

以下为陆奇演讲实录（来源：新华网）：

各位领导，各位嘉宾，各位朋友：大家好。很高兴第一次参加世界互联网大会。今年大会的主题“开放合作”，是一个非常值得讨论的话题。我基于个人工作经验来分享一下我的几个思考点。

第一，创新推动社会进步，技术是创新最大最持久的驱动力。特别是过去 60 多年来，信息和数字化成为全球创新的核心驱动力。深入观察信息工业发展的历史，我们会发现它是有结构化规模的，它是由大规模计算平台所驱动的。我个人非常幸运，在过去 30 多年第一线参与目睹了一系列的大规模计算平台的开放，以及它们所形成的产品和商业生态；从 PC 到互联网、到移动、到云计算、到早期人工智能早期。它们最大的功能特性是平台的开放性结构，它们通过平台的开发接口来建立信息与产品之间相互连接的界面，同时来建立可持续的、利益共享的商业模式。只有这样，通过链接，开放合作，建立越来越繁荣的商业生态。

它们另外一个共同特性是平台的内在生命力。一个平台，它的内在结构是由前台和后台组成，前台由人机交互的能力所驱动，后台由计算规模所驱动。本质上，平台是一种“完整并且可延伸的体验，或者是一种完整并且可延伸的能力”。在历

史上，平台往往是由一个能带来定义性企业或者定义性能力的产品来开启。比如，[微软](#)的 Windows 95，第一个浏览器 Mosaic，第一款智能手机 iPhone/iOS，第一个广域网络，加上数据中心的云计算系统等等。总结历史，为了加速创新和数字化的进程，我们需要不断地打造新的平台，不断加强连接，加强开放合作。

第二，在人工智能时代，创新和数字化的进程会更快，我们面临的挑战也更大，开放合作的重要性会更高。人工智能的核心在于用感知获得数据，从数据中抽取知识，用知识来解决任务创造价值。人工智能体系因此将越来越基于传感器和传动的器，这样物理世界和人类社会将被全面的数字化。任何行业都将数字化转型，信息工业自身将被重构，从芯片，系统软件，到应用。近期重点在商业化的落地，我们需要更深地下沉到每一个垂直行业，把场景做全，并建立起行业平台。人工智能的长期发展需要不断提高核心技术，不断探索建立新一代的跨行业的横向平台。

我们目前面临的重大挑战是数据成为人工智能时代和核心产能，正如软件开发是上一时代的核心产能。但是历史上，开源软件和开源社区，通过开放合作为信息工业的高速发展奠定了基础。在今天以数据和机器学习为核心的时代，我们需要共同努力探索，建立新一代像开源软件一样的机制，不但能保护

好数据隐私和数据的价值，同时能提供更强的合作机制。这是我们共同面临的挑战，是需要大家一起在政策，基础建设，科研，技术，产品，和商业模式上作更多的探索和努力。

第三，创业是市场创新的摇篮，新的时代带来了更多新的创业机会。历史上，一个新的时代，重要的创新平台大多由技术驱动的创业公司从 0 到 1 到 100 这样来建立，比如微软，[苹果](#)，[亚马逊](#)，BAT 等等。因此，我们需要一个更加繁荣、更为技术驱动的早期创业生态，这需要多方面的努力，需要提高创业者的能力，提高投资者的能力，提供更多的创业者赋能（技术，增长，渠道，等等），推动更多科研来提供更多的可商业化的技术。同时，我们需要建立新的开放合作的机制，尤其是国际化的开放合作，我们需要建立更多的桥梁和社区，让全球的创造者、开放者能够更好地交流互动，特别是需要像 Github 这样的活跃社区。

最后，我很高兴我能在中国的早期创业生态重回一线。经过一年多的准备工作，我和我的团队成立了一个早期创业生态的新物种名字叫做“奇绩创坛”，我们推进的第一个产品是 YC 中国，我们站在巨人的肩膀上，将 YC 美国过去 15 年非常成功的基于技术驱动的创业公司的模式和基因完全本地化。我们在今年 9 月启动我们第一期创业营。我们的路演日是 11 月 17 号在北京，我们期待能向业界合作伙伴们展示我们第一界非常出

色的创业企业阵容。我们刚刚起步，将致力于建立长期创业者社区，探索更多的科研和技术赋能方法。通过开放合作，为中国更加繁荣的创业生态作出贡献。谢谢大家！