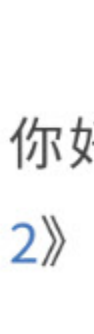




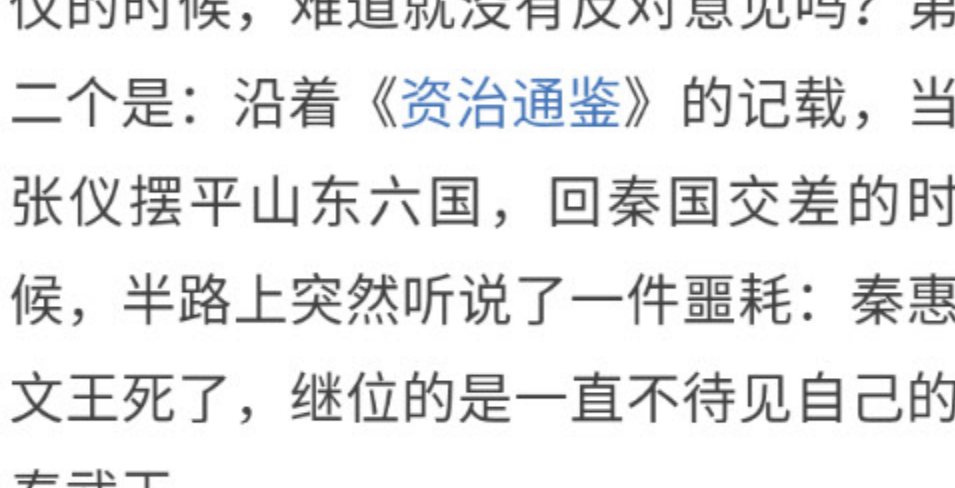
049 张仪的职业危机是怎么回事？



熊逸讲透资治通鉴²（年度日更）

[进入课程>](#)

08-16



转述师：金北平

你好，欢迎来到《[熊逸讲透资治通鉴2](#)》。

上一讲留下了两个问题，第一个是：张仪把楚国坑得那么惨，当楚怀王要放张仪的时候，难道就没有反对意见吗？第二个是：沿着《[资治通鉴](#)》的记载，当张仪摆平山东六国，回秦国交差的时候，半路上突然听说了一件噩耗：秦惠文王死了，继位的是一直不待见自己的秦武王。

张仪将要何去何从，会不会重蹈商鞅的覆辙呢？

关于第一个问题，我相信你并不难想到答案：楚国毕竟还有屈原在嘛。

一朝天子一朝臣

《[资治通鉴](#)》完全没有屈原的戏份，而在《[史记](#)》里边，不同篇章的说法并不一致。“屈原贾生列传”说的是屈原先前因为拦着楚怀王，不让他跳进张仪的圈套，所以被楚怀王疏远了，打发他担任使臣出访齐国。这时候屈原从齐国回来了，听说了张仪脱难的事情，赶紧去劝谏楚怀王，要他杀掉张仪。

楚怀王追悔莫及，但再想去追张仪，已经追不到了。“张仪列传”的记载就不一样了，说屈原赶来劝谏，劝楚怀王就算不杀张仪，但也别再被他忽悠啊。而楚怀王的回答是：“我只要答应了张仪，就不用割让黔中地了，这多划算。

如果连这种便宜事都要我背信弃义，那可不行。”所以楚怀王真的就跟秦国结盟了。

按照《[资治通鉴](#)》的说法，张仪依次拿下楚、韩、齐、赵、燕5大强国之后，返回秦国复命。这场功劳简直称得上震古烁今，不知道能挣来多大的赏赐，但偏偏就是这么不巧，张仪还没进首都咸阳，秦惠文王就死了，太子继位，是为秦武王。

一朝天子一朝臣，早在秦武王做太子的时候，对张仪就看不惯，等继位了，群臣轮番来说张仪的不是。被张仪搞定的那些大国诸侯一听说新任秦王跟张仪有矛盾，也就赶紧转向，放弃连横，又回到合纵路线上了。

以上内容，我们必须撷取两端，删掉中间部分，也就是说，**张仪仅仅搞定了楚怀王，没去韩、齐、赵、燕，所以也不存在那份震古烁今的功劳，然后秦国政权交接，山东六国又开始谋划合纵了。**

当时的战国七雄都在向着中央集权的方向发展，因为不集权就无力应对激烈的国际竞争。集权制的优势是效率高，动员能力强，只要国君一声令下，全国上上下下都得朝着国君指定的目标撒腿狂奔。这就对国君本人的素质提出了极高的要求，一旦国君本人不给力，或者国君的领导力虽然很强，但把目标指错了，对国家的影响就太大了。

相比之下，以前的封建制国家就像一个慢吞吞的胖子，虽然走一步晃三晃，心有余而力不足，但好处是，就算跌了跤，也不至于伤筋动骨。而集权国家就像一辆跑车，在操纵得当的时候可以风驰电掣，一旦哪里没控制好，很容易就遭受重创，甚至车毁人亡。

快和稳的矛盾

这种快和稳的矛盾，直到现代社会都没解决。我们只需要看看美国：从政体上说，我们所谓的“美国”是一个很有误导性的中文翻译，因为美国不是一个国家，而是一堆国家的联盟，USA这个词如果直译的话，应该叫“美洲国家大联盟”，而在联盟之内的那些国家，也就是USA当中的S，比如纽约州，直译过来应该叫“纽约国”。

但为什么我们会把美国当成一个国家呢？一来是因为人总是以己度人的，我们没有这种联盟传统，就不容易想到世界上竟然还存在着这种离经叛道的政治结构；二来是因为美国的联邦政府不断扩权，州政府的存在感相应地就越来越弱，以至于在外人看来，联邦政府越来越像中央政府，州政府越来越像地方政府。

那么，这种发展趋势到底好不好呢？如果在太平无事的年景去走访美国人，相信很多人都会说“不好”，但如果经济大萧条来了，冷战来了，调查结果肯定就不一样了。

联邦扩权，就会导致总统的权力越来越大，所以我们看美国大选，换一个总统就会有一轮风雨。而总统权力再大，也远远不能和古代社会里的集权君主相提并论，那么可想而知的是，一个国家的集权程度越高，君主更替带来的社会震荡的可能性也就越大。

张仪的危机

秦国从商鞅变法开始，进入了富国强兵的快行道，按说在秦孝公去世，秦惠文王继位的时候，国家很可能发生剧烈震荡。

但是，商鞅虽然被杀，商鞅的政治遗产却被秦惠文王很好地继承下来。秦惠文王享国27年，秦国在原先的那条快行道上越走越顺。但是，等到秦武王继位，脾气秉性有点特别。眼看着山雨欲来，政治风气怕要有变。

张仪遇到了职业生涯里前所未有的危机。《[资治通鉴](#)》交代得太简略，从《[史记](#)》的记载来看，张仪在秦国虽然位高权重，建功立业，但恨他的人实在太多。

这就很像今天的职场竞争，没背景但有能力、有拼劲的员工会觉得，要想快速上位，只需要看老板脸色，想方设法满足老板的需求，却并不需要和同事处好关系，也并不需要在意所有高层经理的感受，因为除老板之外的其他人是恨他还是爱他，对他而言无关紧要，跟这些人发生的社交基本属于无效社交。

等他青云直上，要么坐到一人之下，所有人之上的位置，要么积累起足够的资源和经验，在另起炉灶的时候，他和以前那些同事、上级也就不在一条跑道上了。

这种策略在古代来得比现代难，因为生老病死太无常，任是帝王将相，只要有头疼脑热，其实说挂就挂。前有商鞅，后有张仪，走的都是这样的人生轨迹，最后遇到的都是老板突然死掉，新老板讨厌自己。

只不过，张仪并不是改革家，所以别人只是讨厌他，对他倒也没什么血海深仇。别人在秦武王面前对他的诋毁，内容无非是嫌他太小人，反复无常，秦国如果继续重用这样的人，一定会被天下耻笑。（《[史记·张仪列传](#)》）

这话说得倒也没错，张仪确实就是这种品行。

虽然张仪正是凭着这种品行在国际社会上真的给秦国赚来了不少好处，但一个大国，除了要捞取实实在在的利益之外，多少也会在意一点脸面，总不能为着国家利益至上，就公然认可下三滥的手段吧。

一位国家总理太没人格的话，这个国家也就显得太没国格了。更何况以秦国的传统，只有凭军功晋身才是正途，靠耍流氓封侯拜相就太让全国人民心理不平衡了。

在《[史记](#)》的记载里，张仪除了内忧，还有外患：齐国派来使臣，在秦武王面前控诉张仪，意思是秦国不该任用这种卑鄙小人。司马光之所以删掉了这段内容，大概是看出它和前边张仪游说齐国的内容存在严重的冲突，但我们知道，该删的其实是游说那段，而不是当下这段。

张仪拿商於之地骗楚怀王和齐国断交，促成了齐国和秦国联盟，所以齐国作为盟国，确实有资格向秦国提出人事安排上的要求，而且既然建交，总会希望对方的操盘手是个有明确立场，不要滑头的人。

内忧外患之下，张仪怕了，必须想一条脱身之计。你能帮张仪想出什么办法吗？

欢迎在留言区写下你的方案，我们下一讲再见。

划重点

[添加到笔记](#)

1.张仪搞定楚怀王，准备回秦国交差，信任他的秦惠文王就死了。

2.一向看不上张仪的秦武王继位，张仪面临职业生涯最大的危机。

3.内有对手，外有齐国使臣，都建议秦国不该任用张仪这种卑鄙小人。

#跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

[戳此参与讨论>](#)

[< 前一篇](#)

[后一篇 >](#)

赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

[微信](#)

[朋友圈](#)

用户留言

默认 最新 只看作者回复

乐趣

[+ 关注](#)

8月16日

秦武王确实不应该重用张仪。人与人之间，国与国之间，是需要有原则，有底线的。如果一定要为张仪想办法摆脱被动局面，我觉得可以采用如下方法：

- 1、上书给秦武王，论述对敌人的欺骗不算欺骗。争取扭转秦武王的观念。
- 2、在得知齐国提出要求换人的情况下，对秦武王加书陈述：秦国志在统一天下，敌人恨的，正是秦国应该做的。
- 3、在判断没有商鞅之危的情况下，火速赶回秦国，争取面见秦武王，做说服工作。
- 4、向秦武王正式提出辞去官职，表示不迷恋权利。
- 5、向秦武王提出希望获得财富奖赏，在秦国境内颐养天年。让秦武王放心。

#跟着熊大读《资治通鉴》

[转发](#)

[5](#)

[216](#)

[分享](#)