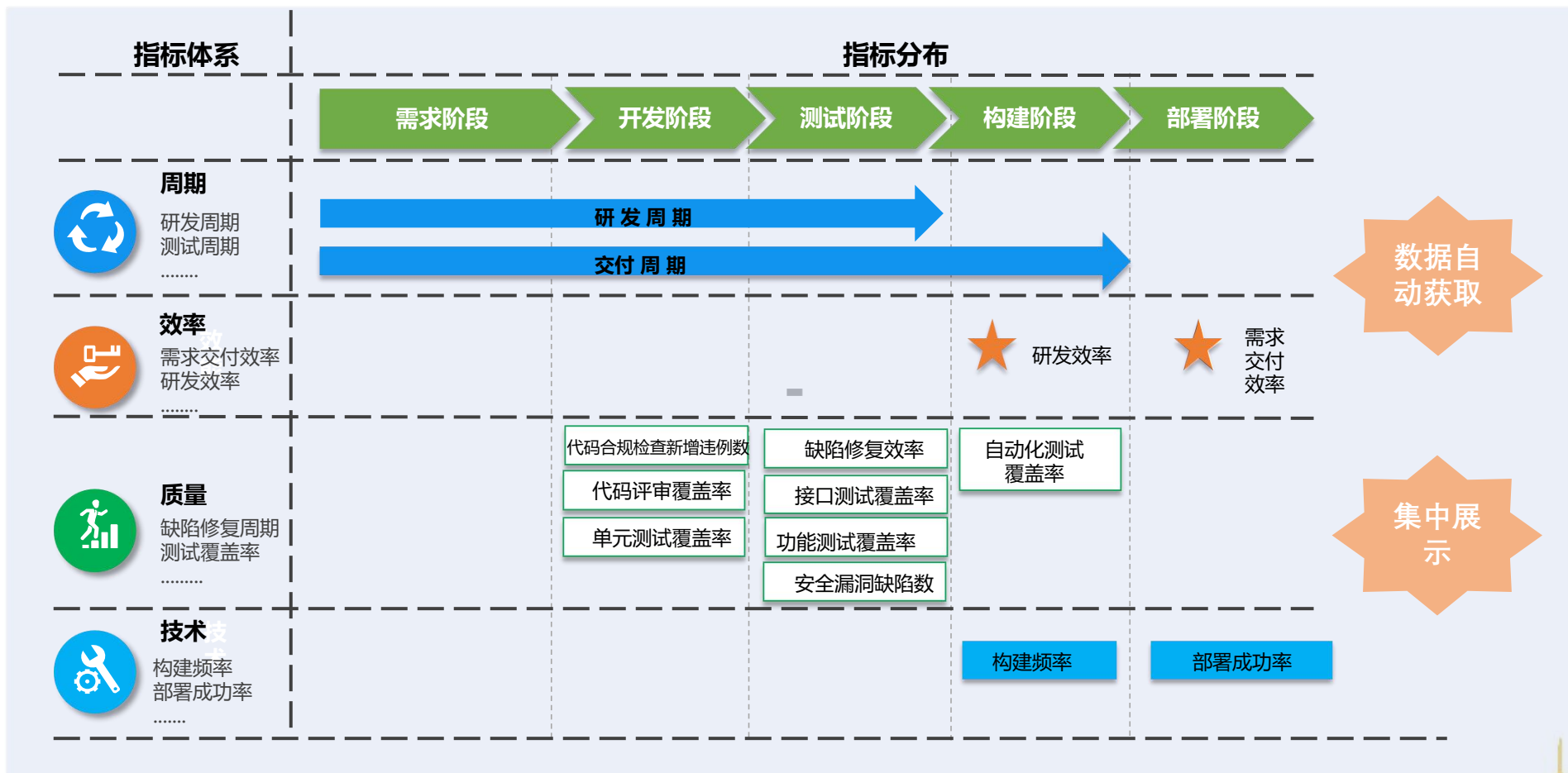
# 规范--统一质量视图-度量模型



# 规范--统一质量视图-过程管理



# 规范--统一质量视图-指标体系





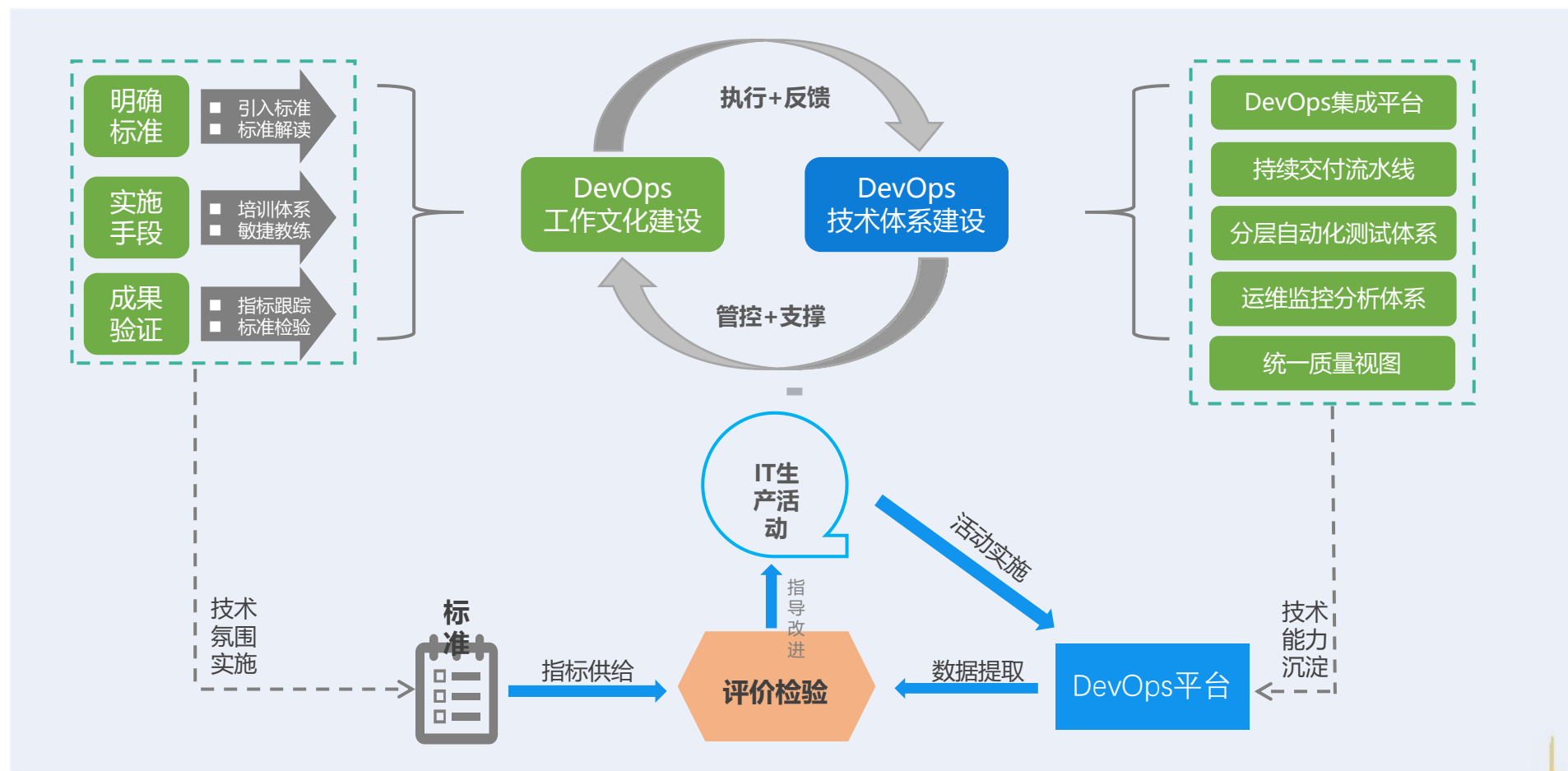
# 规范--统一质量视图-报表

**质量视图报表：** 提供中心级、部门级、项目及系统级三层视角的统计数据。以项目周期为样例，统计了整体交付周期、首次交付周期、首次设计周期、首次开发周期、首次测试周期、实施周期。

**中心级整体交付周期：** 按部门统计各周期指标、按规模统计各周期指标。



# 规范--DevOps组织规范



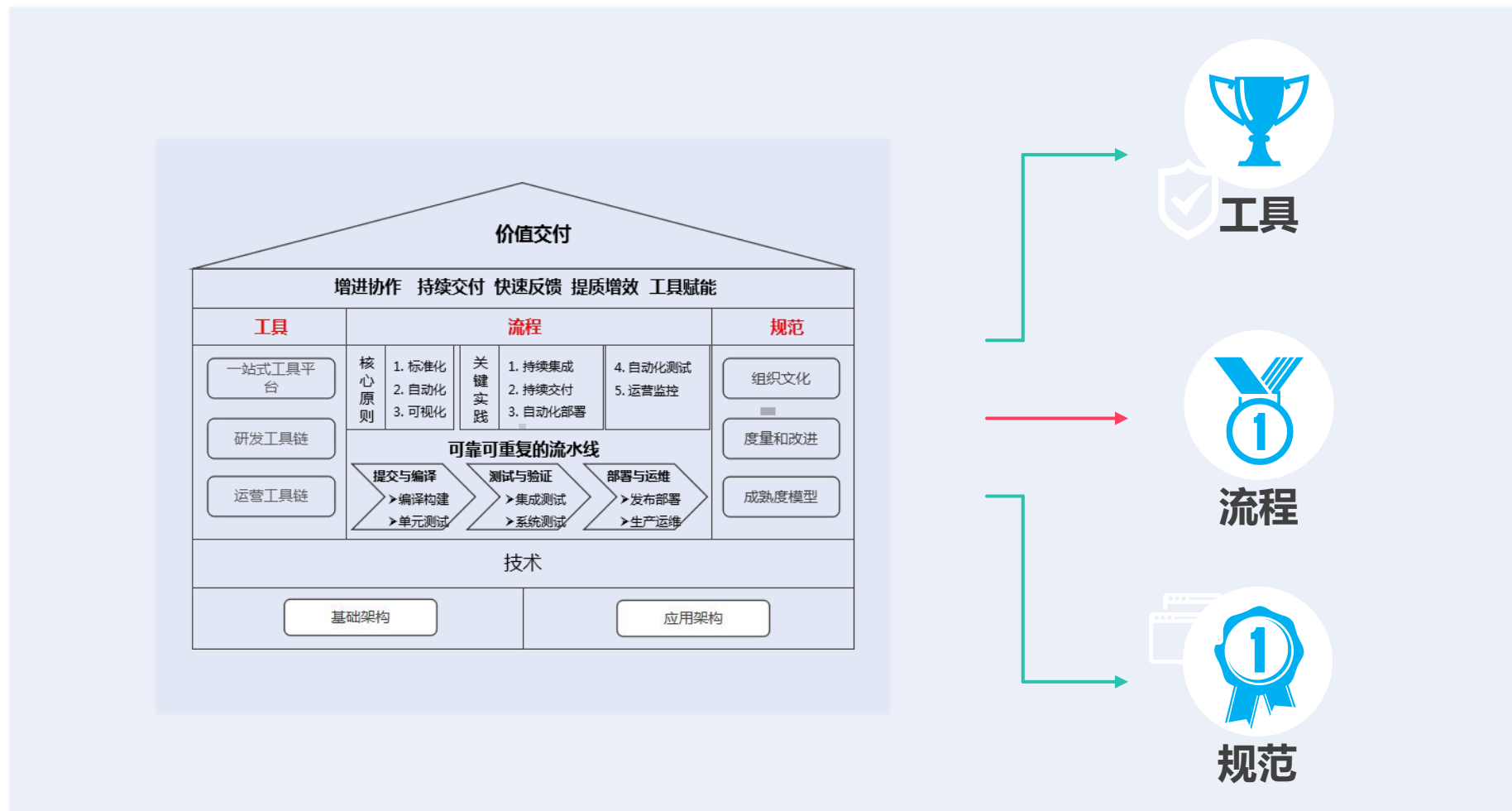


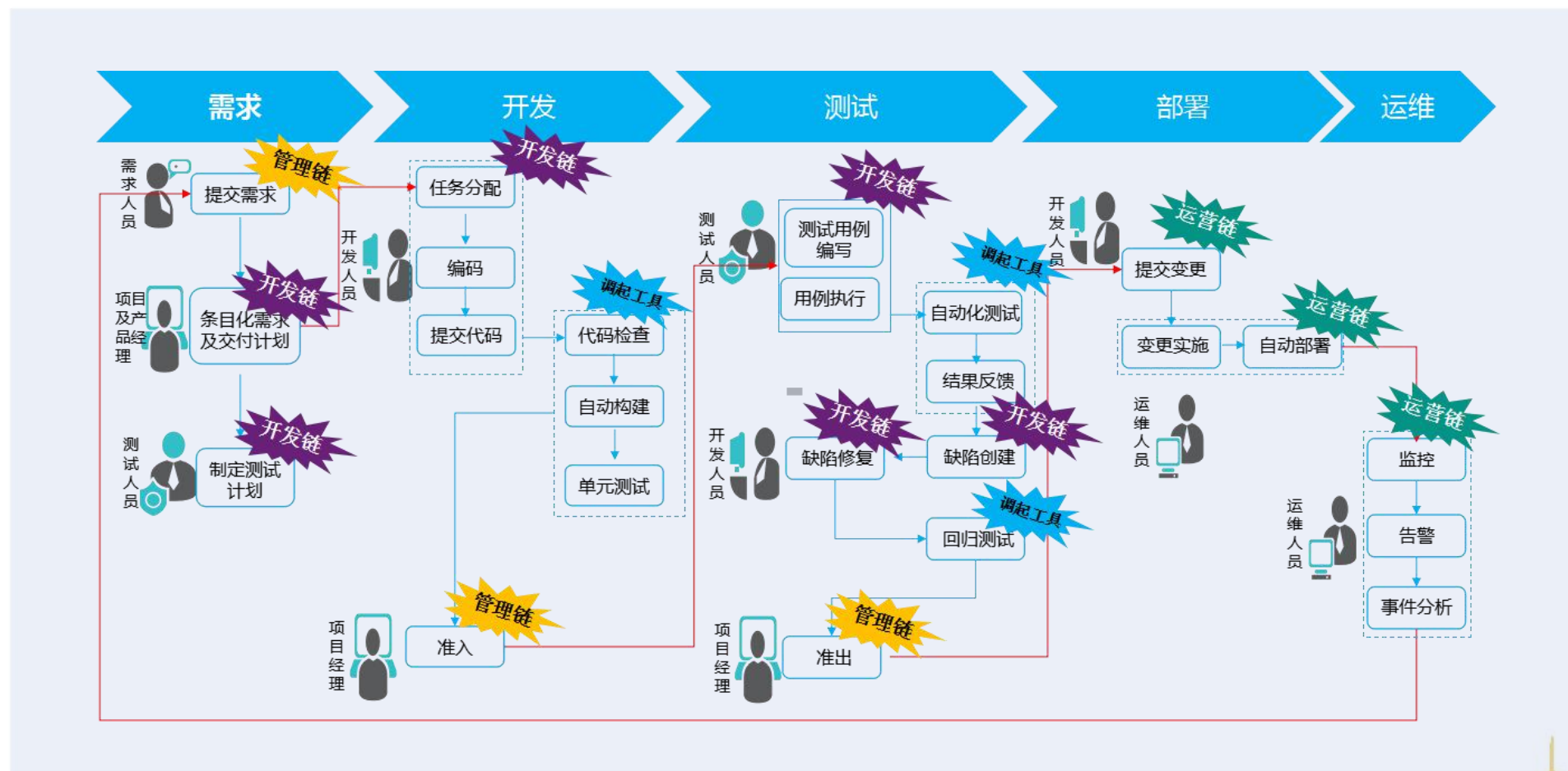
# 规范--DevOps组织规范



# 总结







# THANKS

Website:  
[chinadevopsdays.org/](http://chinadevopsdays.org/)

Global Website:  
[www.devopsdays.org/events/2018-beijing/](http://www.devopsdays.org/events/2018-beijing/)

Official Email:  
[organizers-beijing-2018@devopsdays.org](mailto:organizers-beijing-2018@devopsdays.org)



Official Wechat