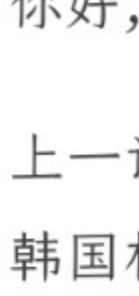




075 战国外交风格有什么特点？

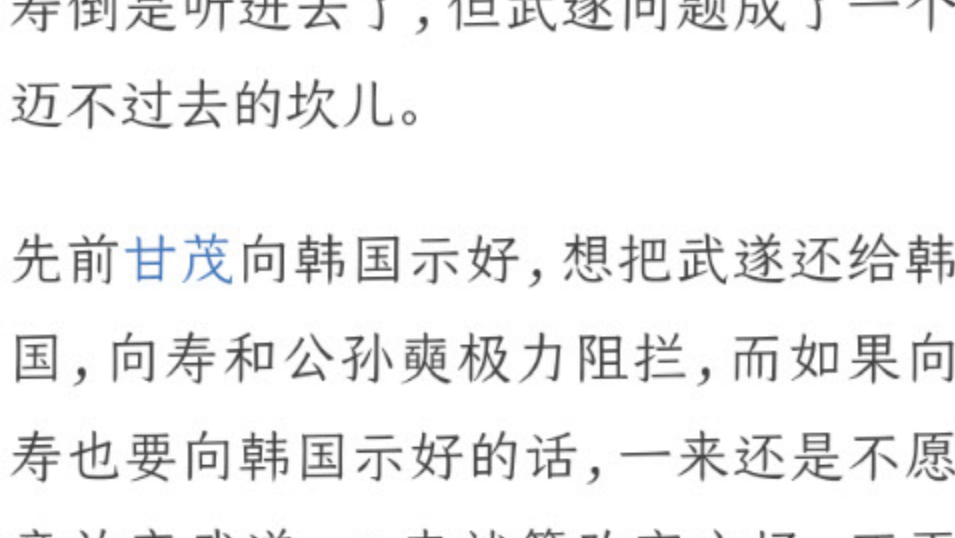


熊逸讲透资治通鉴²（年度

日更）

[进入课程>](#)

09-21



转述师：金北平

你好，欢迎来到《熊逸讲透资治通鉴2》。

上一讲谈到，向寿促成秦楚和谈，这让韩国相当恐慌。韩国总理公仲派人去跟**向寿**交涉，从私人利益的角度出发，劝说向寿要跟楚国保持距离，跟韩国拉近关系，这才容易赢得**秦昭襄王**的信任。向寿倒是听进去了，但武遂问题成了一个迈不过去的坎儿。

先前**甘茂**向韩国示好，想把武遂还给韩国，向寿和公孙奭极力阻拦，而如果向寿也要向韩国示好的话，一来还是不愿意放弃武遂，二来就算改变立场，不再阻挠甘茂了，这份人情也只会算在甘茂头上，自己沾不到多大好处。向寿应该怎么办呢？

颍川方案

公仲的使者早已经替向寿拟好了方案，大意是说，武遂您就别操心了，甘茂要还给我们韩国，就让他还回来好了，您应该在别处找机会。这不，现成的机会就有一个，您可以请楚国把当年从韩国手里侵占的**颍川**还给韩国。这样做的好处是，不管事情办没办成，对您，对秦国，都有好处。

如果办成了，既能彰显秦国的国威，又能卖韩国一个人情；如果办不成，韩国和楚国自然就会结仇，而一旦他们彼此结仇，一定争着向秦国示好，争取秦国这个大盟友。

更重要的是，不管事情成与不成，秦国的政治注意力就会集中在楚国和韩国身上，而向寿作为秦楚关系和秦韩关系的操盘手，在秦国重要性也就水涨船高了，甘茂和公孙奭自然就被边缘化了。当然，我提醒你，上面这些故事，都是来自《**战国策**》的，而不是《**资治通鉴**》里的。（《战国策·韩策一·韩公仲谓向寿》）

韩国使者提出来的这套方案真可谓面面俱到，很有典范意义。首先确保了自家收益不会减损，让向寿不再阻挠武遂的回归。而为了让向寿在武遂问题上做出让步，自然要拿其他筹码来做交换，但这个筹码纯属借花献佛，并不真的需要自己割肉。

其次，设身处地考虑到向寿当前的处境，人家既是秦王的宠臣，又因为秦王宠臣的身份在楚国得到了高规格的接待。至于奉秦王之命坐镇宜阳，把这座新占领的军事重镇各种事宜尽快理顺，这件工作重要性虽然很高，但难度并不大。

人在这种顺风顺水的时候，潜在利益对他的诱惑远不如潜在风险对他的威胁让他上心。所以站在向寿的角度，一来跟楚国走得太近的话，就怕**秦昭襄王**疑心自己在外结党，也确实只有对楚国硬一点，对韩国软一点，才最容易显示自己一片公心。二来这套方案是个两全之计，让自己完全不必承担风险，何乐而不为呢。再者，**这套方案既照顾到秦国利益，帮秦国赢取外交优势，也照顾到向寿的个人利益，帮向寿压制职场对手。**

我们看**战国时代的外交风格**，全然不是简单的所谓**大国博弈**，而是**大到大国，小到小人，方方面面滴水不漏**。所以国君也很头疼，天知道身边这些国家重臣，自己的左膀右臂，到底心里在打什么小九九。

如果向寿去为韩国向楚国讨还**颍川**的话，看上去和甘茂提出归还武遂，跟韩国和解的思路并没有本质区别，都是在向韩国示好，推进秦韩关系，谁又看得出这两个人各怀鬼胎，心根本就沒往一处想呢？

秦国的变化

秦国终于归还了武遂，这就让向寿和公孙奭有理由使劲说甘茂的坏话。《战国策》有记载说，归还武遂之后，**秦昭襄王**有点回过味儿来，怀疑甘茂为了跟公仲达成和解，不惜出卖秦国利益。公仲其实为了宜阳之役的旧账，对甘茂还没消气，正好趁机捅甘茂一刀，派**杜赫**到秦国搞外交。

这位杜赫也算战国时代的一大名嘴，他在前文有过出场，当时他是齐国总理**邹忌**的门客，在邹忌逼走**田忌**之后，杜赫替邹忌出使楚国，去斩断田忌回国的可能性。（[S1-203](#)）

战国游士没有了西周和春秋时代的士人“委质而策死”的**武士道精神**，所以没有固定的主君。杜赫不知道什么时候到了韩国，为公仲出使，在**秦昭襄王**面前表达低姿态，说公仲愿意通过甘茂侍奉秦王。

话本身没毛病，但**秦昭襄王正对甘茂患了疑心病，也就不难从没毛病的话里听出毛病，认定了甘茂结交公仲事实成立，对甘茂极其愤怒。**

站在杜赫的角度来看，这件事办得太划算了。因为甘茂的仇家太多，所以当自己不动声色地捅了甘茂这一刀，不但公仲满意，秦国这边一样有人满意，尤其是**樗里子**。（《战国策·韩策一·公仲以宜阳之故》，鲍彪本“杜赫”作“杜聊”，恐误。）

甘茂此时此刻，应该正在前线和樗里子一道伐魏，但他哪还有心思打仗呢，大概各种不利的信息不断传了过来，让他一天比一天惴惴不安吧。甘茂还能有脱身之计吗？

辩解是没用的，这种境况已经百口莫辩了。

如果强攻魏国，拿战功给自己洗白呢？也不行，因为一来就算立下战功，也没法扭转**秦昭襄王**和**宣太后**集团对自己的印象，二来平白又跟魏国结了仇，等于又断了自己一条退路，三来秦国权力核心正在形成**楚系小集团**，自己这个外人无论如何都会被排挤掉的。

第三点原因特别耐人寻味，别看秦国一向重用外来人才，也就是所谓客卿，从**商鞅**到**张仪**，再到甘茂，这是有传统的。

但我多次讲过，国君之所以重用客卿，一是为了借外人之手整治那些自己不便亲手整治的权伯兄弟，二是不必担心外人篡权，三是外人属于即抛型的工具人，随时可以让他们充当替罪羊，缓和亲族矛盾。

直到今天，我们依然能在家族企业当中看到这种用人模式。那么，**秦武王**在世的时候，重用甘茂毫无问题，但秦武王死了，宣太后当权，一介女流要想操纵朝政，在朝廷里必须有信得过的成年男人，这个人就是**宣太后的兄弟魏冉**，而**这一对姐弟同盟，对于秦国宗族而言，其实是外人。外人当权，策略自然不同，只有自己最亲的人才能进入权力核心，不然真信不过。**

而秦国的嬴姓宗亲既属于被提防的对象，也属于要统战的对象。至于甘茂这种客卿型的外人，那就太见外了，如果让他们进入权力核心，一来信不过，二来对统战工作不利，所以不管怎么看，甘茂在秦国都混不下去了。

这样一种人事结构的逻辑，将在秦国保持40年之久，直到**秦昭襄王**终于忍无可忍，决定甩开亲妈、亲舅舅和亲兄弟，自己大权独揽为止。以甘茂的聪明，应该能够看懂这里的玄机，所以对自己在秦国的发展机会彻底绝望了吧。

事情的另一面是，就算甘茂还不甘心，想赶紧立下军功，但也并不容易，一来因为樗里子会处处作梗，二来朝廷随时有可能下令解除自己的指挥权，三来这一次的军事目标相当棘手。

《资治通鉴》的记载里，樗里子和甘茂正在攻击魏国蒲坂，这是**司马光**从《史记·樗里子甘茂列传》抄过来的，但如果参照《史记》的其他篇章，真正的攻击目标很可能不是蒲坂，而是**皮氏**。皮氏，前边讲过，是一处易守难攻的魏国重镇，今天属于山西省河津市。

河津市是一个县级市，属山西运城管辖。运城西郊有一座皮氏村，还保留着战国时代的古老地名。（[S1-238](#)）至于**蒲坂**，就更难打了。前边也有讲过，秦国临晋关东临黄河，登上**临晋关**远眺，河对岸就是魏国的军事重镇蒲坂关。

秦国如果想要渡河东进，临晋关就是桥头堡，但因为有蒲坂关的存在，所以这条路并不好走。反过来，魏国乃至山东六国如果想要渡河西进，蒲坂关就是桥头堡，但因为临晋关的存在，所以这条路同样不好走。（[S2-056](#)）

无论皮氏还是蒲坂关，对于魏国，基本相当于宜阳之于韩国，甘茂作为前线指挥官，既要掌握指挥全权，又要有秦武王在背后的全力支持，才能在万难之中赢得胜利，而这时候，万事不具备，不只欠东风，甘茂面对的这道人生选择题竟然看不到任何备选项。

如果你是甘茂，你会怎么办呢？欢迎在留言区谈谈你的想法，我们下一讲再见。

划重点

[添加到笔记](#)

- 1、公仲的使者建议向寿请楚国把**颍川**还给秦国，这样既能帮秦国赢取外交优势，也能帮向寿压制职场对手。
- 2、战国时代的外交风格，不管大国还是个人都各有各的算计，所以国君很容易怀疑手下的忠心。
- 3、公仲派**杜赫**出使秦国，挑拨**秦昭襄王**对甘茂大起疑心，甘茂百口莫辩。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

[戳此参与讨论>](#)

〈前一篇〉

后一篇〉

赞赏

1 人已赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

[微信](#)

[朋友圈](#)

用户留言

默认 最新 只看作者回复

乐趣 9月21日 [+关注](#)

公仲的使者建议向寿请楚国把**颍川**归还韩国对于多方都有利，唯独对楚国不利。这种慷别人之慨的做法，想必楚国会非常难受。如果楚国足够强大，向寿这种行为会给秦国带来巨大麻烦。治理国家，这种假公济私的行为一定要严厉打击。甘茂此时在秦国已经没有了根基。更可怕的是还有人在背后构陷，并且宣太后和**秦昭襄王**已经不再信任他。如果再留在秦国只有死路一条。我想这时候甘茂只有迅速安排家小一同逃离秦国这一条路可走了。以甘茂的智慧，恐怕对于现在的局面早有预案，所以如果甘茂出逃会很从容。

#跟着熊大读《资治通鉴》

6 4 227 分享