

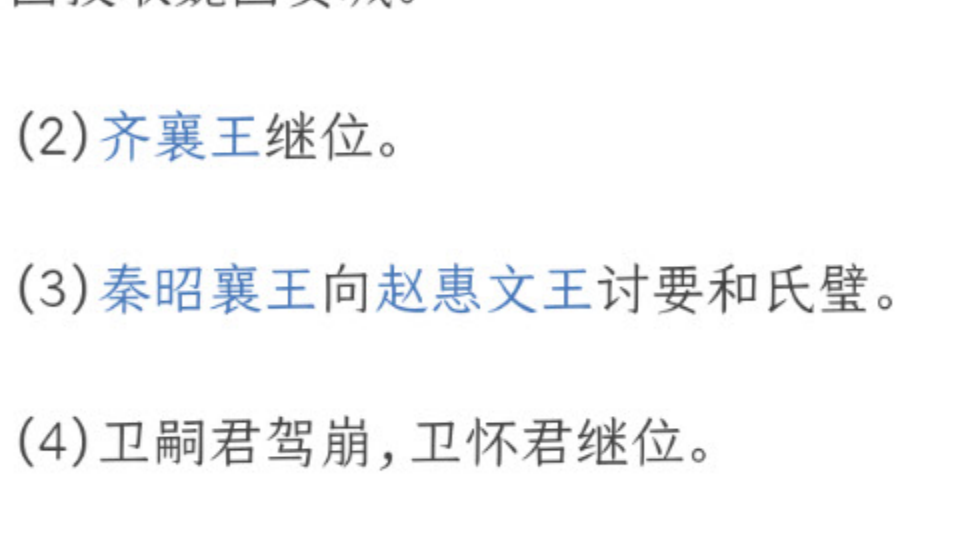


# 129孟尝君怎么说服赵国燕国救援魏国？

熊逸讲透资治通鉴2 (年度日更)

12-06

进入课程>



转述：金北平

你好，欢迎来到[《熊逸讲透资治通鉴2》](#)。

[周赧王](#)三十二年（前283年），《[资治通鉴](#)》记载有4件大事：

(1)秦、赵两国在穰地举行外交活动，秦国拔取魏国安城。

(2)[齐襄王](#)继位。

(3)[秦昭襄王](#)向[赵惠文王](#)讨要和氏璧。

(4)卫嗣君驾崩，卫怀君继位。

## 拔取安城

三十二年（戊寅，前283）秦、赵会于穰。

秦拔魏安城，兵至大梁而还。

先看第一件事。这段时间里，国际社会的第一等大事仍然是五国伐齐，但列强各有各的小算盘。秦国伐齐最是吃亏，因为就算打赢了，隔着三晋也很难把齐国领土收入囊中。所以，秦国的最佳策略就是浑水摸鱼，趁着联军忙于攻打齐国，自己狠狠去捅[魏国](#)一刀。

秦国之所以联络[赵国](#)，应该就是为了稳住赵国，自己才好专心向魏国捅刀子。

秦国险些就得逞了，拔取安城之后继续东进，打到魏都[大梁城](#)下这才撤军。

安城大约在今天的河南省新乡市原阳县，东南几十公里就是魏都大梁了。

秦国为什么撤军了呢？《资治通鉴》并没交代，《[史记](#)》的说法是燕、赵两国派了援兵，秦国大概估摸着没有胜算，这就撤了。（《[史记·秦本纪](#)》《史记·魏世家》）

那么问题来了：秦、赵两国不是刚刚开了峰会吗？如果不是因为得到了赵国的点头，秦国应该也不会劳师远征，深入魏国腹地，怎么赵国转眼间就改变立场了呢？而燕国正忙着对付齐国，这时候伐齐联军已经基本解散，只剩下燕国和齐国单挑。燕国军队虽然势如破竹，但燕国的国力毕竟和齐国不能比，即便全力以赴都得加着千万个小心，怎么还能有余力援魏抗秦呢？

## 外交手段

在《[战国策](#)》的记载里，这大概要归功于[孟尝君](#)的努力。

《战国策》有一篇孟尝君替魏国外出求援的内容，很可能就是这一年发生的事情。当时魏昭王听说秦国准备发兵伐魏，连夜去找孟尝君讨主意。孟尝君的办法是：“只要有诸侯伸出援手，魏国就不至于亡国。”

这里很值得说明一下：当年[吴起](#)还在魏国的时候，如果听说秦军来犯，那很简单，兵来将挡，水来土掩，你狠我更狠，巴不得赶紧打一仗呢。这就是标准的武将思维，不怕打仗，也不怕打硬仗。因为打仗是自己的强项，是证明自身能力、建功立业的难得机会，没仗可打的日子才最难熬。

如果魏国能让吴起担任总理，或者换在[李克](#)给魏国搞变法的时代，那么吴起和李克都会整顿内政，整军经武，给魏国的国力做系统性地强化，把战争纳入政治范畴来做全盘规划。而系统性做得越好，就越能够消除突发事件，不至于像眼下魏昭王这样听到一点风吹草动就手忙脚乱。

一个整天忙着到处扑火的管理者，无论是古代的国君、宰相也好，还是现代的老板、高管也好，看上去殚精竭虑、废寝忘食，其实只说明了管理水平低下而已。像魏昭王和孟尝君这种，就属于扑火型的领导干部。

但孟尝君的扑火也算情有可原，因为存在着这样一个特殊情况：[孟尝君并不是李克和吴起那种既能治国，又能打仗的人](#)，他的强项在于外交能力，所以我们才会看到不管什么事丢给他，他自然都会拿外交思路谋划解决方案。

站在孟尝君的角度，这也无可厚非，毕竟他只是专才而不是通才。而站在魏昭王的角度，任用专才当然也是无可厚非的，但把各类问题不管对不对口都拿来倚重单一的专才，这就不合适了。[魏国毕竟是个大国，拿外交手段解决突发事件只是一个应急的办法，解决不了根本问题。](#)

## 策反赵国

无论如何，孟尝君这一次挺身而出，先去策反赵国。

怎么才能说动赵惠文王呢？如果我们参照一下春秋时代的求援案例，比如特别有名的“[申包胥哭秦庭](#)”，楚国大臣申包胥在秦国宫廷里赖着不走，一连7天不吃不喝，就是哭，生生把秦哀公哭感动了，下决心出兵援楚。这就是贵族时代的贵族情怀。而到了战国时代，孟尝君把自己哭死也没用，只能拿利害关系说事。

[孟尝君的话术很高明，并不是拿好处去换援军，而是告诉赵惠文王，援魏抗秦看上去是对魏国好，其实对赵国，对赵惠文王更好。](#)自己之所以提出这个方案，是为了向赵王表忠心。

道理是这样的：赵国和魏国的军事力量半斤八两，但这些年来，赵国之所以岁月静好，魏国之所以年年挨打，只因为魏国做了秦、赵之间的缓冲区。如果赵国这一次不肯援魏抗秦的话，那么魏国只能破罐子破摔，彻底倒向秦国，这样一来，赵国的缓冲区可就没了，以后就要直接承受来自强秦的压力了。

赵惠文王被说动了，派出10万大军，300乘兵车。

## 说服燕国

孟尝君在赵国这边讨来救兵之后，掉转头头再去燕国求救。

就在孟尝君往来奔波的这段时间里，秦国的军队已经直逼大梁城下了。

[燕昭王](#)听孟尝君讲明来意之后，一开始也不愿意，说我们燕国已经连续两年粮食歉收，日子并不好过，让我们这时候派出远征军千里跋涉救援魏国，国力吃不消啊。

孟尝君说：“有机会，有能力千里驰援，这是好事情啊。看我们魏王，走出国都城门就能望见敌军，实在自顾不暇了，就算想去千里驰援，助人为乐，也做不到啊。”

这话相当于说“破船还有三斤钉”，你们燕国再不济，也比我们魏国的状况好，想救人还是有余力的。既然问题并不出在“不能”，那就一定出在“不为”了。

孟尝君接下来就要拿出危言耸听的腔调晓之以利益了，先抛结论：“我本来是真心诚意想给您出个好主意的，您不肯听的话，没关系，我就告辞了，但等我一走，天下局势就会发生重大变化。”

一句话成功贩卖了焦虑。燕昭王赶紧拉住孟尝君，要他讲清楚。

孟尝君说：“秦国攻打魏国，虽然还没能攻克国都大梁，但国都郊外的王家园林已经被毁掉了，魏国已经岌岌可危了。一旦魏王撑不住，愿意割让一半国土给秦国，秦国一定撤军。到那个时候，魏王倾魏、韩两国的举国之军，再联合秦、赵两国共同伐燕。在如此强大的军事压力之下，您就算再想千里驰援盟国，还能做得吗？当然，到了那个时候，您大可以坐镇燕国国都，指挥燕国防务，燕国军队全在本土作战，用不着长途跋涉，后勤补给通通就近解决，毫无压力，但这真是您想要的吗？”

燕昭王被说服了，发兵8万，战车200乘，驰援魏国。

援军来得太快太强，秦昭襄王认怂，不打了，直接向魏国割地求和。魏国恭送赵、燕两国军队回国，封赏功臣孟尝君。（《战国策·魏策三·秦将伐魏》）

这就是《战国策》记载的全部经过，整件事处处透着疑点。孟尝君游说燕昭王的那番话简直毫无说服力可言，更何况以当时的燕国正在对强大的齐国发动一场灭国之战，哪还能抽调得出8万大军奔赴魏国战场呢？

但是，《史记·六国年表》和《史记·秦本纪》确实有简短的记载说，就在这一年内，秦国进军大梁，因为燕、赵两国出兵干涉，这才悻悻而归。所以历来给战国史编年的学者们在遇到《战国策》这段内容的时候，很自然就会把它编订在这一年，让它跟《史记》的记载合拍。

无论如何，秦国很可能吃了亏，因为秦国的头号权贵[魏冉](#)正是在这一年内卸下丞相职务。

《资治通鉴》出了一个纰漏，对于魏冉的这一次卸任完全没做记载，却在两年之后的周赧王三十四年（前281年）记载了魏冉再次就任秦国丞相。

读者当然觉得奇怪：魏冉不是一直都是丞相吗，什么叫再次就任丞相呢？

可见编订《资治通鉴》这样一部鸿篇巨制，实在很难不出错啊。

魏国这边就告一段落了，接下来还要赶紧看看齐国，那边才是最有戏剧性的一座舞台。我们下一讲再见。

划重点

添加到笔记

1.秦国趁联军忙于攻打齐国，发兵攻打魏国势如破竹，按照《战国策》的记载，后来之所以撤军，要归功于孟尝君的外交努力。

2.面对赵国，孟尝君并不是拿好处去换援军，而是告诉赵惠文王，援魏抗秦看上去是对魏国好，其实对赵国，对赵惠文王更好。

3.在赵国讨来救兵之后，孟尝君又拿出危言耸听的腔调晓之以利益，说动了燕国发兵。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互动交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

就此参与讨论>

熊逸讲透资治通鉴<sup>2</sup>

来，带你跑个中国历史马拉松

版权归得到App所有，未经许可不得转载

< 前一篇

后一篇 >

赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

微信

朋友圈

## 用户留言

默认 最新 只看作者回复

左星星 12月6日

+关注

《战国策》里提到的，孟尝君说服燕昭王时用的假设毫无说服力可言，比如，魏国割让土地给秦国之后，魏国凭什么就能连合了韩国、秦国、赵国一起伐燕呢？韩国怎么又牵扯进来了呢？

我觉得，孟尝君想要说服燕昭王，还是必须从燕国的利益出发，把此时燕国最关心的利益给说明白了，才能说服燕昭王救援魏国。

此时的燕国正连合了赵、魏、韩一起伐齐，燕国最关心的是，速战速决，迅速的拿下齐国，不要拖成持久战。而燕国以倾国之力进攻齐国的同时，大后方就完全的暴露在赵国的武力威胁之下。因此，孟尝君可以摆出如下两个事实：

第一，如果燕昭王不出兵救援魏国，魏国就从燕国伐齐的联军里撤军。上一讲说到，乐毅兵分五路，其中有一路右军沿着黄河、济水行进，驻扎在阿城和鄆城，跟魏国军队会师。如果魏国突然撤军，一定会对乐毅的军事部署造成巨大影响。

第二，孟尝君刚和赵惠文王见过面，孟尝君可以告诉燕昭王，魏国已经和赵国达成一致，共同抗击秦国的入侵，如果燕国不参与，魏、赵联军输给了秦国，赵国就将把损失从燕国身上找回来，此时的燕国国内空虚，必然无法抵抗。

当然，秦国退兵大概率不是受到赵、燕两国的援军的威胁，而是自己内部出了问题，魏冉卸任了丞相。

2 7 122 分享