

DevOpsDays Shenzhen

2018 中国•深圳



腾讯敏捷研发与极速交付最佳实践

张贺 腾讯高级产品经理



困惑到破局 —— 企业研发面临的敏捷挑战



十年磨一剑 —— 腾讯敏捷研发体系



敏捷化驱动 —— 腾讯项目管理与研发工程实践



开放与助力 —— 企业数字化敏捷方案落地

困惑到破局

企业研发面临的敏捷挑战



小团队



大团队

腾讯研发概况

20000+人

3000+项目

400+产品

2000+
迭代/每月

业务跨度广

工作流程多

技术栈多元

如何破局？

十年磨一剑

腾讯敏捷研发体系

腾讯敏捷研发体系

道

理念

法

制度

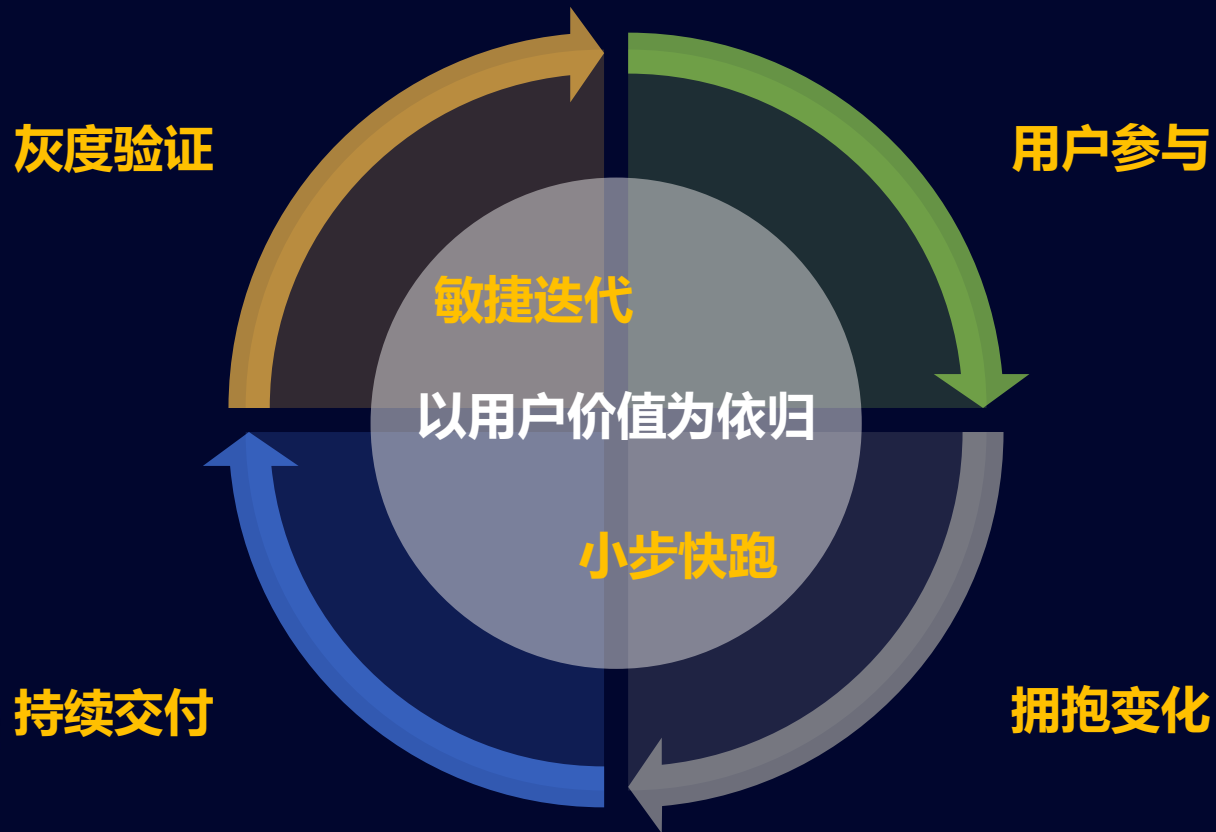
术

实践

器

平台

「道」 腾讯敏捷理念



2006—2018 十二年沉淀

「法」 敏捷文化与组织



培训

敏捷培训体系
400+ 场专业培训



教练

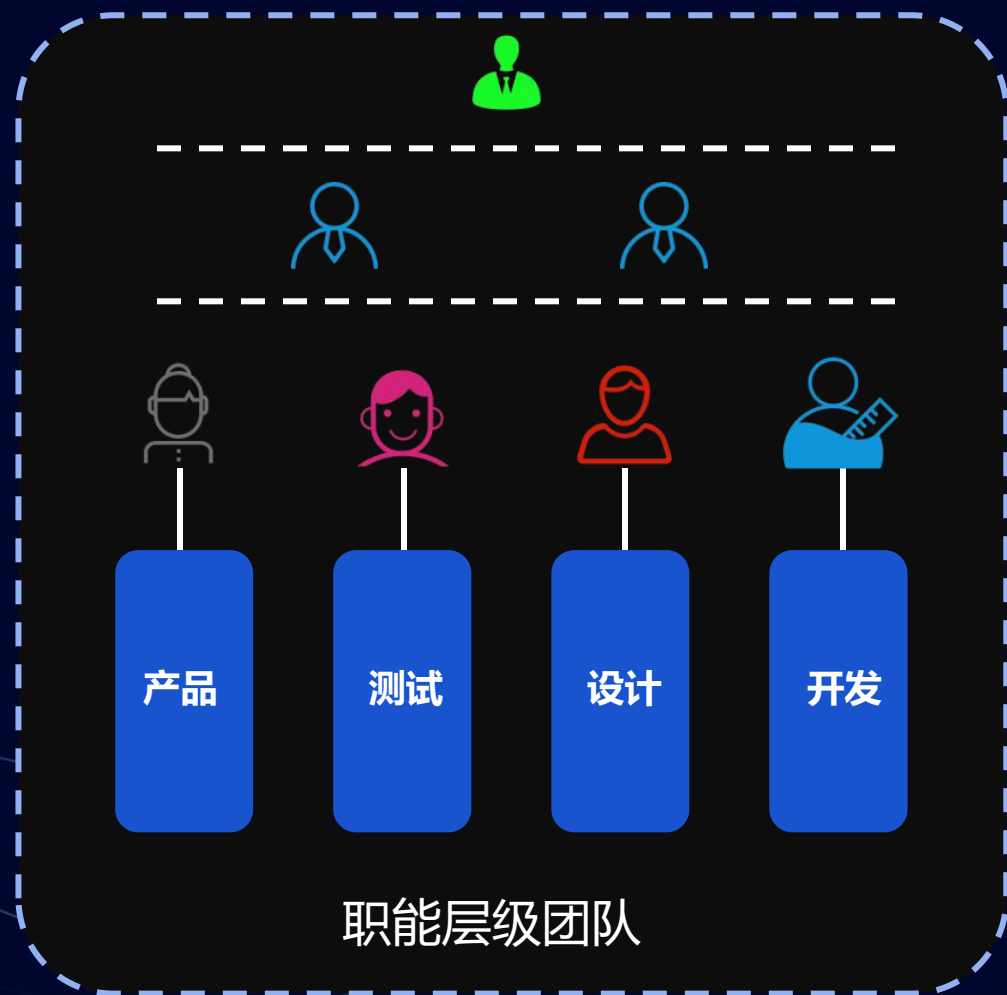
敏捷实施
TAM 训练营



文化氛围

线上线下交流
奖项与荣誉称号

「法」 敏捷文化与组织



「术」敏捷项目管理与研发工程实践



「器」 腾讯敏捷研发平台——TAPD

腾讯敏捷理念

敏捷文化与组织

项目管理与研发工程实践



腾讯敏捷产品研发平台
(2006 - 2018)

打造研发平台中的“乐高”



研发全生命周期可追溯

确保软件研发生命周期内每个阶段的任务可跟踪、可追溯、以及实时的信息反馈



可伸缩的产品解决方案

满足差异化应用需要，提供多种基于典型应用场景的解决方案模板，并支持灵活定制



研发过程可视化

提供看板、故事墙、甘特图等功能，直观展现产品研发进度，实现研发过程透明



内置多种报表

内置多种预定义报表，可快速、实时生成各种关键业务数据报表，并自动发送项目报告



应用插件化灵活组装

产品功能实现插件化、模块化，可根据您的团队需要灵活配置组装



自定义工作流程

通过自定义 workflow 规则，您可以创建满足您团队需要的工作流程，并应用于需求、缺陷的状态跟踪



CI、CD 全程覆盖

覆盖产品研发全生命周期，提供代码管理、编译构建、测试管理、部署发布全过程集成方案



开放平台&API

提供全面的开发者能力，支持API、OAuth、Webhook，支持个性化应用的开发&接入



支持分布式开发

适用于全球分布式研发团队协同工作

支撑不同团队研发过程管理的差异化

敏捷化驱动

腾讯项目管理与研发工程实践

腾讯持续交付

敏捷项目管理

研发工程管理

—— 快速可靠交付用户价值 ——

腾讯敏捷项目管理实践

迭代模型

敏捷迭代式开发

- Scrum团队及实践
- 稳定的迭代周期（1-4周）
- 每迭代至少一次交付

极速模型

需求拉动式交付

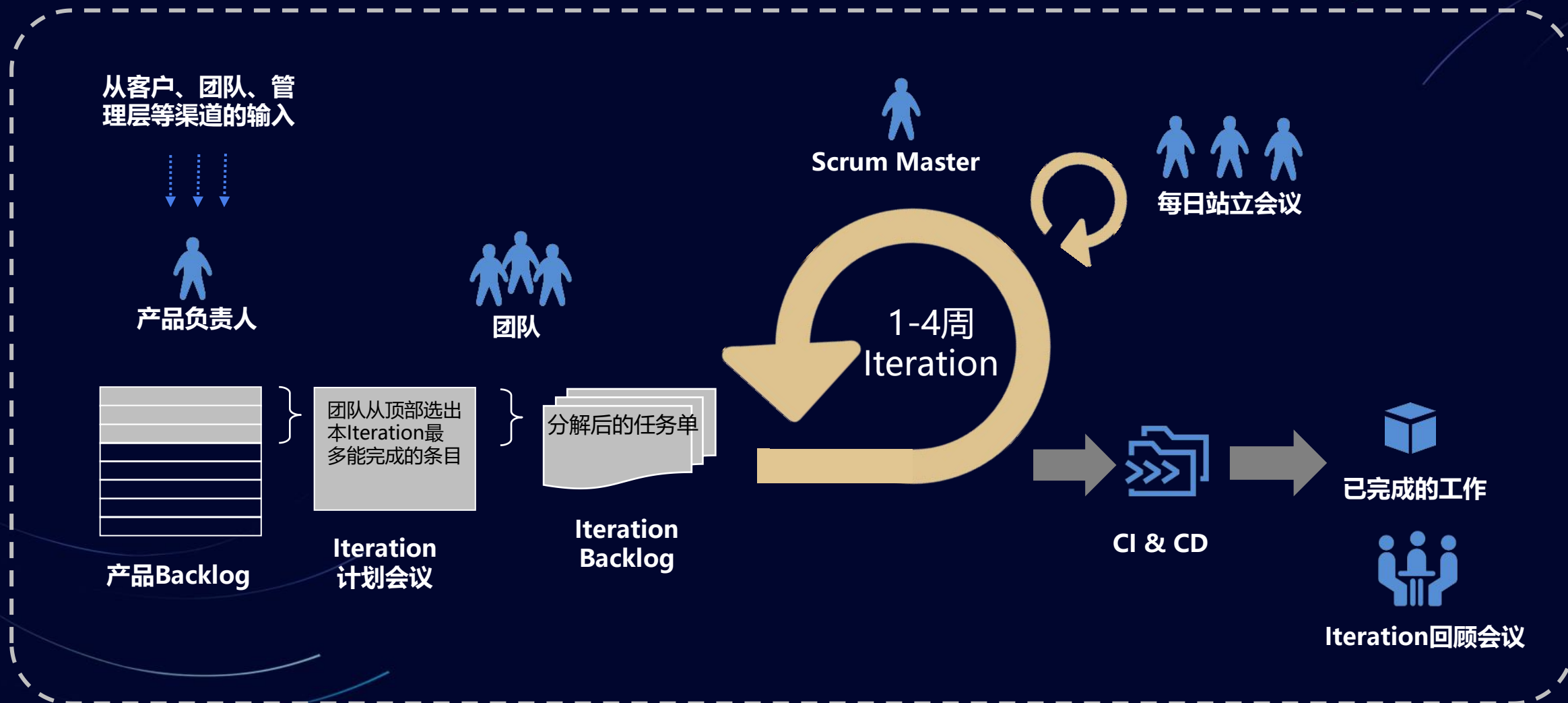
- 以需求为粒度交付
- 拉动式生产
- 高频发布（每天多次）

大象模型

规模化敏捷

- 100人+，跨组织&跨地域
- 多个Feature Team
- 交付周期大于2个月

迭代模型



Backlog

聚焦高用户价值需求

SaaS服务项目

+

需求

迭代

故事墙

文档

反馈

更多

搜索

在线指引

+ 创建需求

更多操作

需求分类

所有的 155

产品模块

注册模块

登录模块

云端社区

帖子列表

发表帖子

激励体系

帮助中心

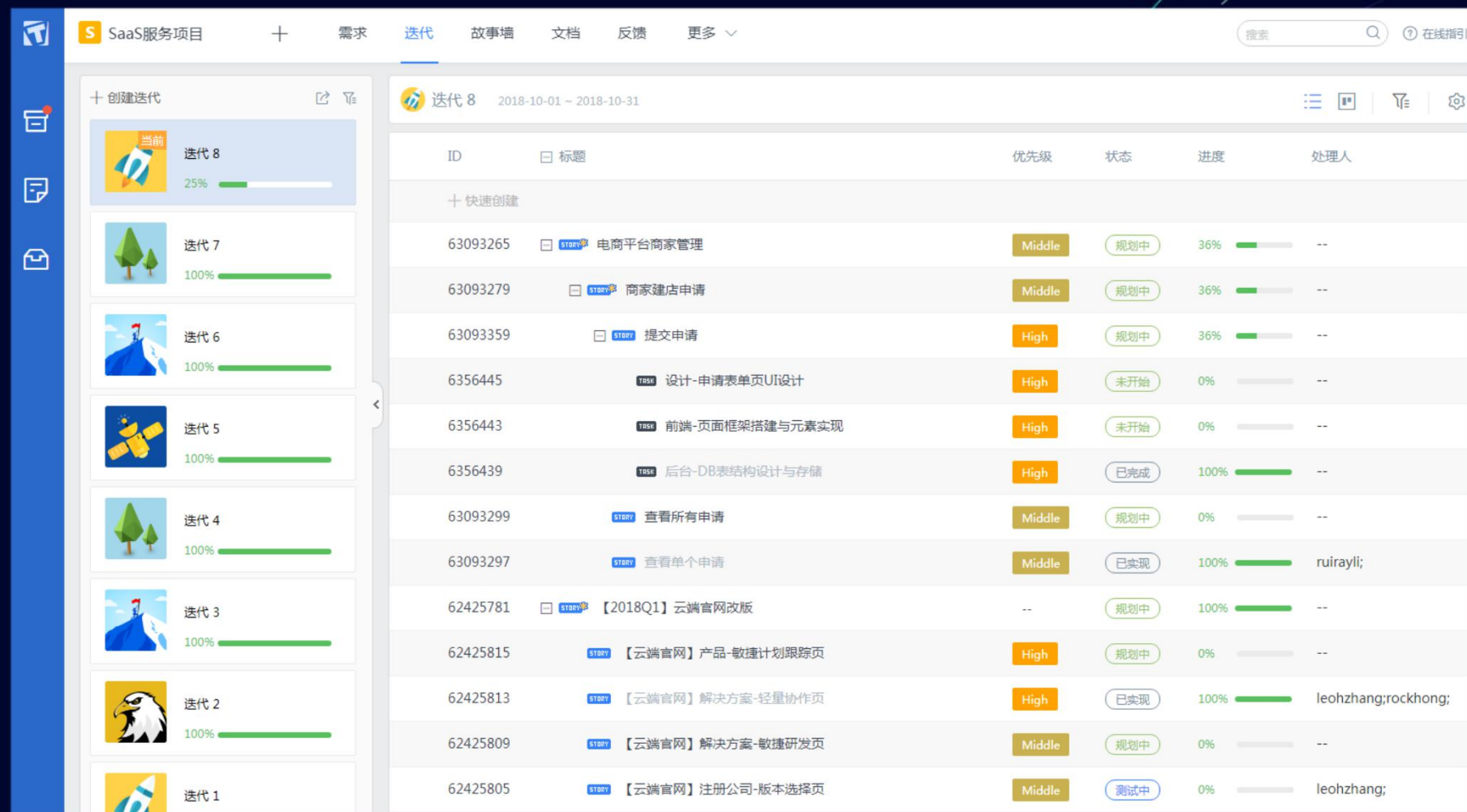
Release Note

未分类 154

<input type="checkbox"/>	ID	标题	迭代	状态	优先级	创建时间
快速创建						
<input type="checkbox"/>	63093265	电商平台商家管理	--	规划中	Middle	2018-09-03
<input type="checkbox"/>	63093279	商家建店申请	--	规划中	Middle	2018-09-03
<input type="checkbox"/>	63093359	提交申请	战狼突击 Iteration 3	规划中	High	2018-09-03
<input type="checkbox"/>	63093299	查看所有申请	战狼突击 Iteration 3	规划中	Middle	2018-09-03
<input type="checkbox"/>	63093297	查看单个申请	战狼突击 Iteration 3	规划中	Middle	2018-09-03
<input type="checkbox"/>	62425781	【2018Q1】云端官网改版	--	规划中	--	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425819	【云端官网】首页建设	战狼突击 Iteration 3	测试中	High	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425817	【云端官网】产品-协作&沟通页	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	开发中	High	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425815	【云端官网】产品-敏捷计划跟踪页	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	规划中	High	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425813	【云端官网】解决方案-轻量协作页	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	开发中	High	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425809	【云端官网】解决方案-敏捷研发页	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	规划中	Middle	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425807	【云端官网】解决方案&产品-DevOps页	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	规划中	Low	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425805	【云端官网】注册公司-版本选择页	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	测试中	Middle	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425803	【云端官网】注册+登录+版本升级页调整	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	已发布	Middle	2018-06-07
<input type="checkbox"/>	62425801	【云端官网】首页动效实现	穿云破日 Iteration 5 (当前迭代)	开发中	High	2018-06-07

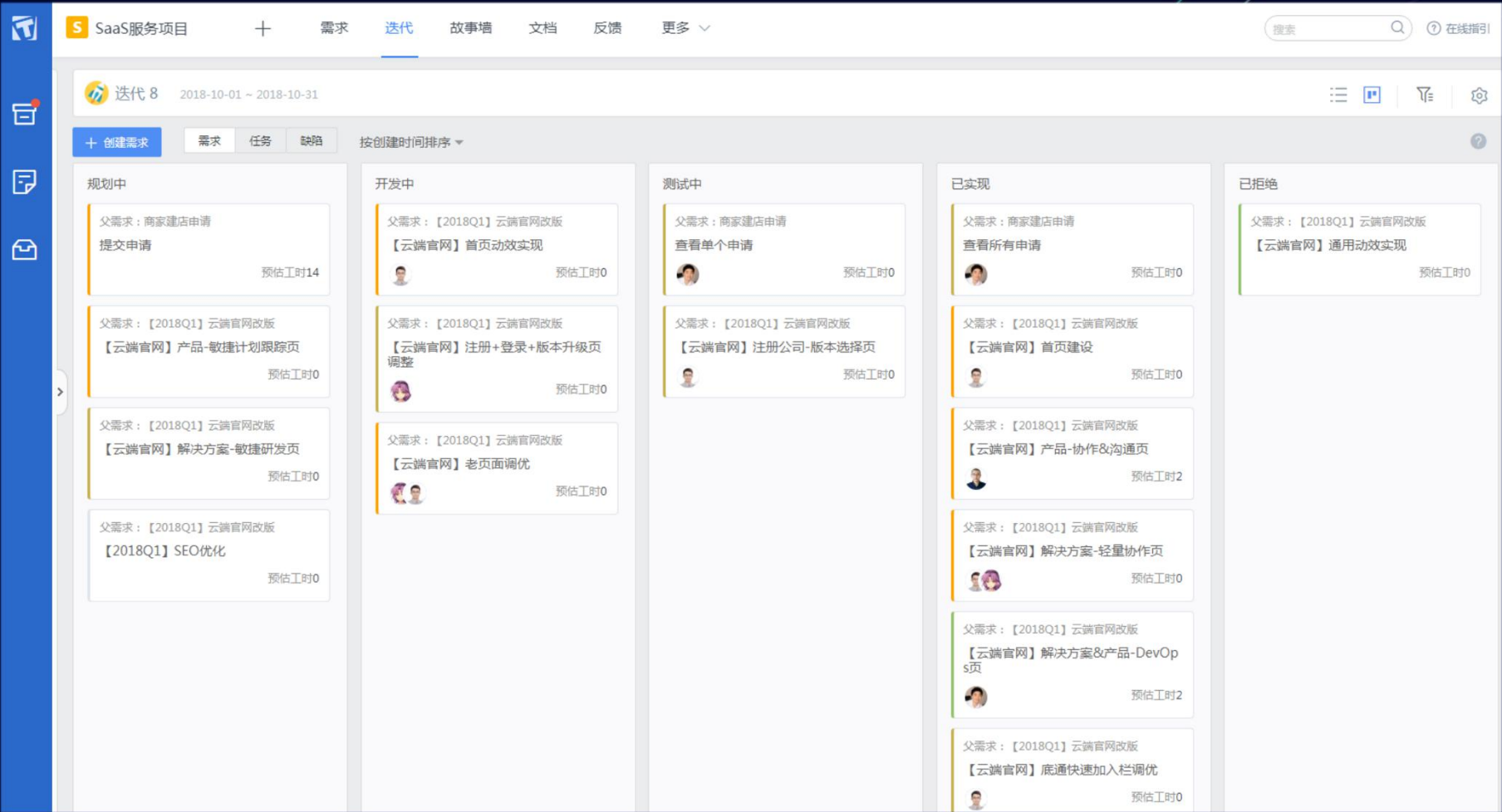
Iteration

敏捷迭代、小步快跑





Story Wall


透明项目任务进展



迭代回顾会议

定期总结，持续改进

 迭代7回顾会议 ☆ [退出编辑](#) 

← → | 正文 · 微软雅黑 · 24 · B I U Δ | 列表 有序列表 无序列表 链接 插入 | 切换到markdown 

迭代7回顾会议

Well

- 1、引入了自动化测试
- 2、版本发布顺利
- 3、测试充分
- 4、培训营给力
- 5、业务重心及时调整
- 6、氛围好

Less Well

- 1、新模块疑难杂症多
- 2、bug数增多
- 4、改bug不够积极响应
- 5、代码不规范

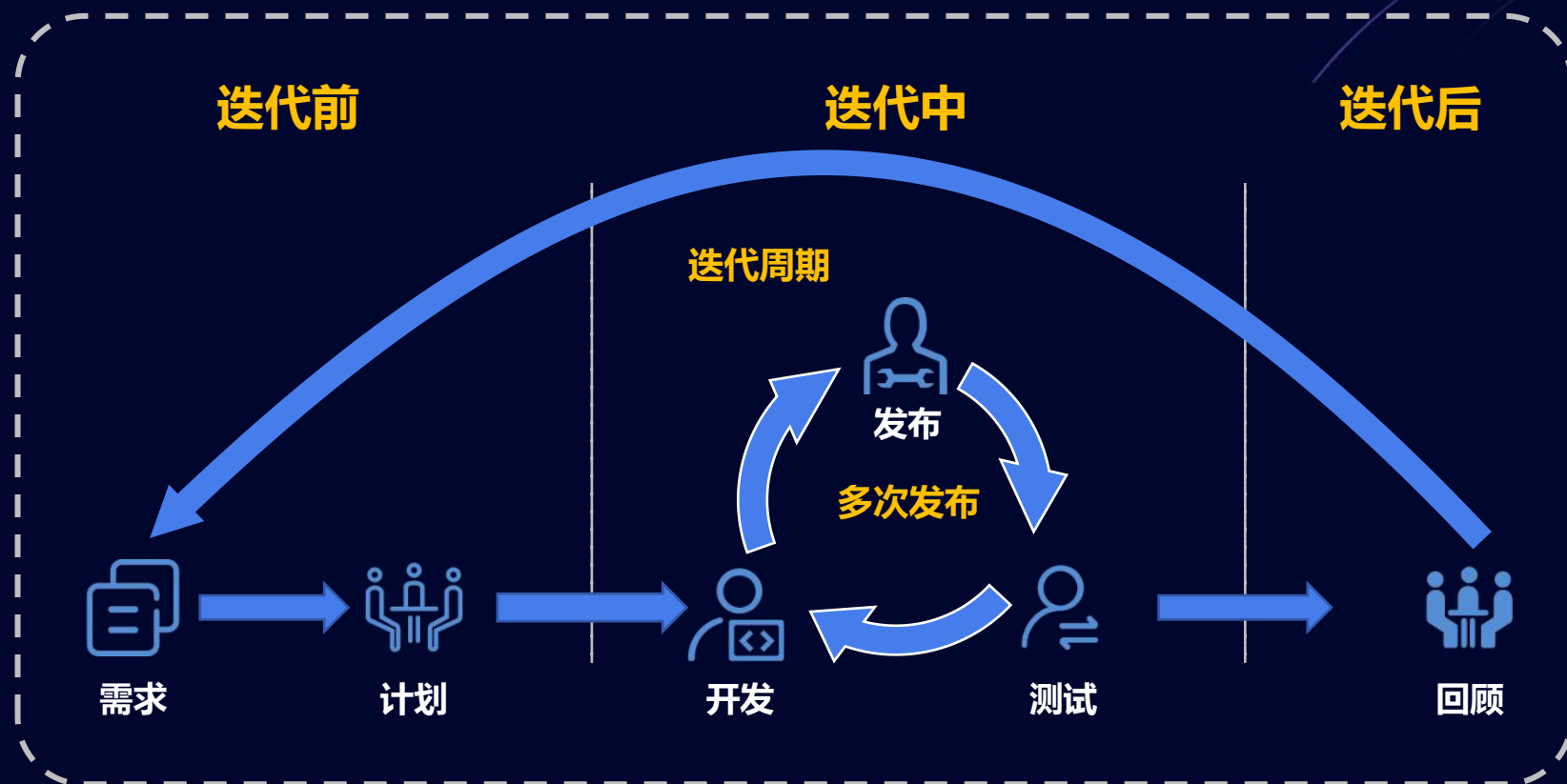
解决措施

- 1、分享如何通过自测提高代码质量（跟进人：power）
- 2、代码规范宣讲（跟进人：robert）
- 3、自动更新的脚本增强（跟进人：david）

极速模型

单周迭代、多次发布

以需求为粒度极速交付





M Music运营



需求

迭代

故事墙

文档

反馈

更多



在线指引

创建迭代

导出迭代

当前视图

未关闭的

过滤

☒ 需求

☒ 任务

☒ 缺陷

(12 迭代)



MusicWeb5.2Beta06Build530

0%

2018-10-19 ~ 2018-10-19 规模: 0点

预估工时: 0人天

需求(0/1)

任务(0/0)

缺陷(0/0)

ID ↓

标题

优先级

迭代

状态

进度

63437979

STORY

【优化需求】中国好声音

--

MusicWeb5.2

规划中

0%

MusicWeb5.2BetaBuild529

0%

2018-10-17 ~ 2018-10-19 规模: 0点

预估工时: 0人天

需求(0/1)

任务(0/0)

缺陷(0/0)

ID ↓

标题

优先级

迭代

状态

进度

63437981

STORY

【优化需求】终端专辑库H5页面

--

MusicWeb

规划中

0%

MusicWeb5.2BetaBuild531

0%

2018-10-17 ~ 2018-10-17 规模: 0点

预估工时: 0人天

需求(0/1)

任务(0/0)

缺陷(0/0)

ID ↓

标题

优先级

迭代

状态

进度

63437983

STORY

【优化需求】节日贺卡H5

--

MusicWeb5.2

规划中

0%

MusicWeb5.2BetaBuild528

0%

2018-10-16 ~ 2018-10-18 规模: 0点

预估工时: 0人天

需求(0/1)

任务(0/0)

缺陷(0/0)

ID ↓

标题

优先级

迭代

状态

进度

63437985

STORY

【优化需求】绿钻2018暑期

--

MusicWeb5.2

规划中

0%

典型团队



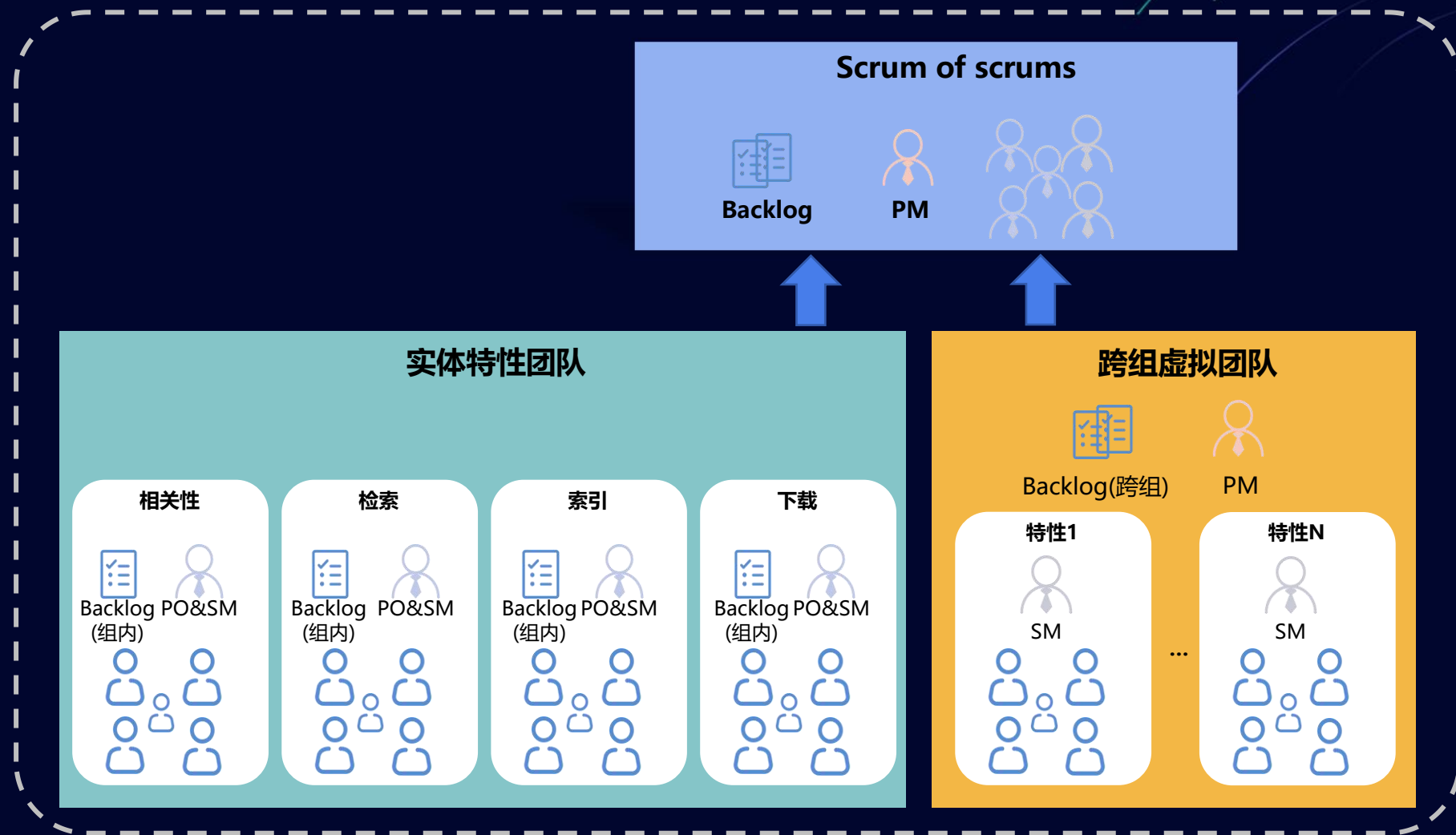
大象模型

100+人团队

多Feature team并行

跨部门、跨地域协作

交付周期 >2个月

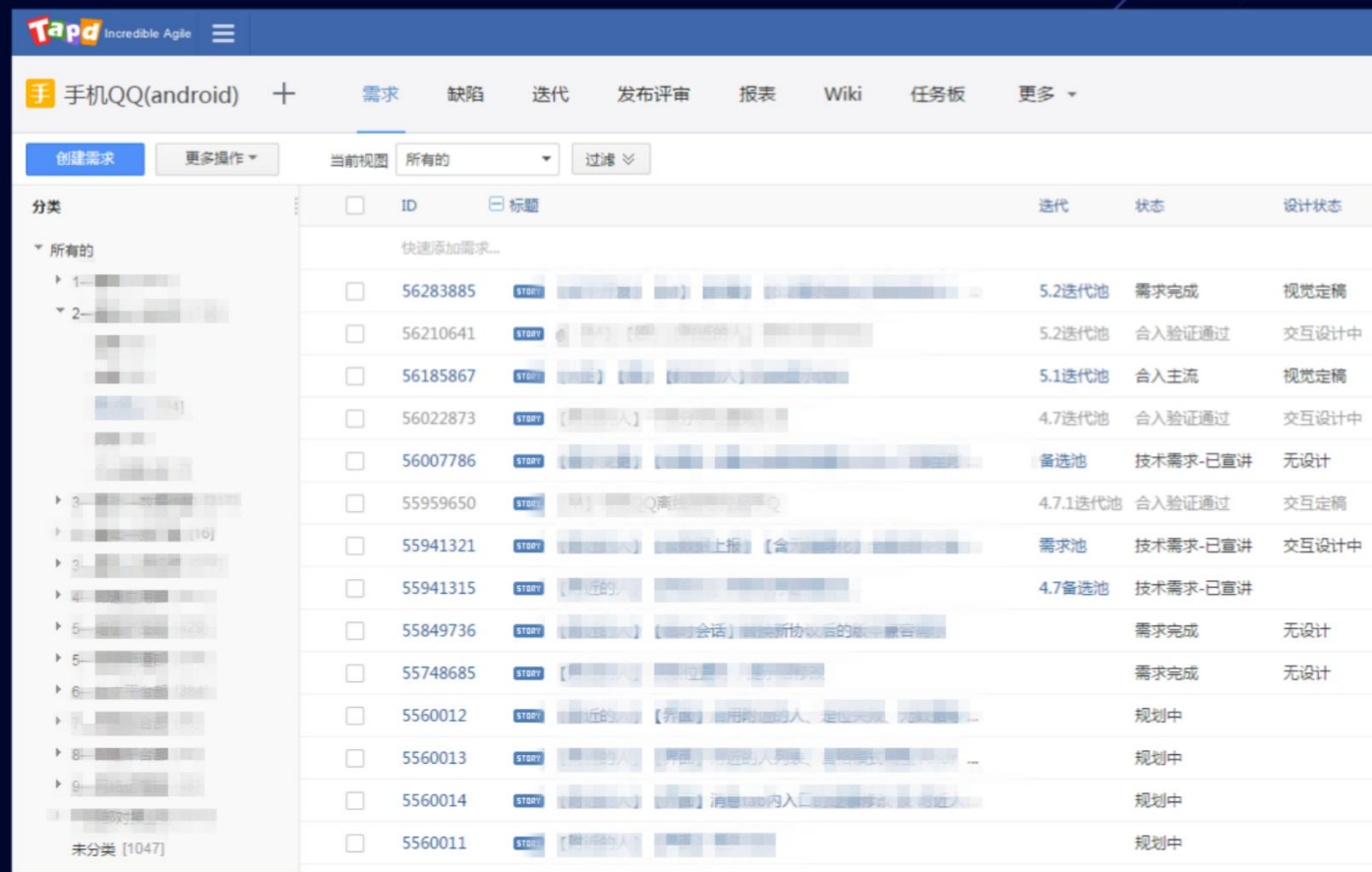


大型复杂项目， 研发过程面临的挑战

- 1500+人，跨团队沟通协作
- 目标难统一 / 计划不透明
- 需求变更缺乏严格控制
- 进度不可控 / 不透明，项目风险高

大象模型

- 全生命周期管理
- 统一目标 / 计划透明
- 强流程控制，流程+工具驱动
- 进度透明，项目风险可控
- 精细化管理



Tapd Incredible Agile					
手机QQ(android)					
需求 缺陷 迭代 发布评审 报表 Wiki 任务板 更多					
创建需求 更多操作 当前视图 所有的 过滤					
分类	ID	标题	迭代	状态	设计状态
所有的	快速添加需求...				
1	56283885	...	5.2迭代池	需求完成	视觉定稿
2	56210641	...	5.2迭代池	合入验证通过	交互设计中
	56185867	...	5.1迭代池	合入主流	视觉定稿
	56022873	...	4.7迭代池	合入验证通过	交互设计中
	56007786	...	备选池	技术需求-已宣讲	无设计
3	55959650	...	4.7.1迭代池	合入验证通过	交互定稿
	55941321	...	需求池	技术需求-已宣讲	交互设计中
	55941315	...	4.7备选池	技术需求-已宣讲	
5	55849736	...		需求完成	无设计
6	55748685	...		需求完成	无设计
7	5560012	...		规划中	
8	5560013	...		规划中	
9	5560014	...		规划中	
未分类 [1047]	5560011	...		规划中	

典型团队



手机QQ Android

小团队

团队标签：多面手

协作关键词：沟通、excel、看板

中团队

团队标签：一专多能

协作关键词：协调、流程

大团队

团队标签：各司其职

协作关键词：规范、制度、评审

成长
&
升级

微信研发团队敏捷实践探索



微信团队 案例

微信研发的蜕变

第一阶段：初创期，2010年到2012年初

团队情况

10人左右

采用excel和邮件跟进需求

研发实践

大家配合默契，面对面交流，想法随时提出，向着共同的目标奋战；

这个敏捷小团队先后发布了语音通话、查看附近的人、摇一摇、漂流瓶等核心功能，依靠快速创新迅速占领了市场。



WeMobileDev

WeMobileDev

微信团队 案例

第二阶段：磨合期，2012年初到2014年

团队情况

30~50人

使用TAPD的缺陷、迭代和需求模块

痛点

版本发布周期极不稳定

延期严重，经常遗漏bug

效果

缺陷跟进及时、版本逐步稳定

(一个半月左右)

<input type="checkbox"/>	ID	标题	发现版本	严重程度	优先级	状态	当前处理人
<input type="checkbox"/>	50532297	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	低	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50532293	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	低	重新打开	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50532200	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	低	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50531346	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	中	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50530391	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.1	建议	无关紧要	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50530240	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	5.0	建议	无关紧要	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50529165	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	中	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50526810	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	提示	低	接受/处理	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50517799	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	5.0	建议	无关紧要	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50514373	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	中	新	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50514067	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	中	接受/处理	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50505136	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	中	接受/处理	autobug@tencent.com
<input type="checkbox"/>	50503721	[缺陷反馈] 微信Android 6.2.0 版本发布后，部分用户反馈无法打开应用。	6.2	一般	高	接受/处理	autobug@tencent.com

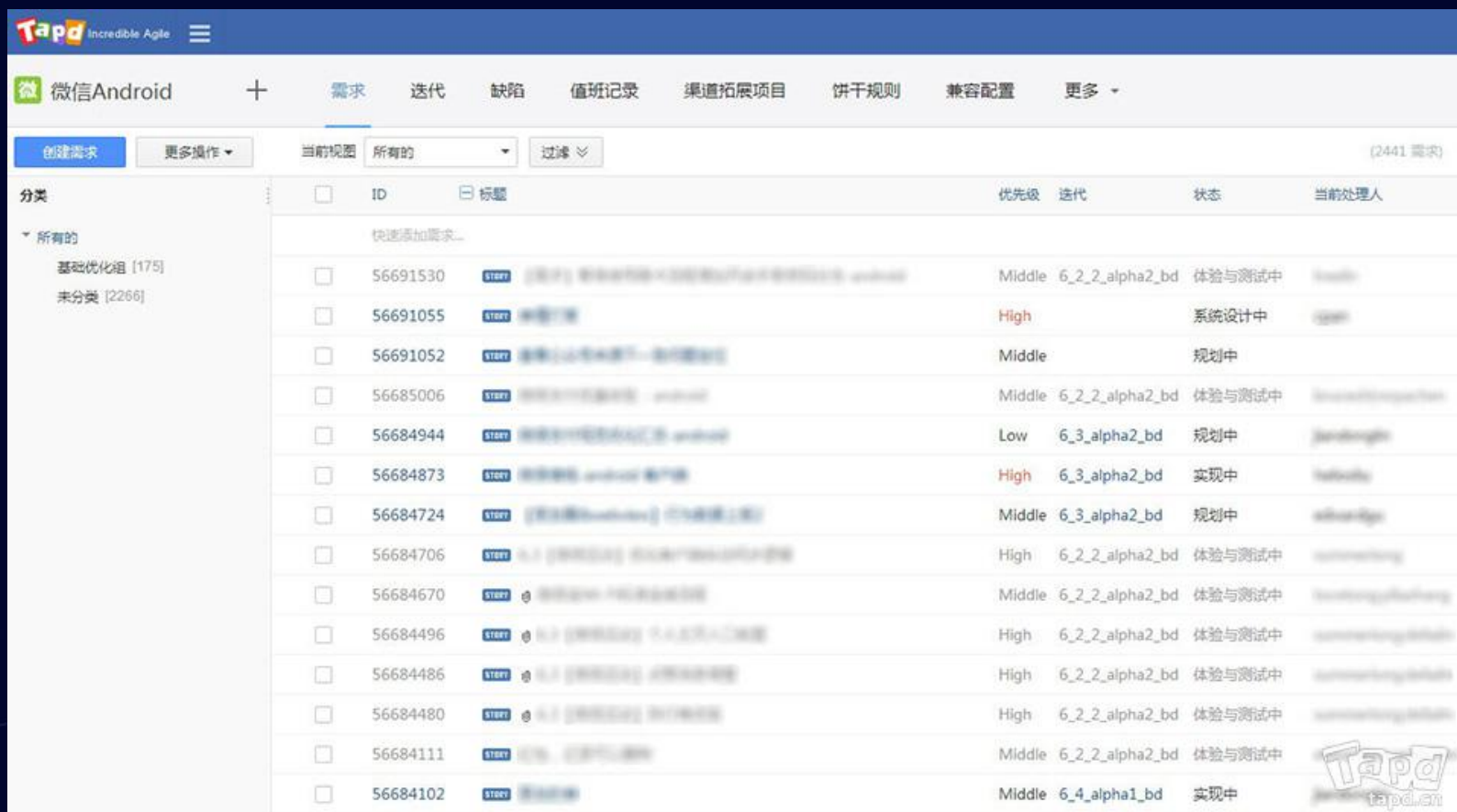
第三阶段：稳定期，2015年至今

团队情况

数百人
使用TAPD【迭代模型】进行
研发协作

ID	标题	优先级	状态	进度
59363009	【游戏中心】	High	已完成	100%
59342529	【游戏中心】	Middle	已完成	100%
59324435	【微信搜索】	High	体验与测试中	0%
59296973		High	体验与测试中	0%
59294661	@	High	体验与测试中	0%
59293547	【会话】	High	体验与测试中	0%
59285835	【朋友圈】	High	体验与测试中	0%
59284805	【搜索】	High	已完成	100%
59282161	【朋友圈】	Middle	规划中	0%
59280083	@ [搜索]	High	已完成	100%
59278877	【朋友圈】	High	体验与测试中	0%
59273715	【JSAPI】	High	已完成	100%
59273349	1 【支付】	High	体验与测试中	0%

需求统一管理，进展可追溯



The screenshot displays the Tapd web interface for the '微信Android' project. The top navigation bar includes tabs for '需求' (Requirements), '迭代' (Iterations), '缺陷' (Defects), '值班记录' (On-call records), '渠道拓展项目' (Channel expansion projects), '饼干规则' (Cookie rules), '兼容配置' (Compatibility settings), and '更多' (More). The left sidebar shows a classification tree with '所有的' (All) selected, containing '基础优化组 [175]' and '未分类 [2266]'. The main table lists 2441 requirements, showing columns for ID, priority, iteration, status, and current handler. The table is filtered to show '所有的' (All) requirements.

ID	标题	优先级	迭代	状态	当前处理人
56691530	[需求] 微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	Middle	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56691055	微信支付	High		系统设计中	liu...
56691052	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	Middle		规划中	
56685006	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	Middle	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56684944	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	Low	6_3_alpha2_bd	规划中	liu...
56684873	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	High	6_3_alpha2_bd	实现中	liu...
56684724	[需求]微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	Middle	6_3_alpha2_bd	规划中	liu...
56684706	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	High	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56684670	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	Middle	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56684496	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	High	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56684486	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	High	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56684480	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	High	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56684111	微信支付-微信支付/微信支付/微信支付/微信支付	Middle	6_2_2_alpha2_bd	体验与测试中	liu...
56684102	微信支付	Middle	6_4_alpha1_bd	实现中	liu...

各渠道需求统一管理

迭代，定好团队节奏

微信团队最终选择了一个月作为稳定的迭代周期。这是一个TimeBox，团队称之为“搭车制”。

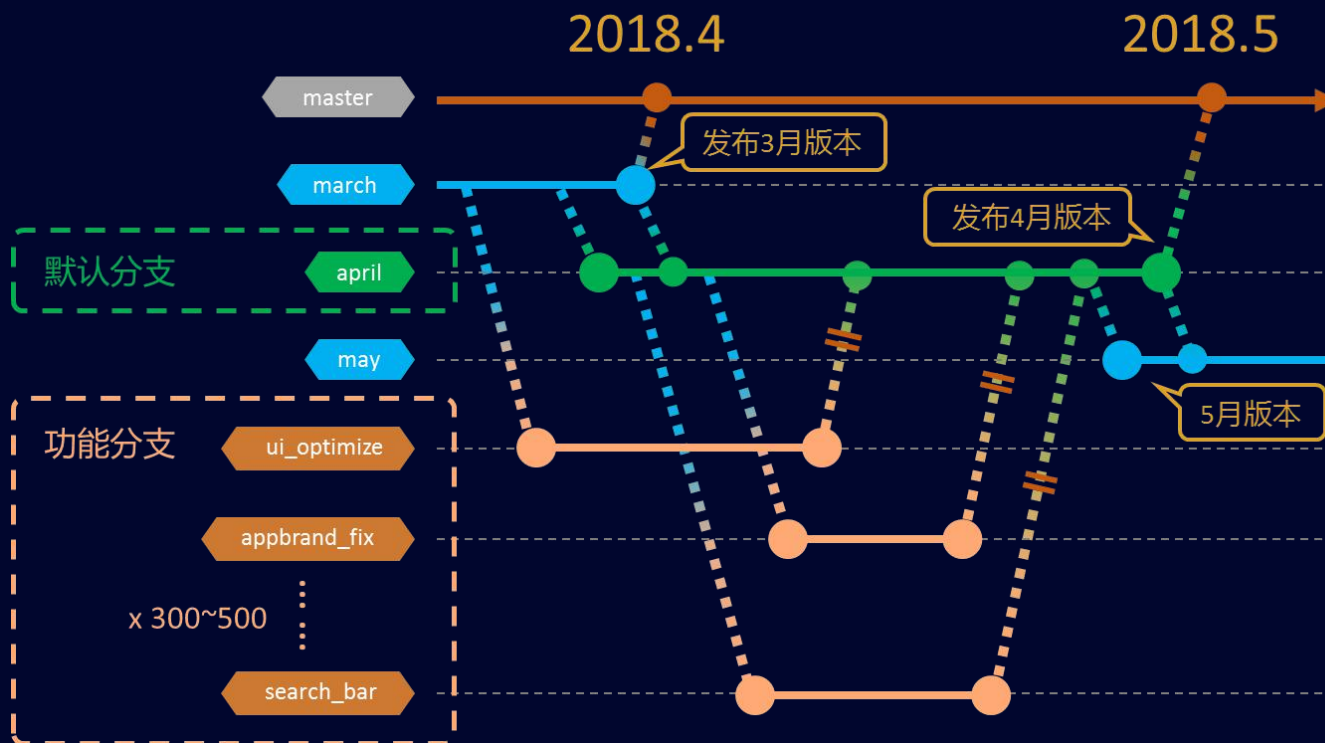


Feature Team 并行开发

Feature Team 并行

FT 1	主版本
FT 2	
FT 3	

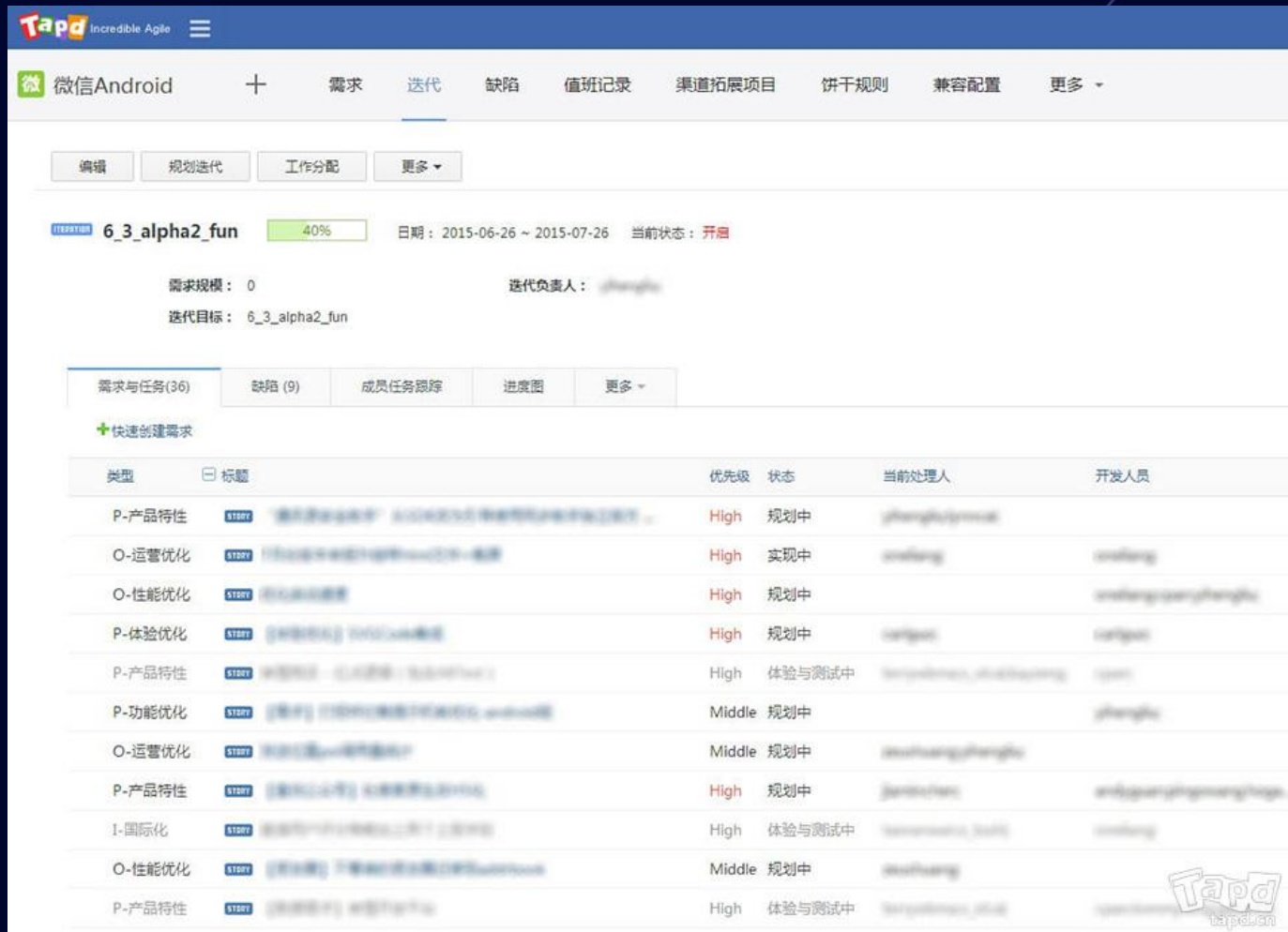
既保证了大的迭代目标和节奏，也保证了个小组运作的独立灵活创新，资源分配与迭代跟进更加便利。



拥抱变化，高效沟通

微信团队保证每周一次的沟通，
用来了解迭代进度和调整迭代范围，
并及早透明风险。

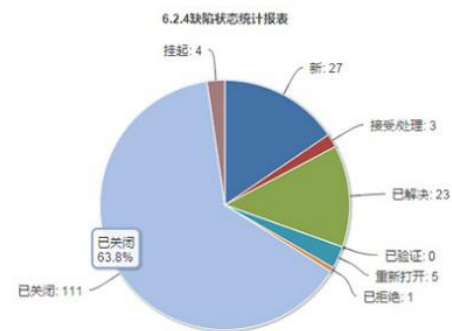
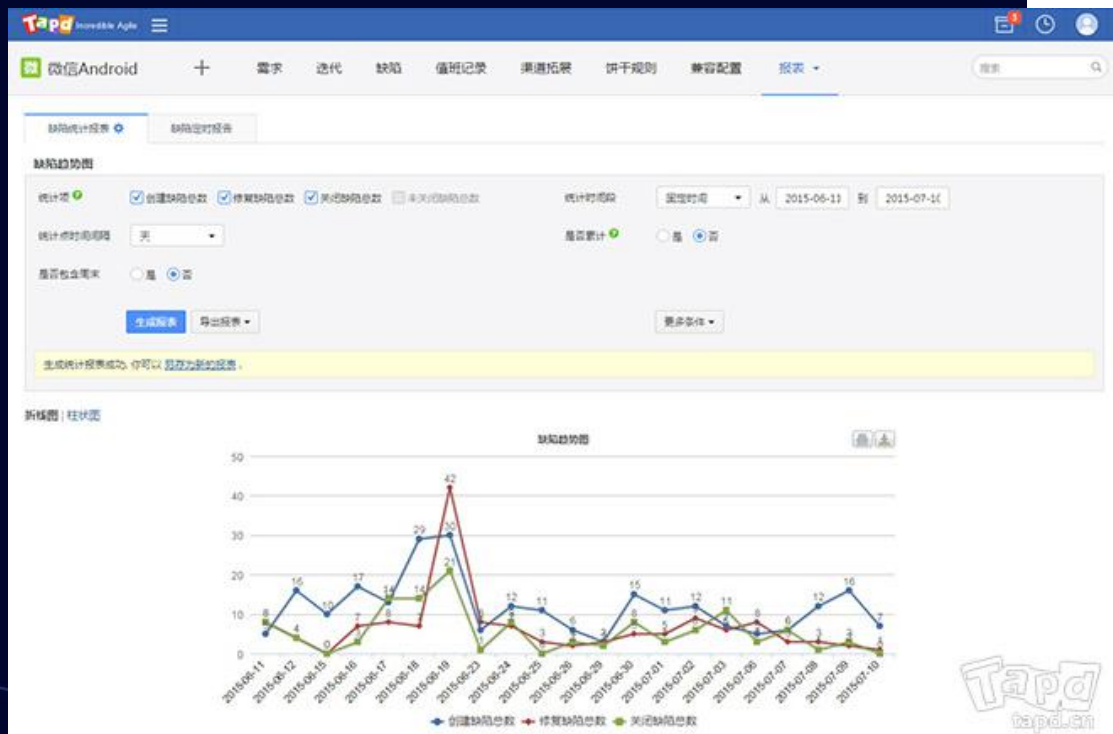
从迭代的第三周开始，不允许再
进行迭代内需求范围的变更。



The screenshot displays the Tapd project management interface for the '微信Android' project. The '迭代' (Iteration) tab is selected, showing details for iteration '6_3_alpha2_fun' with a 40% progress bar. The iteration dates are 2015-06-26 to 2015-07-26, and the current status is '开启' (Open). The iteration manager is 'ghonghu'. Below this, there are tabs for '需求与任务' (Requirements and Tasks), '缺陷' (Defects), '成员任务跟踪' (Member Task Tracking), '进度图' (Progress Chart), and '更多' (More). The '需求与任务' tab is active, showing a list of tasks with columns for '类型' (Type), '标题' (Title), '优先级' (Priority), '状态' (Status), '当前处理人' (Current Assignee), and '开发人员' (Developer).

类型	标题	优先级	状态	当前处理人	开发人员
P-产品特性	【需求】微信支付功能	High	规划中	ghonghu	ghonghu
O-运营优化	【需求】微信支付功能	High	实现中	weibang	weibang
O-性能优化	【需求】微信支付功能	High	规划中	weibang	ghonghu
P-体验优化	【需求】微信支付功能	High	规划中	weibang	weibang
P-产品特性	【需求】微信支付功能	High	体验与测试中	ghonghu	ghonghu
P-功能优化	【需求】微信支付功能	Middle	规划中	ghonghu	ghonghu
O-运营优化	【需求】微信支付功能	Middle	规划中	ghonghu	ghonghu
P-产品特性	【需求】微信支付功能	High	规划中	ghonghu	ghonghu
I-国际化	【需求】微信支付功能	High	体验与测试中	ghonghu	ghonghu
O-性能优化	【需求】微信支付功能	Middle	规划中	ghonghu	ghonghu
P-产品特性	【需求】微信支付功能	High	体验与测试中	ghonghu	ghonghu

总结，为了再出发



状态	小计
新	27
接受/处理	3
已解决	23
已验证	0
重新打开	5
已拒绝	1
已关闭	111
挂起	4
总计	174

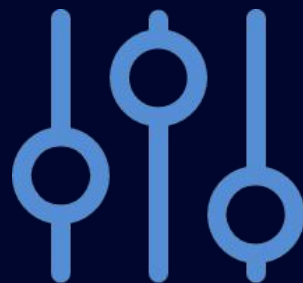
在一个版本结束后，团队成员会统计分析各类数据，帮助团队了解版本质量，回顾迭代中的问题，以便在新迭代中进行改进。再出发时，团队会越来越自适应，越来越敏捷。

腾讯研发工程实践



多元化

工具多



定制化

个性化

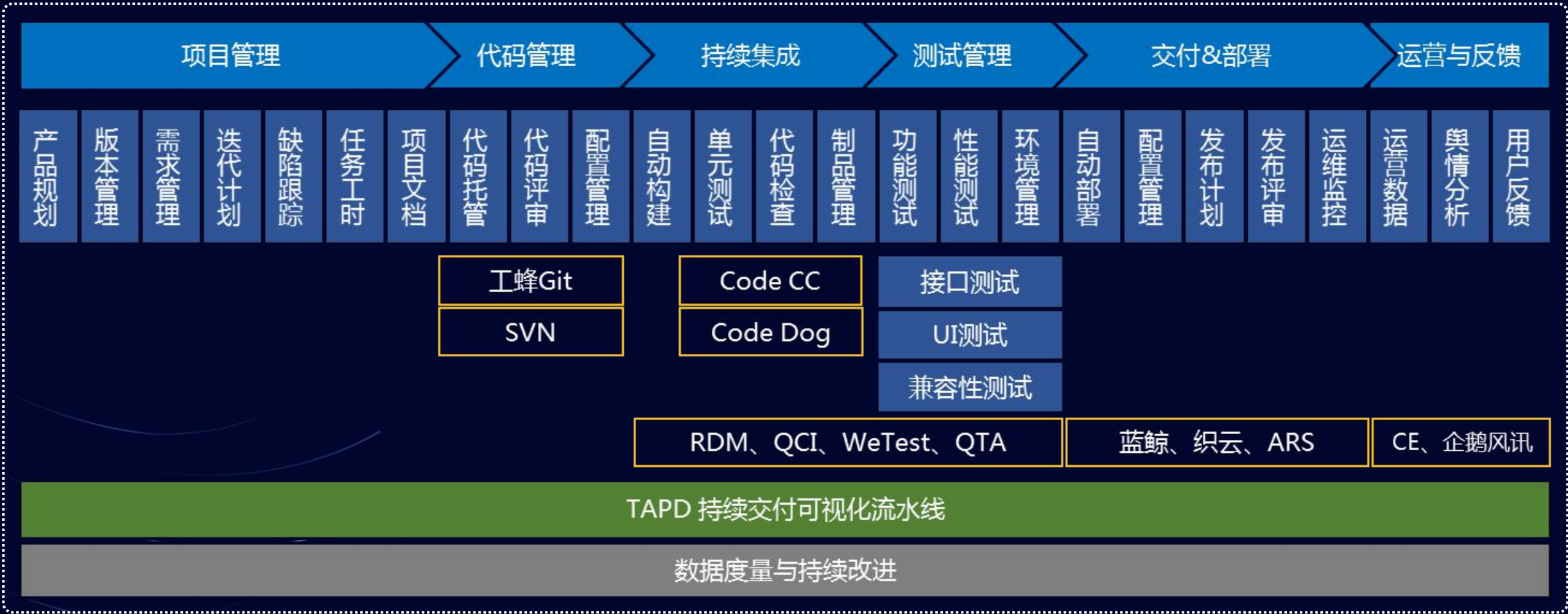


分布式

度量难

腾讯敏捷研发平台持续交付解决方案

TAPD持续交付 数据总线



TAPD 持续交付数据总线



项目管理与工程数据无缝打通



工具集成方案标准化



研发效率度量与持续改进



研发生命周期变更可知可溯

需求 / 缺陷关联 代码提交

代码 “场景化”
Issue-代码双向追溯

SaaS服务项目

迭代 需求 缺陷 看板 Wiki 文档 报表 更多

【ID63258275】【高级查询】3、配置显示字段 状态: 规划

详细信息 子需求 0 变更历史 18 关联需求 3 工蜂Git提交 (3)

关联svn提交

ruirayli --story=63258275 【高级查询】3、配置显示字段 新建代码评审

提交于: 2018-10-27 16:33:40 版本: 136522 版本库: rdm_tapd_rep

M /tapd3_proj/trunk/app/webroot/css/tcloud/advanced_search.css

ruirayli --story=63258275 【高级查询】3、配置显示字段 新建代码评审

提交于: 2018-10-27 16:31:44 版本: 136521 版本库: rdm_tapd_rep

M /tapd3_proj/trunk/app/plugins/company_stat/services/advanced_search/base_service.php

M /tapd3_proj/trunk/app/controllers/workspace_settings_controller.php

A /tapd3_proj/trunk/app/views/elements/workspace_setting/advanced_search_action.html

M /tapd3_proj/trunk/app/views/elements/customfield_checkbox.html

M /tapd3_proj/trunk/app/views/userviews/edit_show_fields.html

持续交付流水线

可视化构建全过程 项目管理与工程实践融合

SaaS服务项目

+

需求

迭代

故事墙

缺陷

流水线

文档

报表

更多

研发管理运维组

|

新建流水线

项目ID: 20204321

每日构建任务

最近执行时间: 2秒前

构建用时: --

最近执行结果: 构建中

代码仓库: rdm_rep/tapd3_proj/trunk

开始

源码

构建

完成

执行中

UI自动化测试任务

最近执行时间: 5小时前

构建用时: 10分

最近执行结果: 成功

代码仓库: rdm_rep/tdl_proj/trunk

开始

源码

构建

完成

开始执行

构建对象 (5):

【Dashboard】仪表盘刷新&显示设置+全屏功能

【流水线】Pipeline执行历史记录+历史详情页

【SEO】运维平台帖子列表增加关键词字段+展示&编辑+同步开关

查看全部

自动化部署任务

最近执行时间: 1天前

构建用时: 8分

最近执行结果: 成功

代码仓库: rdm_rep/tapd3_proj/trunk

开始

源码

构建

完成

开始执行

构建对象 (1):

【云端官网】产品-协作&沟通页

查看全部

构建过程触达 需求 / 缺陷

业务视角感知CI
技术视角关注产品

每日构建任务

开始执行

构建信息

构建名称：每日构建任务

构建描述：日常持续集成构建任务

代码仓库：rdm_tapd_rep/ tapd3_proj/trunk

最近执行

（执行时间：3天前 执行结果：成功）

流水线

构建对象

构建产物


自动化测试

代码质量

标题	状态	优先级	处理人
<div>STORY</div> 【Dashboard】仪表盘刷新&显示设置+全屏功能	已实现	Middle	ruirayli
<div>STORY</div> 【云端官网】产品-协作&沟通页	已测试	High	davidning
<div>STORY</div> 【流水线】Pipeline执行历史记录+历史详情页	已实现	High	robertyang
<div>STORY</div> 【SEO】运维平台帖子列表增加关键词字段+展示&编辑+同步开关	已实现	High	erikyang

构建制品快速获取

构建产物版本管理 交付测试回归验证



SaaS服务项目

+

需求

迭代

故事墙

缺陷

流水线

文档

报表

更多

🔍

?

👤

构建历史：每日构建任务 (ID : #61)

① 使用指南

构建信息

构建名称：每日构建任务

触发方式：手动构建

构建描述：日常持续集成构建任务

代码仓库：rdm_tapd_rep/tapd3_proj/trunk

执行结果

(执行时间：2018-10-25 09:57:38 执行结果：成功)

流水线

构建对象

构建产物

自动化测试

代码质量

Nexus服务：nexus2

Nexus仓库：releases

软件包：

Group

com.tencent.h5

Version

1.1.8

File Path

webMusic

Download

webMusic-1.1.8-release.jar

Artifact

webMusic

Packaging

jar

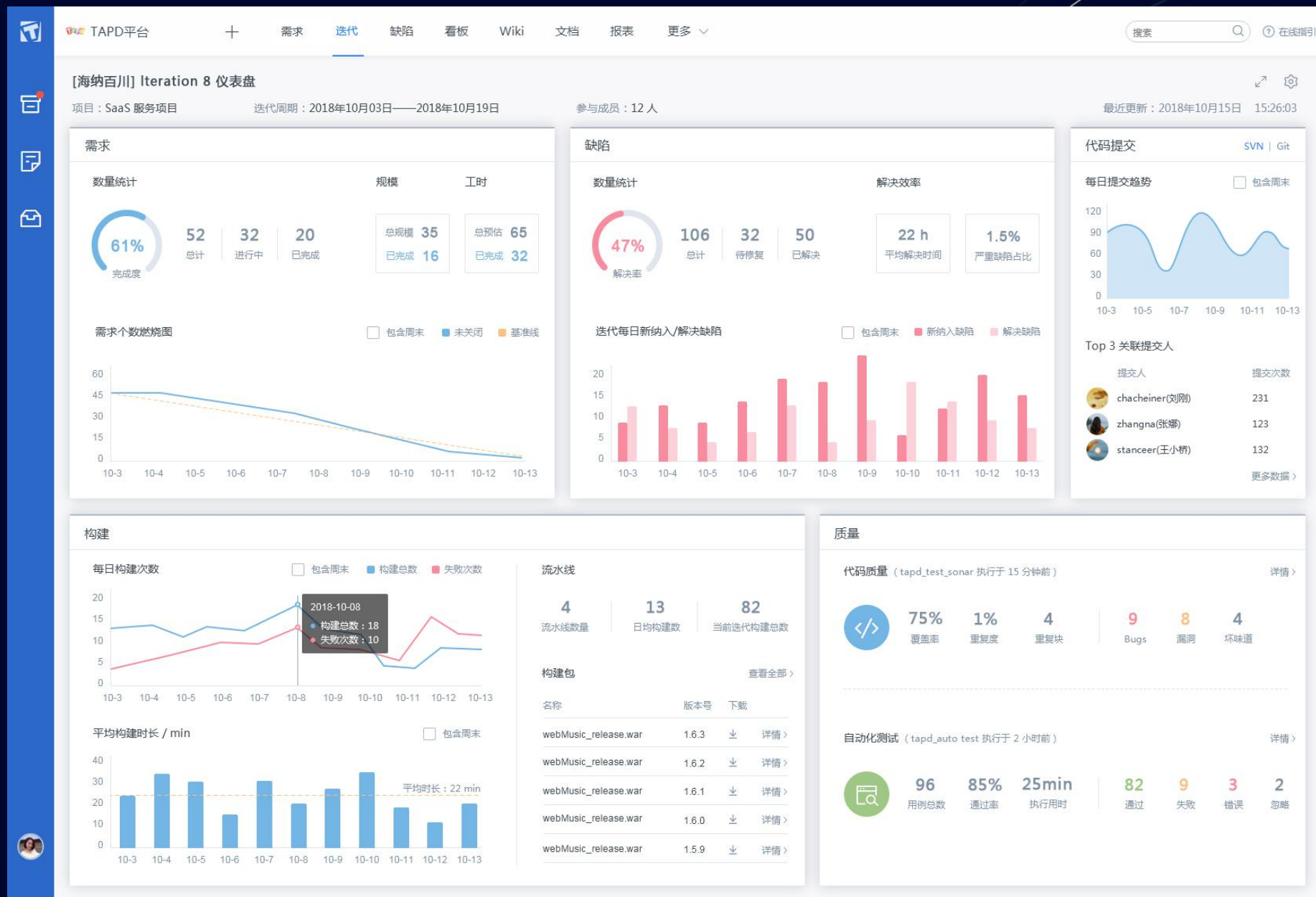
质量报告可视化
测试结果可录单

Bug全程跟踪管理
质量分析效能提升



多维度Dashboard 全方位效能度量

数字化研发效能
驱动研发效率持续改进



开放与助力

企业数字化敏捷方案落地

打造敏捷研发生态，支撑百万用户敏捷协作

开放一周年
TAPD已支撑**百万**用户敏捷协作

服务用户	支撑项目	企业活跃率
2,200,000 +	300,000 +	31%



TAPD支撑**20**多个行业敏捷协作
电商&新零售、企业服务、金融行业
领跑企业协作的敏捷升级



Top10 活跃行业

成熟解决方案，支持团队成长

轻量协作



适用于不同行业协作场景
满足任务协同，文档协作，即时沟通场景所需

敏捷研发



专为产品研发场景打造
针对研发痛点，提供高效敏捷项目管理解决方案

DevOps持续交付



专为DevOps持续交付场景打造
深度整合研发工具链，快速构建&发布产品

集成主流研发协作工具

代码关联



腾讯工蜂



Gitlab



Github

代码检查
制品管理

sonarqube

SonarQube



Nexus

持续集成
持续交付



Jenkins



Gitlab CI



Ansible

自动化
测试

JUnit

JUnit



PHP Unit



Python Unit Test

标准化接入，深度整合研发过程

TAPD开放平台，助力团队打造持续交付能力

助力10万+企业提升研发交付效能

社交娱乐

生活服务

消费金融

企业服务

教育医疗



谢谢

TAPD, 让协作更敏捷



<https://www.tapd.cn>