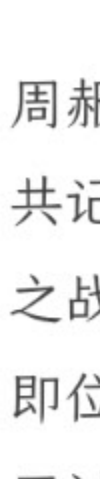





038 平庸的郭隗有什么功劳？

熊逸讲透资治通鉴² (年度日更)

进入课程>

07-30

038 平庸的郭隗有什么功...
10:11 9.33 MB

转述师：金北平

你好，欢迎来到《[熊逸讲透资治通鉴2](#)》。

周赧王三年(前312年)，《[资治通鉴](#)》总共记载了3件大事：一是秦、楚丹阳、蓝田之战，楚国惨败，元气大伤；二是燕昭王即位，从动乱当中励精图治；三是韩宣惠王过世，韩襄王继位。

丹阳、蓝田两场大战上一讲已经谈过，这一讲先来简单交代一下韩国的继承事件，然后再来重点看看燕国。

燕人共立太子平，是为昭王。昭王于破燕之后。死卧问孤，与百姓同甘苦，卑身厚币以招贤者。

谓郭隗曰：“齐因孤之国乱而袭破燕，孤极知燕小力少，不足以报；然诚得贤士与共国，以雪先王之耻，孤之愿也。先生视可者，得身事之！”

郭隗曰：“古之人君有以千金使涓人求千里马者，马已死，买其首五百金而返。君大怒，涓人曰：‘死马且买之，况生者乎！马今至矣。’不期年，千里之马至者三。今王必欲致士，先从隗始，况贤于隗者，岂远千里哉！”

于是昭王为隗筑宫而师事之。于是士争趣燕：乐毅自魏往，剧辛自赵往。昭王以乐毅为亚卿，任以国政。

韩宣惠王薨，子襄王仓立。

韩宣惠王在韩国主政21年，艰难应付秦国，在合纵和连横之间反复无常，随波逐流，临终把一个烂摊子交给了儿子韩襄王。这位韩襄王，正是岸门之战惨败给秦国之后送到秦国当人质的那位太子仓。([S2-027,028](#))

这就意味着，太子仓是在秦国扶植下回国继位的，按规矩以后要乖乖听秦国大哥的话。顺便交代一下，就在前一年里(前313年)，秦国还在魏国立了公子政为太子，魏襄王无话可说。韩、魏两国就这样被秦国牢牢捏住了。

燕昭王之谜

接下来我们就该重点看看燕国了。当初一场子之之乱让燕国险些亡了国，那么燕王啥死了，子之也死了，权力真空会由谁来填补呢？《[资治通鉴](#)》的记载是：燕国人共同拥戴太子平，把他推上了国君宝座，成为历史上大名鼎鼎的燕昭王。

但是，你也许还记得，太子平不是已经在动乱当中被杀了吗？《史记·赵世家》还提供了一种说法，说赵国从韩国召来了燕王啥的儿子公子职，立他为燕王，派总理乐池护送他回国即位。那么，燕昭王就不该是太子平，而应该是公子职了。

燕昭王到底是谁，这是战国史上的一大难题，引发了各种考据和争辩，但这件事今天终于可以有定论了：**司马光错了，燕昭王不是太子平，而是公子职。**

给问题一锤定音的是20世纪末上海博物馆从香港古玩市场买到的一件青铜小壶，壶身有铭文，说的是燕王职即位将近30年的时候，选定了某个好日子东征齐国，取得了灭亡齐国的伟大胜利。

铭文内容和史料高度合拍，而这只小壶的主人明明白白是“燕王职”，而不是“燕王平”，所以这只小壶被称为燕王职壶，它的意义在于，证明了燕昭王真的不是太子平，而是公子职。

燕王职壶的发现，让以前在古齐国境内发现的那些有着“燕王职”或者“燕侯职”铭文的青铜兵器得到了完美解释，说明那些兵器正是在燕昭王伐齐的战争里遗落在齐国境内的。

司马光确实搞错了，但错得很有道理，因为《[资治通鉴](#)》的这段内容是从《史记·燕召公世家》抄过来的，司马迁就已经搞错了。

千金市马骨

我们继续来看《[资治通鉴](#)》的记载，你只要心里有根弦，知道燕昭王并不是被燕国人集体拥立的太子平，而是被赵国扶植的公子职就好。

公子职继位之后，并没有沦为赵国的棋子，而是当真承担起国君的职责，亲自吊唁战乱当中的死难者，慰问战争孤儿——这些作为，原文叫作“吊死问孤”，成为今天的一个成语。原文还有一句“与百姓同甘苦”，这就是成语“同甘共苦”的出处。

燕昭王的这些作为很为他赢得了民意支持。但要想实现国家复兴，一雪国仇家恨，仅有民意支持当然不够，所以燕昭王另外要做的，就是“卑身厚币以招贤者”。“卑身”就是降低姿态，“厚币”就是重金礼聘。

燕昭王把自己的心事这样向郭隗倾诉：“齐国趁我们内乱来打我们，险些把我们燕国灭了。我知道燕国国力弱，没有实力找齐国报仇，但假如有幸得到贤人和我共享燕国，洗刷燕国的国耻，这是我最大的愿望。您如果认识这样的贤人，尽管介绍过来，我愿意亲身侍奉他。”

郭隗显然是燕昭王非常尊敬又极度信赖的人，按说被问到这个地步，常规做法就是推荐自己认识的所有能人——要么从公心出发，真的为燕昭王和燕国负责，内举不避亲，外举不避仇；要么从私心出发，趁机安插自己人，培植私人势力。但郭隗不一样，一个人都没推荐，只是给燕昭王讲了一个故事。

郭隗说，在很久很久以前，有这么一位君主，派出中涓携带千金巨款满世界去找千里马。

我先解释一下什么叫“中涓”。在职官系统里边，“中”的意思是“宫中”，顾名思义，不属于政府，而属于君主私人，负责内务，“涓”的意思是清洁，打扫卫生，所以“中涓”的本义就是负责给君主的住处做保洁的人。后来“中涓”这个词被用来代指宦官，因为宦官本质上就是皇帝的私人服务官。

话说这位中涓大人携带巨款，慕名去买千里马。到了地方之后，很不巧，千里马竟然死了。如果这位中涓大人只是普通办事员的话，看到马死了，转身就走也就是了，再去别的地方买马，但他偏不，花了500金，也就是全部款项的一半，买了马头回去交差了。

国君当然气炸了，但中涓大人有话说：“如果大家知道您连死的千里马都愿意花高价来买，活的千里马当然就会被主动带到您这里来了。”果然，不到一年光景，千里马接二连三都给国君送来了。

《[资治通鉴](#)》说的是500金买马头，这是从《[战国策](#)》来的，刘向《[新序](#)》说的是500金买马骨，马骨的版本更加流行，所以“千金市马骨”成为一则文化语码，历朝历代不断被人引用。

“师、友、臣”

郭隗给燕昭王讲这个故事，到底是什么意思呢？

本人马上揭晓答案：您如果真想招揽贤人的话，那就从我郭隗开始吧，把我当成那匹死掉的千里马，天下贤人一看：好家伙，就连郭隗这个窝囊废都能被燕国这么器重，我可比郭隗的能耐大多了，我要是去了燕国，不知道会有多高的待遇呢！

一席话说动了燕昭王，于是，历史上一件经典事件就这样诞生了：燕昭王专门为郭隗营造了一座宫殿，把郭隗当成老师来侍奉。

这有没有让你想到前边讲过的魏武侯和吴起的一段对话呢？让我们温习一下：话说某一天退朝之后，魏武侯有点沾沾自喜。吴起在旁边看到了，说楚庄王当年也很精明强干，群臣谁都比不上他，但人家楚庄王非但没有沾沾自喜，反而很发愁，说出了一番至理名言，原话是：

“诸侯得师者王，得友者霸，得疑者存，自为谋而莫己若者亡。”

意思是说，诸侯有什么人才就有什么命运，最高级别的人才就是诸侯能把他当成老师的人才，有了这样的人才，诸侯就能称王；次一级的人才就是诸侯能把他当成朋友的人才，有了这样的人才，诸侯虽然没法称王，但还可以称霸；再次一级的人才就是能帮诸侯解决具体问题，做具体工作的，有了这样的人才，诸侯虽然既不能称王，也不能称霸，但至少可以保个平安；最糟糕的情况就是诸侯本人最能干，谁都没有他能力强，这样的诸侯注定会灭亡。([S1-035](#))

前边还讲过，司马光的政治观念，特别强调用人，所以他会把魏文侯树立为一个擅于用人的典范，为他大书特书。儒家关于用人的政治哲学，概括起来是“师、友、臣”的和谐组合，统治者身边的人才，既要有老师型的，需要统治者放低姿态去拜访，去请教的；也要有朋友型的，彼此可以平等地探讨问题；还要有小弟型的，能做事。

魏文侯之所以是用人方面的典范，就是因为他把“师、友、臣”的组合做完美了。

在历史上所有以贤者为师的典范当中，燕昭王和郭隗这对组合至少也要位居前三。最重要的是，其他帝王师确实都有真才实学，郭隗却不一样，一辈子都没有做出什么业绩，唯一的作为就是滥竽充数，主动充当当死马。这背后揭示的，是儒家政治学的一项原则：**最大的功劳不是做事，不是立功，而是选拔人才。**

你能认可这样的管理方式吗？欢迎在留言区谈谈你的看法。关于燕昭王给郭隗营建的宫殿，我们下一讲接着谈。

划重点

添加到笔记

- 1.燕王职壶的出土，证明燕昭王是赵国拥立的公子职，史书记载有误。
- 2.郭隗借“千金买马骨”的故事成功得到燕王重用，塑造了君王以贤者为师的典范。
- 3.儒家政治认为最大的功劳不是做事、立功，而是选拔人才。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也不会定期出现在讨论区哟~

就此参与讨论>

熊逸讲透资治通鉴²
来，带你跑个中国历史马拉松
版权归得到App所有，未经许可不得转载

< 前一篇 | 后一篇 >

赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

微信

朋友圈

用户留言

默认

最新

只看作者回复

乐趣

7月30日

+ 关注

燕昭王为郭隗建造宫殿，效仿“千金买马骨”以郭隗为老师，招揽天下贤才，复兴燕国的故事，是历史大戏的前台。

历史大戏的后台呢？我觉得后台恰恰是秦楚大战都伤了元气，赵、魏、韩、齐也都在休养生息，而燕国当时版图主要在现在辽宁省境内，燕国只与赵国和齐国接壤，齐国被其他国家逼退没脾气了，赵国又是燕昭王的扶持者，所以燕昭王当时所处的国际环境十分有利。对外和平，对内才能抓住时间窗口、闷头搞建设，千金买马骨，励精图治。

如果燕国身处四战之地，或夹在秦楚之间，或与秦国接壤，即使燕昭王万金买马骨，恐怕也没有机会发展起来。

抓住和平窗口期，全力发展经济，建设强大军力保卫国家。对于当下仍有很强的借鉴意义。

#跟着熊大读《资治通鉴》

5 4 300 分享