

## **Exercício - TAP (Resolução)**

**O primeiro passo a considerar no início do projeto é a criação do TAP (Termo de Abertura do Projeto). Neste sentido, analise o caso apresentado e proceda ao desenvolvimento do termo de abertura do projeto), considerando algumas das áreas do conhecimento do PMBOK.**

**Proposta de trabalho:**

Uma família reside atualmente numa habitação que necessita de ser reformada com urgência. O Sr. José Silva é o Gestor do Projeto, pretende utilizar na gestão do projeto técnicas baseadas no Guia PMBOK, principal referência mundial no assunto, e que é publicada pelo PMI – Project Management Institute. O Sr. Pedro Sousa e a sua Esposa preocupam-se com o futuro dos seus filhos. Neste sentido, a sustentabilidade é a diretriz para a reforma, tanto para a execução do projeto quanto para o funcionamento da casa quando estiver pronta.

**Propósito ou justificação do Projeto**

A família pretende reformar a sua habitação, por apresentar problemas e desgaste e ter sido construída há muito tempo. Esta reforma deverá ser executada com a diretriz de sustentabilidade. Esta família preocupa-se com o futuro do planeta e consequentemente dos seus filhos.

**Objetivos do Projeto**

Reformar a habitação para que a mesma no final seja sustentável, e de acordo com os demais requisitos definidos e conforme os documentados aprovados entre as partes interessadas. Também, efetuar a reforma de acordo com as diretrizes de sustentabilidade.

**Benefícios**

- A família terá uma habitação mais confortável, segura e sustentável.
- As suas condições de saúde provavelmente vão melhorar.
- A família também está a colaborar para a sustentabilidade do planeta.

**Requisitos**

- Por solicitação do Sr. José Silva, que é certificado PMP, a gestão do projeto deverá seguir as melhores práticas preconizadas pelo PMI;
- Tanto a execução como o resultado da reforma deverão atender as diretrizes de sustentabilidade;
- A família tem urgência para a conclusão da reforma;
- Deverá ser contratado um arquiteto para desenvolver o projeto arquitetônico, sendo que este será responsável por adequar o projeto de acordo com os requisitos levantados junto à família;
- O Arquiteto será responsável por considerar os requisitos que estão relacionados com a execução de projetos para casas sustentáveis;
- A família deverá permanecer na habitação durante a execução da reforma, e a equipa de gestão do projeto deverá proporcionar as condições de habitação para todos;
- Deverá ser construída uma piscina;
- Deverá ser construída uma churrasqueira;
- A casa deverá ter jardins e plantas em todos os locais onde for possível e saudável;
- As obras deverão ser executadas apenas em dias de semana e durante o horário normal;
- A planta deverá ser reformulada com o objetivo de incluir um quarto para uma empregada doméstica;
- Deverá ser construída uma lareira na sala de estar;

**Requisitos (cont.)**

- Uma casa de banho comum;
- A habitação deverá contemplar rampas para permitir a mobilidade de pessoas com necessidades especiais;
- Todas as suítes deverão ter portas duplas no lugar de janelas, para permitir a saída dos familiares diretamente de seus respectivos quartos para o quintal da casa;
- A casa deverá ter infraestrutura totalmente embutida para a rede elétrica;
- A casa deverá ter infraestrutura totalmente embutida para a rede lógica de computadores;
- O aquecimento da água não deverá utilizar energia elétrica; apenas solar;
- Deverá ser construído um canil para dois cães;
- Todos as casa de banho das suítes deverão ter hidromassagem;
- A cozinha deverá ter instalação para máquina lava-louça;
- O projeto deverá cumprir com o limite máximo previsto no orçamento, tendo uma tolerância de 10% para mais;
- Atender às normas e leis em vigor.

### Premissas

- O arquiteto deverá efetuar o levantamento dos requisitos com todos os membros da família;
- A gestão do projeto será da responsabilidade do Sr. José Silva;
- Os familiares estarão ausentes da casa durante o horário normal (09h00 às 18h00) nos dias de semana. O Sr. Pedro Sousa e a esposa terão livre acesso neste horário para acompanhamento das atividades que estarão em execução;
- Caso seja necessário executar alguma atividade fora do horário acima, o empreiteiro responsável deverá solicitar uma autorização formal ao Sr. Pedro Sousa;
- A equipa do projeto antes do final do expediente deverá retirar todos os equipamentos que representem algum tipo de risco à segurança da família. Caso isso não seja possível, deverá sinalizar o local e garantir que todos sejam avisados;
- Qualquer acidente que ocorrer por negligência comprovada da equipa do projeto será da responsabilidade do empreiteiro contratado.

**Restrições**

- As atividades do projeto poderão ser executadas apenas em dias de semana e no horário normal, entre as 09h00 e as 18h00;
- Todas as atividades do projeto deverão ser executadas obedecendo a práticas sustentáveis;
- Os operários deverão utilizar equipamentos de segurança de acordo com a legislação em vigor;
- Não será permitida a permanência na habitação dos operários após o horário de trabalho;
- Os operários e demais profissionais participantes do projeto deverão respeitar a família, tendo uma conduta respeitosa e educada durante a sua permanência na habitação, bem como quando estiverem ausentes.

**Limites do Projeto**

O projeto não inclui possíveis melhorias externas à residência da família, bem como, não está diretamente relacionado com possíveis projetos paralelos que estejam a ocorrer em habitações vizinhas.

### Riscos

- Dificuldades no levantamento dos requisitos, tendo em vista a solicitação de adesão a práticas sustentáveis;
- Problemas com fornecedores;
- Falta de mão-de-obra qualificada;
- Falta de equipamentos adequados;
- Orçamento ultrapassado;
- Intempéries;
- Acidentes de trabalho;
- Desmoronamento da construção;
- Danos provocados a terceiros;
- Acidentes no decorrer da obra que envolvam familiares.



**Cronograma de marcos**

- Reunião de início e preparação do Projeto;
- Levantamento dos Requisitos
- Definição do âmbito do projeto;
- Planeamento;
- Execução do projeto.

**Resumo do orçamento**

Está previsto um orçamento de 150.000,00 euros para o projeto.

**Lista das partes interessadas**

- Listar as partes interessadas já identificadas no início do Projeto.
- As Partes Interessadas são pessoas ou organizações que influenciam ou são influenciadas pela execução e/ou pelo resultado do projeto.

**Requisitos para aprovação do Projeto**

- Quais são os requisitos a serem atendidos para aprovar o início e a execução do Projeto.
- Consultar o responsável pela aprovação.

**Gestor do Projeto**

- Nome.
- Responsabilidade, ou seja, quais os resultados que dependem de sua gestão direta e que, se não acontecerem, ele será o responsável.
- Nível de autoridade designado, ou seja, o que ele pode deliberar e decidir sem consultar outros envolvidos no Projeto

**Patrocinador**

- Nome.
- Nível de autoridade.
- Patrocinador é a pessoa ou grupo que providencia os recursos, autoriza o uso do orçamento alocado e dá suporte para o projeto e o seu sucesso.

---

**Assinatura do responsável pela autorização do início do Projeto**

**Nome do responsável pela autorização do início do Projeto**