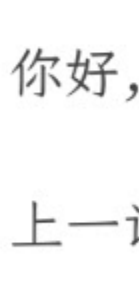




044 张仪为什么敢主动请缨去楚国？

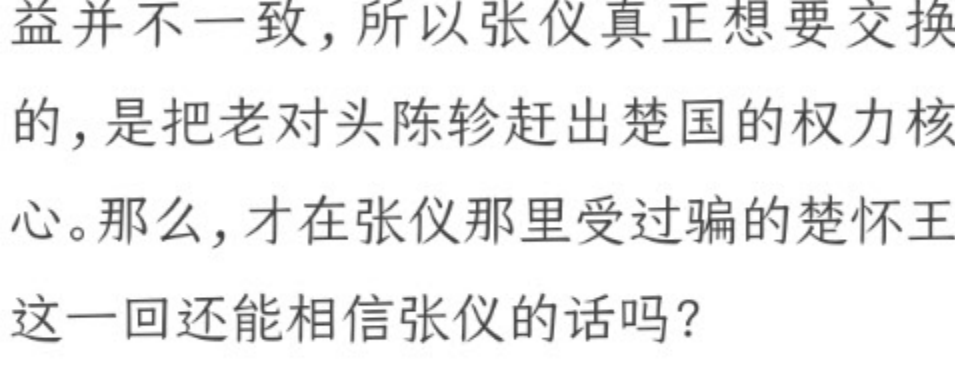


熊逸讲透资治通鉴²（年度

日更）

昨天

[进入课程>](#)



转述师：金北平

你好，欢迎来到《[熊逸讲透资治通鉴2](#)》。

上一讲谈到，秦国向楚国提出土地交换的要求，拿武关之外的土地交换黔中地。而在这个古怪的提案背后，《[资治通鉴](#)》没有交代的是，虽然张仪贵为秦国总理，但秦国的国家利益和张仪的个人利益并不一致，所以张仪真正想要交换的，是把老对头陈轸赶出楚国的权力核心。那么，才在张仪那里受过骗的楚怀王这一回还能相信张仪的话吗？

张仪请缨

按照《[战国策](#)》的记载，楚怀王很现实，听说只要牺牲一两个人在本国的政治前途就能换来大片失地，高兴得很，而在《[资治通鉴](#)》的记载里，秦国给楚国开出的条件只有一个，那就是拿武关之外的土地交换黔中地，楚怀王再一次意气用事，回复秦国说：“交换土地就没必要了，如果你们想要黔中地的话，没问题，只要把张仪交给我就行。”

可见楚怀王恨张仪恨得多么咬牙切齿。

张仪竟然被反将了一军。那么，秦惠文王会不会牺牲张仪来换取土地呢？张仪又该怎么做才能幸免于难呢？

前几年美国有一个当红剧集《[24小时](#)》，上演反恐机构对决恐怖分子，有这样一段：恐怖组织提出要挟，要求美国政府杀掉反恐机构里的一名高管，美国政府还真的就这么做了。这种事不止一次，男主角后来也有同样的遭遇。

牺牲一个自己人来换取显著利益，这样做真的划算吗？

正常情况下当然并不划算，因为短期利益虽然到手，但代价必然是众叛亲离。那么，剧中的美国政府为什么甘愿付出这个代价呢？剧里没讲，推想可能的原因只有两个：一是反恐部门在每个人入职之前就充分告知过这种风险，入职与自由选择；二是美国越来越陷入民主政治的泥潭，短期效用变成了唯一重要的事情，至于长远的危害，就让下一任长官去操心吧。

两千多年前的秦国显然不是这种短视的政治模式，所以，**秦惠文王就算再怎么想拿一个区区张仪换取广袤的黔中地，也不得不顾忌后果，不能真把张仪扔出去。**那么，站在张仪的立场，既然预见得到秦惠文王的反应，难道真就可以高枕无忧了吗？

当然不会。张仪一定会知道，秦惠文王之所以拒绝楚王的提议，并不是因为真的舍不得自己，而仅仅是想不开这个先例以致人心不稳。但保全自己的话，可想而知，秦惠文王的心里一定不会舒服，而这种不舒服迟早会显形的。

所以，**张仪最佳的应对策略，就是主动请缨，牺牲小我，去为秦国换取那些让秦惠文王割舍不下的短期利益。**也就是说，他明白作为下属，必须充分理解国君的脏心烂肺，对于国君想做却不好意思去做，也不好意思明说的事情，必须具有自我牺牲的精神，先一步去说去做。否则的话，就算过了当下的一关，也注定过不了下面的一关。

张仪闻之，请行。

王曰：“楚将甘心于子，奈何行？”

张仪曰：“秦强楚弱，大王在，楚不宜敢取臣。且臣善其嬖臣靳尚，靳尚得事幸姬郑袖，袖之言，王无不听者。”

遂往。

这就见出了张仪的高明之处，他主动免除了秦惠文王的顾虑，要拿自己为秦国换取黔中地。秦惠文王可能在心里已经乐开了花，但面子上总要表现出对张仪的真切关怀，所以叮咛说：“楚王铁心除了要弄死你，你真要自投罗网去吗？”

想来在这个时候，张仪的心里已经骂遍了秦惠文王的祖宗十八代，但也只能回答说：“秦国的国力强过楚国，只要有大王您在，楚国就不敢对我怎么样。再说我跟楚王的宠臣靳尚关系很好，靳尚又跟楚王的宠妃郑袖很要好，只要郑袖说话，楚王一定言听计从。”

上一讲谈到张仪在楚国为自己安排了一线之地，这一线之地，其实就是跟靳尚和郑袖的这层关系。秦惠文王并不知道，当张仪以秦国总理的身份初到楚国的时候，就已经给自己铺好后路了。这些权谋内容，都是司马光不会讲的。

预埋内线

《[战国策](#)》的记载里，早在丹阳、蓝田之战以前，张仪就已经打通了楚国的核心关系网。那时候张仪还只是一介凡人，到楚国来碰机会，但钱财用尽也没能够谋到一官半职。随从们都很气馁，想要散了，但张仪说：“你们等等，我还有办法。”

张仪去向楚怀王告辞，说自己准备去三晋讨生活了。楚怀王看不起张仪，对于他的去留全无所谓。但张仪貌似很讲交情，对楚怀王说：“您对三晋难道就没有任何需求吗？”

楚怀王回答说：“金银珠宝都是我们楚国盛产的，我对三晋确实毫无所求。”

这话绝不是夜郎自大，因为无论是黄金也好，还是珍珠和犀角、象牙也好，都是楚国的特产。但张仪说：“大王难道不喜欢美女吗？三晋的美女皮肤白嫩，头发漆黑，站在街上的话，不知道的人都以为神女下凡呢。”

一通忽悠之下，楚怀王动心了，赐给张仪好多金银珠宝，托他去三晋寻访美女。

这个消息传扬出来，最紧张的就是楚怀王最爱的两名美女：南后和郑袖。

张仪的做法显然突破了知识分子的道德底线，甘愿给楚怀王做皮条客，看来这也是张仪没办法之下的办法了。而一旦突破道德底线，好处马上就主动找上门了——南后和郑袖重金贿赂张仪，嘴上说的虽然是纯属欣赏张仪，别无所求，但彼此心照不宣的是，张仪必须想个办法，断了楚怀王另觅美女的念头。

张仪能怎么做呢？普通人的做法会是这样的：反正已经从楚怀王那里收了一笔钱，又从南后和郑袖那里收了一笔钱，逃之夭夭也就是了，这辈子都别让楚怀王再找到自己。但张仪艺高人胆大，给自己设计了一场行为艺术表演。

张仪高调向楚怀王辞行，说当今天下尽搞闭关锁国的勾当，自己这么一走，不知道何年何月才能回到楚国，所以很有必要郑重辞行。楚怀王倒也没计较，真的招待张仪喝酒，但喝着喝着，酒酣耳热，张仪套近乎说：“反正现在也没外人，大王不如把体己的人召来一起喝酒吧。”

楚怀王也没多想，真的召来了南后和郑袖。随着两位女主角的出场，张仪变颜变色，赶紧向楚怀王行大礼，检讨自己犯了死罪，说自己走南闯北这一生，从来没见过比南后和郑袖更美的女人，也正是因为少见多怪，所以先前才会许诺帮着楚怀王到三晋寻访美女，这不等于犯了欺君之罪么。

在酒桌上这么一讲，楚怀王自然被捧得飘飘然，对张仪说：“不怪你，我本来也没相信这世上真有比她们两个更美的女人。”（《[战国策·楚策三·张仪之楚贫](#)》）

这正是千穿万穿，马屁不穿，但就算其他人也有张仪这样的头脑，要想扔掉自尊说这种话，表这种态，往往做不到。

流氓无赖扔掉体面倒也不难，但问题是，如果只有卑鄙，还不足以成为卑鄙者的通行证，因为这样的人很容易就会满足于从南后和郑袖那里得到的财富回报。但张仪有眼界，有格局，知道钱财只是副产品，能搭上南后和郑袖这条人脉才是重点。于是，当时光荏苒，世易时移，楚怀王提出要拿黔中地交换张仪的时候，张仪才能有底气接招，真的向秦惠文王请缨，拿自己这条性命给秦国换地盘去。

张仪将会怎么脱险呢？楚怀王真能对张仪的欺骗欣然释怀吗？我们下一讲再谈。

划重点

添加到笔记

- 1、楚怀王怨恨张仪，要用黔中地跟秦国换张仪，秦王出于长远考虑拒绝了。
- 2、张仪知道秦王并不是真袒护自己，于是主动请缨，为秦国换取短期利益。
- 3、楚国那边张仪一面答应帮楚怀王拉皮条，一面结交南后和郑袖。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

[戳此参与讨论>](#)

[< 前一篇](#)

[后一篇 >](#)

赞赏

2 人已赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

微信

朋友圈

用户留言

默认 **最新** **只看作者回复**

乐趣 [+关注](#) 昨天

秦国向楚国提出土地交换的要求，拿武关之外的土地交换黔中地。此事确实古怪。如熊逸老师前面所讲，秦国对楚国主动示好的可能性很大。也许此时的秦国需要尽量避免与楚国继续交战，也许此时的楚国仍然实力强大。事实也是如此，丹阳之战楚国战败后，楚国再次主动进攻，爆发了蓝田战役，此战楚国硬是将兵力推进到了秦国腹地，可见当时楚国军力之强。即使在丹阳、蓝田战败之后7年，楚国仍有余力向东彻底消灭并吞并了版图巨大且实力不弱的越国。因此秦国提出拿武关之外的土地与楚国交换黔中地应该确实是一种示好行为，而楚怀王不要土地只要张仪也就显得有些合理了，楚怀王可能会想：土地有的是，但张仪这个骗子一定要除掉。又由于秦国不想遭到楚国无休无止的报复，所以只要张仪肯主动请缨去楚国，秦惠文王乐见其成。对张仪刻骨铭心的仇恨暴露了楚怀王那时仍没能认清形势。国运之争，岂能计较个人恩怨。

#跟着熊大读《资治通鉴》

2

2

187

分享