



# DevOpsDays Beijing

2019 中国·北京

## 盧建成 Augustin Lu

- 遠傳電信轉型辦公室 經理
- 專注於DevOps, 物聯網與人工智慧



# 目录

1 建立 mode2

2 下一步

3 Q&A

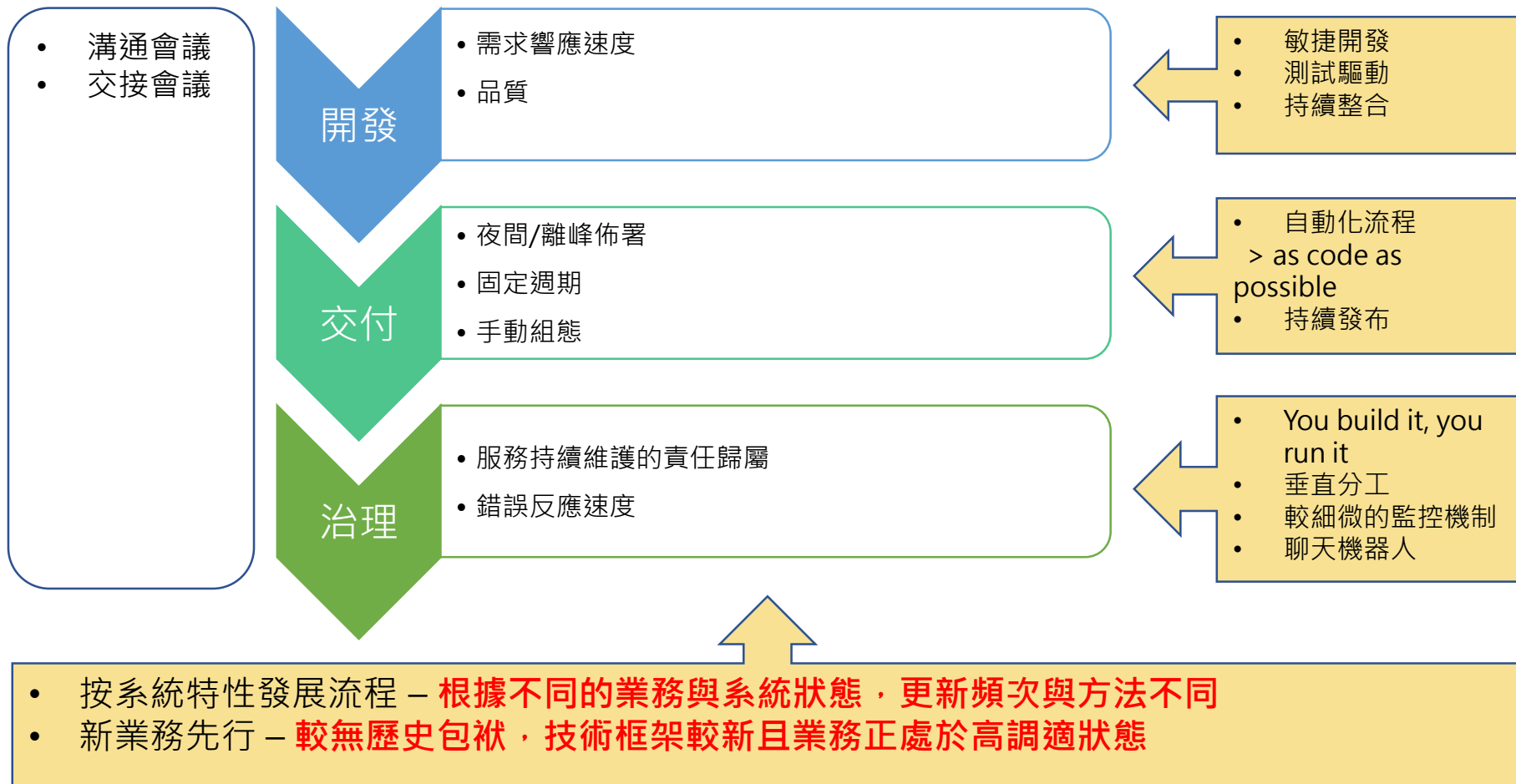




# 建立 mode 2



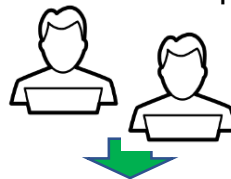
# 探索與採取的策略



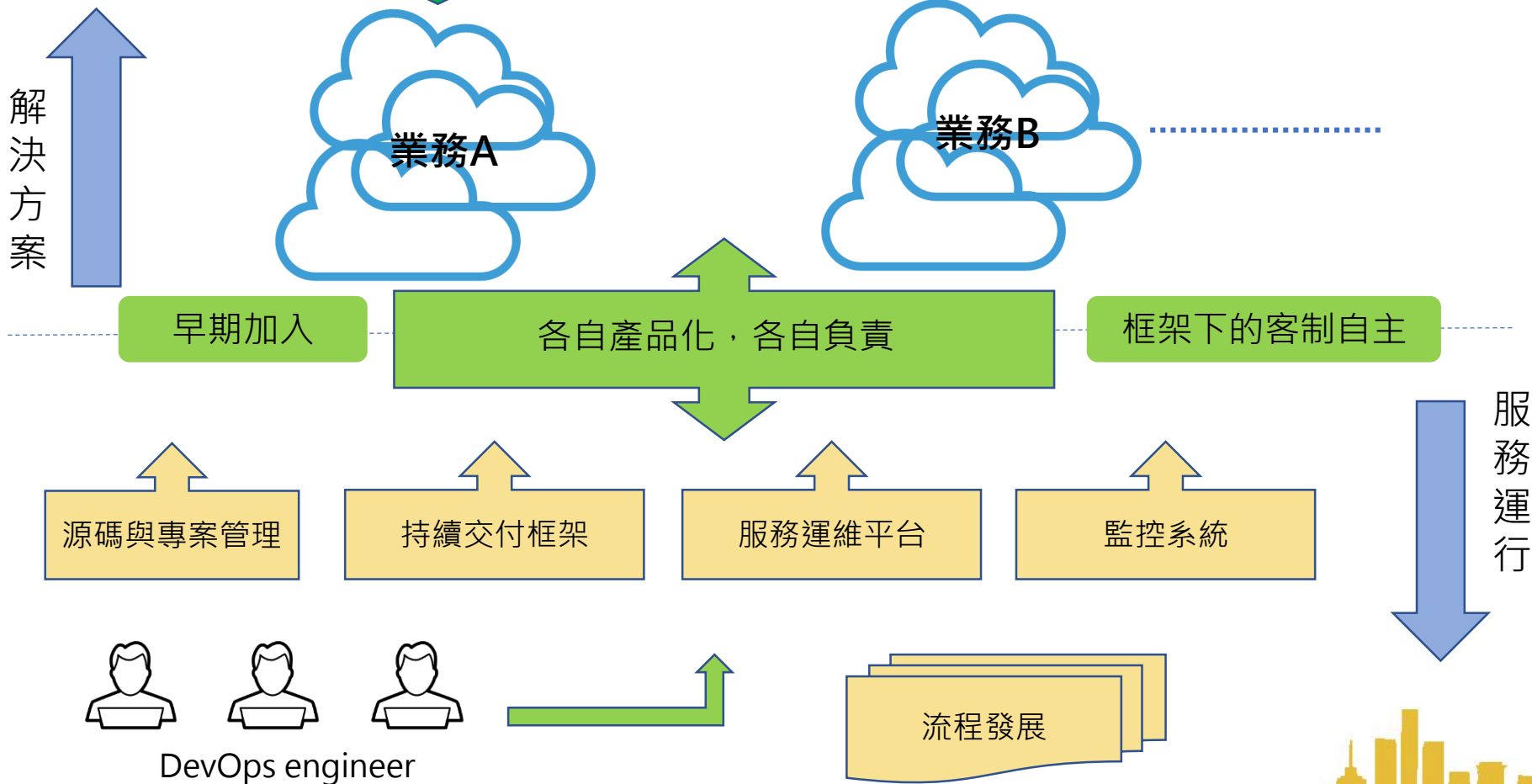
Solution developer



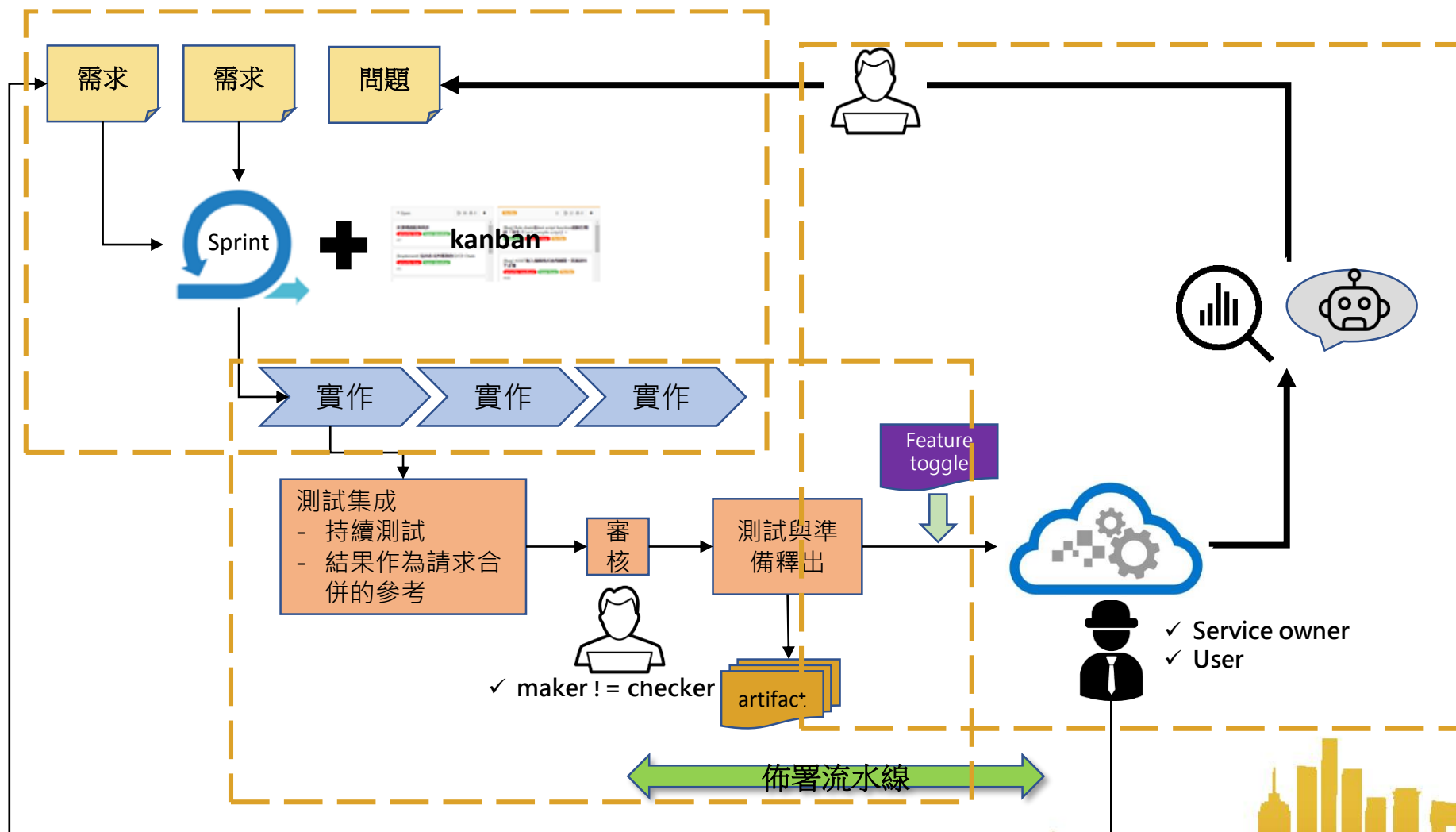
Solution developer



# 分工模式

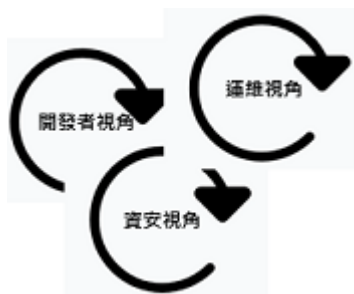


# 流程架構



# 需求管理(1/3)

## 左移與合規



開發

佈署

運維

運維需求

(非)功能需求

資安需求

主版號.次版號.維護版號

- ✓ 按版號對應不同範圍的
- 安全自評
- ✓ 自動化自評
- ✓ 審核基準

- ✓ 腳本管理與執行
- ✓ 腳本版控
- ✓ 環境隔離







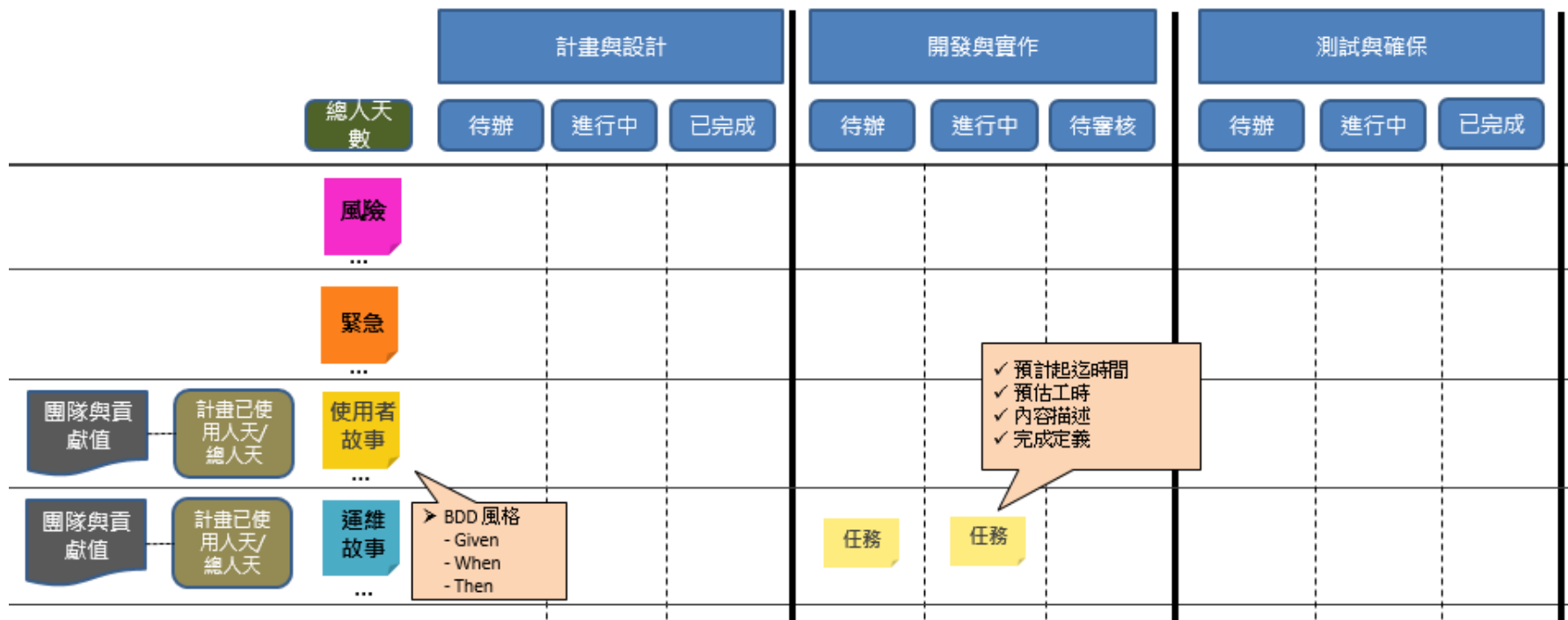
## 需求管理(2/3)

- 按不同型態將Gitlab上的issue進行標籤
- 針對SCRUM下的項目，按照它的從屬關係，建立相依，以便保持可追蹤性 (For audit: merge request -> task -> user story)





# 需求管理(3/3)



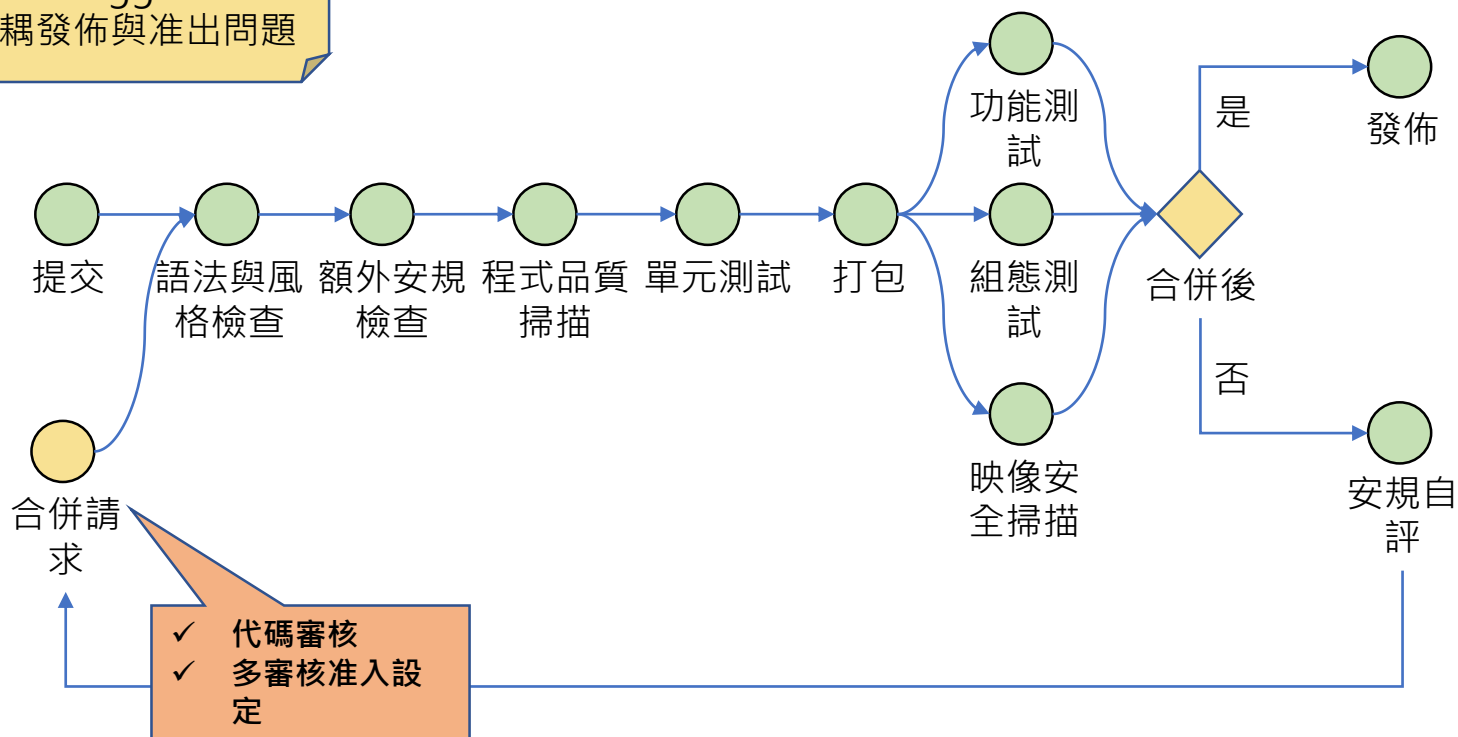
- 貢獻度 = 工時 x Factor (按狀況的可調整值)
- 衝刺 = 1周至兩周(較長周期可以附帶激活條件)
- 產品定義者 -> 定義項目等級並且說明業務急迫性
- 開發團隊 -> 完成工時評核與排工範圍

\*Tips: 同團隊

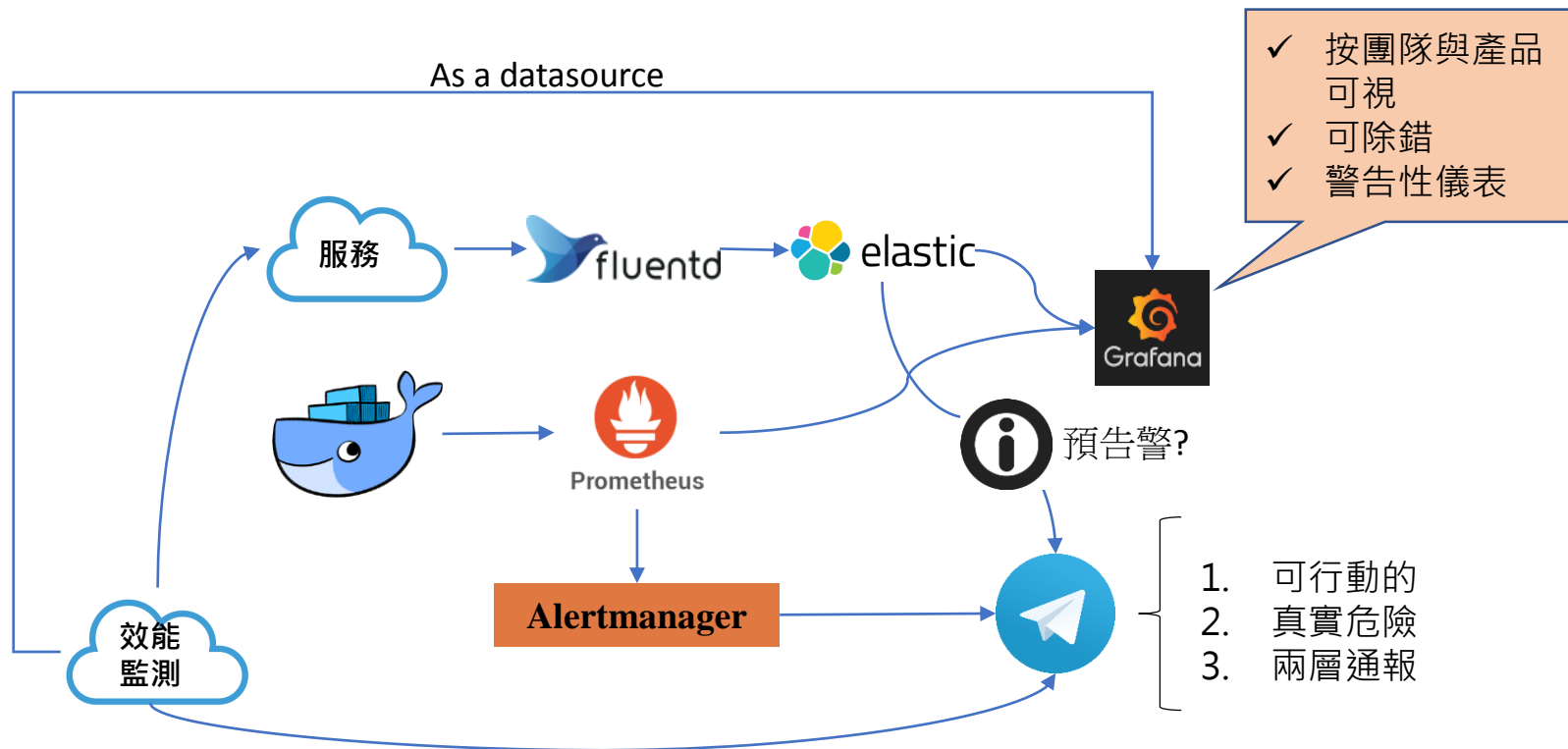


# 持續整合與發佈

- ✓ 主幹開發
- ✓ Feature toggle
  - 解耦發佈與准出問題



# 告警與監控



## SCM

## Automation

## Cloud

規畫

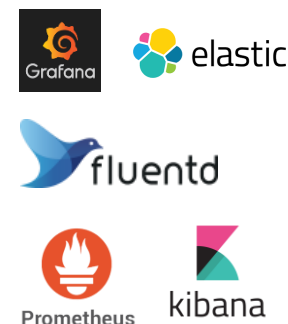
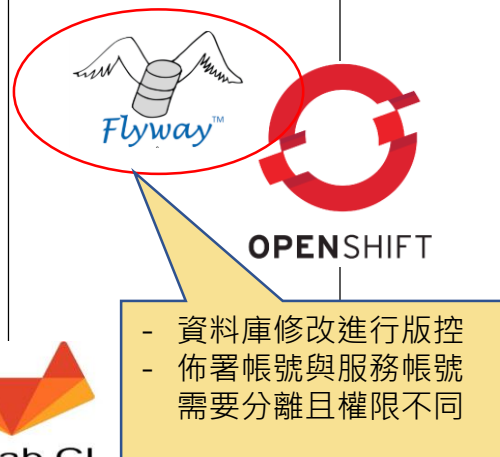
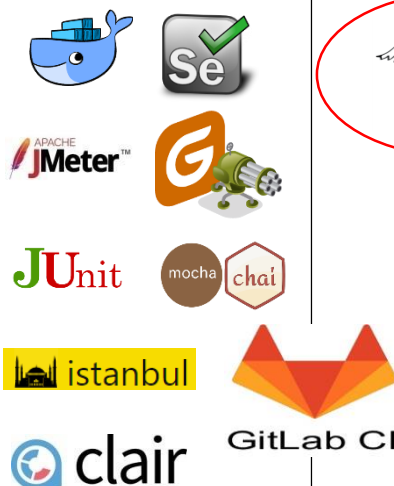
開發

打包與測試

佈署

運維

監控



- 基礎設施的調控盡一切可能可程式化與版控，避免人員進入集群內個別操作與提高災難復原能力

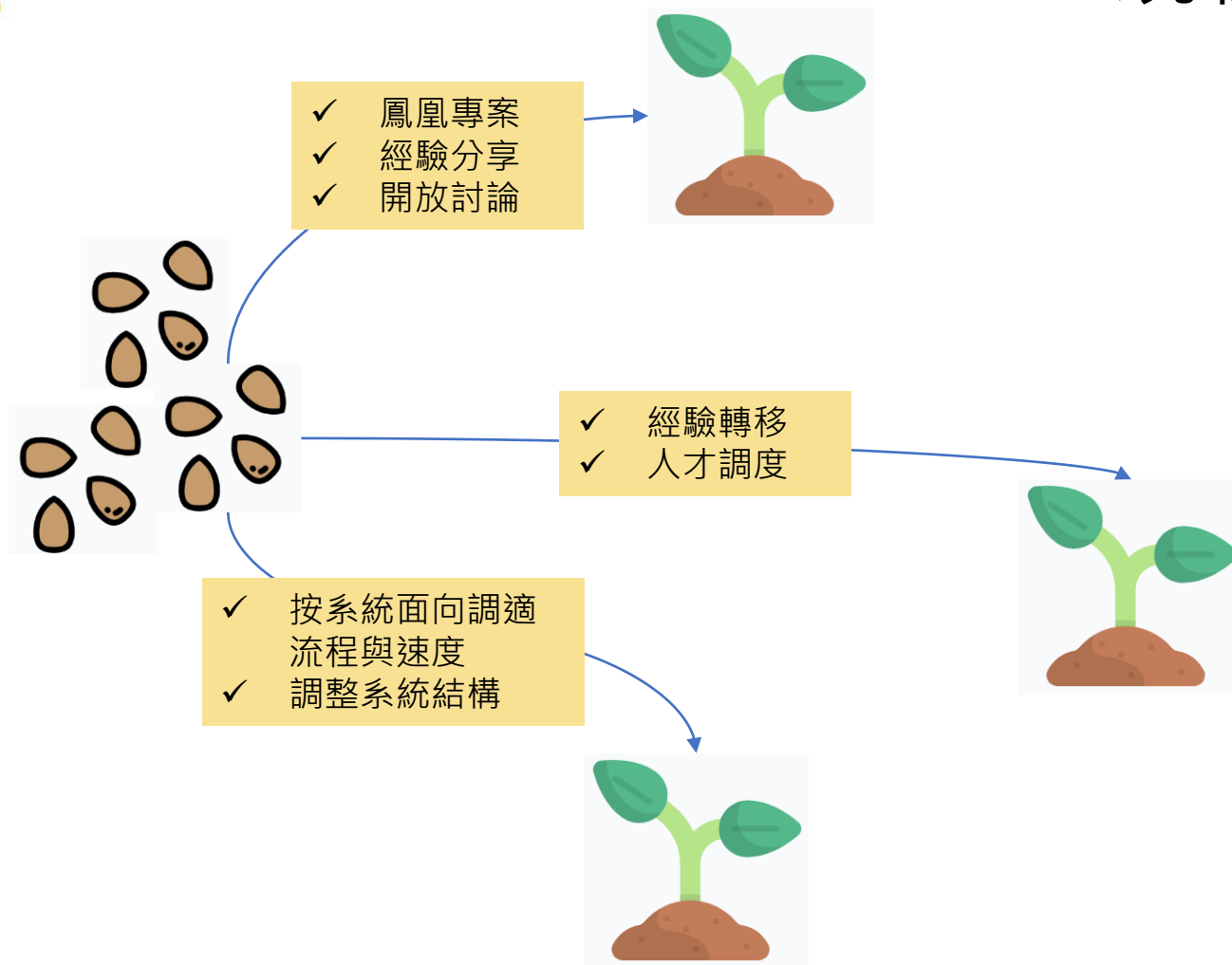




下一步



# 規模化



# 服務調適

交互型服務

介面型服務

穩定型服務

- ✓ 服務解耦與微服務化
  - 絞殺者 & 修繕者
  - 領域導向重構與整理
- ✓ 自動化程度與面向
  - 佈署流程
  - 組態管理
- ✓ 審核流程差異化





# 技術與債務

## 人

- ✓ 拉寬經驗光譜
- ✓ 重視成員多樣性
- ✓ 培養主動性

## 工具

- ✓ 泛用性
- ✓ 一致性
- ✓ 樣版化
- ✓ 服務網格<sup>(註1,2)</sup>

## 文化

- ✓ 應變而不是避免
- ✓ 不究責與經驗學習
- ✓ 鼓勵創意還要落地

註1. <https://istio.io/>

註2. <https://www.kiali.io/>





# Q & A



# THANKS

Website :  
[chinadevopsdays.org/](http://chinadevopsdays.org/)

Global Website:  
[www.devopsdays.org/events/2019-beijing/](http://www.devopsdays.org/events/2019-beijing/)

Official Email:  
[organizers-beijing-2019@devopsdays.org](mailto:organizers-beijing-2019@devopsdays.org)



Official Wechat