



# 迎接数字化管理时代

姚 乐

CIO时代学院

中国新一代IT产业推进联盟

— C I O 时 代 ： 新 技 术 、 新 商 业 、 新 管 理 —

# 提 纲



- 一、理解数字化管理
- 二、新的数字化转型
- 三、CIO的机遇与挑战
- 四、结束语

# 今天的数字化



## 与国际接轨

数字化包括了我们所说的  
所有这些：

电子化  
网络化  
信息化  
智能化  
。 。 。

## 新兴技术的驱动

云计算  
大数据  
物联网  
移动APP  
区块链  
人工智能  
。 。 。

# 对数字化管理的理解



数字化管理：基于数据的管理

在线化

全面在线  
连接用户  
连接设备

数据化

采集用户数据  
采集设备数据

智能化

基于数据的智能

# 提 纲























- 一、理解数字化管理
- 二、新的数字化转型
- 三、CIO的机遇与挑战
- 四、结束语


# 数字化转型新方向





- 1 数字化服务能力**变**成整个组织的能力
- 2 数字化技术从**业务**支撑技术**变**成**业务**核心技术
- 3 从流程的信息化走向**场**景的智能化
- 4 从系**统**集成平台走向全**连**接平台
- 5 从大**项**目建设走向快速持**续**创新

# 业务转型分析

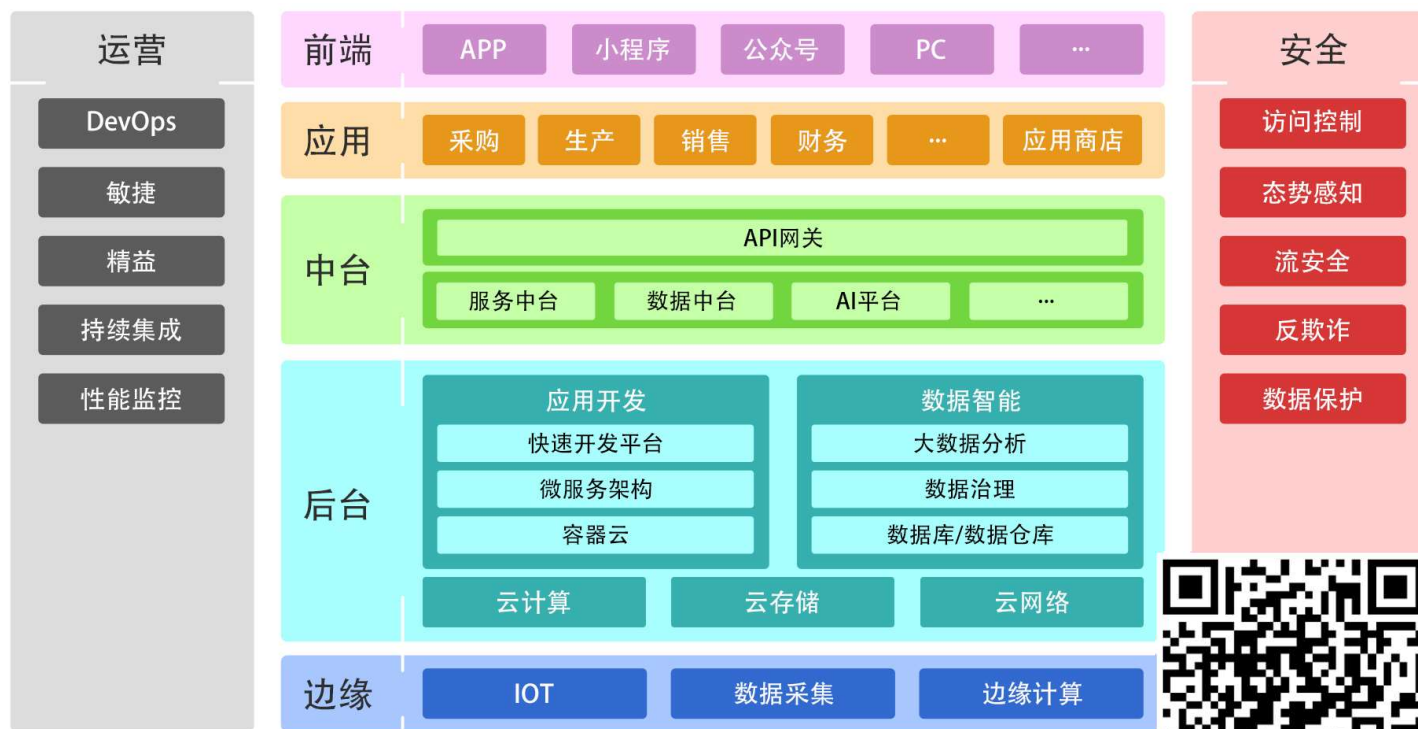
	新业态	新商业模式	新运营模式	新产品形态
客户				
产品				
流程				
工具				
人员				

 完全变化

 部分变化

 基本不变

# 技术转型分析



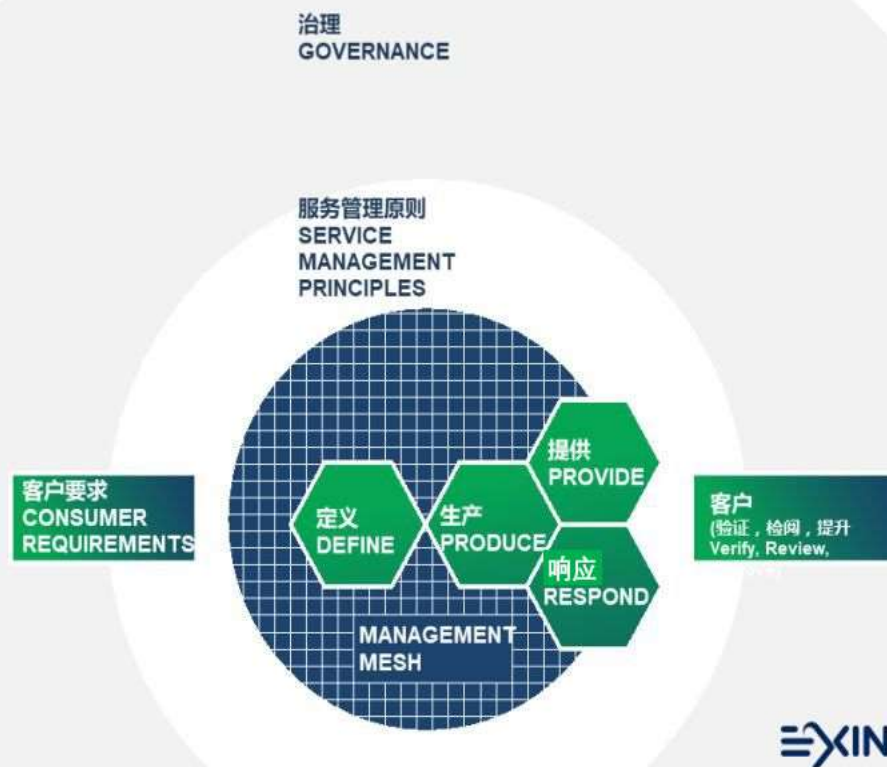
----- 新IT联盟技术框架 -----



# 数字化服务管理框架



VERISM™  
核心概念.



# 提 纲



- 一、理解数字化管理
- 二、新的数字化转型
- 三、CIO的机遇与挑战
- 四、结束语

# CIO面临的挑战



- 1 通用服务越来越依赖外部的公有云
- 2 业务部门开始自主数字化建设
- 3 创新越来越依赖新一代信息技术

# CIO面临的机遇



1

从支撑业务到变革业务

2

新一轮数字化带来的巨大空间

3

成为创新的主导者

# 提 纲



- 一、理解数字化管理
- 二、新的数字化转型
- 三、CIO的机遇与挑战
- 四、结束语

# 结束语



**技术永远在进步，转型永远在路上**

**技术洞察力越来越成为稀缺资源**



CIO时代APP



个人微信