

059 秦武王为什么破格任用甘茂？

熊逸讲透资治通鉴²（年度日更）

今天

进入课程>

059 秦武王为什么破格任…

09:38 8.84 MB

转述师：金北平

你好，欢迎来到《熊逸讲透资治通鉴2》。

这一讲我们进入周赧王七年（前308年）。

周赧王

七年（癸丑，前308）

秦、魏会于应。

《资治通鉴》记载了两件大事：一是秦、魏在应地举行外交会谈，但内容不详，司马光一笔带过；二是秦武王派左丞相甘茂约同魏国一道伐韩。由此推测，应地会议很可能达成了秘密同盟，秦、魏两国准备联手去打韩国。

甘茂伐韩，这是战国史上的一桩大事，一波才动万波随，牵动了太多人的勾心斗角，还形成了一个文化语码，永远在提醒着后人：怎么才能完成一件不可能完成的任务。

事件横跨周赧王七年到八年。在进入正戏之前，我们很有必要先看看甘茂的出身。

甘茂其人

《史记》有一篇“樗里子甘茂列传”，给秦武王时代的左右两位丞相合传。看上去樗里子和甘茂势均力敌，但其实两个人无论从血统、出身还是从功勋、声望来看，差距都不算小。

樗里子是秦惠文王的异母弟，以足智多谋著称，在秦国号称智囊。但他并不是军师型的人物，而是智勇双全，在战场上屡建奇功。

甘茂就不同了，他是楚国下蔡人。宋玉的名文《登徒子好色赋》形容邻家美女“嫣然一笑，惑阳城，迷下蔡”，说的就是这个下蔡，大约在今天安徽省淮南市寿县和凤台县附近。

甘茂在下蔡本地拜了一位老师，名叫史举，学习百家之术。出师之后，甘茂通过张仪和樗里子求见秦惠王，很受器重。等张仪激怒了楚怀王，秦、楚两国展开决战，甘茂就是给主将魏章打配合的。也就是说，甘茂在秦国立下的第一功，就是从痛打自己的祖国换来的。

秦武王的野心

秦武王继位之后，张仪和魏章没法在秦国安身，一道去了魏国。正在这个时候，蜀地发生叛乱，甘茂主持平叛，回朝之后受封左丞相。

甘茂平定蜀乱，是有考古文献证实的。

1979年，四川省青川县发现了一批战国墓葬，出土两件木牍——也就是写有文字的木板——记载着在“二年十一月己酉朔朔日”，国君命令丞相茂和内史偃修订田律，然后是田亩的丈量标准如何如何，什么时间修桥、修路，还得修筑河堤等等事项。

这份文件被称为《青川田律》，或者《为田律》《青川木牍》，内容里边记载的时间“二年”就是秦武王二年，相当于周赧王六年（前309年），正是《资治通鉴》记载秦国刚刚设置丞相职位的那年。

甘茂就任左丞相之后，秦武王找他倾诉心声，说自己很想开辟一条直通三川的大道，看看周天子的住处到底什么样，如果能够得偿所愿，那就死而无憾了。

话说得比较委婉，弦外之音是这样的：我想推翻周天子，哇哈哈！

秦武王这番话，你可能觉得耳熟——没错，当初张仪和司马错辩论秦国下一步战略方向的时候，张仪正是这么主张的。看来秦武王虽然讨厌张仪这个人，却很认同张仪的战略意图。

秦武王提到的三川是韩国的三川郡，所谓三川郡，得名来自当地的黄河、伊水、洛水这三大河川。周天子仅余的那一点可怜地盘就被三川夹着，所以，打通秦国通往三川之路，基本就等于改朝换代了。

站在甘茂的角度，秦武王虽然没有明确给自己下达指令，但既然讲出了一番宏图大志，就等于逼自己主动请缨，必须想到自己明明在秦国毫无资历和背景，却被任命为左丞相，和樗里子肩并肩，这可完全仰赖于秦武王的厚爱啊。

如果秦武王话里有话，自己却不接招，那也太不识抬举了吧。这就体现出秦武王作为管理者的高明权术：之所以破格提拔，要的就是被破格提拔的人自觉自愿破格做事。

从各种记载来看，秦武王之所以没有明确下令，是因为秦国的元老重臣们并不支持这个想法，而这种事情如果去跟樗里子讲，樗里子既可以装傻充愣，也可以严词劝谏，所以最合适的人选只有甘茂。甘茂就算再不情愿，也只能硬着头皮接招。

秦王使甘茂约魏以伐韩，而令向寿辅行。

当然，硬着头皮是一回事，硬来就是另一回事了。甘茂深知这几乎是一件不可能完成的任务，所以必须巧妙安排才能赢得一线生机。第一步的安排是，向秦武王请示：“派我去魏国吧，我约魏国一道伐韩，您把向寿派给我当副手吧。”

半八子

向寿是什么人，为什么特别需要他的帮助呢？

这里需要交代一点背景知识：秦武王的父亲秦惠文王有很多嫔妃，其中有一名楚国女子，姓半，刚进后宫的时候地位不高，级别叫做“八子”。正因为后宫的女人太多，所以后宫也像朝廷一样形成了一整套科层制的官僚体系。

秦国从王后、夫人以下，有美人、良人、八子、七子、长使、少使这些名号。史料在记载这些女人的时候，通例是姓+职位。半姑娘受封八子，就被称为半八子，大约相当于今天称呼半科长。这就体现出女人最重要的身份属性是姓，因为“同姓不婚”是婚姻当中最通行的伦理禁忌，姓至少要比职位重要。

男人的称谓相反，通例是官职+名。比如刚刚提到的《青川田律》对甘茂的称呼是“丞相茂”，职位最重要，姓什么无所谓，只有在结婚的时候才需要确认一下自己和女方是不是同一个姓。

这位半八子，就是电视剧《芈月传》的女主角芈月。她并不叫芈月，到底叫什么已经不得而知了，因为当时女人的名不重要。半八子大概很受秦惠文王的宠爱，所以在秦惠文王和秦武王当政期间，半八子的几个娘家兄弟不但在秦国做官，还很能说得起话。

后来秦武王死于意外，没有儿子。半八子的儿子，也就是秦武王的异母兄弟，在夺位大战当中胜出，这就是秦昭襄王，半八子升级为宣太后。现在讲的这位向寿正是半八子的娘家亲戚，从小就

和秦昭襄王玩在一起，属于秦国的“自己人”，而且是内臣出身。

前边讲吴起的时候，我说过吴起的困境给我们揭示了一个道理，那就是作为外臣，必要的生存和发展之道，就是勾结内臣。这样一种行为模式，在秦汉以后的政治生态里比比皆是。（S1-069）

甘茂复命

甘茂令向寿还，谓王曰：“魏听臣矣，然愿王勿伐！”

司马光不喜欢权谋术，所以《资治通鉴》给出记载极其简略，如果直译过来就是这样的：秦王派甘茂联络魏国一起伐韩，命令向寿作为副使同行，甘茂派向寿回秦国复命，对秦王转达如下意见：“魏王已经答应了我们的要求，但我希望大王您放弃伐韩的计划。”

那么问题来了：甘茂出使魏国，事情办妥之后本该和向寿一道回去，亲自向秦武王复命，但为什么要安排向寿先走，请向寿代为复命呢？

这就是司马光不想提的权谋术了。甘茂的考虑应该是这样的：自己之所以申请向寿作为副使，为的就是在这个时候把他用上，让他以秦国“自己人”的身份跟秦武王打商量。秦武王不会怀疑向寿的动机；第二步的考虑是，只提请求，但不讲理由，吊起秦武王的好奇心，接下来自己才有机会提出一个很过分的要求。

《资治通鉴》的这段内容是从《史记》抄过来的，但司马光大刀阔斧做了删改。在《史记》的版本里，甘茂请向寿先行回国复命的时候，还交代了这样一句话：“只要你能劝说大王放弃伐韩计划，这次外交活动的全部功劳就都归你。”

这就见出甘茂为自己盘算利害关系的时候，认为上策是让这件事自己黄掉，如果实在没办法，那再进行下一步。

那么问题来了：按说以秦国的实力，打一个韩国而已，没道理这么畏手畏脚，为什么大家都不看好呢？非打不可的话，甘茂事先到底要做出怎样的安排，才能最大限度地确保战果呢？

我们下一讲再谈。

划重点

添加到笔记

1.甘茂伐韩是战国史上的一桩大事，还形成了一个“完成不可能任务”的文化语码。

2.秦武王破格提拔甘茂，表面上是想让他开辟直通三川的道路，实际是想借甘茂之手推翻周王室。

3.甘茂安排向寿跟自己出使魏国，为的是让向寿以秦国“自己人”的身份回去跟秦武王打商量。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为此门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

戳此参与讨论>

熊逸讲透资治通鉴²

来，带你跑个中国历史马拉松

版权归得到App所有，未经许可不得转载

前一篇

赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

微信

朋友圈

用户留言

默认 最新 只看作者回复

李盈

22小时前

甘茂是学百家之术起家的，并没有明确的思想流派。据此推断，他很可能是个只谈生意不谈主义的人。如果非说什么主义的话，那他就是个实用主义者。

因此，当秦武王流露出意图时，他不但考虑了战术层面的可行性，而且他更关注的，是其他位高权重的人如何看待这件事，他不想被秦武王当枪使。

作为一个外人，甘茂的这番计算可谓深谋远虑。他是军功出身，但是他同样精通政治。樗里子得罪不起，秦武王也得有所交代，只能找个内臣从中协调了。

#跟着熊大读《资治通鉴》

4 4 93 分享