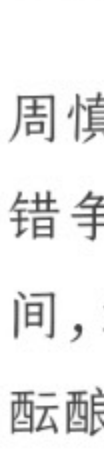




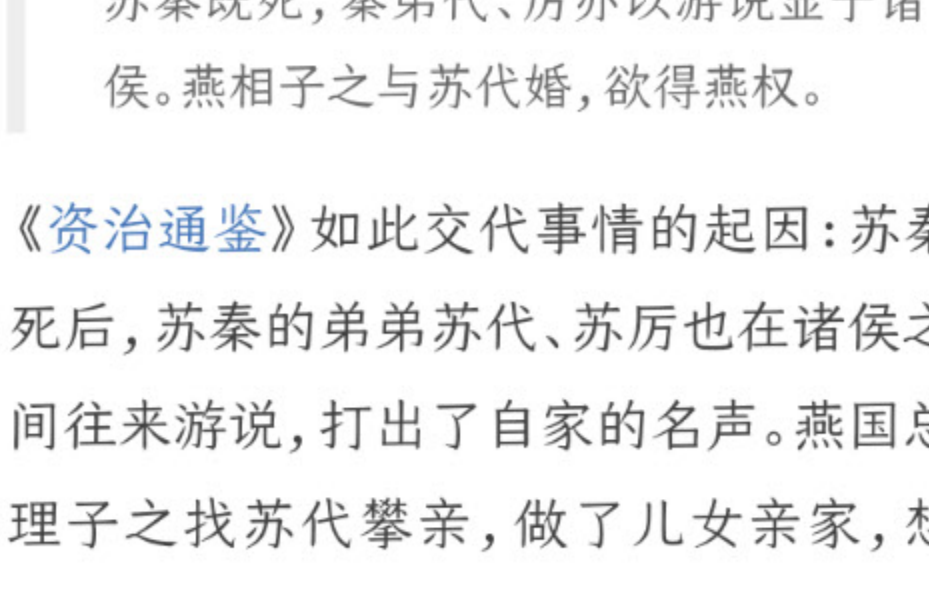
# 019 子之是怎样获得燕国权柄的？



熊逸讲透资治通鉴<sup>2</sup>（年度日更）

进入课程>

07-05



转述师：金北平

你好，欢迎来到《熊逸讲透资治通鉴2》。

周慎靓王五年(前316年)，张仪和司马错争论到底要东进还是南下，同一时间，远在东北一隅的燕国在无声无息中酝酿着一场剧变。

苏秦既死，秦弟代、厉亦以游说显于诸侯。燕相子之与苏代婚，欲得燕权。

《资治通鉴》如此交代事情的起因：苏秦死后，苏秦的弟弟苏代、苏厉也在诸侯之间往来游说，打出了自家的名声。燕国总理子之找苏代攀亲，做了儿女亲家，想借助苏代的力量夺取燕国政权。

这些记载到底对不对呢？

现在你应该已经有足够的辨识力了，知道苏秦其实还没死，苏代和苏厉虽然和苏秦是兄弟关系，但不好说谁是哥哥，谁是弟弟。在先秦史料当中，苏家这几兄弟的事迹经常被人搞混。要么同一件事这里归在苏秦头上，那里归在苏代头上，要么只提“苏子”，也不知道到底说的是哪位苏子。

后一种情况不仅苏家兄弟有，后世一直都有，最突出的就是儒学大师程颢、程颐兄弟，后人每每提起“程子”如何如何，很多时候都让人搞不清到底说的是哪位程子。

《资治通鉴》谈到子之和苏代结亲，还好没说“苏子”，不过当事人究竟是不是苏代，还真不好说，因为《资治通鉴》这段内容，史料来源可以追溯到《战国策》，而《战国策》是一部文献汇编，经常前后矛盾。

在结亲这件事上，有说苏秦和子之结亲，苏代和子之交好，也有说苏代和子之结亲，反正莫衷一是，无从考证。

但无论如何，各种记载当中透露出的共同点是：苏家兄弟最主要的活动区域就是燕国和齐国，往来奔波于今天的北京和山东临淄之间，但和今天相反的是，临淄是当时的国际大都会，世界级的经济中心、文化中心，而北京就算抛高了说，最多也只是个二线城市。

我们沿着《资治通鉴》的记载，接下来就看到苏代为燕国出使齐国，完成任务之后回国交差，燕王哙赶紧向他打听在齐国的见闻，关心齐国是不是国力在走上坡路，将会称王称霸，对燕国构成威胁。

苏代使于齐而还，燕王哙问曰：“齐王其霸乎？”  
对曰：“不能。”  
王曰：“何故？”  
对曰：“不信其臣。”  
于是燕王专任子之。

这里有3个细节需要留心：

一是从《资治通鉴》下一年的记载来看，苏代和燕王哙的这番对话并不是发生在周慎靓王五年，而是发生在更早的时候，大约两三年前；

二是五国伐秦的时候，燕国也出兵了，按说跟齐国是盟友关系，但战国年间的结盟本来就没什么约束力，何况燕国和齐国接壤，对燕国威胁最大的就是齐国；

三是《资治通鉴》对燕国国君的称呼很特别，叫“燕王哙”，不像魏惠王、魏襄王、齐威王、齐宣王那样称呼谥号。

为什么对燕王哙不称呼谥号呢？最有可能的原因是：他没有谥号。

为什么没有谥号呢？因为他不但没得好死，而且弄得国家大乱，险些亡国，拟定谥号的程序也就没跟得上。所以人们提到他，就只能称呼名字了。

燕国属于周朝同姓诸侯，国君姓姬，按照今天的称谓习惯，燕王哙名叫姬哙。

“哙”是一个很生僻的字，作为人名，很可能取的是称心、快意的意思。它还是个多音字，我之所以认定它在这里应该读kuài，是因为燕王哙的后人以哙为氏，“哙”就变成了百家姓之外相当罕见的一个姓氏，在古人考订姓氏的书里被安排在“夬(guài)”的韵部，所以就能判断燕王哙的“哙”要读kuài。（邓名世《古今姓氏书辩证·夬韵》）做音频课程，考订字音真的很伤神啊。

## 信任问题

话说回来，面对燕王哙的问题，苏代的回答斩钉截铁，说齐国成不了气候。

苏代解释说，之所以得出这个结论，是因为自己发现，齐王不信任自己的大臣。

这就是苏代巧妙的话术了，不着痕迹地让燕王哙见不贤而自省，转而对子之总理信任有加。这种程度的信任，大约就像《三国演义》当中刘备对诸葛亮的信任。

在这个问题上，古代管理学分裂成两大阵营，一派主张“疑人不用，用人不疑”，另一派就会发问：我怎么知道要用的这个人是诸葛亮还是子之呢，考眼力这种事和赌博并没有本质区别，所以法、术、势必须兼备，管你是诸葛亮还是子之，虽然没法人尽其才，但至少谁都翻不了天。

在司马光的时代，“用人不疑”派占到绝对的上风，宋神宗对王安石就是史无前例的用人不疑，这就给了当时的儒家知识分子很强烈的震撼，既然自己从小受到儒家价值观的熏陶，没法转投法家的法、术、势一派，那就只能责怪宋神宗像燕王哙一样缺乏识人之明了。

但是，责备皇帝毕竟不好，这不等于减损皇权的权威性能么。那么，要把王安石说成是和子之一样的货色吗？这好像也难，因为王安石的才学和品德毕竟是有目共睹的。所以宋朝有良知的知识分子在批判王安石变法的时候，时不时会有几分纠结感。

## 子之上位

按说燕王哙受了苏代的蛊惑，专任子之，子之成为燕国实际上的控制者，也应该心满意足了，但子之不但要实，还要名，不但要自己这一生，还要子孙万代。于是，又有一位叫鹿毛寿的人继续忽悠燕王哙，请他认真考虑禅让的事情。

鹿毛寿谓燕王曰：“人之谓尧贤者，以其能让天下也。今王以国让子之，是王与尧同名也。”燕王因属国于子之，子之大重。

这位鹿毛寿，到底是复姓鹿毛，单字名寿，还是姓鹿，双名毛寿，又或者鹿毛地方叫寿的人，还是鹿这个地方叫毛寿的人，“鹿”字在这里又应该怎么读……凡此种种，说法各异，已经无从考证了，我们不妨从简，不管了，就叫他鹿毛寿好了。

鹿毛寿拿古代圣人当榜样，说尧圣人之所以美名扬天下，还不是因为不贪恋权贵，禅让给了舜圣人嘛。大王您如果学习尧圣人的榜样，把国家禅让给子之，您就能和尧圣人赢得一样的美誉了。

燕王哙心花怒放，继续放权。这时候的子之只剩下唯一的障碍：太子。

太子毕竟是燕国的合法继承人，燕王哙虽然已经老糊涂了，但如果等将来太子继位，子之手里的权柄是不是还能保得住，可就很难说了。退一步说，就算保得住，但无论如何都没法代代传承。所以，趁着燕王哙还有号召力，赶紧把太子问题彻底解决才好。

或曰：“禹荐益而以启人为吏，及老而以启为不足任天下，传之于益。启与交党攻益，夺之，天下谓禹名传天下于益而实令启自取之。今王言属国于子之而吏无非太子人者，是名属子之而实太子用事也。”王因收印绶，自三百石吏已上而效之子之。子之南面行王事，而哙老，不听政，顾为臣，国事皆决于子之。

于是，又有人去跟燕王哙谈心了，说治水的那位大禹推荐伯益当自己的继承人，但同时培养亲生儿子启，任用启手下的人给自己做事。

等到大禹年老之后，说启没有治理天下的能力，就把统治权禅让给了伯益，结果启纠结党羽攻打伯益，夺取了王位。所以天下人都说大禹表面上把王位禅让给伯益，其实默许儿子启壮大实力去夺取王位。

如今燕王您虽然把权柄交给了子之，但子之能够任用的人全是太子的党羽，这不同于表面上禅让子之，而实际上让太子掌握政权吗？

于是，燕王哙面临的选择是：要不要剥夺亲生儿子的利益来成全一个外人呢？

高尚的人到底应该怎样选择呢？儒家伦理又有标准答案呢？欢迎在留言区谈谈你的看法，我们下一讲再谈。

## 划重点

添加到笔记

- 1.苏代汇报出使齐国的见闻时，不着痕迹地让燕王哙见不贤而自省，转而对子之信任有加。
- 2.鹿毛寿拿尧舜禅让的事情忽悠燕王哙，请他认真考虑禅让子之的事情，燕王哙继续放权。
- 3.有人拿启和伯益的王位争夺事件去跟燕王哙谈心，希望他剥夺亲生儿子的利益来成全子之。

## #跟着熊大读《资治通鉴》

我们为这门课配套了一个知识城邦学习话题，欢迎你记录学习收获，和其他同学互相交流，一起完成这场马拉松学习。课程老师@熊逸、主编@李倩也会不定期出现在讨论区哟~

戳此参与讨论>



< 前一篇

后一篇 >

赞赏

如此好文章，快分享给需要的朋友吧！

微信

朋友圈

## 用户留言

默认 最新 只看作者回复



左星星

7月5日

+关注

哙(kuài)，有吞咽的意思，例如《说文》：“哙，咽也。”

哙，也有喘息的意思，例如《淮南子》：“吱行哙息”

这个字作为人名，让我想到了两个人——颜哙和樊哙。

颜哙，姓颜，名哙，字子声，春秋时期鲁国人。孔子的弟子，“七十二贤”之一。

樊哙，西汉开国元勋，著名军事统帅。出身寒微，以屠宰为业，迎娶吕后妹妹，深得刘邦和吕后信任。参加沛县起义，骁勇善战，为刘邦麾下最勇猛的战将，颇有功勋。鸿门宴时，出面营救刘邦。

这一讲说到「燕王哙」，没有谥号的问题，解决了我长久以来的一个困惑。战国年代，东方六国的最后一任国君，历史上也都是这样的名字，他们也都没有谥号，或者不常用他们的谥号：

齐国：齐王建

魏国：魏王假

赵国：赵王迁

燕国：燕王喜

楚国：楚王负刍(chú)

韩国：韩王安

2

13

178

分享



李盈

7月5日

+关注

燕王哙犯了一个原则性的错误，就是他没搞清楚，他拥有的王位，产权到底是属于谁的。或许你会说，他是王，产权当然是他的，他可以像我们今天对待私有产权一样，按照自己的意志使用或处置自己的财产。

然而，事实并不是这样。王位的背后，既有力量的权衡，也有人心的向背。大家拥护你当王，并不意味着你可以随意拥立别人为王。因为你的职位来自大家的委托，传递给谁，要考虑背后这个复杂体系的需求。

因此，子之虽然搞定了燕王哙，但是他显然没有搞定背后这个复杂体系。就算他有燕王哙的授权，也有一切形式化的权力授予工具，他也掌控不了大局。就好比三国时期的袁术有传国玉玺，也不可能号令天下一样。

## #跟着熊大读《资治通鉴》

4

4

113

分享