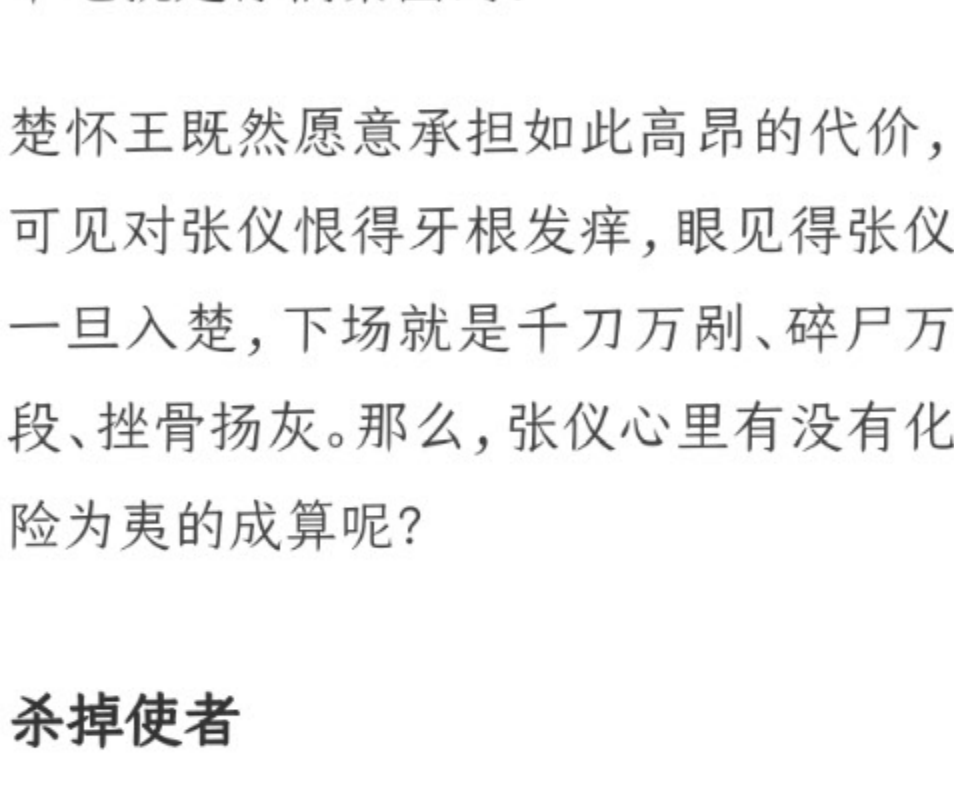




045 张仪是怎么脱险的？

熊逸讲透资治通鉴²（年度日更）
今天

进入课程>



转述师：金北平

你好，欢迎来到《熊逸讲透资治通鉴2》。

前面谈到，在《资治通鉴》的版本里，秦惠文王找楚怀王交换土地，拿武关之外的土地交换黔中地。楚怀王的答复是：不用拿土地来换，只要把张仪交给我，黔中地就是你们秦国的。

楚怀王既然愿意承担如此高昂的代价，可见对张仪恨得牙根发痒，眼见得张仪一旦入楚，下场就是千刀万剐、碎尸万段、挫骨扬灰。那么，张仪心里有没有化险为夷的成算呢？

杀掉使者

张仪是这样向秦惠文王分析的：“现在的局面，秦国强，楚国弱，所以只要有大王您在，楚国不敢真把我怎么样。再说我跟楚王的宠臣靳尚很要好，靳尚是侍候楚王宠妃郑袖的人。只要是郑袖说的话，楚王就没有不听的。”

这番话无论出自当事人的准确回忆，还是出自后人的精心虚构，确实道出了外交事业上的战术精髓。首先，我们都知道一句老话：“两国交兵，不斩来使。”但事实上，杀死使者的事情并不罕见。历史上最著名的例子就是波斯王大流士一世（Darius the Great）派使者到希腊各城邦索要“土和水”，这是要求对方臣服的意思。

希罗多德在他的名著《历史》里边记载说：雅典人把波斯使者扔进了地穴，斯巴达人把波斯使者扔进了水井。多年之后，大流士一世的继承人薛西斯一世（Xerxes the Great）又派使者到希腊各城邦索要“土和水”，但唯独没派使者去雅典和斯巴达。

杀掉使者，道理就像破釜沉舟一样，不给自己留退路。

这一方面是向对手示威，表明自己要拼命了，另一方面是提振自己人的士气，断了自己人当中那些投降派和中间派的念想，逼着他们死心塌地跟自己并肩作战。

从国力对比上看，波斯帝国足以碾压雅典和斯巴达，而秦国虽然对楚国占尽上风，但还没有形成碾压性的优势。这样一看，等张仪送上门，楚怀王如果杀了他，楚国人从此上下一心、同仇敌忾，跟秦国死磕到底，这未尝不是一个明智的选择，张仪难道就没有担心过这种可能性吗？

张仪应该不会太担心，因为秦国在丹阳、蓝田战胜之后，非但没有得寸进尺，反而轻声细语跟楚国打商量的了。传达出来的意思是：先前虽然闹了一点不愉快，但日子还得好好过嘛。打你不是为了侵略你，征服你，而只是因为你一时糊涂，交了坏朋友，需要被教训一下而已。这就是张仪时代的秦国外交风格。

所以对于楚国而言，接下来显然可以不打仗了，可以和秦国之间嫁女娶妇，好好处个亲家关系了，那为什么非要杀掉张仪，把自己往悬崖上逼呢？就算楚怀王无所谓，他身边肯定会有很多人有所谓。这就不像雅典和斯巴达——波斯帝国是摆明了居高临下的征服态度，太不给人留余地了。

张仪还很清楚的一点是：个人利益和国家利益往往并不合拍，即便只在一个核心小团体里边，甚至两口子，个人利益往往也会各有各的方向，这就给外交家提供了一个非常广阔的舞台，留出了相当充足的斡旋空间。

至于怎么在前台据理力争，不假辞色，虽然必要，但并不主要，主要工作都在后台。要去深入了解对方权力核心当中一个个具体的人，了解他们作为单个人到底有着怎样的利益诉求和利害关系，这才是古代世界里最核心的外交要领。

单刀赴会

楚王囚，将杀之。
靳尚谓郑袖曰：“秦王甚爱张仪，将以上庸六县及美女赎之。王重地尊秦，秦女必贵而夫人斥矣。”

张仪果然单刀赴会，到了楚国。楚怀王也果然把他囚禁起来，准备处决。

就在这个时候，张仪的内线发挥作用了——靳尚去找郑袖表达关心，说秦王很喜欢张仪，准备拿出上庸六县和秦国美女来赎他。这笔交易如果做成了，咱们大王看在土地和秦国的面子上，一定会给秦国美女很高的待遇，夫人您可就地位不保了。

在《战国策》和《史记》的版本里，靳尚的发言没有这么简单。靳尚先去劝说楚怀王，大意是说，咱们楚国现在已经没有朋友了，这已经是既成事实了，好容易秦国递过来橄榄枝，如果咱们不接，反而杀了张仪，高调跟秦国决裂，那就彻底孤立无援了，天下列强也就不会再拿咱们楚国当回事了。

至于靳尚劝郑袖的话，重点是郑袖只要卖张仪一个人情，就等于卖给秦国一个人情，同时结交了秦国和张仪这两大外援，自己的孩子将来一定能做楚国太子。这背后就是“母以子贵”的逻辑。那时候女人不能像男人一样建功立业，想过好日子就必须靠男人。女性伦理所谓“三从四德”，“三从”其实也可以从这个角度理解：之所以在家从父，出嫁从夫，夫死从子，是因为父亲、丈夫、儿子这3个男人决定了女人从早年到晚年的全部幸福与不幸。在男权社会里，女人的命运始终是围着男人打转的。

当女人活到晚年，父亲死了，丈夫也因为自己年老色衰而另觅新欢了，那么唯一的指望就是儿子了。而且，女人生在谁家，嫁给哪个男人，都是不由自主的，只有在培养儿子这件事上存在相当程度的自主成分，想用力就能用得上。

前边讲过孟尝君田文的身世，父亲无所谓多一个孩子还是少一个孩子，觉得他晦气就下令把他弄死，母亲却只有他这唯一的依靠，所以哪怕偷着摸着，费尽千辛万苦，也要把他养大，还要把他教育成人。

这就不难理解站在郑袖的角度上，亲生儿子将来能不能当太子，能不能成为下一任的楚王，对自己的后半生有着决定性的影响。而且，正因为女人们普遍都有这个觉悟，所以宫斗戏无所不用其极，很少会有“做人留一线，日后好相见”的觉悟。这样一来，一旦尘埃落定，落败者很容易遭到残酷的报复。

郑袖的游说

于是郑袖日夜泣于楚王曰：“臣各为其主耳。今杀张仪，秦必大怒。妾请子母俱迁江南，毋为秦所鱼肉也！”

所以，靳尚的话完全说在郑袖的心坎上了。在她而言，张仪的生与死无关紧要，楚国多一块地少一块地也无关紧要，自己的儿子才是唯一重要的。

于是，郑袖天天在楚怀王身边软磨硬泡，说臣子各为其主，人家张仪既然是秦国臣子，为秦王做事天经地义，跟我们并不存在个人恩怨。如果杀了张仪，秦国一定生气报复。这样的话，我和孩子不如现在就搬到江南去，免得被秦军蹂躏。

这里需要解释一下，郑袖所谓“江南”，虽然实指长江以南，但在当时的楚国还是一个蛮荒之地。屈原后来被放逐，地点就在江南，楚王不准他渡江北上。屈原在《九章·哀郢》里的名句“惟郢路之辽远兮，江与夏之不可涉”，说的很可能就是这个处境。

王乃赦张仪而厚礼之。
张仪因说楚王曰：“夫为从者无以异于驱群羊而攻猛虎，不格明矣。今王不事秦，秦劫韩梁而攻楚，则楚危矣。秦西有巴、蜀，造船积粟，浮岷江而下，一日行五百余里，不至十日而拒扞关，扞关惊则从境以东尽城守矣，黔中、巫郡非王之有。秦举甲出武关，则北地绝。秦兵之攻楚也，危难在三月之内，而楚待诸侯之救在半年之外，夫待弱国之救，忘强秦之祸，此臣所为大王患也。大王诚能听臣，臣请令秦、楚长为兄弟之国，无相攻伐。”

楚王已得张仪而重出黔中地，乃许之。

话说回来，郑袖连哭带磨，楚怀王还真就听进去了，不但赦免了张仪，还给了他很高的礼遇。张仪趁机替楚怀王分析国际局势，说合纵太不靠谱，无异于驱赶羊群进攻猛虎，对于楚国尤其如此。因为秦国要想攻打楚国的话，从巴蜀走水路，顺流而下，大部队和军需物资用不了10天就能抵达扞关，楚国西部防线根本撑不住。秦国再从武关出兵南下，不难拿下楚国北境。

显而易见，只要秦国动手，那么楚国不到3个月就会有亡国之忧，而诸侯就算及时派出救兵，且不说他们的军事力量根本无法抗衡秦国，就算能行，他们从动员到集结再到行军，总得要半年以上才能赶到，远水解不了近渴。所以呢，楚国最明智的外交策略就是和秦国结成兄弟之国，和平共处。

张仪这段话里提到的扞关，不知道你有没有印象。前边讲过，扞关并不是一个具体的地名，而是泛指防御性质的要塞。所以先秦史料里边提到的扞关，未必是指同一个地点。（S1-077）张仪提到的扞关，很可能就是楚肃王时代为了防御蜀国而修建的那个扞关。

在张仪一通忽悠之后，楚怀王该怎么做呢？先前脑子发热，提出拿黔中地交换张仪，秦国真的把张仪送来了，黔中地要不要割让给秦国呢？实在舍不得啊。那么转念想想，既然自己没杀张仪，反而给他善待，又既然张仪的分析头头是道，希望秦楚交好，那么，跟秦国结盟的话，也就用不着割让黔中地了吧？

但你一定想问：楚怀王都被张仪骗得那么惨了，这次难道就不担心张仪再次耍诈吗？

还有那个靳尚，明知道张仪先前狠狠骗过楚怀王，难道就不担心自己替张仪说话之后，张仪一旦故技重施，楚怀王怎么可能轻饶了自己呢？

楚怀王和靳尚各有怎样的想法和办法，我们下一讲再谈。

划重点

添加到笔记

- 1、楚怀王宁可不要黔中之地也要换张仪，可见恨张仪恨到牙根发痒。
- 2、战国时代个人利益和国家利益往往并不合拍，就给外交家留出了相当充足的斡旋空间，张仪很清楚权力核心当中具体人的利益诉求和利害关系。
- 3、由于有内线郑袖连哭带磨，楚怀王不但赦免了张仪，还给了他很高的礼遇，张仪趁机劝说楚国与秦国结盟。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

戳此参与讨论>

< 前一篇

赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

微信

朋友圈

用户留言

默认 最新 只看作者回复

李盈 17小时前 +关注

国家是一个想象共同体，所谓“国家利益”，不过是诸多人和派别，经过复杂博弈以后的最大公约数。但是在微观层面上，个人利益和国家利益往往是会有出入的。

而张仪利用的就是这一点。他总能敏锐的发现个人的利益诉求，然后在满足对方需求的情况下，实现自己的个人目标。这种方式放在今天，就是我们常说的用户思维。

张仪不会说，帮我一个忙吧，如果是这种姿态，他也活不到第2集。他往往是帮你把处境厘清，然后分析利弊，最后给你一个解决方案，了却你的后顾之忧，真是一切从用户需求出发啊。

#跟着熊大读《资治通鉴》

转发 1 76 分享

版权归得到App所有，未经许可不得转载

熊逸讲透资治通鉴² 来，带你跑个中国历史马拉松