

① Лидер задает вопрос: Почему?  
Руководитель — это, как, когда?

② Я должен понять обязанности  
и ответственность

③ Добивайтесь неукоснительного  
выполнения обязанностей

Установите Власть!

① Вознаграждение

② Наказание

③ Субординация

④ Уважение и Доверие

⑤ Логичность

★ Власть нужно постоянно  
поддерживать!

★ Покажите личную пользу  
для сотрудников

★ Вселяйте веру в успех

★ Ознакомьте сотрудников  
с результатами работы

МАХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ  
Руководителя — Лидера

★ Минимизируйте факторы риска ★

★ Страхуйтесь!

★ Всегда общайтесь факторы риска

★ Всегда все записывайте!!!

★ Всегда особое внимание уделяйте  
реальному внедрению технологий в работу

★ Use технология, когда можете без них

★ Use email правильно!

★ Давайте поручения и храните ответы  
только в письменном виде

★ Отметьте „эватор“ проекта

★ Рникойте в суть всех вопросов, но  
не в тонкости реализации

★ Не полагайтесь на ротацию —  
оперируйте только фактами

★ Представьте вам общую картину

★ Сами всегда будьте фактами

②0 Вы слишком зависите от 1 или неск  
сотрудников

②1 На 1 работу  $\exists > 1$  ответственного

②2 Вообще нет ответственного

②3 Двойное поручение

②4 Не соответствующие работ и квалификации

②5 Бюджет не определен

②6 Трудности общения

②7 Наличие противоречий в команде

②8 Слабая мотивация исполнителей

Управление Риском

① Выявите все факторы риска  
и их вероятности

② Оцените влияние  $\overline{F}$

③ Подготовьте план „Б“  $\overline{F}$

④ Контролируйте точки риска

⑤ Проинформируйте всех нужных

Факторы риска

① Ваш проект не имеет никакой  
обязательности (ваши, сотрудники, др.)

② Люди не работали вместе ранее

③ У вас недостаточно полномочий

④ Работы неправильно оценены и  
возможно что-то забыто

⑤ Выполните шаг 2 когда не  
завершили шаг 1

⑥ Не все задокументировано и  
записано

⑦ Есть пробелы в плане

⑧ Исполнители не привились  
услугам в разработке план —  
нет понимания и приверженности

⑨ Изменение требований заказчика

⑩ Дефицит информации

⑪ Новые люди на проекте

⑫ Изменилась „внешняя среда“

⑬ Вы не работали с БИТ раньше

⑭ Нет главного сторонника проекта

⑮ Проект очень большой

⑯ Применение неч, непроверенных  
источников

⑰ Не все учли ограничения

⑱ Не все ограничения учтены

⑲ Не все допущения задокументированы