



DevOpsDays

Shanghai

— 2017.8.18-8.19 —

上海龙之梦酒店（长宁区延安西路1116号）

主办单位：



高效运维社区

GreatOPS Community



Best Practice

最佳实践



好买基金devops实践的痛与快

叶赫华 质量管理总监

自我介绍

- 本名张振兴，网名叶赫华，满族叶赫那拉后人，偶像刘德华；
- 16年IT从业经历，3年专职培训咨询岗，欧美外企都呆过8年；
- 国内第一批软件测试从业者，伴随这个行业的成长逐渐走过来；
- 现任好买财富质量管理总监，负责产品测试、配置管理、过程改进、平台开发与运营；
- 擅长互联网测试、过程改进、项目群运营、大团队管理、IT技术革新；
- 公益IT人，微信公众号“叶赫华”；
- IT圈里的“文科生”，爱好文学、历史、诗词、小说与舞台剧创作；



目录

- ➔ 1 Devops对Fintech公司的价值
- 2 选择Devops是否是一条不归路
- 3 好买实践Devops的阵痛与成就
- 4 好买对devops平台的未来构想
- 5 总结：解放思想 实事求是

Devops对Fintech公司的价值

好买财富是一家专注为个人提供专业理财服务的公司，腾讯和联想旗下的君联资本都是好买的战略股东；

- ✓ 2012年，好买获得中国证监会颁发的第一批独立基金销售牌照
- ✓ 2015年，好买成为首家在新三板成功挂牌的独立财富管理公司



Devops对Fintech公司的价值

互联网金融系统的特性



业务流程复杂



系统结构复杂



研发周期不可控

Devops对Fintech公司的价值

好买选择Devops的背景:

- 需求变更更多，各阶段均有不同程度的变更，开发、测试怨气很大
- 开发联调相当复杂，甚至存在虚假的测试结果
- 开发提测后质量差，冒烟测试经常持续2-3天
- 并行开发的分支多，各子系统交互频繁，版本合并质量差
- 配置项管理混乱，十几种风格
- 环境部署复杂度极大，时间也较长
- 测试对技术方案了解靠后，测试点存在盲目性
- 测试末期、临上线时，项目质量差，对测试压力极大
- 测试时间被压缩，质量控制难度不断增强
- 产线总出事，开发紧急上线多
- 测试的产线漏测率偏高，归因分析后焦头烂额
- 业务方抱怨信时有发生
-

Devops对Fintech公司的价值

2016年底，一场关于如何变革的头脑风暴：



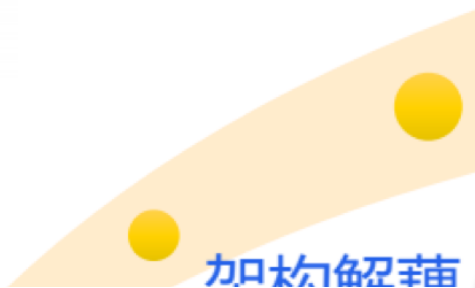
Devops对Fintech公司的价值



持续集成

持续交付

持续部署



这不就是Devops嘛！！！！

目录

1 Devops对Fintech公司的价值

➔ **2** 选择Devops是否是一条不归路

3 好买实践Devops的阵痛与成就

4 好买对devops平台的未来构想

5 总结：解放思想 实事求是

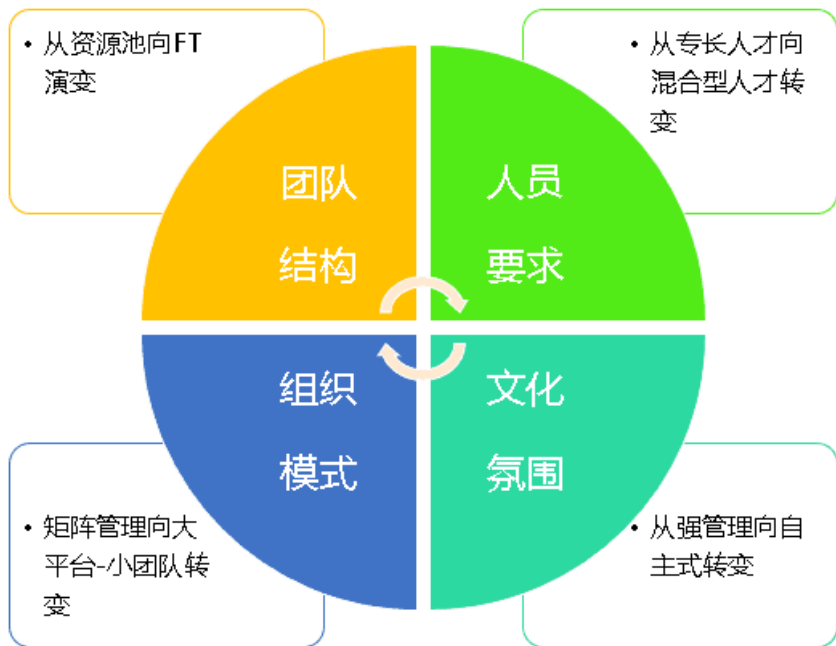
选择Devops是否是一条不归路？

□一位devops咨询师和我们说...



选择Devops是否是一条不归路？

Devops，作为目前IT行业**先进生产力的代表**，这种势头无法逆转，历史演进的车轮无人可挡...



目录

1 Devops对Fintech公司的价值

2 选择Devops是否是一条不归路



3 好买实践Devops的阵痛与成就

4 好买对devops平台的未来构想

5 总结：解放思想 实事求是

好买实践Devops的阵痛与成就



好买实践Devops的阵痛与成就

成就一

自动化

- 从测试工作作为突破口，大力实施自动化测试
 - 基于Selenium构建web自动化测试框架
 - 构建基于Dubbo接口的自动化测试测试框架
 - 【2016/8-2016/10：2人】
 - 至10月份在核心交易条线获得验证，关键场景100余用例用于回归自动化测试，部分人员可开展接口测试实践
- 以开发、测试交互点为突破口，尝试持续集成策略
 - 基于开发团队自建的Sonar、Jenkins封装CI通道
 - 【2017/2-2017/3：1.5人】
 - 以一条非核心产品线（耦合度低）进行试点，尝试自动编译、打包、构建测试环境的模式

好买实践Devops的阵痛与成就

成就二

- 基于项目管理工具，重构敏捷 workflow
 - 通过SEPG渠道横向讨论，确立工作流程
 - 对工具进行二次开发，设计 workflow
 - 对各条线频繁宣讲，建立SQA审计机制
 - 【2017/1-2017/2：1.5人】
 - 一季度内在2条较为成熟的产品线实践Scrum模式

敏捷化

好买实践Devops的阵痛与成就

成就三

平台化

- 正式启动“魔戒”计划，作为好买的工程效能管理平台
 - v1.0：将API自动化测试模块实现【1.5个月】
 - v1.5：将web自动化测试模块实现【2个月】
 - v2.0：项目管理模块上线【1个月】
 - v3.0：将接口测试纳入CI通道，实现自动化【2周】
 - v3.5：通用mock框架的实现【2个月】
- ✓ 魔戒平台开发组5人，我任产品经理，一名前端开发、一名资深开发，二名初级开发；
- ✓ 真正启动至今9个月，共上线13个版本；
- ✓ 除了平台开发，我们还负责各条线的接入；

好买实践Devops的阵痛与成就

成就四

接入状况

- **接口测试**
 - 至今好买全部Dubbo接口自动化测试已经接入，并在某些产品线已纳入CI环节，涉及600余接口的增量开发迭代；
- **Web测试**
 - 至今好买全部web系统的核心场景全部实现自动化，分布式运行耗时10小时左右，覆盖200余用例量；
 - 日常跑批、环境验证、仿真验证等特定环节，全部自动化；
- **持续集成**
 - 至今好买200余应用有20余个已经接入CI通道，其他应用随着系统改造的步伐持续接入；
 - mock通道的上线，对子系统间开发联调效果巨大，对开发提测质量大大促进，CI成功后即可启动SIT；
- **项目管理**
 - 各产品线日常迭代按照既定的敏捷工作流开展工作，效率大大提高；
 - 大型项目交付周期从2015、2016年3-5个月提高到2-3个月；
 - 违规审计的自动化实现，纳入人员绩效KPI，促进工作模式一致性；

好买实践Devops的阵痛与成就

阵痛太多，仅罗列要点

- 开源的东西是bug很多的，一定要有经验的人；
- 业务开发人员对什么devops是不敏感的，高速运转的互联网公司DEV是没时间理你什么工程效能提高的；
- 凡事要找个突破口，招到合适的、nice的开发经理去合作，否则会碰一鼻子灰；
- 技术难点是不能自己闷头瞎搞的，不会借力用力、整合资源、情商低的管理者别搞devops这种东西呀，否则就是找死哈！
- 给业务方（那些只懂基金涨跌的人）讲解软件工程、agile这种东西就是对牛弹琴，傻瓜教程一定要做到位，而且要漂亮啊！
- 构建一个devops平台研发团队是多么难的事情，要有擎天柱一样的领袖魅力啊！
- 一个能够强力支持你的CTO是多么重要，打通任督二脉的团队才能开展这种技术革新的事情，否则就是粗滚的节奏啊！
- 一定要有强大的内心，尤其男人啊！

目录

1 Devops对Fintech公司的价值

2 选择Devops是否是一条不归路

3 好买实践Devops的阵痛与成就

➔ **4** 好买对devops平台的未来构想

5 总结：解放思想 实事求是

好买对devops平台的未来构想



好买对devops平台的未来构想

项目管理

需求池

项目定义

缺陷跟踪

工作看板

日常监控

组织人员
规划

评审管理

审计管理

项目度量

产品度量

配置管理

分支申请

配置项管理

CI控制台

SVN权限
管理

环境管理

机器管理

SIT环境
管理

CI环境管
理

Stage环境
管理

环境监控

测试管理

用例设计

测试执行

dubbo
接口测试

http接口
测试

web自动
化测试

app自动化
测试

性能测试

测试报告

测试数据管理

数据管理

持续交付 流水线

持续集成

常规提测

...

上线历史

后台管理

用户管理

审计项管理

评审项管理

权限管理

...

绿色：已实现；

红色：未实现；

黄色：需优化；

好买对devops平台的未来构想



目录

1 Devops对Fintech公司的价值

2 选择Devops是否是一条不归路

3 好买实践Devops的阵痛与成就

4 好买对devops平台的未来构想

➔ 5 总结：解放思想 实事求是

总结

解放思想

- IT人的狭隘价值理念与拥抱变化的思维冲突
- 保持热血激情心态是作为革新领航人物的必备神器
- 想把事儿做成，除了韧性，还需讲究天时地利人和

实事求是

- 无论什么方法论，最重要的是解决企业实际问题
- 尊重企业实际情况，运维或测试发启Devops皆可
- 对于不懂的领域，虚心接受专人士的看法



高效运维社区
GreatOPS Community



会议

培训

咨询

- 8月18日 DevOpsDays 上海
- 全年 DevOps China 巡回沙龙
- 11月17日 DevOps金融上海

- EXIN DevOps Master 认证培训
- DevOps 企业内训
- DevOps 公开课
- 互联网运维培训
- 企业DevOps 实践咨询
- 企业运维咨询



商务经理：刘静女士
电话 / 微信：13021082989
邮箱：liujing@greatops.com



Thanks

荣誉出品

高效运维社区

国际最佳实践管理联盟



想第一时间看到
高效运维社区公众号
的好文章吗？

请打开高效运维社区公众号，点击右上角小人，如右侧所示设置就好

