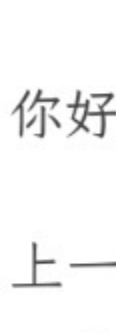


033 战国精英为什么越来越没底线？

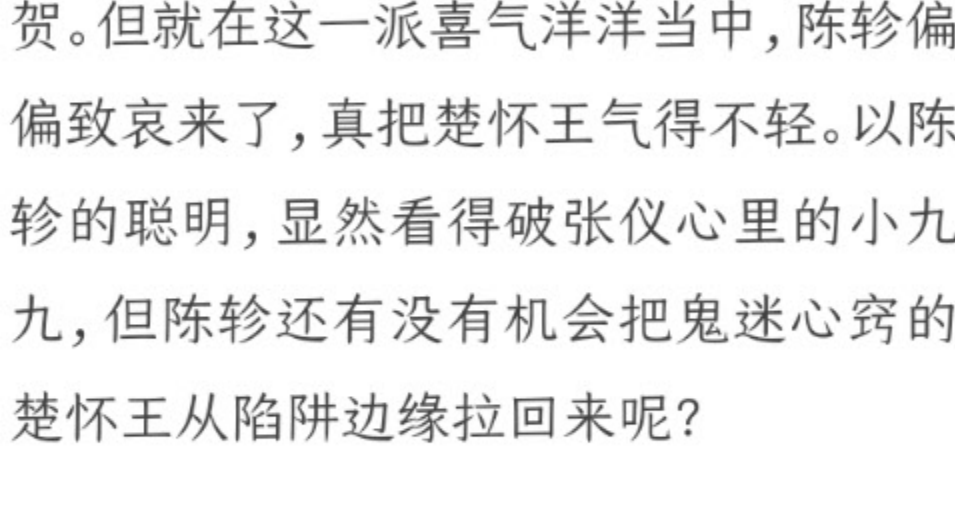


熊逸讲透资治通鉴² (年度)

日更)

进入课程>

07-23



转述师：金北平

你好，欢迎来到《熊逸讲透资治通鉴2》。

上一讲谈到，张仪成功忽悠了楚怀王，要拿商於之地600里交换楚国跟齐国断交。楚怀王欣然允诺，楚国群臣纷纷道贺。但就在这一派喜气洋洋当中，陈轸偏偏致哀来了，真把楚怀王气得要不轻。以陈轸的聪明，显然看得破张仪心里的小九九，但陈轸还有没有机会把鬼迷心窍的楚怀王从陷阱边缘拉回来呢？

先声夺人

群臣皆贺，陈轸独吊。王怒曰：“寡人不兴师而得六百里地，何吊也？”

对曰：“不然。以臣观之，商於之地不可得而齐、秦合，齐、秦合则患必至矣。”

王曰：“有说乎？”

对曰：“夫秦之所以重楚者，以其有齐也。今闭关绝约于齐则楚孤，秦奚贪夫孤国而与之商於之地六百里！张仪至秦，必负王。是王北绝齐交，西生患于秦也，两国之兵必俱至。为王计者，不若阴合而阳绝于齐，使人随张仪，苟与吾地，绝齐未晚也。”

王曰：“愿陈子闭口，毋复言，以待寡人得地！”

陈轸发言，还是战国时代的修辞套路，先声夺人，抛出一个吓人的结论：“依我看啊，非但我们得不到商於之地，秦国还会背叛我们，扭头去和齐国结盟，那时候楚国可就大难临头了。”

为什么战国辩士总爱这么说话呢？背后的道理其实在今天也还适用：领导的时间太有限，在这很有限的时间里，无数人都想给自己争取发言的机会，如果一上来就细说从头，领导听不上两三句就不耐烦了，所以第一句话必须起到钩子的作用。

今天注意力经济的时代，各种标题党也是这么来的，标题必须骇人听闻，就算读者看了内容之后发现货不对板，破口骂娘，但毕竟已经把相当多的宝贵时间花在这段内容上了，作者的目的也就基本达到了。

战国时代稍微不同的是，如果国君发现货不对板，一怒之下真的可以杀人，这就对辩士们提出了很严格的要求：既要先声夺人，而在争取到更多的发言时间之后，还必须言之有物。

话说回来，陈轸以先声夺人成功唤起了楚怀王的好奇心和焦虑感，给自己争取到了条分缕析的机会。陈轸的考虑是这样的：秦国对我们这么好，核心缘故只有一个，那就是我们跟齐国有盟约关系。那么，一旦我们跟齐国断交，秦国对我们也就没有顾忌了，没有顾忌之后，又凭什么还对我们好呢？

大王您就等着瞧，等张仪回到秦国之后，一定背信弃义，而到那个时候，不但秦国不再顾忌我们，就连齐国也会恨上我们，这两大强国会一起来打我们的。

道理讲得很清楚了，下面的问题就是“该怎么办”。

陈轸的方案

陈轸作为好员工，否定旧方案的同时，一定得拿出一个新的替代方案出来。

楚怀王是做决断的，不是想办法的。做决断和想办法的关系一旦颠倒了，组织架构就不牢靠了。

陈轸这种老江湖当然会有新方案，内容是这样的：表面上做出跟齐国断交的姿态，但暗地里好好跟齐国维系同盟关系，同时还得派人守着张仪，如果张仪真的如约割让了商於之地，那时候再跟齐国断交也不迟。

今天来看，如果两个方案只能二选一的话，多数人显然会支持陈轸的方案，觉得楚怀王是个弱智。但如果还原到当时的情境，还原到那个虽然礼崩乐坏，但贵族精神的流风遗韵依然没有彻底消失的时代，评价标准就不一样了。

陈轸这套新方案，如果用老百姓的话来评价，就是“太鸡贼了”，小市民嘴脸，很猥琐，人家楚怀王毕竟是王室出身，从小锦衣玉食被培养到大，是贵族中的贵族。

但凡贵族，天然就对小市民习气嗤之以鼻。以楚怀王这种大贵族，在他的正常思路里，会得以张仪这种身份，做过秦、魏两国的国家总理，是国际政坛上的一线明星，哪可能耍流氓呢？陈轸搞这些花花肠子，如果当真照办的话，岂不是显得自己以小人之心度君子之腹吗？咱们上流社会搞外交，就该有上流社会的范儿。

所以不难想见，楚怀王对陈轸的意见不以为然，还请张仪做了楚国总理，重重赏赐，然后果断跟齐国断交，派出一名将军跟着张仪去秦国办理土地交接事宜。

楚怀王没想到的是，在张仪高贵的身份底下，藏着一颗纯粹而滚烫的流氓的心。

贵族与精英

我们看古今中外的各种斗争，无论是政治斗争还是军事斗争，反复上演着野蛮战胜文明，流氓打败君子，越没底线的一方赢面越大。

战国时代各路精英不断挑战底线，突破底线，貌似精英身份和流氓手段逐渐合流。这背后的逻辑是：传统的血缘贵族在政坛的重要性持续走低，社会中下层涌现出来的杰出人物可以凭着能力，而不是凭着血缘，赢得权力和财富。吴起、商鞅、申不害、苏秦、张仪，一个个响当当的名字，背后都只有能力的支撑，而没有血缘的支撑。

这些人厉害归厉害，但有一个共性，那就是全靠单打独斗，没有家族背景。他们无论在哪儿发展，都是秦漂、楚漂、魏漂，就像今天在北京的塔尖企业做到高管的北漂一样。

从升和降两方面看，传统贵族的上升途径是熬资历，混年头，不用着急，急也没用。如果犯了错，毕竟有家族势力撑着，往下跌就像跌在气囊上，有足够的缓冲。

张仪这些人就不同了，上升既要凭过人的口才，又要做出有目共睹，谁都服气的功勋，而如果犯了错，往下跌就像跌在水泥地上。所以**张仪这些没有家族背景的人，建功立业的渴望来得格外迫切**。只要可以做出短期业绩，老朋友可以骗，比如商鞅，老婆可以杀，比如吴起，就让高尚去做高尚者的墓志铭吧。

另一方面，**国君很爱用张仪、陈轸这样的外人，用起来用得轻便，扔起来扔得省事。**

就拿当下这件事来说吧，楚怀王觉得陈轸的劝谏不中听，不听也就是了，但如果陈轸是一位血统贵族，又是老臣的话，首先在提意见的时候就不必在意修辞，反正只要自己想说，楚怀王就必须听，自己想说多久，楚怀王就得听多久，如果楚怀王不想听，自己扯住楚怀王的袖子也得让他听。

等楚怀王听完了，也听烦了，死活不同意的话，那就会出现两条极端道路：要么陈轸联合其他元老贵族，废掉楚怀王，另立新君，要么陈轸把心一横，老臣我死给你看。

无论哪条路，楚怀王都吃不消。

但陈轸只是一个外人，给出意见就可以了，至于怎么决断，那是楚怀王个人的事，陈轸再敢多说一句的话，楚怀王就能对陈轸不客气，陈轸当然也犯不上犯颜直谏。

事情分析到这一步，你也许会问：楚国大大小小那么多血缘贵族，难道就众口一词，都顺着楚怀王吗？就没有哪怕一个人拿出贵族的做派，遵照贵族的传统，一哭二闹三上吊，要把楚怀王劝回来吗？

《资治通鉴》倒是没提，作为《资治通鉴》这段内容原始版本的《史记》和《战国策》也没提，但是，在《史记》的另外一个篇章，也就是《屈原贾生列传》当中，还有刘向的《新序》里边，告诉我们在当时的政坛上，真的存在这样一位贵族，他的名字是我们每个中国人从小就知道的。这个人，就是屈原。

屈原在政治舞台上是怎么亮相的呢？

我们下一讲再谈。

划重点

添加到笔记

1.因为国君时间有限，战国辩士要先声夺人，争取发言机会，之后还必须言之有物。

2.陈轸建议楚王，表面和齐国断交，暗地跟齐国维系关系，派人盯守张仪。但楚王并未采纳。

3.战国国君很爱用张仪这样的外人，用起来轻便，扔起来省事。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

戳此参与讨论>

< 前一篇

后一篇 >

赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

微信

朋友圈

用户留言

默认

最新

只看作者回复

0

李盈

7月23日

+ 关注

战国时代各路精英不断挑战底线，是有其现实考虑的。这不是大家一开始就想清楚要这么做，处心积虑去耍流氓，而是在无数个回合的交锋中，发现刷底线是很好用的策略。

首先，博弈重复的次数足够多，合作能带来足够的好处。随着战争的规模和频次在增加，国与国的斗争开始从多次博弈转变为单次博弈，一次跌倒再站起来就很难了。

其次，背叛的成本太低，而得手之后的好处又很大。在这种情况下，渴望建功立业的人难免会不择手段。合作可能对所有人都有好处，但是背叛对背叛者有直接的好处。

4

1

111

分享