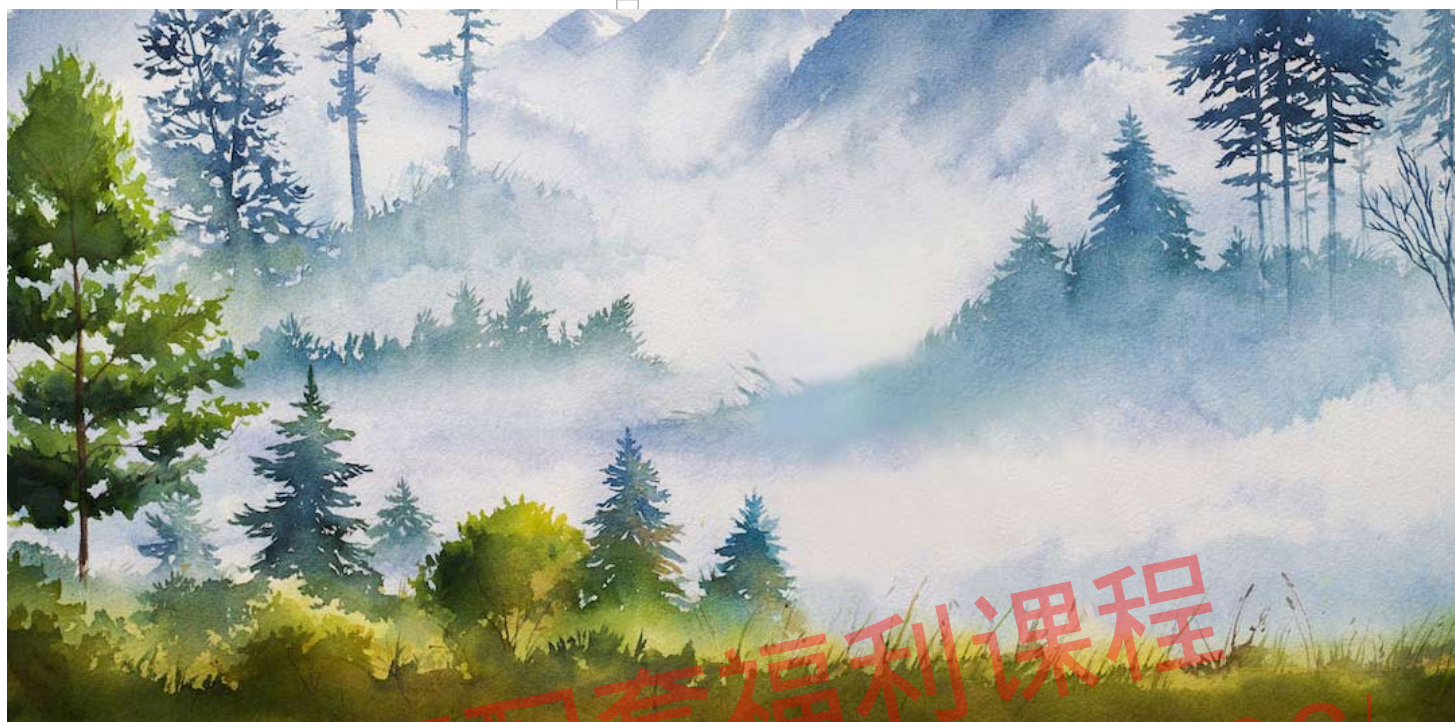


加微信：1716143665，领取配套福利课程



177 毛遂为什么能一战功成？

熊逸讲透资治通鉴2（年度日更）

02-10

177 毛遂为什么能一战功成？

11分43秒

转述 金北平

你好，欢迎来到《熊逸讲透资治通鉴2》。

这一讲我们进入周赧王五十七年（前258年），这正是秦赵战争如火如荼的时刻。

强攻邯郸

五十七年（癸卯，前258）

正月，王陵攻邯郸，少利，益发卒佐陵；陵亡五校。

上一年里，赵孝成王做了两件有点矛盾的事情：一是赖掉了答应好割让给秦国的6座城邑，反过来跟齐国搞合纵，二是拿魏齐的人头换回了被秦国扣留的平原君赵胜。也就是说，赵国原本要对秦国强硬起来，但终于没能强硬到底。

更糟的是，秦国的反应并没能像虞卿预料的那样，会因为畏惧赵齐联盟而主动向赵国示好——恰恰相反，流氓成性的秦国这一次竟然被赵国耍了流氓，当然咽不下这口气，随即就有了王陵率军东进，强攻邯郸。

前边讲过，赵国因为输掉了长平之战，邯郸以西就没有什么正经的缓冲地带了，秦军可以很方便地从上党东进，兵临城下。但是，王陵虽然来势汹汹，但这场仗换谁指挥都不好打。我们可以参考一下三国年间的壶关之战：

曹操围攻壶关，久久打不下来，曹仁说了一句名言：“今顿兵坚城之下，以攻必死之虏，非良计也”，意思是说，对手不但城防坚固，易守难攻，而且人人都知道守不住城就只有死路一条，不拼命不行，这就等于既占了地利，又占了人和。（《三国志·曹仁传》）

所以围城战教科书式的打法是所谓“围师必阙（quē）”（《孙子兵法·军争》），给守军空出一条活路，让他们只要想撤，随时都能安全撤离。人一旦有了退路，战斗意志也就不那么高涨了。

兵法要领就是这样：不给自己人留退路，逼自己人去拼命；但要给敌人留退路，让敌人不拼命。指挥官对自己人比对敌人更狠。这种现象远不限于军事领域，底层人物往往不理解，不服气，但站在上层，就不难看懂其中的道理了。

但邯郸的情况又有特殊性：长平之战的惨败给了赵国极大的震撼，同仇敌忾的精神已经成型了，就算王陵给邯郸守军留足退路，邯郸军民也会宁进一步死，不退一步生。

再看秦国那边，不断有援军开赴前线，显然秦昭襄王非要啃下邯郸这块硬骨头不可。但结果是：发的兵越多，死的人就越多。

《资治通鉴》的记载是“亡五校（jiào）”，“校”是当时的军队建制，一校可以简单理解为一个师，但到底有怎样的人员编制，不同的文献有不同的说法：司马贞说一校有500人，胡三省说800人。无论如何，王陵损失了“五校”，这个数字能被特意记载下来，足以说明秦军损耗

之大，而且是成建制的损耗。

那么，怎样才能扭转战局呢？

白起拒战

武安君病愈，王欲使代之。武安君曰：“邯郸实未易攻也；且诸侯之救日至。彼诸侯怨秦之日久矣，秦虽胜于长平，士卒死者过半，国内空，远绝河山而争人国都；赵应其内，诸侯攻其外，破秦军必矣。”王自命不行，乃使应侯请之。武安君终辞疾，不肯行；乃以王龁代王陵。

正在这个时候，白起病好了。

如果白起可以出战的话，应该可以扭转战局，稳操胜券了吧？但白起偏偏犯了倔，死活都不肯去。秦昭襄王劝不动，范雎再劝还是劝不动，白起不胜其烦，装病去了。

白起给出的拒绝理由，在《战国策》里有长篇大论，《资治通鉴》撷取了最关键的两点：一是秦国虽然打赢了长平之战，但损耗太大，已经打不动第二场硬仗了；二是国际局势对秦国不利，列强都有援赵抗秦的念头。其实还有一点也很重要，那就是长平之战激发了赵国君臣上下前所未有的凝聚力。（《战国策·中山策·昭王既息民缮兵》）

当然，白起公然抗命，这犯了职场大忌，将来要被严厉清算。但白起为什么非要抗命呢？出战的话未必会败，即便打不下邯郸，至少可以自保，再退一步说，即便损兵折将，至少战绩不会比王陵更糟。

从《战国策》的记载来看，白起说自己宁愿因为抗命被杀，也不忍做一名辱军之将。也就是说，白起爱名誉胜过爱性命，没把握的仗绝对不打。白起作为一个“人”，动用价值理性来斟酌得失，而不是作为一件工具，动用工具理性来比较不同战术的优劣。

这当然犯了大忌，秦昭襄王哪容得一件工具产生价值理性呢？

但秦昭襄王眼下还真没办法，只能扔下白起，派王龁出战，代替作战不力的王陵。王龁是赵国的老对手了，先前在上党赢过廉颇，打赵括的时候给白起当过副手。

赵国当务之急，除了死守之外，就是向列强求援。只有大家联合起来，才有机会打退秦军。但联合抗秦这件事并不容易，因为国际局势其实并不完全像白起形容的那样。当初最方便援

赵抗秦的，是和赵国接壤的魏国和齐国，结果魏、齐两国反而帮着秦国，各自攻取了赵国的一处城邑。（《战国策·齐策三·国子曰秦破马服君之师》）所以才有了《资治通鉴》下文讲的赵孝成王请平原君亲自去楚国求援的事情。

毛遂自荐

赵王使平原君求救于楚，平原君约其门下食客文武备具者二十人与之俱，得十九人，余无可取者。毛遂自荐于平原君。平原君曰：“夫贤士之处世也，譬若锥之处囊中，其末立见。今先生处胜之门下三年于此矣，左右未有所称诵，胜未有所闻，是先生无所有也。先生不能，先生留！”毛遂曰：“臣乃今日请处囊中耳！使遂蚤得处囊中，乃脱颖而出，非特其末见而已。”平原君乃与之俱，十九人相与目笑之。

平原君准备出发，要选20名文武双全的门客同行，但只选得出19名，怎么都凑不齐整数。就在这个时候，一名叫毛遂的门客自告奋勇来了，原文的描写是“毛遂自荐于平原君”，成语“毛遂自荐”就是这么来的。

平原君不以为然，说了一番很拂毛遂面子的话：“人才走上社会，就好比锥子放进口袋，锥尖马上就能显形，而您在我的门下已经3年了，我居然连听都没听说过您，您还是留下好了。”

毛遂不服气，这样答道：“假如早点把锥子放进口袋里，锥尖别说能显形了，甚至可以扎破口袋锋芒毕露，所以就请您把我放进口袋里吧。”

毛遂这番话，给我们贡献了“脱颖而出”这个成语。“颖”的意思是尖端，后来就有了引申义，指才能出众的人。

就这样，毛遂凭着“毛遂自荐”，算是给平原君凑齐了20人的使节团。早先选定的那19人纷纷交换眼色，用眼神把毛遂狠狠耻笑了一通。这不奇怪，自命不凡的人从来都招人讨厌。

一战功成

平原君至楚，与楚王言合从之利害，日出而言之，日中不决。毛遂按剑历阶而上，谓平原君曰：“从之利害，两言而决耳！今日出而言，日中不决，何也？”楚王怒叱曰：“胡不下！吾乃与而君言，汝何为者也？”

一行人抵达楚国，平原君跟楚考烈王分析合纵的利弊得失，从日出说到日中，还没说出个眉目来。前边讲过，这位楚考烈王在秦国做过人质，回国才一继位就忙不迭地向秦国割地示

好——他跟齐王建有一比，都想关起门来保平安，不敢招惹秦国。

不过，赵国为了跟楚国结盟，曾经走过春申君的门路，给了春申君不少好处，春申君也确实有着合纵抗秦的意愿。所以平原君这次出使，按说正常做法是借助春申君的力量，只要春申君愿意援赵，就不难说服楚考烈王。但不知道为什么，这一次外交活动里竟然没有春申君的戏份，平原君直接跟楚考烈王对话，难度系数当然不是一般的高。

正在这个时候，毛遂出手了。只见他甩开那19名同伴，手按剑柄登上台阶，对平原君说：“合纵的好处两句话就能说完，说了大半天是怎么回事？”

看来在当时的外交场合，带剑上殿竟然并不稀奇，卫士也不拦着。先前秦赵渑池之会，蔺相如胁迫秦昭襄王击缶，之所以胁迫成功，恐怕也是因为随身佩剑，在近距离内有一击必杀的把握。

毛遂忽然搅局，楚考烈王勃然大怒：“我跟你家主君说话，哪有你掺和的份？”

毛遂按剑而前曰：“王之所以叱遂者，以楚国之众也。今十步之内，王不得恃楚国之众也！王之命悬于遂手。吾君在前，叱者何也？且遂闻汤以七十里之地王天下，文王以百里之壤而臣诸侯，岂其士卒众多哉？诚能据其势而奋其威也。今楚地方五千里，持戟百万，此霸王之资也。以楚之强，天下弗能当。白起，小竖子耳，率数万之众，兴师以与楚战，一战而举鄢、郢，再战而烧夷陵，三战而辱王之先人，此百世之怨而赵之所羞，而王弗之恶焉。合从者为楚，非为赵也。吾君在前，叱者何也？”

毛遂按剑上前，说大王您之所以敢呵斥我，不过是仗着你们楚国人多势众，但现在十步之内，您的性命掌握在我的手里，楚国有再多人都没有用。我听说商汤王以七十里国土称王天下，周文王以百里国土称王天下，难道凭的是人多吗？楚国方圆五千里，兵力百万众，如此强大的实力，天下有谁能当？但小小一个白起，带着区区几万人跟楚国作战，一战攻克鄢郢，再战烧毁夷陵，三战毁掉了历代楚王陵墓，这种奇耻大辱，连我们赵国都替你们害臊，大王您却不以为意。合纵也是为楚国好，难道只是为了赵国吗？

毛遂这番话虽然咄咄逼人，却也很巧妙地给自己找好了护身符，还把护身符和谈判目标绑定在一起了：楚考烈王如果讲面子，耍威风，那就必须合纵，否则就没道理治自己的犯上之罪。面子问题确实是楚考烈王的痛点，祖坟都被秦国毁了，还做缩头乌龟就实在说不过去了。

楚王曰：“唯唯，诚若先生之言，谨奉社稷以从。”毛遂曰：“从定乎？”楚王曰：“定矣。”毛遂谓楚王之左右曰：“取鸡、狗、马之血来！”毛遂奉铜盘而跪进之楚王曰：“王当歃血以定从；次者吾君，次者遂。”遂定从于殿上。毛遂左手持盘血而右手招十九人曰：“公等相与歃此血于堂下！公等碌碌，所谓‘因人成事’者也。”

就这样，楚考烈王热血上头，合纵的事情一言而决，当即就在大殿上歃血结盟。毛遂还没忘记奚落一下那19名同伴，说他们“公等碌碌，所谓‘因人成事’者也”，给我们贡献了“碌碌无为”和“因人成事”两个成语。平原君大受触动，说自己再也不敢夸口有识人之明了。

平原君已定从而归，至于赵，曰：“胜不敢相天下士矣！”遂以毛遂为上客。

但这也不好全怪平原君有眼无珠，毕竟19名门客只要不犯错，就能继续享受上客待遇，而毛遂如果不能出奇制胜的话，等回到赵国，日子可就难过了，所以毛遂的处境正如吴起兵书里的那句老话：“如坐漏船之中，伏烧屋之下”，非得剑走偏锋、孤注一掷不可，只不过毛遂是主动把自己逼上这个境地的。

毛遂一战功成，但是，楚赵结盟之后，新问题马上就出现了：楚国该怎么打呢？楚国和赵国并不接壤，楚国如果直接出兵救援邯郸的话，就只能向魏国借道，但魏国才跟秦国打配合，攻占了赵国一座城邑，怎么可能答应借道呢？如果按照孙臆那种围魏救赵的打法，直接去打秦国本土，给邯郸减轻压力，楚国有能力办得到吗？

我们下一讲再谈。

划重点

- 1.白起因爱名誉胜过爱性命，没把握的仗不打，违抗了出征赵国的命令。在这件事上，他是动用价值理性来斟酌得失，而非作为工具，比较不同战术的优劣。
- 2.平原君亲自去楚国求援，毛遂自荐加入使团，毛遂对楚考烈王的一番话虽然咄咄逼人，却也很巧妙地给自己找好了护身符，还把护身符和谈判目标绑定在一起了。
- 3.楚考烈王热血上头，合纵的事情一言而决，当即就在大殿上跟赵国歃血结盟，毛



#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

[戳此参与讨论 >](#)

收听更多课程微信：1716143665



众筹新课联系微信：1716143665



□□□□642945106 □□“□□”□□□□□□□□ □□□“2”□□□□□□

0 / 5000



☐ 公开

仅限群内使用！ 严禁商业！

默认 最新 只看作者回复



Tian

02-10

有时候不逼自己一把，我们竟不知道原来自己这么优秀。

关注



毛遂的做法虽然激进，但他早已在心中进行了盘算，做好了万全的准备，才敢做出剑走偏峰似的举动。

毛遂真正的厉害之处在于他能够真正的看破局势，懂得别人心理的痛和现实困境之间的联系。越是在关键时刻，想要证明自己，就越是需要做出有悖常理的选择，因为这是一个绝佳的机会，能够让人真正的对你刮目相看。

- 转发
- 评论
- 83
- 分享



summer.墨

02-10

白起因爱惜自己的羽毛，绝对不打没把握的仗，抗命出征赵国，他这是作为一个“人”，动用价值理性来斟酌得失，而非作为工具，比较不同战术的优劣。

关注



赵孝成王请平原君亲自去楚国求援，毛遂凭着“毛遂自荐”，算是给平原君凑齐了 20 人的使节团。早先选定的那 19 人纷纷交换眼色，用眼神把毛遂狠狠耻笑了一通。

没有春申君帮忙，在旁边协助，无形加大了平原君说服跟楚考烈王的难度系数，毛遂搬出白起带几万人一战攻克鄢郢，再战烧毁夷陵，三战毁掉了历代楚王陵墓，这样的奇耻大辱激怒楚考烈王，合纵的事情一言而决，当即歃血结盟。

跟着熊大读《资治通鉴》

☐ 4
☐ 77
☐ 分享



李盈
02-10

从专业来说，白起是兵家而不是法家，他善于调度大军和杀伐决断，但是对法家的核心思想，比如中央集权和帝王权术缺乏了解。君主当你是棋子，你老拿自己当人，冲突不可避免。

☐ 关注



白起未必是意气用事之人，但是对于有些事，秦昭襄王没法不放在心上。当年长平之战结束后，白起主张乘胜追击，结果范雎害怕白起功劳太大，游说秦昭襄王否定了白起的军事计划。

现在秦昭襄王想出兵赵国，白起又死活不愿领兵，很容易让人觉得白起是在闹情绪，是由于上一次的军事主张没能如愿而心存怨恨。多次给台阶，白起都不下，让秦昭襄王彻底死心。

跟着熊大读《资治通鉴》

☐ 转发
☐ 1
☐ 68
☐ 分享



上心下心
02-10

这一讲重点人物有两位，白起和毛遂，他们的表现形成了鲜明对比——一个是拒绝作战，一个是主动请战。

☐ 关注



真是此一时也，彼一时也。就在不久之前，长平之战余温未散，白起就趁热打铁，剑指邯郸，是范雎被苏代的游说说动，制止了这次军事行动。现在整个调转过来，范雎来劝说白起领军攻打邯郸，白起反而审时度势起来，拒绝挂帅征战了。

虽然白起有闹情绪的嫌疑，但客观上看，秦国确实是错过了乘胜出击的窗口期，给了赵国喘息机会，现在再攻打邯郸，很可能会事倍功半。白起拒绝出征至

少说明不打无把握之战是他的底线，战神不是浪得虚名的，他有任性的资本。

平原君的门客毛遂此时脱颖而出。士为知己者死，然而如果士没有得到“知己”呢？假如不想埋没自己的才干，那就要勇于“毛遂自荐”了。毛遂在平原君门下三年，一直寂寂无闻碌碌无为，看来是个吃白食的主儿。然而，在组团游说楚国援赵抗秦的关键时刻，他落落大方地自我推荐，积极请缨，并对众人的嘲笑泰然处之，超一流的心理素质着实令人叹服。到了楚国，又是他三下五除二，干净利落地制止了谈判扯皮，促使了赵楚合纵同盟达成，正是不鸣则已，一...

惊人
春秋战国时期战事纷繁，动荡不定，然而也给了个人充分施展自我的历史空间，在这个广阔舞台上，涌现出一大批个性独特、富有魅力的人物，他们以自己非凡的表现而载入史册，使我们得以跨越漫长岁月与他们相遇，在他们身上发现绵延不绝的精神传承。

展开

跟着熊大读《资治通鉴》

- ☐ 1
- ☐ 4
- ☐ 66
- ☐ 分享



人一旦有了退路，战斗意志也就不那么高涨了。兵法要领就是这样：不给自己人留退路，逼自己人去拼命；但要给敌人留退路，让敌人不拼命。

☒ 关注 ☐

《孙子兵法·军争篇》讲用兵之法，围师必阙，包围敌军后必须留下一个缺口，让对方有条逃命的路，这不是慈悲心肠，不是阴谋，而是阳谋。有逃跑的选项，敌人就不会拼死做困兽犹斗，有地方逃，他才不会跟你破釜沉舟，就能用最小的代价取得胜利。

归师勿遏，围师必阙，穷寇勿迫，有选择就不必在原地死扛。此处不留爷，自有留爷处。指挥官对自己人比对敌人更狠。这种现象远不限于军事领域，也可用于扭转组织衰败，底层人物往往不能理解其中之道，但站在上层，就不难看懂其中的道理了。

展开

跟着熊大读《资治通鉴》

☐ 转发

☐ 评论

☐ 49

☐ 分享



枕云卧月

02-10

白起何以拒战，猜测有这么几点 ——

☐ 关注

☐

1、长平之战后，赵国的军事实力遭到毁灭，全国上下一片恐慌。白起有心趁热打铁、乘胜追击，因为此时的赵国，新生力量尚未集结，已没有能力再次组织起有效的抵抗。在白起看来，这正是灭赵的最佳窗口期。但由于范雎的私心作祟，阻挠了白起的继续进攻，打乱了白起一举攻灭邯郸的计划。

2、白起屠杀赵国降卒的行为，引起了赵国民众强烈的反抗意志，再加上邯郸城易守难攻，势必会加大攻城难度。

3、秦国的流氓作派，可能会引起诸侯们再一次的合纵抗秦，白起不想贸然去打这一仗。

4、秦国虽在长平之战中获胜，但死伤也很严重。再次攻打邯郸，无论成败，依旧会付出很大的代价。

5、秦国依然要面临补给线太长的问题，这也是一个存在的风险因素。

6、白起不打无准备之战，不打没有把握打赢的仗。白起是一位非常敏锐的将领，他有超强的预判能力，会在战前全面考虑各种相关因素，尽可能规避风险。白起不是神，但他在战场上最清醒，他无愧于“料敌合变”的军事家称号。

范雎进谗言阻挠继续进攻后，很难讲白起有没有怨恨在心。综合上述原因，于是白起一再拒绝带兵攻赵。最终，这位战场上的“战神”，成了秦昭襄王决策失误的泄愤工具，成了范雎维护自身利益的牺牲品。

在政治斗争的漩涡中，白起是一个失败者。

展开

☐ 转发

☐ 2

☐ 43

☐ 分享



莓莓酱

02-10

毛遂自荐的故事告诉我们机会是留给有准备的人的

☐ 关注



跟着熊大读《资治通鉴》

☐ 转发

☐ 评论

☐ 35

☐ 分享



佛祖门徒

02-10

“邯郸实非易攻”的另一种理解

☐ 关注



秦王命白起再次攻打邯郸时，赵国的名将至少还有廉颇和李牧二人。虽然廉颇老矣，但在前 233 年和前 232 年，李牧仍然能够单凭赵国之力两次击败秦国的入侵，并且反败为胜，并且大获全胜，并且不需要诸侯援救。因此，白起所说“邯郸实非易攻”恐怕并不只是指城防的坚固，恐怕更暗指李牧所辖的赵军难以战胜。后来，王翦伐赵时，也是通过反间计除掉了李牧，从而扫除了最大的...

☐ 转发

☐ 1

☐ 30

☐ 分享



狼牙

02-10

白起为了自己的名誉而不在乎自己性命的将军，哪怕要杀了自己也不去打没把握的仗，不得不说白起还是对局势把握的很准的，虽然他自己也没有什么好下场。

☐ 关注



毛遂自荐是到现在我们还耳熟能详的成语，毛遂的出场还是战国游士门客的老套路，剑走偏锋出其不意，其实实质还是他们把握住了关键人物的心思，通过

设计一些言语和配合一些动作来推动他人往想要的方向发展，他们都是有着...

跟着熊大读《资治通鉴》

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 28
- ☐ 分享



毛遂自荐的功成要归于两大原因，一是自身要有才气和胆略，这是基础；二是要感谢艰苦的形势，随团的其余 19 人才干应该不弱于毛遂，但没遇到毛遂的紧迫境遇，是困境逼迫毛遂激发了绝妙和冒险的对策，毕其功于一役，奉献了流芳于世的精妙场面。积极应对，就是祸兮福所倚，危中有机啊～

☐ 关注 ☐

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 23
- ☐ 分享



白起之所以抗命不遵，关键是这个仗没法这么打。长平一战，白起坑杀赵国四十万人筑成“京观”，这个仇赵国人肯定是刻骨铭心。现在刚结束长平之战，又要对赵国作战，秦国派谁去指挥作战都比派白起好。因长平之战的惨败，赵国上下已经同仇敌忾，派其它将领赵国人是十倍努力的对抗，如果赵国人知道对手又是白起，那肯定是百倍努力绝不放弃。白起肯定深谙此道，这一仗换谁来打都比白起要好。不知秦昭襄王想过这层道理没？也许在秦王眼中，无论是...

☐ 关注 ☐

展开

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 23
- ☐ 分享



金戈铁马

02-10

如果我们穿越回当年的战国时代，站在楚考烈王的视角，面对这样一位腰佩长剑、凶神恶煞般的毛遂，多半也是会心生惧意。这其实也应了那句老话，光脚的不怕穿鞋的；以楚考烈王的尊贵身份，当然犯不上和流氓一般的毛遂玩命。只不过，这样一来，毛遂在气势上就占据了先机，进而把握了对话的主导权；再用一番入情入理的言论，逼得楚考烈王再无退路，只能答应和赵国联盟。今天的我们，想必都会称赞毛遂的智勇双全；但是就毛遂自己而言，恐怕真是...

关注



转发

评论

20

分享



你先走

02-10

毛遂自荐，可谓不遵守“礼”的典型案列，那个时代的精英们，共识是君子应该矜持，绝不能自我推销。

关注



诸子百家游说列国，那恰是礼崩乐坏的证明。我们看明朝人写《三国演义》，都要给主角诸葛亮加戏，搞出“三顾茅庐”的桥段。

对于失意者来说，毛遂自荐又是不得不为之，在现代职场，更把毛遂自荐作为必备技能之一，就“写自荐信”这事都涌现出无数“教练”。

但毛遂自荐也有很大的问题，一方面，往往与铤而走险相关，成本收益总体是成正比的，你越想立大功来证明自己，就越需要冒险；

另一方面，人是一种自我高估的动物，我们总觉得自己行，但很可能不行，一旦给了你权力、财富这些，驾驭不了就会受到反噬，这就是毛遂自荐后面，还有毛遂自刎。

展开

跟着熊大读《资治通鉴》

转发

评论

18



从蔺相如逼迫秦王击缶，到毛遂拿剑胁迫楚王结盟，能感受到后世皇帝周边不能出现兵器的必要性。

□ 关注



今天来看赵楚结盟好像很成功，不过从记载来看，楚王同意结盟到底是被毛遂的热血打动了呢，还是被他那把剑逼的“不敢动”了呢，亦或者两者皆有。

从战力来看，楚军并没有被秦国打出誓死的气质，反而是打出了战争阴影，所以即使烧了历代先王坟墓之后，也只能忍气吞声，没有誓死报复。一个有心理阴影的部队，在战争中能够发挥多少战力，要打一个大大的问号。

本次的楚赵结盟，怎么看都是一个表面成功，暗里危机四伏的结盟。不过从另一方面说，也许多一个盟友，能更加刺激赵国守城的决心，心理安慰大于实际效益。

展开

跟着熊大读《资治通鉴》

□ 转发

□ 评论

□ 16

□ 分享



我觉得像毛遂这样的门客也称得上是另类的“一将功成万骨枯”吧，历史上得有多少位同样剑走偏锋却适得其反的门客谋士呢？那些人早已在自己“作死”般的操作中殒命了，历史甚至不会为他们记上一笔。我们今天看到的只有极少数的幸存者，比如这位毛遂。

□ 关注



尽管战国时期贵族世界开始瓦解，但是普通人想实现社会层级的跃迁也绝非易事。像毛遂这样的门客，如果不能行险招，最后充其量也就是平原君剩下的那十九位同行门客中的一员，史料中连名字都没有，更别说留下一段“毛遂自荐”

的千古佳话了。

跟着熊大读《资治通鉴》

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 16
- ☐ 分享



厉伟群
02-10

毛遂自荐的故事被广为传颂，很符合当今网络小说的特点，是古代的爽文。主人公怀有经天纬地之才，然而一开始名不见经传，被人看轻，他找准机会在国家危亡的关键之际挺身而出，挽救了国家，也成就了自己。但是，这样的故事我们欣赏，却很难模仿，原因是整件事情有巨大的不确定性和运气成分，出发之前，毛遂的表现机会和成功率并不高，而他的自荐，又把自己逼上了一条必须有所表现的境地，换句话说，毛遂是用破釜沉舟背水一...

展开

☐ 关注 ☐

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 16
- ☐ 分享



海阔天空
02-10

白起爱惜自己的羽毛，敢抗命不从，这在古今将军当中是非常罕见的。也正是因为对战绩的执着，成就其战神之称。执着的追求战绩，说明白起从来不打没有把握的仗，所以战之前的准备，必定充足，对敌人的战力了解必定充分，战术的运用也必定娴熟，能做到战之必胜。

☐ 关注 ☐

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 13
- ☐ 分享



图哥力克

02-10

在职场上，按部就班是一种过法，出奇制胜也是一种过法。毛遂把自己逼到绝境，在事关赵国生死存亡的关键外交时刻，用自己的口才、智慧和勇气，成功逼迫楚考烈王就范，争取到了强援，改善了赵国孤立无援的境地。

关注



这跟之前蔺相如完璧归赵有异曲同工之妙，都是在危机时刻力挽狂澜，成功达成目标，自己也实现了职业跃升。现在看，在乱世不按常理出牌其实也是一种常理。

转发

评论

10

分享



努努

02-10

白起的选择很真实，如果可以选择，当然不该打没有把握的仗，这也不一定是爱惜自己的名誉，因为打仗确实会死人的。对我的启发是，如果判断投资不一定赚钱，最好就是不投资。

关注



如果站在秦昭襄王的角度就不一定了，利益并不是唯一考量的标准，至少出现了白起抗命这种事就很难忍，逼死白起也就变成了必选项。...

展开

转发

评论

8

分享



阿龙

02-10

今日这一课深受教，虽然以前也知道白起拒将这一典故，但只是从表面上认为白起只想打自己认为有把握的仗，而不打必败之仗。但是听了熊师这一课才更

关注



透彻的理解了白起，他在做出那样的决定的时候心里面肯定是知道这样的拒绝面临着怎样的后果，但是他仍然坚持自己的选择，这就体现出他是把自己作为有独立人格的个体，而不仅仅是秦王的工具，他按照自己的价值观来做事，在这种价值观下有比生命更重要的东西，想想身处在以追求自由为荣的现代社...

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 6
- ☐ 分享

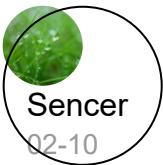


Shan
02-10

白起在长平之战的一系列操作都是为灭掉赵国做准备，但是被范雎打乱了节奏。等到赵国从恐惧的阴影走出，仇恨压倒恐惧的时候，灭赵的难度陡然增加，国际局势也在持续发酵，对秦国越来越不利，事实上后来战争的走向印证了白起的判断。白起不愿意打这种没有把握攻坚战，尤其是进攻邯郸这种既缺乏智力含量，又死伤惨重的战争。从秦昭襄王的角度看，白起明显不服管。秦国商鞅变法以后，贵族势力被打压，所有人统一成为国王的奴隶，白起也不例外...

☐ 关注 ☐

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 6
- ☐ 分享



Sencer
02-10

从学习今天老师讲的内容中，让我看到了毛遂为什么可以一战成名。某些方面来看，毛遂的一战成名，正符合了君王们的价值理念，做为君王手下的臣子，只需要具有工具的价值就可以了，如果似白起那样用价值理性的去评判一些事情，就是在与君王们唱对台戏。

☐ 关注 ☐

站在君王的角度来看，假如他的手下都这样来做事情，岂不是会有更多的人站在自己的对立面，这样的事情是君王们不允许发生的。反过来看毛遂的行为，是为了自己的君王的利益做出来了舍生取义的事情，这样的事情正是君王们所愿意看到的，正是这样的行为符合君王们的自身利益，才会有了那些一战成名的佳话。

某个角度来看，某些舍生忘死的行为如果是站在国家层面，就是一种高贵的品质，如果是站在个人私利的争霸上面，就是一种流氓行径。换一个角度来看，假如说那些流氓掌握了权力之后，他们会不会用暴力加威胁的手段来指挥手下的人呢？现在产生了一个疑问，似毛遂、蔺相如这样的人物为什么在一战成名之后，在后世史书上再也鲜有记载。

我想可能是因为他们在一战成名之后，逐渐成长为具有价值理性的人。这样的人就具有了似君王们的品质，可是，君王的权威是不能容许任何人僭越的，他们需要的只是那些具有工具属性的人。所以，当那些觉醒者如果不能替代君王的位置，最有可能的就是被踢出权力的权心圈，也就不可能再有出头的高光时刻。

展开

- ☐ 转发
- ☐ 评论
- ☐ 4
- ☐ 分享

加微信：642945106 发送“赠送”领取赠送精品课程 发数字“2”获取众筹列表



