

互联网大厂面经一网打尽
【面经熊】帮你高效刷面经
关注公众号【面经熊】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

【面经熊】出品 阿里面经合集

目录

1.	技术岗位.....	1
1	1 阿里菜鸟-客户端 Android 开发面经.....	1
2	2 阿里一面感受【补面经】.....	2
3	3 阿里巴巴淘宝新制造 java 后台开发岗一面凉.....	3
4	4 实习面试--阿里巴巴算法工程师面经.....	3
5	5 测开面经.....	4
6	6 阿里云 Java 研发三面技术+HR 面.....	7
7	7 阿里面经（6 面）.....	9
8	8 阿里蚂蚁集团 Java 一面【凉】.....	14
9	9 【还愿】阿里上岸了，附面经和 Java 非科班学习心得.....	15
10	10 阿里 lazada 测试面试.....	17
11	11 阿里云 Java 实习生面经 已拿意向书~.....	17
12	12 阿里天猫社招一面面经（1.5 年工作经验）.....	19
13	13 【蚂蚁面试贴】收到意向书，还愿 ing.....	20
14	14 回馈牛客：阿里巴巴集团 BI 数据分析面试分享.....	23
15	15 面试体验极其难受的阿里算法岗面经.....	24
16	16 阿里淘宝 Java 一面凉经.....	25
17	17 阿里巴巴前端工程师社招面试.....	26
18	18 阿里大数据测试校招内推.....	28
19	19 阿里巴巴菜鸟网络 java 初级 二面凉经.....	29
20	20 阿里巴巴社招前端岗面试经历.....	30
21	21 阿里前端社招一面面经.....	32
22	22 阿里流程卡在 hr 那了，写个面经攒人品吧.....	33
23	23 阿里实习 offer—许愿转正 offer.....	33
24	24 三年经验阿里 Java 社招面经分享.....	35
25	25 阿里 Java 后端开发面经.....	37
26	26 阿里钉钉前端面试凉经.....	38
27	27 阿里巴巴社招 Java 面试经历.....	39
28	28 【蚂蚁金服】一面挂经，大数据开发 java 岗.....	39
29	29 【Java】蚂蚁金服面经.....	40
30	30 蚂蚁三面面经，java 开发岗.....	41
31	31 【java】阿里，京东，好未来，水滴面经.....	43
32	32 【Java 后台开发面经】阿里 网易 头条 腾讯 华为.....	44
33	33 【java】阿里美团京东面经.....	45
34	34 【java】非科班渣硕 JAVA 面经.....	45
35	35 【java】阿里一面感受【补面经】.....	47
36	36 【java】阿里三面，交叉面已过.....	48
37	37 【java】阿里云内推一面挂.....	49
38	38 【java】阿里 java 一面面经.....	53
39	39 【java】热乎乎的阿里一面凉经.....	54

互联网大厂面经一网打尽
【面经熊】帮你高效刷面经
关注公众号【面经熊】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

40	【java】人生第一面：阿里巴巴电话面 40min.....	54
41	【java】阿里业务平台校招二面.....	56
42	【java】阿里一二面、远景一面，秋招 Java 开发面经.....	57
43	【java】阿里一面凉经.....	59
44	【java】阿里被捞一面（忘记是啥部门了）.....	59
45	【java】阿里一面面经-淘宝事业群-智能制造事业部.....	60
46	【java】阿里一面面经.....	61
47	【java】阿里飞猪电话一面.....	62
48	【java】蚂蚁金服-java-社招.....	62
49	【java】阿里电话面试经验.....	64
50	【java】阿里面经.....	64
51	【java】阿里 Java 一面二面面经.....	65
52	【java】阿里二面凉经.....	66
53	【java】面经 成功收割阿里 offer 干货分享.....	66
54	【java】阿里 java 服务端简历面.....	68
55	【java】阿里巴巴搜索推荐事业部面经及实习经历.....	69
56	【java】阿里盒马，一面+一面补面（二面凉透）.....	71
57	【java】阿里优酷 Java 后台电面.....	72
58	【java】阿里优酷一面凉经.....	72
59	【java】阿里巴巴淘宝新制造 java 后台开发岗一面凉经.....	73
60	【java】阿里云 Java 研发三面技术+HR 面.....	73
61	【Java】阿里菜鸟内推/java/一面（电话）.....	75
62	【java】阿里秋招内推 1.2.3 面面经（Java 后台）.....	76
63	【java】阿里 7.24 号 java 开发一面 电话面.....	77
64	【JAVA】阿里电面---java 开发.....	78
65	【java】阿里菜鸟一面经验.....	78
66	【Java】阿里技术开发（java）一面面经.....	79
67	【Java】阿里巴巴 java 1+2+3+hr 面.....	80
68	【java】阿里巴巴 java 开发北美 on campus 面经.....	82
69	【C++】阿里、C++三面技术面+ hr 面面筋.....	82
70	【C++】有幸被菜鸟开奖，结束秋招，回馈牛油.....	84
71	【C/C++】阿里-面经-研发工程师（C/C++）.....	85
72	【后端 c++】DJI+阿里巴巴 ICBU 一面面经（后端 C++）.....	86
73	【C++】阿里-面经-研发工程师（C/C++）.....	88
74	【c++】阿里一面面经 C++，攒个人品.....	89
75	【c++开发】蚂蚁金服中间件一面和二面面筋（C++开发）.....	91
76	【C++后台开发】阿里巴巴新零售 一面凉凉（C++后台开发）.....	93
77	【c++】阿里面试一面（凉经）.....	94
78	【c++】阿里云一面凉经.....	96
79	【c++】为阿里云刷 kpi 了+凉经.....	97
80	【测试&测开】阿里测开面经.....	97
81	【测试&测开】阿里测开岗（有且只有一面）.....	101

互联网大厂面经一网打尽
【面经熊】帮你高效刷面经
关注公众号【面经熊】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

82	【测试&测开】阿里测开一面面经.....	102
83	【测试&测开】英特尔，京东，百度，阿里面经.....	103
84	【测试&测开】阿里一二面面经，测开岗.....	103
85	【测试&测开】阿里测开凉经.....	105
86	【测试&测开】阿里测试开发 5 面面经 攒人品.....	105
87	【测试&测开】阿里测试工程师二面.....	108
88	【测试&测开】阿里一面开发测试岗凉经.....	108
89	【测试&测开】阿里巴巴新零售技术事业群-数字政务中台事业部测试开发一面凉经	109
90	【大数据】感谢牛客网！发一波面经！阿里、网易游戏、京东等 offer.....	110
91	【大数据】阿里大数据平台一面面经.....	115
92	【安全】2019/8 阿里安全秋招（ing）.....	116
93	阿里大数据测试校招内推.....	117
94	秋招告一段落了，分享一波我的 C++面经.....	118
95	阿里电话面 c++.....	118
96	从秋招到春招 一个自动化研究生的求职路.....	119
97	曲折的阿里面试，还愿.....	120
98	阿里 C++ 简历面（凉经）.....	121
99	阿里巴巴、智乐、英伟达、全智电子社招面经（c++工程师）.....	122
100	阿里四面+hr 面，还愿.....	123
2.	产品.....	125
101	阿里杭州手淘搜索推荐部门产品经理岗秋招上岸面经.....	125
102	从纯文科生到阿里产品经理——面经&求职经验大放送.....	128
103	【产品】阿里饿了么本地生活-电话初面-交流分享.....	134
104	【产品】阿里用户型产品经理暑期实习-八面面经.....	137
105	【产品】阿里二面产品经理——最悲催、悲惨、悲痛的体验.....	139
106	汽车之家、滴滴、搜狗、阿里 产品实习面经.....	140
107	阿里乌鸪科技面经.....	140
108	可能是史上最长的【阿里产品面经】.....	142
109	秋招阿里菜鸟 产品经理 三面凉经.....	145
110	阿里高德产品秋招面经.....	146
111	腾讯 PCG 产品&阿里大文娱产品秋招面经（已意向）.....	149
112	阿里产品经理秋招四面（9.24hr 面，许愿）.....	150
113	阿里秋招产品面经（已上岸）.....	153
114	阿里校招产品经理 0 面.....	154
115	阿里聚划算 产品一面二面面经.....	154
116	阿里巴巴产品经理一面（应该凉了）.....	155
117	阿里产品面经-秋招.....	156
118	阿里一面二面交叉面 hr 面面经+许愿 offer[还愿].....	156
119	许愿阿里淘宝产品 offer.....	157
120	阿里产品一面凉经.....	158
121	阿里考拉海购产品经理面试.....	158

互联网大厂面经一网打尽
【面经熊】帮你高效刷面经
关注公众号【面经熊】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

122	阿里淘宝产品一面凉经.....	159
123	秋招产品经理凉经分享【腾讯产培/阿里/京东 etc】	159
124	阿里淘宝社区用户型产品经理一二面经.....	160
125	【阿里面经】阿里互娱产品经理一面凉经.....	162
126	#阿里产品一面凉经#.....	163
127	阿里手淘产品岗秋招面经.....	164
128	阿里巴巴、同程旅行产品社招面经.....	166
129	阿里产品经理 0 面凉经.....	167
130	【阿里巴巴】产品秋招面经.....	167
3.	运营.....	170
131	阿里用户运营面经（已意向）	170
132	字节跳动、阿里巴巴运营社招面试经历.....	174
133	力石科技、阿里巴巴、利朗达科技运营社招面试.....	175
134	阿里实习 文娱体验官 4 面终面挂经验分享.....	175
135	边锋网络、阿里巴巴、索正电商运营岗社招面试分享.....	176
136	一枚大龄女研究生的挣扎：阿里暑期实习+运营面经（已意向）	177
137	会小二、阿里巴巴运营岗社招面经.....	179
138	阿里内容运营（娱乐领域）面经.....	179
139	浩顿英菲、阿里巴巴、喔趣文化社招运营岗面试经历.....	181
140	阿里内容运营暑期实习 面经.....	181
141	回馈牛油，阿里巴巴内容运营面经分享.....	183
142	阿里速卖通 内容运营实习 三面凉经.....	184
143	就这也能拿 offer？阿里内容运营面经（优酷）	185
144	【21 秋招】阿里文娱、字节（抖音运营）、滴滴一面三连挂分享.....	187
145	微鲸科技、支付宝运营社招面试经历.....	188
146	暑期实习腾讯看点内容运营/阿里文娱内容运营.....	189
147	『阿里内容运营』群面复盘，过不过随缘.....	190
148	阿里文娱营销群面+腾讯产品运营初面凉经.....	191
149	阿里 内容运营 文娱 暑期实习.....	191
150	阿里内容运营笔试+群面.....	197
151	阿里一面大文娱内容运营面经.....	198
152	阿里文娱内容运营（娱乐领域）笔试回忆.....	199
153	阿里内容运营（娱乐领域）全流程.....	199
154	阿里巴巴内容运营娱乐领域笔.....	201
155	【面经】阿里巴巴 内容运营（娱乐领域）暑期实习.....	202
156	面经笔经分享 阿里巴巴内容运营暑期实习攒人品求 offer！！	204
157	阿里面经：支付宝产品运营暑期实习.....	208
158	腾讯制片助理&阿里视频运营经验分享.....	209
159	秋招上岸回馈 阿里非典型内容运营面经.....	210
160	阿里暑期实习生产品运营岗 许愿一个 Offer！	212
161	阿里巴巴优酷内容运营-视频笔经+面经碎碎念~已拿 offer.....	212
162	淘宝产品经理一面+交叉面面经.....	215

互联网大厂面经一网打尽
【面经熊】帮你高效刷面经
关注公众号【面经熊】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

163	秋招-阿里巴巴-考拉海购-产品经理-面经.....	217
164	欢聚时代、奇虎、 百度、阿里巴巴产品社招面经.....	218
165	雷腾软件、阿里巴巴、厦门网中网软件有限公司产品社招面经.....	218
166	阿里巴巴、酷狗、中国移动、汽车之家产品社招面经.....	219
4.	数据分析.....	219
167	阿里游戏数据分析面经.....	219
168	【数据分析】阿里一面总结.....	220
169	【数据分析】阿里巴巴 数据分析 简历评估面 面经.....	237
170	阿里游戏数据分析面经.....	239
171	回馈牛客：阿里巴巴集团 BI 数据分析面试分享.....	239
172	滴滴+百度数据分析 oc 面经（+拼多多、阿里凉经）.....	241
173	数据分析面经（美团、拼多多、斗鱼、阿里、快手）.....	241
174	阿里商业智能数据分析暑期实习一面.....	243
175	回馈牛客！阿里数据分析暑期实习完整面经（已拿意向书）.....	243
176	【阿里菜鸟】数据分析实习生 面经.....	246
177	阿里暑期 数据分析师（非技术）四轮面试完整面经（已收意向书）.....	247
178	阿里数据科学一面，求二面求二面，牛客许愿.....	249
179	还愿 阿里数据分析面经 已收意向书.....	250
180	阿里数据分析暑期实习二面面经.....	253
181	阿里数据分析暑期实习一面凉经.....	253
182	阿里巴巴-淘系技术部-数据分析岗-暑期实习-记录.....	254
183	【暑期实习提前批面经】阿里数据分析一面，攒人品.....	255
184	阿里巴巴-集团管理线-数据分析师面经【商业智能部】.....	256
185	阿里数据分析师 非技术向面经 已拿意向书.....	260
186	阿里暑期实习数据分析师一面二面面经.....	262
187	阿里数据分析暑期实习面挂.....	263
5.	其他.....	264
188	【设计】阿里云体验设计 5 轮面经 许愿 offer.....	264
189	阿里云体验设计面经.....	267
190	阿里游戏策划面试.....	267
191	交互设计 一面面经.....	268
192	阿里巴巴 百度 深圳市大眼界光电科技有限公司设计面经.....	268
193	阿里体验设计暑期实习面经.....	269
194	【还愿/攒人品】2020 阿里体验设计暑期实习面经.....	270
195	阿里-体验设计-暑期实习一面面经.....	272
196	更新交互暑期实习阿里/携程/美的/斗鱼面经许愿 offer.....	274
197	阿里/体验设计/暑期实习/面经.....	275
198	[交互/用研]秋招面经 攒人品（已修改）.....	276
199	阿里云体验设计 5 轮面经 另附阿里等结果群 许愿 offer.....	277
200	阿里蚂蚁金服五面结束了 offer 还愿！.....	279

1. 技术岗位

1 阿里菜鸟-客户端 Android 开发面经

作者: Joern

时间稍微有一些久远, 我四面的所有问题就合在一起了。

1. 问了很多实习项目的问题, 包括实习期间做了什么, 遇到的难点, 怎么克服的? 有没有和产品产生矛盾....?

2. 还有一些我参加的比赛做的项目的问题, 包括项目主要担当什么角色? 作了什么? 最令你难忘或者收获最大的是什么? (项目和实习聊了很多, 问的很深, 一面二面就项目估计问了有 1 个多小时)

3. 计算机网络

https 的连接过程, 数字证书。

TCP 的三次握手, 四次挥手。

对称加密和非对称加密的区别以及应用。了解哪些常用的加密算法? 能简单介绍一种吗?

4. ***作系统

死锁是什么? 发生的条件? 如何尽可能避免。

消费者生产者模型

5. Java 相关

HashMap 说一下? get 流程? 线程安全吗? 如何选择线程安全的容器?

Java 的多态与实现

GC 算法? 老年代和新生代使用了什么算法?

一个类的实例从 new 开始的过程

Java 你知道的实现线程安全的方式, 每一种方式的特点

synchronized 的锁优化

6. Android 相关

Android 7.0, 8.0, 9.0 有哪些代表性的更新

说说 Android 中的 Context 是什么？哪些实现？这些实现的区别？

点击一个 App 图标的启动过程

View 的事件分发机制

View 如何渲染到屏幕上

你有没有用过什么开源框架？他的源码或者设计模式了解吗？

缓存有了解过吗？让你自己实现你会怎么实现？

Handler 简单说一下？让你自己说的话你认为哪些点不容易意识到，或者说哪些地方比较绕一点在你看源码的过程中

滑动冲突解决

7. 其他

了解菜鸟吗？知道我们现在在做什么（自己经常看 IT 业内新闻，可能这个地方说的比较好，也和顺丰京东物流作了一个横向对比）

如何体现你的自学能力（我是机械跨专业的，把我自己的历程说出来其实已经体现了）

平时如何自学（视频，博客，论坛，Google, Github...）

2 阿里一面感受【补面经】

作者：ColdCold00

阿里一面 20min

说项目，说平常怎么学习 java，说除了项目有自己开发过什么。

问基础

分代回收算法

对象如何进入老年代

新生代用的什么算法，老年代用的什么算法

lock , synchronized, volatile 的区别

乐观锁，悲观锁

乐观锁使用场景，使用乐观锁的产品或中间件

线程池参数

一个核心池为 2，等待队列 3，最大线程数 10 的线程池，已有两个线程运行任务，第三个任务进来时如何处理

缓存线程池的参数如何设置，特性是什么

什么是数据库事务

数据库事务的性质，隔离级别

数据库如何实现串行化

缓存数据处理【说的 LRU】

场景题 关于 redis 的

3 阿里巴巴淘宝新制造 java 后台开发岗一面凉

作者：构造函数

不说废话了，给各位大佬看官们直接上面经
项目

jvm 垃圾回收

juc 包里看过哪些类的源码

hashmap 为何是线程不安全的？线程不安全有哪些表现？

数据库事务和隔离级别

数据库引擎及比较

数据库索引，B+树

ps:hashmap 线程不安全的表现，这个问题我回答的是在扩容的时候线程不安全会出现问题。但是我觉得 put 和 get 也会出现，但是我的回答都被反驳了。hashmap 在 put 或者 get 的时候，哪些情况下与 concurrenthashmap 结果是不同的？

4 实习面试--阿里巴巴算法工程师面经

作者：政化天下 666

岗位：算法工程师

渠道：内推

1、技术一面到技术六面

除了其中第二面是视频面，其余均电话面

内容太久了，没有记录，主要围绕了几个问题：

1、项目相关：从特征工程到模型选择到最终上线都问的比较透彻

2、机器学习的常见问题，例如 LR 和 SVM 区别

3、对于深度学习，例如 LSTM 等的理解，还有它的改进 GRU，还有梯度消失、梯度爆炸等等

4、对深度学习框架的熟练程度

- 5、代码考察：快排、最小的K个数、扑克牌、跳台阶等常问问题
 - 6、语言基础：C 的相关特性、多态、对于 python 的熟练程度等
 - 7、Linux：常见的操作指令，还有一些场景题：例如 shell 里面写查询一个服务器日志文件中访问最多的那个 ip
 - 8、数据库相关操作
 - 9、一些概率题、智力题
 - 10、推荐相关，例如 DNN、FM
 - 11、学习能力，对于哪些方面比较关注和了解，结合着顶会说比较有说服力
 - 12、offer 情况
 - 2、HR 面
 - 1、自我介绍
 - 2、城市意愿
 - 3、女朋友
 - 4、offer 情况和比较
 - 5、有成就感的事情
 - 6、实习时间
- 关于后续流程的说明

5 测开面经

作者：陌上花开_可缓缓归矣

首先要感谢牛客的一路陪伴，本人双非渣渣硕士女，因为硕士研究方向是软件测试，所以铁了心找测试开发岗，8,9 月份还在外实习，总觉得没时间准备秋招，就在 8 月 19 号收到阿

4 / 287

里的面试通知，就开始进入了疯狂的复习阶段：白天工作，夜晚复习到深夜，现在想来，努力就有回报，这句话没有错。。

第一：过了课本（数据结构、计算机网络、操作系统、linux shell 脚本、数据库、Java 基础、测试看的比较少因为方向的原因其实一直在接触、剑指 offer），过课本，一定要做笔记！！后面复习很有用。有时间把 LeetCode 也过过，本人只刷了剑指 offer，因为没时间啦啦啦啦啦啊。

第二：每天在牛客上刷剑指 offer，保证必须理解思路，自己可以写出代码，不同程度的优化，做了笔记，以便后面复习要用。

第三：过完课本，开始在牛客上看面经，面阿里的时候，听闻阿里测开并不简单，一直看 Java 开发和测开的面经，开发面经居多一点，每天刷面经，查漏补缺。

基本上 9 月份就在忙着复习准备，以及投简历和笔试面试：

想说明下：要不要海投，要或者不要其实本来就是看个人的想法和立场。

本人的做法是：先列出想去的公司，再去官网上看每家公司的技术要求，符合我的技术栈，就会选择投递，不符合就不会去投递。海投有海投的好处，全看个人。

首先，简历的重要性是真的很重要很重要，直接会关乎你是否有直通面试的机会，特别是内推和现场投递简历，但更重要的一点是简历不能包含虚构内容，这可是关乎人品的问题哒哒哒。。。

第二，投递简历。是否要走提前批，内推这些的渠道，我觉得结合一下自己准备的情况和复习进度，如果是送命还不如好好复习好好刷刷笔试题，自我感觉秋招比提前批容易一些，现场面比视频电话面容易些，只是自我感觉哈。。如果想走提前批，那就提前准备。直通面试比做笔试再面试拿 offer 容易，前提是准备好了。

若要内推，找师兄师姐或者牛客上的小哥哥小姐姐内推都是可以的，多关注内推时间，不要错过，安利可以在牛客上看内推时间，也可以把各大互联网官网收藏起来。

第三，笔试面试。笔试题虽然可以有助攻，但是真的没有你复习到位，做题那种神清气爽的感觉。。多刷剑指 offer，很多笔试的算法题，都是剑指 offer 或者 LeetCode 上的变形题，甚至是原题。面试刷面经，自己试着自问自答。在真正面试的时候，不要和面试官一问一答模式，总体感觉把自己知道的扩展着回答效果会好很多，比如：问一个算法的时间复杂度，直接回答结果，还是把最好时间复杂度和最坏时间复杂度分析后得出时间复杂度告诉面试官的效果好？呢呢呢呢呢呢？

最后，重点来了，下面都是面经，请君笑纳

阿里（8 月底面完，11 月初联系了我，被捞出来了）

一面

1 自我介绍

2 二叉树的遍历 递归和非递归

3 多线程通信

4 String StringBuilder StringBuffer

5 直接插入排序（时间复杂度）快速排序（奇数和偶数）

6 链表是否有环、怎样找环入口

7 Java 反射机制？

8 实现线程的方式和线程安全问题

9 c/s 和 b/s 的区别和联系

10 ACID

11 本科成绩排名

12 社团工作

13 三个词评价一下自己

15 结合两个表查询（join）（左连接、右连接）

二面

1 shell 脚本统计单词频率、出现次数最多的 3 个单词

2 统计日志文件中一秒之内打印出的日志条数

3 Int 和 Integer 的区别

4 实习工作内容

5 对测试的理解

6 讲一下专利

7 有什么问题想问我

8 自己有没有尝试找过 bug，怎么找？

9 本科学习情况 小项目（课程设计）的评测结果

10 研究生期间学习的课程

三面

1 介绍自己

2 讲一下你的论文、专利（针对论文中的方法问了很多问题）

从你为什么做这个到你最后的成果

3 你做过 WEB 工程项目吗？

4 你们 JAVA 主要用在哪里？

四面

1 可以实习不？

2 你的技术栈有什么？

java

HashMap 和 Hashtable 区别

HashMap 的底层实现（读写）

多线程访问 HashMap 会出现什么问题

ConcurrentHashMap 的原理，怎样实现的实现并发，读写实现

单例模式是什么，优缺点，你怎么实现，写几个（口头叙述），你写的是懒汉式还是饿汉式

单例模式叙述代码的时候，你的锁加在哪？除了加锁还可以用什么方式实现？

你还知道什么设计模式？

Java 三大特性，其中详细说明多态（重载和重写）。多态实现机制

多线程想问，看到前面面试官问过了就没问

3 说下你实习内容

4 你接触过 web 项目吗？

5 你了解那些框架？自己搭过吗？

四面（远程编程）

1 中序遍历递归和非递归

2 求一个栈的最大元素

HR 面

1 自我介绍

2 介绍一个你最成功的项目

3 你在项目中遇到的困难

4 在生活中呢（或者你的性格）

5 你说下对测试什么理解？

6 你的未来几年的职业规划？

7 你有什么问题想问我？

加油，明天就双 11 了，祝君安好。

6 阿里云 Java 研发三面技术+HR 面

作者：关山口第一大菜狗

废话不多说，这个面经直接发，时间过太久可能很多东西记不太清了。

一面（30mins）简历评估吧：

1. 自我介绍

2. 实习的项目，抛了一系列的提高性能的问题，针对项目提问（实习项目略隐私，不列出来了）

3. 发的论文，论文用到的算法

4. 你认为算法与业务之间有什么样的关系

5. 浏览器输入 URL 发生了什么，讲出所有知道的内容

算法题

6. 非递归遍历二叉树

7. 查找数组的中间元素

8. 问问题

二面（50mins）仿佛题库抽问：

1. 自我介绍

2. Java 的并发方式

3. synchronized 和 lock 的区别

4. Java 内存模型及 GC 算法

5. 你理解的线程安全

6. Java 源码中的 HashMap、HashTable、ArrayList 及 LinkedList

7. 解决 Hash 冲突的方法及 Java8 对链地址法有何优化
8. 加载器双亲委派模型及破坏
9. 死锁的原因及预防
10. 操作系统的内存管理机制
11. 进程和线程的区别
12. TCP 和 UDP 区别
13. TCP 如何保证可靠性，拥塞控制如何实现
14. 用过哪些数据库，支持事务的数据库的四个特性，数据库的四个隔离级别
15. 讲下跳表怎么实现的
16. 哈夫曼编码是怎么回事
17. 非递归且不用额外空间（不用栈），如何遍历二叉树
18. 是否可以实习
19. 问问题

三面（30mins）：

1. 自我介绍
2. 实习的项目
3. 依然是：输入 URL 浏览器发生了什么
4. DNS 解析的域名，你直接去 ping，能成功吗，它是一个 web server 吗
5. 说说长连接是怎么回事，使用长连接有什么影响
6. 个人的职业规划
7. 除了项目之外，有了解过其他的开源技术吗
8. NginX 如何做负载均衡
9. 常见的负载均衡算法有哪些
10. 一致性哈希的一致性是什么意思
11. 一致性哈希是如何做哈希的
12. 自己最常用的数据结构是什么
13. 讲讲算法及数据结构在实习项目中的用处
14. 常见的排序算法及其复杂度
15. 讲讲 $O(n \log n)$ 复杂度的算法在实际工程中的用处
16. 问问题

HR 面（20mins）：

1. 自我介绍
2. 实习学到了什么
3. 自己的职业规划
4. 评价一下腾讯的技术氛围
5. 实习中有没有什么不足，现在弥补了吗
6. 对阿里技术氛围有什么样的理解，用过哪些阿里的开源库

7. 给你一千万创业，你怎么分配资金，自己承担什么样的角色（CEO?CTO?COO?）
8. 蚂蚁金服最后待 offer 给你转推荐，你清楚原因吗（岗位不符合预期）
9. 加上之前的面试和蚂蚁的面试，你面试与自己预期相比表现怎么样
10. 期待的工作地点
11. 问问题

7 阿里面经（6 面）

作者：sxchen

背景

使用 Java 到现在大概有一年多的时间，之前一直做硬件，所以 Java 算不上很好。投递的时候，实习刚辞职，也没准备笔试面试，很多东西都忘记了。了解到内推挂了不影响秋招才敢投的，就是想着刷刷经验而已，从没敢奢望什么。在投递前的半个月，刚刚用 10 天左右通读了《Java 并发编程实战》，认真做了笔记，算是有点心得，面试的时候帮了很大忙。

6 次面试分别是：

4 次技术面+1 次 HR 面+一次了解情况的唠嗑（勉强算一次面试吧）

一面

8 月 5 号

自我介绍

聊聊项目，我主要说了实习时候的项目，顺带聊起了数据库、缓存相关的问题。

ACID

事务隔离级别

MVCC

数据库分表

索引

缓存一致性

在自我介绍的时候，我有说自己多线程方面掌握的还可以。面试官后面问有没有读过什么源码，很自然的就回答读过 Spring、JDK、以及 java concurrent 包下面的相关类等。于是顺带就问了些常见的并发问题：

volatile 有什么作用

synchronized 和 lock 有什么区别

线程安全性问题有哪些？

造成死锁的原因

加锁会带来哪些性能问题。如何解决？

HashMap 是线程安全的吗？Hashtable 呢？ConcurrentHashMap 有了解吗？

关于 JVM

java 内存模型

垃圾收集器

双亲委派模型。

你有什么问题要问吗？

二面

自我介绍

有没有参加过 ACM，有没有参加过其他竞赛，有没有拿过什么奖？研究生期间，做过什么项目，发过论文吗？有什么成果？

我的回答是，没参加过 ACM，本科参加过数学建模竞赛，名次并不好，没拿过什么奖。（面试官开始有点失望的样子了）但是，我说研一做了一个军工项目已经投入使用，项目数据是保密的，但是内容不保密，可以讲讲，面试官比较有兴趣了。

你觉得你有什么优点、缺点？你觉得你身边比你优秀的人，他们有什么特质是你没有的？

做 java 有几年了？实习期间做过什么项目，你能挑一个给我讲一讲吗？

做过很多项目，但是这次想说个复杂点的，也是第一次讲这个项目，描述有点乱，方向带偏了，导致后来面试官没听明白我说的是什么，我也没听明白他问的是什么，导致气氛十分尴尬。

可能是为了缓解尴尬气氛，面试官问了个简单的问题，冒泡排序和快速排序有什么区别。

你有什么问题要问吗？

应该还有其他问题吧，答得还可以，但是具体问的啥我忘记了。

总结：之前一直以为，我投的是软件开发岗，面试官对硬件项目不感兴趣，就一句话带过，很少提。但是经过二面，意识到，其实面试官更多关注的是应试者的学习能力、态度、经历、思考等，就算没有太多软件开发相关的项目经验、成果，把你的体现在其他方面综合实力展现给面试官就好。所以后面给面试官自我介绍的时候，不单聊实习项目，还会说说研一做的硬件项目，并强调已经投入生产环境使用。

感觉这次面崩了，觉得没戏了，就没再准备。后来四五天的样子，内推人说，你竟然面到交叉面了，好厉害。基本上没收到拒信或者进度表上不是显示“已回绝”就表示还有戏

三面

8月12号，应该就是交叉面

从三面开始，感觉就差不多清楚套路了，自我介绍怎么说，怎么引导面试官去问我想让他问的问题等等，都有自己的想法了。面试官提出一个问题，是想考察什么，我也基本清楚，有时候不确定面试官的意思的时候，我会反问一句，您是想考察XXX方面的知识吗？我有一些理解，可以给您讲讲。

按套路来，还是自我介绍。

由于我强调了自己做的硬件项目，不出意外的，面试官问的比较详细，由于都是自己做的，理解的很清楚。但是这里有个重要一点是，你是清楚这个项目，你也研究过这个领域，你怎么把你做的项目，讲的通俗易懂，其实不容易。我通常会用面试官可能熟悉的知识去对比着讲硬件项目的东西，所以就很容易讲明白。不过阿里的程序员，说完全不懂硬件，不可能。

依托于项目问了TCP和UDP的区别。

在实习的时候，做过什么项目没有，哪些是技术性比较强的？可以讲一讲吗？

讲了一下项目、说了说消息订阅发布，提了K8S、docker等。

Redis有了解吗？有什么特点？分布式有了解吗？（了解都不多，但是可以聊聊想法）

有读过什么源码吗？

考察一些java基础知识

HashMap、ConcurrentHashMap、volatile、synchronized

Java内存模型、垃圾收集器、类加载机制、双亲委派模型

Spring相关 IoC、AOP

数据库相关：ACID、事务隔离级别、MVCC等

最后一题：一个3升的桶和一个5升的桶，怎么得到4升的水。

上面的问题基本都答出来了，多数聊的比较细致，面试官挺满意的，直接就给我说：好，可以，后面等通知吧！

四面

三面面完当天，晚上 9 点接到四面电话。感觉像是总监面。

这次面试和前面感觉明显不一样，问题不拘小节，注重思路，重点聊了实验室的硬件项目，还有在网易实习的时候的一个简单的任务，然后聊了实习那个项目的一些问题。

后面又问了一些简单的问题：

HashMap、ConcurrentHashMap、volatile、synchronized

出现死锁怎么排查？

如果查看堆内存信息？

出现 OOM 怎么排查问题？

还问了其他一些问题，我就记不太清了，不是很难，但是自认为回答的都比较具体，讲的比较清楚。

HR 面

8 月 17 号

HR 面就比较常规了，但是阿里的 HR 面也要让我给她讲项目，也是很神奇。

你觉得你有什么优点？有什么缺点？分别举例讲一讲。你怎么克服缺点？

你觉得最有成就感的一件事是什么，你遇到了什么问题，怎么解决的？

你前面跟其他面试官讲过一些你做的项目吧？可以给我讲讲吗？你要考虑到我不是一个做技术的人，怎么让我也听得懂。项目中有什么问题，你怎么解决的？你最大的收获是什么？

你在实习工作中，有什么收获？有什么贡献？

你目前有面试过其他公司吗？如果让你选，这些公司和阿里，你选哪个？（送分题，回答不好可能送命）

你期望的工作地点是哪里？

你有什么问题吗？

面试完，HR 说 8 月 25 号之前，实习转正会答辩结束，把所有面试情况盘点，后面一到两周会给出结果，发出意向书，如果下次我再给你打电话，会讨论薪资。

六面

8 月 24 号，中午在午休，突然接到阿里的电话，一听声音比较像二面的面试官，二面面崩了，于是心里也是很紧张。跟面试官说我等我 5 分钟，整理一下衣服，找个安静的地方面试。期间调整了一下情绪。

5 分钟后面试官打来电话

你面了几面了？我回答您这算第 6 面了。面试官说严格说我这不算是面试，就是想了解一下

情况，时间比较紧，咱们简单聊。

1 分钟的自我介绍。

做项目的时候，你有什么收获，遇到问题你是怎么解决的？

有参加过什么竞赛吗？有发过论文吗？有什么成果吗？

参加过什么学生活动吗？担任过什么职务？

读过什么源码吗？关注过什么开源项目吗？

分布式有了解吗？

并发编程怎么样？线程池有了解吗？

在实习期间有什么收获吗？

实习期间你对公司有什么贡献吗？

你有什么问题吗？

这里，我问了面试官，要胜任阿里的的工作，我有哪些方面是比较欠缺的，是要努力补足的？

面试官，想了想，说基础知识、态度都挺不错，做事情很积极，也有自己的思考，比如你提到解决问题要总结更深层次的问题原因，这很好！以后可以在 Java 和分布式方面进行更深入的学习……你可以加我钉钉，说后面方便联系。

后面咨询了一下内推我的朋友，如果我能进去，6 面面试官应该就是我的直接主管了，6 面面试官说你没问题，那就没问题了，可以放心了。

总结

可以看到，其实面试官问我的问题都是比较常规的，没有特别难。而且有些问题面试官几乎每次都问。常见的问题，不管是哪个公司的哪个面试官，暂时没想好问你啥的时候，脱口出来的就是最常问的问题，一定要深入的去准备，别回答的太皮毛。在网上刷刷面试题，就想应付这些常见问题是不行的。你要去看源码，去抠细节，回答的比别人详细具体，这样才能突出你的认真和努力。

比如说：TCP 和 UDP 的差别，个人认为如果只答出来：

TCP 面向连接，是可靠的，UDP 不可靠。这样的回答完全不够。

回答应该全面、详细，我的回答中还包括：

对比了 TCP、UDP 的内部数据结构。

TCP 基于数据流传输，UDP 基于包传输。

TCP 建立连接需要三次握手，讲了一下三次握手具体过程，有什么作用。

提到了 TCP 拥塞控制，以及相关问题。

.....

面试官看我回答很详细，还没回答完，就很满意的切换问题了。

前面有提到，如果你投的互联网，做软件开发，你的项目经验少，可以用硬件项目来补。向面试官强调解决问题的思路，你的收获，以及延伸出来的一些思考，这样可以向面试官展现的综合能力。也许你现在你项目经验少，基础不够好，但是你要优秀的特质充分展现给面试官。

语言表达和沟通能力很重要，很重要，很重要！如果这方面不是很强，面试一定要多演练、准备。引导面试官去问你熟悉的内容。

最后

面试完以后，会经历度日如年的等待，真的很熬人，每天到会到阿里校招个人中心刷很多次进度，不停的刷牛客上刷讨论区的消息，后来等待意向书的牛友们建了群，我也去找了组织，和大家一起等，发泄焦虑、吐槽进度慢什么的，真的很缓解压力。

感觉这次运气还是很不错的！

在此感谢亲人、朋友给我的支持和帮助！

在此感谢牛客网，感谢牛友！

8 阿里蚂蚁集团 Java 一面【凉】

作者：我是苦酒呀

1. 自我介绍

2. 介绍实习

实习的时候用到了分布式锁

深挖分布式锁的实现【回去复盘】

遇到了什么问题？

为什么用这个？

怎么用的？

怎么实现？

3. 多服务器之间是怎么保持数据一致的【回去复盘】

4. 分布式事务

5. 微服务了解嘛【回去复盘】

6. MySQL 的索引

7. MySQL 的乐观锁和悲观锁

8. 具体的乐观锁悲观锁的实现场景

9. Spring 的反向代理【回去复盘】

10. Spring 如何解决循环依赖问题【回去复盘】

11. 内存系统 100%怎么解决

12. JVM 调优

13. Redis 哨兵模式用的什么原理

14. 计算机网络七层架构

15. 和五层的区别

面的自闭了，一个知识点挖到你什么也不会，就换下一个

还有很多小的问题，记不起来了

唉，又凉了一家

越面越感觉自己好笨

还得看分布式和微服务去

算法也没刷多少

面试官给的意见是：做个项目，认真的体会一下这些技术【潜台词：大家都会背，有什么区别度呢】

又是 0offer，后续还有京东、字节，面完感觉自己就没了~

还是许愿同盾给个 offer 吧，孩子面不下去了

9 【还愿】阿里上岸了，附面经和 Java 非科班学习心得

作者：OfferOffer 多多

贴主个人经历

本科双非化学，跨考了电子硕士，研究生依然双非。无互联网实习，无比赛无论文。（研究生研究方向是车辆电子和楼宇自动化，有自动化和高校实训讲师相关的实习经历）

19 年 11 开始学 Java 准备秋招。

阿里上岸历程：

贴主一共投过三次阿里，春招实习一次，秋招两次。

春招实习阿里成都蚂蚁：当时跟着牛客大部队投了暑期实习，但其实不太懂暑期实习的意思，面试的时候面试官问我能实习到什么时候，我说随时能入职，能实习到 7 月多... 然后就被挂了（当时不了解暑期实习都是冲着转正的，只是单纯想赚点生活费，攒个实习经历。因为女朋友在北京，所以只打算找北京的工作）。蚂蚁的面经之前有发过：蚂蚁金服春招实习面经。

秋招阿里云内推：秋招提前批阶段在牛客看到了阿里云网络团队的提前宣传，当时系统还没有开，就投了简历进行了提前面试，一面之后问面试官，说面试结果不错，让我准备二面。谁知道系统开了之后，简历推进系统被 HR 挂了简历。面试官说他们也没办法了，宣布阿里

秋招结束。

面经：

Java 中集合都有哪些？

集合之间的区别，使用的数据结构的区别，应用场景？

HashMap 的结构与底层实现，是线程安全的么？如果需要线程安全怎么办？

ConcurrentHashMap 为什么可以线程安全？

JVM 内存区域，分代模型

项目相关，问到了 Redis

问了 Spring 相关的问题，我有一个项目是手撕一个框架，当时打开电脑和面试官一起看的代码，面试官让我现场拓展功能。

写一个大题，给一定的字符串导出规则，然后给出导出后的字符串，要求复原字符串，给两个小时。

大概记得这些，时间太久记不住更多了

网申 Java 开发：本来都放弃阿里了，后来听说还有一次网申的机会，就去投了一下，没指望被捞，做了一次笔试只 A 了 0.2。觉得彻底凉了，没想到半个月后被优酷捞了，当时觉得自己是 KPI，没想到面到了最后。

面经（三面放在了一起）：

计算机网络常规问题：HTTP/HTTPS/TCP/WebSocket 协议，长连接短连接，拥塞控制机制，tcp 为什么是可靠的等。

操作系统常规问题：线程与进程区别。线程调度机制，进程的状态，死锁的条件等

问了一大堆 Linux 使用的问题，好多都不会。

JDK 调优工具：jps, jstack, jmap 啥的。

JVM 内存区域，分代模型，什么时候会发生 OOM

类加载器，双亲委派模型，类加载机制

GC 垃圾回收算法，分代回收算法，四大引用类型

MySQL 语法，写了两个 SQL 题目，如果一个表非常大，一个表很小，怎么优化查询效率
索引，索引的数据结构（抛开 MySQL 来说），Mysql 中的索引，聚集索引和系数索引，最左匹配原则，如何调优 SQL

MySQL 中的锁分类，InnoDB 和 MyISAM 的区别和分别适用的场景，事务的四大特性，四大隔离级别，怎么避免幻读？

MySQL 中的 redo log 和 bin log。

Redis 是干什么用的？Redis 如何实现分布式锁？Redis 的持久化机制？Redis 可能会出现的问题（雪崩、穿透等）。Redis 的数据结构，跳表。

一致性哈希算法，用来干什么？

多线程是什么？为什么需要多线程？什么情况下需要多线程？

线程安全是什么？volatile 了解么，干什么用的，原理是什么？synchronized 呢？

线程池，线程池的参数，线程池提交一个任务后的运行过程，什么时候会触发饱和策略？

项目中用过线程池没有，怎么保证线程安全的？

JUC 包中的工具类，CAS 机制

平时开发过程中怎么处理异常的？

项目相关问题，各种处理方式，解决方案。

Spring 常用的注解，你这个仿 Spring 框架的项目大概的一个逻辑是什么样的？Spring AOP 应用场景，原理。

交叉面很少问技术问题了，一直在问项目相关，从背景到实施到落地。问个人经历，实习经历、比赛经历、学习经历、跨专业考研经历。

交叉面聊天过程说自己写过一个高并发缓存，详细问了一下实现。

HR 面只有 9 分钟，问个人的职业规划、为什么投阿里，现在哪家公司在沟通，会怎么选择，个人的最大优势和劣势。

大概就是这样，贴主没有录音的习惯，只能靠记忆来写了。

10 阿里 lazada 测试面试

作者：求个北京 offer 呐

应该是补录吧，面试官很好，在开始面试前很认真地确认了能不能去深圳以及三方协议的问题。

1，还是问项目，ssm 这三个框架都问了一遍，redis 的常规问题，我发现电商公司对这种交易类的项目特别感兴趣，还问了有遇到什么问题，问解决的，花了多久，后面又遇到这样的问题怎么排错，比上次少花多久。

2，写 java 代码的时候遇到过哪些异常，答出来了 10 个左右

3，java 和数据库连接的问题，怎么连接

剩下就是一些反问和介绍

11 阿里云 Java 实习生面经 已拿意向书~

作者：风见準人

一面 —— 约 1h

自我介绍

介绍项目

给面试官讲了一会低功耗/物联网通信协议~~

说一下自己平时的学习方法

Spring Boot 与 Spring MVC 的区别，问的比较深入

MyBatis 原理。（简单说了下 Dao 到 mapper.xml 的过程和原理）对比其他的 ORM 框架

问项目，结合项目问 MySQL 优化（包括索引、执行过程、缓存等）

问 Redis，结合项目

Shiro 的 Session 管理，结合项目。

Session 和 Cookie 的区别，HTTPS 的过程和原理。Cookie 的新属性？不清楚

说一说非对称加密算法。

介绍了一下文章的实验，算法的实现

有没有参与过有影响力的开源项目——没有

有没有打过什么大型的比赛——没有，简单说了一下自己参加的一个小比赛

给面试官说了一会区块链～～

看过哪些源码（JDK，Spring）

说一下静态代理和动态代理，Spring 哪些地方用到了动态代理

辣鸡回收算法 & 辣鸡回收器有哪些，说一说

说一下本地方法栈是干嘛的，有什么作用，有哪些错误与它有关，怎么检测、怎么解决。

说一下什么时候会内存泄漏，怎么检测、怎么解决。

看过哪些技术相关的书，说一下体会

说一下线程池的实现，参数有哪些，不同的使用场景分别用什么线程池

说一说锁的分类，锁升级过程

volatile 原理

HashMap、ConcurrentHashMap。1.7、1.8 的区别

说说自己的未来的打算

面试官开始介绍他们团队（大约说了 10min～～

反问

二面 part1

两道算法题 + 一道 SQL

难度不大，直接秒了，没啥好说的

二面 part2 —— 约 15min

自己介绍

介绍项目，问项目，问了很多业务方面的

项目中的设计模式

还是问了 MySQL，包括优化、索引、执行过程、缓存等

问未来打算，自己的兴趣点

又开始介绍团队～～

反问

三面 —— 约 45min

常规自我介绍

还是介绍项目～

问平时在哪刷题，刷了多少，刷题的过程中学到了什么

举例子说一下，刷题对自己的意义（我……

项目中的设计模式的应用

用过什么语言，喜欢哪个，为啥（别问，问就是 Java

说最近在看什么技术书，阿里面试官好像很喜欢问这个～～

说说锁（分类、区别、锁升级、性能、使用场景

还是 volatile 关键字

Synchronized 的使用、原理

说了一下本科的毕设。。

常用的容器，并发安不安全，为什么

常用的辣鸡回收算法、垃圾回收器。说说为什么换到 G1

JVM 调优

说一下自己学习 JVM 的收获。。。

还是开始介绍团队（大约 10min）～～

反问

四面和 HR 面没录音 凭记忆写一点

四面 —— 约 35min

问本科喜欢哪门课，为什么

读研喜欢哪门课，为什么（我能说上课都在划水嘛～～

根据我说的课程问一堆东西

还是怼项目

NIO、多路复用

问了问 Redis

问了些基础，包括网络、操作系统啥的

不记得了～～

HR 面

家庭背景（穷苦人家的孩子～～

考研还是保研

高考成绩

说出自己喜欢的三个历史人物，原因是什么

最近在看的非技术书、或者电影，说说感受

什么时候可以开始实习，可以实习多久

随便聊了会天

反问

12 阿里天猫社招一面面经（1.5 年工作经验）

作者：长翅膀的灰灰

1. Vue 响应式原理，答的从数据劫持，到一个发布订阅，说到这面试官说收集依赖是吧？我心想看个想听简洁版，那就十二字真言，数据劫持收集依赖派发更新

2. Event Loop 说一下，我描述的比较笼统，我说组织语言可能有点紧张，你给我看个题我告诉你输出（他说没事没有关系，然后他说了他理解的 el）
3. Promise 你了解的有什么说一下，我答异步、状态锁定、链式调用、all/race/allsettled（他没再补充）
4. CSS 动画，语音不太清晰，我说了两个方式，一个称之为过渡一个称之为动画，结合 keyframes 写个动画名，然后在 css 可以控制时长、重复次数什么的（他居然问 animation 用过吗？我心想我答的不就是 animation 吗...）
5. 闭包说下，我答大函数套小函数，大函数内部可以保存变量给小函数用，大函数 return 一个小函数，变量不会被垃圾回收，也正因如此，会内存溢出（他没有补充）
6. 项目中遇到的难点，怎么解决（这是我的天坑问题，根本不懂怎么回，因为我理解的“难点”，是这东西我不会，看了社区和官方也看不懂，但是现在手上的项目还没到这个地步...）
7. Vue 双向绑定原理，我说刚不是讲过了么，他说奥对刚刚提及了，那我们换个问题
8. node 的事件循环和浏览器的有什么区别吗？我说服务器编程没有深入了解，目前计划先把前端搞透。（他说没事，没有关系，经典安慰法“没有关系”）
9. vue 相对于 jq 的优点，避免直接操作 dom，开发时只关心数据（开发体验棒），有虚拟 Dom 可以提升性能（性能优点），简述了下虚拟 DOM（没有补充）
10. 笔试题，防抖节流、金额格式化、发布订阅

我是个容易紧张的人，笔试题防抖节流和发布订阅手到擒来，金额格式化你要说它难也不难，但就是一写起来磕磕巴巴的，心跳快上天了。三个题写了 50 分钟，一方面第二题有点卡住，另一方面敲字慢了点，我手速不是特别慢，但阿里那个在线编程没有任何智能提示，我敲个 func，其它编辑器就已经自动补全了，但在这里全部手敲。

晚上十点多了，写完笔试题我在测评系统的聊天窗口说我写完了，说了几句话他一直没理我，可能是回家路上，也可能是根本不想理我了...。

13 【蚂蚁面试贴】收到意向书，还愿 ing

作者：0x7F

【面试背景】

楼主是 2021 届毕业生，投的是蚂蚁的计算机视觉（CV）岗 2020 年暑期实习。

【简历面（电话面，10min）——20200318】

楼主之前在微信群看到感兴趣的部门海报，按照邮箱发送了简历，于 3 月 18 日被加入官网流程，进行简单的简历面试。简历面就是大致了解一下基本信息，没有什么干货，就不在此啰嗦了。

【笔试（牛客网，1hour）——20200325】

阿里测评做完，挑了这场进行笔试。两道算法题，第一个题 DP 求解 AC 了，第二题是模拟，

A 了 70%，具体的题目如下：

- 题目一：给定一个 3 行 n 列的矩阵 A ($n \leq 10^5$)，从每一列选择一个数 b_i 组成一个数组，然后要求使这个数组前一项减后一项的绝对值之和最小。即求 $\sum_{i=1,2,\dots,n-1} |b(i) - b(i+1)|$
- 题目二：给出一个 $n \times m$ 二维矩阵 ($n \leq 500, m \leq 500$)，矩阵的每一行和每一列都是一个独立的等差数列，其中一些数据缺失了，用 0 表示，现在需要推理隐藏但是可以被唯一确定的数字，然后对输入的查询进行回答。

【技术一面（电话面，45min）——20200326】

可能笔试还行，第二天下午就发起了面试。面试的题目大致如下：

- 自我介绍
- 介绍你的论文和项目
- 讲一下你们实验室的情况。是研究还是研究与工程相结合？
- 平时使用什么深度学习框架？
- 凸优化听说过吗？
- 拟牛顿法听说过吗？
- 使用过哪些损失函数？
- 常见的神经网络优化算法
- 听说过 GBDT 吗？讲一下
- 有问我的问题吗？

面试官说本来还有道算法题，看我笔试成绩还行，就不问了。论文和项目细节问的比较多，有两个题没回答上来，面试官说没关系。

【技术二面（钉钉视频面，45min）——20200326】

没有看错，一面完了 2 个小时以后，电话又来了，说要二面，视频面。面试的题目大致如下：

- 介绍你觉得创新点最大的论文
- 介绍你的项目
- 场景题：人脸识别如果人脸图像比较少，如何用小样本学习的方法去做？
- 模式识别这本书学过吗？
- 机器学习都学过什么算法？
- 讲一下决策树的优缺点
- 学过哪些深度学习理论？
- 使用支付宝最多的三个功能
- 说一下支付宝 APP 的缺点
- 如果入职，更偏向于做基础研究还是应用开发？
- 选择大公司还是小公司？
- 为什么不读博士？
- 有问我的问题吗？

这一面是阿里 P9，后面慢慢聊起了人生，感觉比较轻松。

【交叉面（电话面，6min）——20200327】

第二天，电话来了，说要进行交叉面。就问了两个问题就结束了：

- 介绍你觉得创新点最大的论文
- 有问我的问题吗？

这位阿里 P9 交叉部门的 leader 从电话那边听起来好像比较忙，就匆匆结束了。提问环节我问了面试结果，面试官说交叉面走个流程，让我放心。

【等待 HR 面的过程】

过了三天，还没有收到 HR 面，我就通过邮箱联系到了内推人的联系方式，加了微信。内推人告诉我交叉面过了，但是 HR 比较忙，让我耐心等待。

【HRG 面（钉钉视频面，30min）——20200403】

一周后，收到了 HR 助理的电话，约好时间和阿里 HRG 进行钉钉视频面试。之前听说 HR 面要重视，所以提前好好准备了一下。面试内容如下：

- 自我介绍
- 你觉得从小到大的经历中你成长的最大的那个点是什么？
- 你觉得从小到大的经历中让你最耿耿于怀的事情是什么？
- 你觉得你的优点是什么？
- 你最近半年成就感最大的事情是什么？
- 你在论文或者项目中遇到了什么困难，怎么解决的？
- 你设想你在公司中，你能够发挥的优势和自己的不足点在哪里？
- 你说你成绩还可以，那么讲一下你从小学到研究生的成绩
- 你的理想状态的生活是什么？
- 未来计划工作的城市是哪里？
- 你是怎么获知我们部门的？
- 你可以实习多久？
- 有问我的问题吗？

HRG 给我的感觉还是比较严肃的，但是在慢慢聊天的过程中气氛缓和了很多。最后问了结果，HRG 说挺好的。

【等待意向书的过程】

HRG 面完第二天不太放心，又问了内推人，内推人说实习没问题，让我耐心等待（好像在哪里听到过）。

【结果】

一周后，也就是 4 月 10 号，晚上 10 点蚂蚁开奖，幸运自己拿到意向书。暑期实习就此告一段落。

【总结】

感觉几位面试官对我的论文和项目比较感兴趣，CV 理论问得很少，所以还算比较顺利。面试过程大概持续了两周吧，第三周拿到了意向书，还是很开心的。希望我的面试贴对大家找相关实习有帮助，祝大家早日上岸！

14 回馈牛客：阿里巴巴集团 BI 数据分析面试分享

作者：Tamsin_vvv

一面(电话面)：40mins

1. 自我介绍
 2. 所学知识如何应用到过往的实习工作中？
 3. 平时有什么兴趣爱好？
 4. 淘宝近两周销售额下降 5% 如何分析？
- 反问：平时工作的常用工具有哪些？
5. python, excel vba, sql, 还有一些可视化工具，对了，你 python、sql 用了多久？
- 姐姐人很 nice，跟你聊天的方式熟悉你

二面(视频面)：55mins

1. 自我介绍
 2. 详细描述一下最近的实习项目经历
 3. 你认为你最突出的贡献是什么？
 4. 再给你一次机会会有什么改进？
 5. 树类模型有哪些（简历有提到），介绍一下决策树；看你也用了逻辑回归啊，能说说吗？
 6. 看你做过股票的分析啊，那你觉得分析一件事做到好与不好预测一下收益就行了吗？
 7. 你觉得淘宝做的好不好，怎么用数据分析的思路向业界证明我们好呢？（是上一个问题的延伸吧）
- 反问：综合面试被问到的问题，和 听闻阿里的数据分析偏业务，那想问和 PM 除了我们会做一些模型之外的区别是什么（感觉自己这个问题很牵强，也是因为准备了很多机器学习啊模型啊的东西但觉得没怎么被问到所以有点遗憾 hhh）
8. 那你怎么理解数分和 PM 的（没想到问题被抛回来了）
- 这一面的问题有点宏观战略的意味，不知道面试官职级，感觉很稳重。觉得自己没有发挥很好，不停被追问还有吗、这样就可以了吗，不过最后还是幸运通过了

三面(视频面)：45mins

1. 自我介绍
2. 简历上没体现的曾经做过的研究（论文、比赛都可）
3. 主成分分析和因子分析的区别（上一问提到了）

4. 最近的实习是关于金融的啊，那你觉得数据分析起到了什么作用？
5. 你觉得对销售额也好对股票价格也好去做预测的最终目的是什么？
6. 淘宝用户数量产生了波动，如何分析？

这一面我也不清楚面官是什么级别的，看似漫不经心但能精确捕捉到我的回答的缺点，希望入职后能揭晓啦

集团 HRG 面(视频面)：15mins

1. 自我介绍
2. 详细介绍最近的实习以及最终结果
3. 在国外几月份回来？意向城市是上海是吗，如果杭州的话是没问题的，可能上海那边 hc 不够了得问一下

HR 姐姐全程无表情，回答问题极其简短

buuuuuuuuuut！由于我太想去上海了，所以最终做了个在别人眼里看起来很不值得的决定，放弃集团 BI 的数分岗，hrg 火速协商把我调到了本地生活的 BI 数分，所以又面了一次 hrg 本地生活 HRG 面(视频面)：50mins

1. 面官先自我介绍，介绍了主要工作，本地生活存在的意义等讲了好久
2. 突然开始自我介绍
3. 你觉得阿里文化是什么样的？你的性格觉得有哪些适合的呢？
4. 你偏好负责某个业务点的工作还是在横向多业务上进行数据分析工作？
5. 我们意向书、谈薪、offer 的时间线一般为..... 你还有什么问题吗？

整体上 HR 说的比较多，十分熟悉各项业务，好像不是 hrg，是本地生活招聘事项的总负责人。

15 面试体验极其难受的阿里算法岗面经

作者：天才儿童

面的是蚂蚁金服。

首先，很庆幸在二面就止步了。为什么难受？为什么庆幸止步于二面？下面会说。

一面：

- 1、c++程序从启动到运行成功的详细过程；
- 2、java 中的 finally 语句块是否一定会执行；
- 3、java 中的 map 是否是有序的，要如何实现有序（说实话这题我根本没懂他啥意思，也不说到底是按插入顺序有序还是按 key 有序，我问有序的意思是不是遍历出来之后 key 是按序排列的，他支支吾吾说不是，然后又支支吾吾说这题过吧，你特么好歹说下你的有序啥意思啊）；

- 4、linux 中查看进程状态和查看开放端口的命令；
- 5、如果服务器启动的时候我想执行一些命令，该如何实现；
- 6、sql 语句中的 group 的处理过程；
- 7、数据库中为什么要定义范式，如果不定义会怎么样；
- 8、随机森林与 gbd 的异同；
- 9、bagging 的思想是什么，本质是什么；
- 10、embedding 的作用是什么；
- 11、神经网络中的梯度消失和梯度膨胀是什么，怎么解决；
- 12、激活函数的作用；
- 13、如果选出好特征，去掉不好的特征；
- 14、如何检验过拟合，数据量很小怎么办；
- 15、如果线下 auc 很高，线上各项指标都不好，可能是因为什么，怎么解决。

说真的要是没有后半部分那些问题，我真怀疑我不是在面算法岗。面试官全程语气充满质疑和嘲笑，我回答问题的话通俗了一些他还会以充满嘲笑的语气复述一遍，然后说句行吧。。还喜欢用充满嘲笑的语气问我：你确定是这样？比如 11 题，我说梯度裁剪，限制梯度值可以避免梯度爆炸，他说：你确定？？行吧我不确定，是我太菜了。面试官看着我的竞赛经历，说了句：我看你这些比赛，天池什么的，都没听说过，我看你们计算机的不是都参加那什么 acm 么，学校好像还有那种队伍？你没参加过？。。。阿里的面试官，不知道数据竞赛为何物，没听过天池，甚至 acm 也不了解的样子，我当时有些语塞。因为我计算机基础那些东西复习的实在不到位，很多东西都是本科时候的，现在忘得一干二净，所以前半部分的问题答的稀烂，确实很菜。最后面试官问我：我看你计算机科班出生的，怎么前面那些问题啥都不会？。。把我整的异常尴尬，我觉得我真的给南大丢脸了。

二面全程聊项目，中间穿插着一些问题。

我的项目就是比赛经历，中间问的有些东西毫无意义我就不说什么了，面试官居然因为我比赛没有调过参，没有过模型，就说我不够专业，没有深度。。好吧一面面试官不知道数据竞赛是啥，二面面试官知道竞赛是啥了然而一点也不了解竞赛，不了解就算了，我给你讲不就行了，偏要自以为是，自己觉得是什么就是什么，你以为你是 hxm。

一面结束就非常难受，二面结束更加糟心，只想直接把我挂掉。我还真的从来没有面大厂还希望自己直接挂掉的经历。

16 阿里淘宝 Java 一面凉经

作者：Ivan_More_Lucky

25 / 287

【内推熊】公众号后台回复有惊喜
【666】内推入职近千人的字节求职技巧
【999】字节高需求业务岗位合集

分享出来攒一波人品，顺便请各位大佬指教 😊 😊 😊。

自我介绍

询问在校情况（成绩、奖学金、课程和比赛等）

研究方向是什么，具体说一下

了解过一些常用的开源中间件么？

有看过什么开源项目的源码么？而不仅仅是了解，是深入的研究

分享一下最近阅读的一些书籍

说一下 Redis Cloud 的设计与实现

Redis 的哈希环最多有 16384 个槽，为什么是 16384？

当哈希环出现“数据倾斜”该如何解决？

描述一下 Redis 中的哨兵机制，主从切换具体是如何实现的？

Redis 里面使用到了 Raft 协议，你了解么？

说一下 Raft 和 Paxos 协议的区别

Redis 有哪些数据结构

Redis 和 LevelDB 的区别

你平时用的 JVM 版本是什么？最新版本是什么？

版本 8-12，每个大版本更迭引入的新功能或新特性是什么

在 JDK8 中移除永久代，并把方法区移至元空间，这么设计的原因是什么

元空间需要进行 GC 么？需要的话，元空间的 GC 是 young gc 还是 full gc

G1 的适用场景和实现原理

详细说一下 Remembered Set 的作用，什么时候会往里面写、更新等

还有一个 Collection Set，你知道 C Set 的作用是什么吗？

对于 volatile 的理解

描述一下有序性

synchronized 底层的实现原理（自旋锁、偏向锁、轻量级锁、重量级锁），什么是重量级锁，定义是什么

说一下 JUC 包

线程池的关键参数有哪些？当没有任务的时候，核心数线程还需要保持么？核心线程数是怎么理解的？

17 阿里巴巴前端工程师社招面试

作者：我 id 最凉快

1. 简单自我介绍，做过哪些项目，使用哪些技术栈？
2. 如何看待前端框架选型？
3. vue 的如何实现双向绑定的？
4. react 虚拟 DOM 是什么？如何实现？说一下 diff 算法？
5. 工作中最出色的点，和你最头疼的问题 如何解决的？
6. 平时如何学习，最近接触了解了哪些新的知识？（电话面）

- 1、简单自我介绍，介绍一下你的项目，技术栈？
- 2、react 和 vue 的比较？
- 3、React Diff 算法？
- 4、观察者模式实现？
- 5、http 报文头部有哪些字段？有什么意义？
- 6、移动端高清方案如何解决？
- 7、webpack 的原理，loader 和 plugin 是干什么的？有自己手写过么？
- 8、简述从网页输入 url 到网页展示的过程发生了哪些事情？
- 9、SSR 和 客户端渲染有什么区别，vue 是如何实现绑定事件的？
- 10、简述公司 node 架构中容灾的实现？
- 11、浏览器事件有哪些过程？为什么一般在冒泡阶段，而不是在捕获阶段注册监听？
addEventListener 参数分别是什么？
- 12、面向对象如何实现？需要复用的变量 怎么处理？
- 13、移动端 300ms 延时的原因？如何处理？
- 14、主流框架的数据单向/双向绑定实现原理？
- 15、手撕代码。牛客题霸上的原题，可以去看看：NC76 用两个栈实现队列
- 16、简述转行经历，如何学习？
- 17、你觉得自己在前端工作的最大的优点是什么 拿实际工作的内容举例？（技术一面）
- 1、简述项目,React vue 区别 virtualDOM 实现
- 2、DIFF 算法为什么是 $O(n)$ 复杂度而不是 $O(n^3)$
- 3、http code 码？
- 4、移动端 rem 布局如何实现？简述原理？
- 5、JSbridge 原理，js 和 native 是如何通信的？
- 6、Rollup 和 webpack 区别，treeshaking 是什么？
- 7、TCP 三次握手的过程，get post 请求的区别？
- 8、静态文件的浏览器缓存如何实现？
- 9、前端跨域方案
- 10、http 请求包含哪些字段 分别是什么意思
- 11、js 有哪些数据类型 如何判断？null 和 undefined 区别 应用场景？
- 12、new String('a') 和 'a' 是一样的么？
- 13、移动端如何实现下拉到底部 跟随移动 结束后回弹的动画？
- 14、移动端如何优化首页白屏时间过长？
- 15、ES6 generator 函数简述
- 16、数组去重实现？
- 17、js 浮点数运算不精确 如何解决？
- 18、工作中最得意和出色的点，头疼的点，问题如何解决的
- 19、为何换工作？（技术二面）
- 1、公司的前端工程化实践
- 2、转行之后是如何自学前端的，学习途径 有没有一些自己的代码

- 3、DOM 基础知识, 添加元素, 删除元素等等...
- 4、DOM 节点类型
- 5、正则表达式如何匹配一段 url ?在正则表达式中有哪几种作用?
- 6、移动端优化方式? 离线包是如何实现的?
- 7、最后聊了一下项目, 聊了一下目前公司 (技术三面)

18 阿里大数据测试校招内推

作者: HLJU20175940

背景: 一战准备, 二战规划中, 抱着试试看的心情试着投下, 没想到真的中了, 没有一点准备。

相当于 裸面

面试方式: 电话询问我哪种方式方便, 最后面试官选择电话面试了。

问题:

自我介绍

有没有接触过数据库, 接触过那些数据库

知道 SQLserver 和 Mysql 的区别吗

用过什么数据库, 讲一下事务

简单讲下存储过程

讲一下用存储过程实现了什么功能

字典树, b-树有了解过吗

用过 c++那些库, 举个例子

c++的封装, 整合, 多态区别

c++相对其他语言区别

c++虚构函数

自己印象最深的题, 讲一下解题思路

如何分配比赛和学习的时间

大学期间最大的提升有哪些

简历算法的多一点, 为什么投大数据和测试, 讲一下自己人生规划

面试官总结 : 简历上 ACM 亮点, c++基础不好, 编码能力有待提高; 做好职业规划

个人总结: 面试过程非常好, 不愧是大厂, 未来有机会一定再去试试;

面试官人非常好, 感觉看出来我是第一次面试的了, 有问题会引导着去解答, 尤其是最后那个总结.

19 阿里巴巴菜鸟网络 java 初级 二面凉经

作者：写下一行代码，差点删库跑路

一面：12月3日

1、自我介绍

2、介绍一个自己比较熟悉的项目，询问项目中的细节，一些具体实现。

3、针对项目，问高并发的情况下，kafka 消费到第一条记录，在下沉服务处理好，但由于网络抖动没有正确返回给上层，上层服务再次调用服务，怎么样保证只处理一次请求？答分布式锁，介绍实现，具体不表。有自己用 redis 实现过吗？没有。

4、介绍一下 redis 的 zset 实现。

答根据 skiplist+hashtable 和多级索引的方式实现。

5、介绍一下 B 树。

我自己拓展说了和 B+树的区别，聚簇索引和非聚簇索引，为什么 B+树更矮胖，如何确定 B 树的阶等。过。

6、如果是普通索引如何查找到对应的数据？

7、hashmap 的如何扩容的？讲 transfer 方法和 resize 方法。为什么容量是 2 的指数幂次？自己扩展讲了下，过。

8、介绍一下悲观锁和乐观锁。

我问介绍 Java 原生的悲观锁乐观锁还是 mysql 中的悲观锁乐观锁？拓展开来讲 java 说 synchronized reentrantLock cas mysql 讲共享锁排他锁，当前读，快照读，mvcc，如何实现对应的隔离级别。

9、当 synchronized 对指定的方法上锁，一条线程获取锁执行任务时，另一条线程来获取这个方法对应实例的锁时获取失败，会被阻塞。那么当前一条线程执行完任务以后，怎么通知被阻塞的线程可以获得被释放的锁继续执行任务？

我的回答自我感觉不是很好，建议从对象头中存储的偏向线程 ID、线程持有的锁、锁状态标志以及 monitor 锁计数器结合回答。

10、介绍一下线程池

介绍几个参数。以及几种常见的线程池，各自的阻塞队列。

11、几个参数之间的关系？大致说了一下，打断问，如果最大线程数大于核心线程数，且阻塞队列中任务已满，核心线程数创建达到设置的最大值，提交任务的线程被阻塞挂起，请问此时线程池开始创建额外的线程来执行任务，是哪个任务先被执行？队列头的还是队列尾的？

12、介绍一下 jvm 内存分区和垃圾回收机制？不具体说，过。

13、如何确定 eden 区的对象何时进入老年代？当线上监控中心的新生代和老年代哪个区域发生垃圾回收，表示此时比较危险？

14、spring 的两大特性？springboot 如何实现自动装配的？aop 在项目中用过吗？怎么用的？底层如何实现的？介绍一下动态代理。jdk 原生的动态代理和 cglib 的动态代理有什么区别？

15、spark 和 flink 的区别？（简历没写 flink，但之前有 spark 任务，就勉强回答了一下）。

比较了解 spark? 答: 不算很了解, 一般了解, 之前使用 spark 做的任务偏简单。

16、有没有发生数据倾斜的情况? 如何解决的? 怎么观察 spark 任务的执行情况?

17、有了解过 apollo 吗? 没了解过, 只知道能做配置中心。过

18、了解 CAP 原则吗, 介绍一下?

19、还有什么要问我的吗? 没有。

二面: 12 月 8 日

1、自我介绍, 介绍经历。自己总结, 接触的范围较广, 但是不深入, 做的都是比较多小模块。

2、介绍项目。说了第一个, 面试官打断问有没有更有亮点的项目, 我说有一个没做出来的, 确实比较难, 需要我介绍吗? 面试官: 可以简单介绍下。我介绍了一下业务的背景和使用的技术栈。没有拓展问。

3、离职后在看什么呢? 答: 在研究 dubbo 和 mysql, 看了看底层实现。(其他不敢乱说, 确实相对了解才敢讲)。

4、上家公司有研发部门有哪些组? 每个组的工作内容是什么? 每个组大约多少人? 你在哪个组?

5、面试官: 我没有什么要问的了, 你有什么要问我的吗?

12 月 10 日, 收到感谢信。

总体而言, 进不了阿里菜鸟的结果可以预料到。一面面试官的评价, 基础还可以, 看的比较多, 但是项目经验相对欠缺, 一些生产问题给出的解决方案不甚合理。

个人经验而言, 对于公司接触到使用的组件和技术, 空闲时间需要自己深挖了解, 最好能形成自己的知识体系, 了解某一个组件的底层时, 可以进行进一步拓展, 形成自己的知识网络另外, 大厂, 还是要多刷 Leetcode, 多做题。。。

20 阿里巴巴社招前端岗面试经历

作者: 我 id 最凉快

1. 简单自我介绍, 做过哪些项目, 使用哪些技术栈 ?
- 2、如何看待前端框架选型 ?
- 3、vue 的如何实现双向绑定的 ?
- 4、react 虚拟 DOM 是什么? 如何实现? 说一下 diff 算法 ?
- 5、工作中最出色的点, 和你最头疼的问题 如何解决的 ?
- 6、平时如何学习, 最近接触了解了哪些新的知识 ? (电话面)

技术一面

- 1、简单自我介绍，介绍一下你的项目，技术栈？
- 2、react 和 vue 的比较？
- 3、React Diff 算法？
- 4、观察者模式实现？
- 5、http 报文头部有哪些字段？有什么意义？
- 6、移动端高清方案如何解决？
- 7、webpack 的原理，loader 和 plugin 是干什么的？有自己手写过么？
- 8、简述从网页输入 url 到网页展示的过程发生了哪些事情？
- 9、SSR 和 客户端渲染有什么区别，vue 是如何实现绑定事件的？
- 10、简述公司 node 架构中容灾的实现？
- 11、浏览器事件有哪些过程？为什么一般在冒泡阶段，而不是在捕获阶段注册监听？
addEventListener 参数分别是什么？
- 12、面向对象如何实现？需要复用的变量 怎么处理？
- 13、移动端 300ms 延时的原因？如何处理？
- 14、主流框架的数据单向/双向绑定实现原理？
- 15、手撕代码。牛客题霸上的原题，可以去看看：NC76 用两个栈实现队列
- 16、简述转行经历，如何学习？
- 17、你觉得自己在前端工作的最大的优点是什么 拿实际工作的内容举例？

技术二面

- 1、简述项目,React vue 区别 virtualDOM 实现
- 2、DIFF 算法为什么是 $O(n)$ 复杂度而不是 $O(n^3)$
- 3、http code 码？
- 4、移动端 rem 布局如何实现？简述原理？
- 5、JSbridge 原理，js 和 native 是如何通信的？
- 6、Rollup 和 webpack 区别，tree shaking 是什么？
- 7、TCP 三次握手的过程，get post 请求的区别？
- 8、静态文件的浏览器缓存如何实现？
- 9、前端跨域方案
- 10、http 请求包含哪些字段 分别是什么意思
- 11、js 有哪些数据类型 如何判断？null 和 undefined 区别 应用场景？
- 12、new String('a') 和 'a' 是一样的么？
- 13、移动端如何实现下拉到底部 跟随移动 结束后回弹的动画？
- 14、移动端如何优化首页白屏时间过长？
- 15、ES6 generator 函数简述
- 16、数组去重实现？
- 17、js 浮点数运算不精确 如何解决？
- 18、工作中最得意和出色的点，头疼的点，问题如何解决的
- 19、为何换工作？

技术三面

- 1、公司的前端工程化实践
- 2、转行之后是如何自学前端的，学习途径 有没有一些自己的代码
- 3、DOM 基础知识, 添加元素, 删除元素等等...
- 4、DOM 节点类型
- 5、正则表达式如何匹配一段 url ?在正则表达式中有哪几种作用?
- 6、移动端优化方式? 离线包是如何实现的?
- 7、最后聊了一下项目, 聊了一下目前公司

21 阿里前端社招一面面经

作者：想进大厂的小前端

1. 聊天系统的后台怎么做的，有了解过吗
2. html 文档流
3. css 布局 左边固定，右边自适应方案
4. 垂直居中方案
5. 移动端遇到过什么坑
6. 移动端适配方案，除了 rem, vw, 还有什么方案?
7. 前端工程化
8. 输入 url 到页面显示的步骤
9. 页面渲染过程，遇到 script 会怎么样
10. 如何避免 js 阻塞渲染?
11. img 加载会影响渲染吗
12. 事件循环
13. 排序算法，冒泡、快排，复杂度
14. 数组去重
15. 数组方法
16. vue 响应式原理，双向数据流原理
17. vue 如何更新数据
18. vue diff?
19. diff 对比的是什么?
20. 如何优化 diff
21. vue 和 react 的区别
22. 前端技术框架选型
23. vue 使用过什么指令? 自定义指令
24. 前端部署方案

22 阿里流程卡在 hr 那了，写个面经攒人品吧

作者：早日上岸~~~

从五月初开始面的，三轮技术一轮 hr，现在应该是泡在 hr 的备胎池里了，分享一波面经，顺便玄学攒个人品吧~

一面，60 ***要过项目，一个个过，模型的细节，模型的优点缺点，创新点，然后讨论了很久机器学习和深度学习未来发展的看法以及二者如何结合的思路，也学习到了很多。一面面试官也是我的内推人，人特别👍，面试体验很好。

二面，60 min 应该是总监面吧，视频面试感觉面试官气场很强。同样是过项目，这轮对深度学习更感兴趣，在介绍完项目之后对各种深度学习模型问了一遍，包括一些常用模块的优点。最后讨论了一下组里目前正在用的一些方法。

三面交叉，80 min 感觉这位大佬很忙很傲娇啊，可能同时在忙别的事情，每次我说完都要等三秒才回话。照着简历每个项目都详细过一遍，包括跟岗位不太相关的经历②，加上略带延迟的回话，场面一度有点尴尬...后面好像面试官忙完他的事情了，跟我谈起 NLP，确实没有涉及过，在自我惭愧中面试官很热心跟我介绍(好像这时又不那么傲娇了)，在项目中会用到的一些二代模型并建议我去了解。这一轮也让我感觉到自己知识广度还有待增强。

hr 面，20 min 就是常规问题，优缺点加举例，动手能力强的例子。结尾没有问我有什么问题结束的很匆忙。这轮是突袭刚接到电话有点紧张了表现有点一般。

23 阿里实习 offer—许愿转正 offer

作者：BetaGarf

一、阿里云会议-实习一面

电话一面：30 分钟

开场环节

Q1：自我介绍（1 分钟左右）

Q2：项目经历介绍（言简意赅）

提问环节

Q1：H265 的编码框架和算法流程？

A1：回答 H265 的混合编码框架以及编码流程。

Q2：Struct 和 Class 的区别？

A2：访问属性：struct 默认 public；class 封装了行为和属性，访问属性可以是 public、protected、private。

Q3: 指针和引用的区别?

A3: 引用本质上是基于指针实现的, 详情看 C++面经。

Q4: bool、int、float 和指针类型与零比较大小?

A4: 比较 float 类型需要考虑精度, 详情见 C++面经。

Q5: 使用异或交换两个数?

A5: $a = a \oplus b; b = a \oplus b; a = a \oplus b;$

Q6: 进程和线程的区别、进程的通信方式、线程的通信方式?

A6: 送分题, 详情见面经。

二、阿里云会议-实习二面

开场环节

Q1: 自我介绍 (1 分钟左右)

Q2: 项目经历介绍 (言简意赅)

提问环节

Q1: H265 和 H264 的区别? 你对哪块比较熟悉?

A1: 帧内编码, 帧间编码。

Q2: DCT 变换的作用?

A2: 空间域变换到频域, 实现能量的集中。

Q3: 屏幕编码技术与 H265?

A3: 采集视频通常有噪声, 色调连续, 纹理复杂; 而屏幕图像没有噪声, 色调离散, 边缘锐利; 传统编码技术不适合屏幕内容编码, 变换模块会丢掉高频信息, 容易产生振铃效应。屏幕编码技术是针对屏幕内容图像的编码技术, 主要应用于无线投屏、会议和在线教育等应用场景。

<https://blog.csdn.net/charleslei/article/details/97655139>

Q4: C++11 新特性, 智能指针?

A4: shared_ptr、unique_ptr、weak_ptr。

<https://www.jianshu.com/p/5480c4a35d1d>

Q5: 编程题: 去除排序数组中重复元素?

A5: 双指针。

Q6: 笔试为什么只做了一道题?

Q7: 手头几个 offer?

A7: 字节和腾讯。

经验: 手头有 offer 可以提高自己的竞争力。

三、阿里云会议-实习三面

电话三面: 交叉面试 30 分钟

开场环节

Q1: 自我介绍 (1 分钟左右)

Q2: 项目经历介绍 (言简意赅)

提问环节

Q1: 视频会议与 HEVC 编码技术的区别。(屏幕编码技术)

Q2: 想从阿里实习中学习什么?

互动环节

开放性问题。

经验: 主动和面试官交流, 了解团队的业务方向、实习岗位等, 可以提升面试官的好感度。

四、阿里视频云计算视觉算法工程师一转正答辩

现场面试: 45 分钟

面试官: 四个面试官, 包括大老板、隔壁大老板、老板和 HR。

实习工作

1、提出问题

2、解决方案 (重点是问题分析)

3、我的成果

4、未来规划

项目经历

1、可以介绍学校项目。

五、Tips

面试形式

面试官通常是电话面试, 如果不方便, 应聘者可以主动和面试官商量合适的时间, 不会影响面试结果。

面试流程

面试频率基本是一周一面, 大家需要足够的耐心等待。很多同学都是没有足够的耐心坚持到最后就放弃了, 很可惜。

面试难度

总体来说阿里面试难度还是挺大的, 需要技术过硬, 自信心和强大的心理素质等。

建议

积极主动和面试官交流, 尽可能把握主动权。

24 三年经验阿里 Java 社招面经分享

作者: simpai

第一轮:

1、先自我介绍, 包含日常工作

2、问了父子线程怎么共享数据 `interitableThreadLocals`

3、lock 和 sync 区别

4、HashMap 1.7、1.8 区别

5、AQS 原理 (执行过程源码, 入队出队的细节, 源码细节)

6、CountDownLatch 和 CyclicBarrier 的区别是什么源码级别

7、volatile 从指令重排序, 内存屏障, 聊到总线风暴

8、mysql 索引: 聚集索引、非聚集索引、索引结构, 顺带会问各种树的特性

- 9、举例优化 sql
- 10、MVCC 和事务隔离级别的关系
- 11、间隙锁、行锁、乐观锁悲观锁等
- 12、唯一索引和普通索引的区别
- 13、聊到了 changeBuffer、页分裂合页合并
- 14、可达性分析算法中根节点有哪些
- 15、cms 和 G1 区别
- 16、怎样 GC 调优
- 17、怎样排查 CPU 彪高、内存彪高
- 18、redis 数据结构、跳跃表
- 19、redis qps 能上多少，怎么知道的
- 20、sentinel 和 cluster 区别和各自适用场景
- 21、redis cluster 集群同步过程
- 22、redis 单线程为什么快
- 23、多大叫大 key、热 key 产生原因和后果以及怎么解决
- 24、本地缓存需要高时效性怎么办
- 25、spring 的作用；
- 26、spring 循环依赖怎么解决（说出三级缓存源码细节）；
- 27、spring aop 原理（动态代理）、
- 28、spring bean 生命周期（源码细节，以及各个位置的设计思路，有什么可扩展的）
- 29、dubbo 服务暴露和引用过程，负载均衡策略，容错机制在哪里实现的源码
- 30、项目中碰到的问题。
- 31、为什么换工作，如果通过会直接说有笔试题，和你确认笔试时间。

第二轮

笔试两道题，第一题写代码，第二题写技术方案，以查询为主，考察锁粒度、时间粒度上的细节点。

第三轮

- 1、自我介绍、项目介绍
- 2、说到缓存穿透，让我设计一个防止缓存穿透的解决方案，简单的就是存 null 值，但肯定会深究，可以结合布隆过滤器，设计分布式系统，里面又会问到流量分发到具体过滤器服务的方式，比如一致性 hash 算法，怎么调用？比如 dubbo 直连、等等细节会边说边问
- 3、有没有做限流，设计一个侵入性最小的限流服务。
- 4、项目中碰到的问题，最好说框架本身问题，能提现个人能力，也避免问题太低级被面试官看 low，刚好之前有发现一个 dubbo 的 bug，所以这问题应该回答的还可以
- 5、为什么换工作

第四轮

- 1、介绍最熟悉的项目，业务上有没有什么优化点；和同行业其他公司的差距和优势
- 2、dubbo 服务调用过程
- 3、NIO、BIO 区别，NIO 解决了什么问题，Netty 线程模型（源码拷问）。
- 4、MQ 相关

第五轮

- 1、项目介绍
- 2、听到说做了限流，限流标准（并发数？ qps？ 并发数和 qps 关系？ 说出了 5 种限流方案和对算法原理）
- 3、dubbo 调用端怎么在 jvm 中生成对应服务？ dubbo 服务端和调用端超时时间设置和区别、dubbo 长连接。
- 4、mysql 行锁最大并发数？（秒杀项目指出）
- 5、设计秒杀系统，我说的异步的方式，会问怎么优化？改为了同步的方式，异步和同步区别？
- 6、碰到哪些技术难点？怎么解决？有没有参考其他大厂？其他大厂方案什么样的？有没有关注阿里这边最新的技术？
- 7、刚刚的秒杀系统，会涉及到多个库表的更新，分布式事务怎么解决，我说的消息最终一致性，异步？有没有更好的方案？同步 TCC 方式，TCC 方式原理？（三个阶段的具体实现）

第六轮

主管视频面试：个人介绍、项目介绍为主，十五分钟结束。

第七轮

HR 面试：项目介绍、职位介绍、离职原因、当前薪资，如果没什么问题，一天后会电话反馈待遇并确认是否接受。

25 阿里 Java 后端开发面经

作者：不熬夜的猫

秋招面试的第一家公司，也是第一次面试，真的超级紧张，从自我介绍到项目介绍再到问题回答，面试表现真的是灾难级~

0918. 一面（技术面）——30min 电话面试

1. 自我介绍
2. 选择一个你认为做的最好的项目进行介绍，项目中你的角色是什么，承担的责任是什么，你在团队中比较亮眼的点是什么？
3. 看你学的课程里有“自控原理”这门课，你会怎么向小白介绍“自控原理”呢，用一个关键词总结“自控原理”，你会选择哪一个？

面试官：看你投递的是 Java 后端开发，那我就问问你 Java 相关的知识吧，地狱提问开始……

4. Java 动态代理了解吗？（说成了多态，难受……）
 5. Java 类的加载了解吗？（不了解……）
 6. Spring 框架了解吗？（SpringBoot 吗，后来才知道 Spring 和 SpringBoot 根本就是两码事，尴尬）
 7. StringBuilder 和 StringBuffer 的区别？（不了解）
 8. JavaBean 的生命周期了解过吗？（不了解）
- 我当时真的是一问三不知，我要是面试官，我也急了，可能是因为女面试官的缘故，所以没表现出来~
- 面试官（叹气）：诶，要不我们做两道题吧
9. LRU 缓存结构的实现（有印象，描述的不清不楚，电话那头的面试官言语间透露着无奈）
 10. 两个小球，确定小球摔碎的楼高（一时懵逼，不知怎么做，面试官，回去给你当思考题吧，思考题，我……）
 11. 反问环节：
- 我：大概什么时候会有消息（你看我还有机会吗）
- 面试官：如果有消息的话，我们会尽快通知你，请耐心等待（下次一定）
- 剧终……

26 阿里大钉钉前端面试凉经

作者：xlz0328

不管咋说，一面电话面的小哥哥是真的耐心。。虽然我好多不会。。

- 1、讲讲项目中你遇到的难点
- 2、opacity:0; visibility:hidden; display:none;的区别，应用场景是什么，性能哪个好？
- 3、回流和重绘，回流影响浏览器性能吗？
- 4、模块化发展历程
- 5、防抖和节流是什么，用伪代码描述一下各自怎么实现
- 6、按需引入了解吗？
- 7、服务器渲染是什么，vue 和 react 渲染模式是什么？
- 8、如果别人的代码有问题，如何快速定位找到问题？（最好速度在 10 分钟以内）
- 9、js 中 set、map 新增了 weakSet 和 weakMap，有什么区别
- 10、浏览器垃圾回收机制是什么，有什么局限性？
- 11、比如实现一个国际化组件，用到的技术和步骤是什么？
- 12、比如用 vue 的 table 组件实现一个几千行数据的展示，如何优化性能

27 阿里巴巴社招 Java 面试经历

作者：努力吧！少年

1、你们每天这么大的数据量，都是保存在关系型数据库中吗？

答：是的，我们线上使用的是 MySQL 数据库。

2、那你们有没有对查询做一些优化呢？

答：我们用了索引。

3、你能说说为什么 B+树相对于 B 树在查询上会更加优胜吗？

4、除了上面这个范围查询的，你还能说出其他的一些区别吗？

5、刚刚我们聊到 B+ Tree，那你知道 B+Tree 的叶子节点都可以存哪些东西吗？

6、聚簇索引和非聚簇索引，在查询数据的时候有区别吗？

7、刚刚你提到主键索引查询只会查一次，而非主键索引需要回表查询多次。是所有情况都是这样的吗？非主键索引一定会查询多次吗？

8、你们在创建索引的时候都会考虑哪些因素呢？你们有用过联合索引吗？

9、那你们在创建联合索引的时候，需要做联合索引多个字段之间顺序你们是如何选择的呢？

10、你知道在 MySQL 5.6 中，对索引做了哪些优化吗？

11、你们创建的那么多索引，到底有没有生效，或者说你们的 SQL 语句有没有使用索引查询你们有统计过吗？

12、那排查的时候，有什么手段可以知道有没有走索引查询呢？

13、那什么情况下会发生明明创建了索引，但是执行的时候并没有通过索引呢？

14、哦，索引有关的知识我们暂时就问这么多吧。你们线上数据的事务隔离级别是什么呀？

15、还有手撕代码。牛客题霸上的原题，可以去看看：NC21 链表内指定区间反转

28 【蚂蚁金服】一面挂经，大数据开发 java 岗

作者：拿完 offer 去相亲

今天晚上蚂蚁金服一面，感觉是要凉了。

1、自我介绍，从技术开始

2、介绍自己的一个项目

我说的是自己做的一个 storm 相关的项目，然后被问到 Hbase 表的并发读写问题，过后自己查了发现 Hbase 是强一致性的分布式数据库，客户端不用考虑并发读写的问题啊，当时说年轻考虑不周全，babala 的，让我提出解决方案，无非就是自行加可重入锁或者读写锁了。

3. B+ 树的原理

把自己知道的说了一通，然后问我数据库

4. 数据库如何建索引？

忘了，不知道有 create index ，一直在回答如何向 B+树添加节点。。

5. Http 访问页面的流程

6. 服务器收到数据后怎么办，没反应到这里问负载均衡

7. 负载均衡的方法

8. java 线程池的参数意思

9. java 线程之间如何通信

10 jvm gc 的时机

11 java 什么时候发生死锁

12 如何避免死锁

13 如何分析 gc 日志、分析堆转储快照（忘的干净）

14 TCP 滑动窗口原理，干什么用的

15 TCP 拥塞控制方法

16 Hbase 和关系型数据库的区别在哪

17 N 个数如何取到最小的 K 个数

反思：

1、其实 HBase 本身是强一致性的，在并发读写的情况下是没有问题。

2、以前的项目长时间没看，忘的差不多

3、数据库还是硬伤啊，得好好准备。

4、总体面试不是很难，但是自己心里紧张，语言表达不清楚，回答问题也不全，总体感觉药丸了。

5、简历还是少些熟悉 XXX，不然容易被问的深。

6、个人介绍和项目陈述需要提前准备，多演练演练

29 【Java】蚂蚁金服面经

作者：沉迷于学习无法自拔

这是一场莫名其妙的面试，杭州蚂蚁面的，中间可能流程上出了些差错，不过反正面试了，还是写个面经积累一下人品吧，最近确实需要人品。

1 说项目然后项目都还没说完就开始下面的部分；

2 缓存是怎么使用的，里面存哪些东西，为什么要存这些东西，哪些高并发场景不能使用缓

存;

- 3 公司数据量多大，并发量多高要用互斥锁解决缓存击穿;
- 4 http 请求流程，三次握手四次挥手;
- 5 http 报文头部是什么，为什么要有版本号，1.0，1.1，2.0 的区别，2.0 中的多路复用怎么实现会话的串行传输;
- 6 自己设计一个数据库连接池怎么设计;
- 7 线程池说一说;
- 8 阻塞队列不用 java 提供的自己怎么实现，condition 和 wait 不能用;
- 9 拥塞窗口讲一讲，为什么要用慢启动算法;
- 10 jvm 垃圾回收;
- 11 如果频繁老年代回收怎么分析解决;
- 12 CPU 使用率 100%怎么分析解决;
- 13 数据库索引原理;
- 14 怎么用原生的 JDBC 访问数据库;
- 15 算法 n 个数找最小的 k 个数;
- 16 自己做项目过程中出现过乱码么，了解编码么;
- 17 linux 命令平时用的哪些，查看机器使用情况用哪个;
- 18 未来职业规划;
- 19 平时怎么学习的;
- 20 你有什么想问我的;

30 蚂蚁三面面经，java 开发岗

作者：平凡的蚂蚁

蚂蚁 Java

- 1、HashMap&ConcurrentHashMap
- 2、由上题提到锁的问题
- 3、乐观锁&悲观锁
- 4、可重入锁&Synchronize
- 5、事务四大特性
- 6、事务的二段提交机制?

7、聚簇索引&非聚簇索引

8、用自己的实践经历说一下索引的使用场景（说一个就要举一个栗子）

9、当前读&快照读

10、类加载过程

11、双亲委派机制及使用原因

12、GC 算法

13、Http&Https 的区别

14、Https 的加密方式

15、线程池的核心参数和基本原理

16、线程池的调优策略

17、问问题（你有什么职业规划）

二面：

1、怼项目（20 分钟吧，我吹逼用了策略模式，他就一直问这里）

2、Collections.sort 底层排序方式

3、排序稳定性

4、具体场景的排序策略，我说了基于堆排序的优先级队列，他就又问了调整堆的一些东西

5、Http 请求过程（要求像是给一个什么技术都不懂的人那样讲，就是都用大白话吧）

6、DNS 解析过程

7、线程池实现过没？（一面面完下去研究了一下源代码，感觉这块儿还行）

8、Spring IOC、AOP

9、SpringBoot/SpringCloud 的一些应用吧

10、问问题（你有什么职业规划）没错，每个面试官都要问这个问题，三面也是

三面：（P9 面，大都聊人生）

1、项目中用的中间件的理解（Dubbo、MQ、Redis、kafka、zk）

2、项目中遇到的最大问题和解决策略

3、生活中遇到的最大的挫折

4、生活中遇到的最大的令你最有成就感的事情

5、有做过测试吗？问了一些专业测试的东西，我说我都不会，，感觉他可能想让我转侧开，被我拒绝了 23333

6、问问题（你有什么职业规划）

31 【java】阿里，京东，好未来，水滴面经

作者：从来不写代码

看到大家都写面经积累人品，所以我也决定写几份

下面是我阿里一面内推面经（已挂），自己太菜没办法

1. 京东金融实习经历，对爬虫的一些了解，以及技术方面的问题，比如，爬虫平台的原理，爬虫的登录和验证码怎么做的，定制化爬虫的开发怎么做的，遇到的困难，怎么解决的。实习的最大收获是什么。

2. map 原理。比如 get，put，遍历等如何实现。

3. linkedlist 和 ArrayList 原理，详细说一说

4. 线程池参数都干嘛的，都怎么用，

5. jvm 内存模型

6. 类加载机制

7. IOC 实现原理

8. 文件操作懂那些，比如序列化

9. 设计模式知道那些，说一下***

10. 正向***，反向***

11. 快排怎么实现，简单说说代码

32 【Java 后台开发面经】阿里|网易|头条|腾讯|华为

作者：维他柠檬茶

阿里巴巴（盒马，收到意向书）

全程电话面试。

故意比其他公司晚投大半个月，却是收到的第二个面试。

一面（约一个半小时）

自我介绍

印象最深的项目？承担职责？学到了什么，技术、业务都可以说？项目里的 blabla 是怎么实现的，用到了什么技术？项目分工？项目工程数量？项目分区和分层？

Servlet 规范了解吗？Servlet 的整个业务流程？session 和 cookie 的区别？session 怎么变成 cookie，怎么变回 session？谁来实现整个流程？

项目提到的 SSM 框架里面了解哪些？Spring IoC 中 Bean 的生命周期？谁来管理 Bean 的生命周期？BeanFactory 和 ApplicationContext 的关系？@Autowired 和@Resource 的区别？

Spring 的自动扫描怎么实现的？谁实现的？

MyBatis 介绍一下？你说到这是一个持久层框架，那你了解 JPA 规范吗？（不知道）

UML 了解吗？（不会）设计模式？

Zookeeper 了解吗？（不会）

刚才提到的分布式实现多个应用的 Session 共享问题？

数据结构了解吗？链表结构说一下？

算法了解吗，比方说红黑树、二叉树的算法？

学了这么久的 Java，你的技术栈规划是怎么样的？

二面（部门主管面，约二十分钟）

你是**专业的，你知道你报的是 Java 应用开发工程师吗？你平常是怎么学 Java 的？

面向对象有了解吗？三个特性？

设计模式有了解吗？单例模式、工厂模式、***模式……单例模式有什么需要注意的吗？（多线程并发问题：synchronized+volatile）你写单例的时候如果这个单例对象有字段值，你会去改变这些字段值吗？为什么呢？

平常用到全局变量吗？为什么不用呢？

平常会做单元测试吗？

。。。

HR 面（约二十分钟）

自我介绍

你们专业和软件开发是不是不太相关？为什么报这个岗位？

你平常有做商业项目吗？还是都是实验室的项目？有没有实习？

你感觉大学期间最有成就感的事情是什么？

你有遇到过什么特别大的挫折吗？

你父母对你有什么期望吗？

你未来的职业规划是如何？

你喜欢什么样的工作？
加班压力能承受吗？
未来的职业规划？

33 【java】阿里美团京东面经

作者：stalary

阿里

直通车面试

介绍一下实习做的项目

线程池每一个参数的含义

Kafka 讲一讲

并发工具包有哪些，具体怎么用

Lock 和 Synchronized 的区别

mysql 索引

guava 经常用哪些方法

内存模型

线程的状态

面完说给过了，但是几天后 hr 说没 hc 了，给回绝了

34 【java】非科班渣硕 JAVA 面经

作者：pda_

秋招结束，附面经总结

背景：

211 渣硕，电气专业转 JAVA 后台，看书很少多数是在刷面经，能找到工作实属侥幸，期间在牛客网上得到了很多帮助，现献上自己的面经，希望能帮助到别人

部分面试结果：

华为过 小米过 去哪儿过 海康过 京东过

百度凉四次（2 次一面 2 次二面）凉在基础实习 有赞凉（一面）凉在基础

美团凉（二面）凉在深入基础 大华凉（二面）凉在项目 58 凉（二面）凉在深入基础

顺丰凉（一面）凉在算法 阿里凉（一面）凉在基础 IBM 凉（二面）凉在语言？

贝壳凉（二面）凉在基础（写程序） 招银凉（一面）凉在项目

搜狗凉（一面）凉在接电话 滴滴面了一面，剩下两面抗不过

千寻面了一面，不想去不面了

先上总结：

- 1、如果实力不够硬建议还是海投，会很累，但机会多一些，我投了 200+家，笔试 100 家左右，面试三四十家，过了 7 家，那段时间每天少则 3 场多则 7 场，印象最深一次面完顺丰手机没电了，打车回学校，路上又冷又饿在路边买了个面包一遍往嘴里塞一遍往实验室走，因为一会还有个笔试
- 2、心态一定要稳住，提前批能试就试，过不了也别气馁，毕竟厉害的人很多，就当攒经验了；到国庆还没 offer 也千万别急，这时候经常看到有人说互联网秋招已经结束了，但其实 10 月还有很多公司，一定稳住
- 3、感觉上华为小米海康比纯互联网公司的难度要低一些，也是不错的选择
- 4、Offer 意向书、口头 offer 统统别信，“hr 面不刷人”和“hr 面都过了肯定没问题”的言论也别信，老老实实面下一家去

学习经历和路线：

我的经历感觉没有什么参考价值，因为周围只有我一个人转专业，也没人能参考，所以到最后水平仍然很菜。多菜呢？一个网页我都没写过，JSP 是什么都不知道，所以仅拿出来简单说一下。

初期先是学了 JAVA 基础，然后写了个***大战熟悉面向对象编程思想；

之后学习数据结构与算法，在 LeetCode 上一共刷了应该勉强有 100 题；

Linux、计算机网络、数据库几乎全靠刷面经

实验室的项目都是嵌入式之类的，秋招前为了让简历有机会被晒过去一个外包公司实习了 2 个月但非常水，几乎没干活，也就大体了解了下 maven 和一点点 spring，框架我都没用过。综上所述就是我的学习经历和路线，所以开头就说能找到工作实属侥幸，现在仍然相当于从头学起，但可能思路更清晰一些了，因为一边找工作一边学习新东西压力会非常大所以很难静下心来看书，现在从头看起才觉得很多东西开始慢慢理解。

如果要从个人角度给建议的话我推荐这样：

去自己学校网站上下教学视频跟着学，应涉及到 JAVA 基础、java web、mysql、框架、数据结构与算法，能找实习尽量去实习一下，笔试方面提前两到三个月开始刷题太早了会忘，中建穿插着看面经

下面为面经（包括阿里、百度、京东、有赞、美团、大华、58、顺丰、IBM、贝壳、招银、搜狗、滴滴、千寻位置、华为、小米、去哪儿、海康）：

阿里内推 Java 一面：

- 1、自我介绍、项目
- 2、Linux 查看 cpu 命令，常用命令
- 3、Linux 程序如何调试
- 4、Top k
- 5、数组乱序

百度内推 Java 一面：

- 1、 自我介绍
- 2、 项目
- 3、 Hashmap 结构
- 4、 http、https 区别
- 5、 http 请求总过程
- 6、 tcp 三次握手四次挥手
- 7、 osi 五层
- 8、 GC，如何标记需回收
- 9、 设计一个发号系统

35 【java】阿里一面感受【补面经】

作者：ColdCold00

阿里一面 20min

说项目，说平常怎么学习 java，说除了项目有自己开发过什么。

问基础

分代回收算法

对象如何进入老年代

新生代用的什么算法，老年代用的什么算法

lock，synchronized，volatile 的区别

乐观锁，悲观锁

乐观锁使用场景，使用乐观锁的产品或中间件

线程池参数

一个核心池为 2，等待队列 3，最大线程数 10 的线程池，已有两个线程运行任务，第三个任务进来时如何处理

缓存线程池的参数如何设置，特性是什么

什么是数据库事务

数据库事务的性质，隔离级别

数据库如何实现串行化

缓存数据处理【说的 LRU】

场景题 关于 redis 的

分布式锁，如何添加，放在什么位置

36 【java】阿里三面，交叉面已过

作者：reway

阿里三面：

1. Set 了解过吗？知道 add（） 会出什么问题吗？（这题就是判断你是否是背题，没看到源码的很难说出来）
2. Http 报文里有什么？不会
3. Redis 源码读过吗？直接说源码
4. Dubbo 源码读过吗？
5. 讲 Dubbo SPI 的源码？
6. 讲 Dubbo 服务暴露源码 + Dubbo 服务注册
7. 讲一下 Dubbo 服务引用底层？开始一直以为是动态***调用 invoker 模型，结果说不够底层原理问 RPC 协议。
8. 讲一下 Dubbo RPC 协议调用过程，使用哪些协议？
9. 设计一个轻量级服务器，需要用到哪些技术。
10. 讲一下 Spring 源码一些东西？忘记说什么了。
10. 看你写了一些框架，能说说 Spring 中的设计模式吗？（根据源码说了三种，单例，策略，工厂）
11. ThreadLocal 了解过吗？（直接上源码来讲，最后讲了一下这个的应用会出什么问题，这里想暗示大佬问我 Mybatis 原理）
12. 最近在学什么分布式技术吗？
13. 服务限流，服务隔离。
14. 最开始问了项目里的 PV QPS 之类的，介绍自己的创业经历，项目经历之类的。
15. 反问环节？
16. 后面还有几面？交叉面，HR 面
16. 我能不能过？能呀，刚刚不是说了吗？
17. 交叉面什么时候面？这个星期把，大佬要去约其他部门大佬

交叉面面经：

顺序不一定一直，因为很多都是很细很细，

1. 自我介绍都没了，直接问实习项目里的业务
2. 问 Redis 集群，主备，集群持久化
3. Redis 做什么，好多，不记得了，问的很细。
4. Dubbo 源码读过吗？（三面面试官应该是说过了，就不继续下问，问更细节了）
5. Dubbo 的连接（这里问的贼细，全靠推理推出来的。。）
6. Dubbo 的负载均衡
7. Dubbo 问的很细，忘记了，后面全靠推理推出来的

8. SpringBoot 用来做什么
9. OOM 遇到过吗？问实际解决方案，上线项目遇到过这个问题，也分析了一波，顺利回答。
10. 为什么不选 SpringCloud，而选 Dubbo？
11. Mysql 索引原理
12. B+树和红黑树区别（好久没见到基础题了！想哭）
- 13 算法，字符串翻转，如何做到最优
14. 技术方面兴趣爱好。（我回答写框架算吗？应该是之前面试都是直接源码，就不问源码了）
15. 最近在看什么书？
16. JAVA 学了多久
17. 大数据了解过吗？不会呀
18. 反问环节。
19. 最后面试官大大说我要努力把算法提高一下，因为以后可能会涉及更多算法，他说你才本科，其他研究生以上多读了你几年，这个你要把他们学的那些补回来。

就剩下 HR 面了，也是我最怕的一面。阿里的 HR 听说刷的比较厉害，有一票否决权。总得来说阿里面试非常愉快，一共面了 5 面技术面，原本一面过了要二面，大大说帮我换了批次，要重新面试，然后又继续一面开始。记得实习生批次一面时，直接和面试官大大说我不会算法，我 7 月多知道 LeetCode 是什么玩意，8 月才开始刷题，现在才刷了 10 道左右！然后后面基本不问算法。全程问架构设计，问底层源码实现，特别是 Dubbo 问的贼可怕，后面都是要靠推出来的，才发现在牛客网上刷的题用处不大，全要靠写代码的经验去搞！

37 【java】阿里云内推一面挂

作者：GuiLing

对于本次面试，感觉太紧张，本该会的题目都答得不好，没有开源项目，看过的底层源码也没复习，还是要加大力度搞学习。以下是面试题及相关答案（面试完补充的答案，不知道是否正确，还望大佬指正）：

1、索引种类

MYSQL 数据库索引类型包括普通索引，唯一索引，主键索引与组合索引

普通索引，这是最基本的 MySQL 数据库索引，它没有任何限制。

唯一索引，它与前面的普通索引类似，不同的就是：MySQL 数据库索引列的值必须唯一，但允许有空值。如果是组合索引，则列值的组合必须唯一。

为了进一步榨取 MySQL 的效率，就要考虑建立组合索引，符合“最左前缀”原则

2、聚簇索引

定义：数据库表的索引从数据存储方式上可以分为聚簇索引和非聚簇索引（又叫二级索引）

两种。Innodb 的聚簇索引在同一个 B-Tree 中保存了索引列和具体的数据，在聚簇索引中，实际的数据保存在叶子页中，中间的节点页保存指向下一层页面的指针。“聚簇”的意思是数据行被按照一定顺序一个个紧密地排列在一起存储。一个表只能有一个聚簇索引，因为在一个表中数据的存放方式只有一种。

优点：聚簇索引将索引和数据行保存在同一个 B-Tree 中，查询通过聚簇索引可以直接获取数据，相比非聚簇索引需要第二次查询（非覆盖索引的情况下）效率要高。聚簇索引将索引和数据行保存在同一个 B-聚簇索引对于范围查询的效率很高，因为其数据是按照大小排列的。

3、如何查询 SQL 执行时间

show profiles

查看 show profiles 功能是否开启：show variables like "%pro%";

开启 show profiles 功能：set profiling = 1;

查看每条执行过的 SQL 语句的执行时间：show profiles;

查看一条 SQL 语句的详细执行时间：show profile for query Query_ID

4、explain 执行结果都有什么字段

id: 查询序号

select_type: 查询类型

table: 表名

partitions: 匹配的分区

type: join 类型

possible_keys: 可能会选择的索引

key: 实际选择的索引

key_len: 索引的长度

ref: 与索引作比较的列

rows: 要检索的行数(估算值)

filtered: 查询条件过滤的行数的百分比

Extra: 额外信息

5、多线程实现方式

答案：继承 Thread 类创建线程、实现 Runnable 接口创建线程、实现 Callable 接口通过 FutureTask 包装器来创建 Thread 线程、使用 ExecutorService、Callable、Future 实现有返回结果的线程

6、HashMap 实现原理

答案：

HashMap 是一种 Key-Value 数据结构，线程不安全

以 JDK8 而言 put 方法逻辑

- 1) 如果 HashMap 未被初始化过, 则初始化
- 2) 对 key 求 hash 值 $((n - 1) \& \text{hash})$, 然后计算下标
- 3) 如果没有产生 hash 冲突, 直接放入桶中
- 4) 如果产生 hash 碰撞, 以链表形式链接到后面
- 5) 如果链表长度超过阈值 8, 则把链表变成红黑树
- 6) 如果链表长度低于 6, 就把红黑树转换回链表
- 7) 如果节点已经存在就替换旧值
- 8) 如果桶满了 ($\text{capacity} * 0.75$), 就需要 resize 扩容 2 倍 capacity, 重新进行 hash, 存储旧元素和新元素

7、了解其它的编程语言

答案: 了解 C/C++、Python

8、如何创建线程池

答案:

通过 Executors 创建不同的线程满足不同的场景

1) `newFixedThreadPool(int nThreads)`

指定工作数量的线程池

2) `newCachedThreadPool`

处理短时间工作任务的线程池

试图缓存线程并重用, 当无缓存线程可用时, 就会创建新的工作线程

如果线程闲置的时间已超过阈值, 则会被终止并移出缓存

系统长时间闲置的时候不会消耗资源

3) `newSingleThreadExecutor`

创建唯一的工作线程来执行任务, 如果线程异常结束, 会有另外线程取代它

4) `newSingleThreadScheduledExecutor()` 与 `newScheduledThreadPool`
`newScheduledThreadPool(int corePoolSize)` 都是进行定时或者周期性任务调度, 两者区别在于单一线程还是多个线程

5) `newWorkStealingPool(int parallelism)`

内部会构建 ForkJoinPool, 利用 working-stealing 算法, 并并行地处理任务

Fork/Join 框架把大任务分割成若干个小任务并行执行, 最终汇总每个小任务结果得到大任务结果

9、线程池拒绝策略

答案: 当线程池表示拒绝处理任务时有四种策略: AbortPolicy (直接抛出异常, 线程池默认拒绝策略)、DiscardPolicy (直接丢弃任务)、DiscardOldestPolicy (丢弃队列中最旧(队头)任务, 并执行当前任务)、CallerRunsPolicy (不用线程池中的线程执行, 用调用所在线程执行)

10、阻塞队列应用场景

阻塞队列是一个支持附加操作的队列。这两个附加操作是：在队列为空时，获取元素的线程会等待队列为非空；当队列满时，存储元素的线程会等队列可用。阻塞队列常用于生产者和消费者的场景，生成者是往队列里添加元素的线程，消费者是从队列里拿走元素的线程。

11、dubbo 负载均衡

答案：

dubbo 的负载均衡策略，主体向外暴露出来是一个接口，名字叫做 `loadBlance`，接口下是一个抽象类 `AbstractLoadBlance`，dubbo 拥有 4 种负载均衡策略，分别是一致性 Hash 均衡算法、随机调用法、轮询法、最少活动调用法，四种算法都继承抽象类 `AbstractLoadBalance`，重写 `doSelect` 方法。

ConsistentHashLoadBalance:

一致性 Hash 算法，`doSelect` 方法进行选择。一致性 Hash 负载均衡涉及到两个主要的配置参数为 `hash.arguments` 与 `hash.nodes`：当进行调用时候根据调用方法的哪几个参数生成 key，并根据 key 来通过一致性 hash 算法来选择调用节点。例如调用方法 `invoke(Strings1,Strings2)`；若 `hash.arguments` 为 1（默认值），则仅取 `invoke` 的参数 1（s1）来生成 hashCode。

RandomLoadBalance:

随机调用负载均衡，方法的细节就是首先遍历每个提供服务的机器，获取每个服务的权重，然后累加权重值，判断每个服务的提供者权重是否相同，如果每个调用者的权重不相同，并且每个权重大于 0，那么就会根据权重的总值生成一个随机数，再用这个随机数，根据调用者的数量每次减去调用者的权重，直到计算出当前的服务提供者随机数小于 0，就选择那个提供者！另外，如果每个机器的权重的都相同，那么权重就不会参与计算，直接选择随机算法生成的某一个选择，完全随机。

RoundRobinLoadBlance:

轮询调用，轮询调用的过程主要是维护了局部变量的一个 `LinkdesHashMap`（有顺序的 Map）去存储调用者和权重值的对应关系，然后遍历每个调用者，把调用者和当前大于 0 的权重值放进去，再累加权重值。还有一个全局变量的 map，找到第一个服务调用者，首先是找到每个服务的 key 值和 method，这里可以理解为标识第一个调用者的唯一 key，然后再给它对应的值保证原子性的+1（`AtomicPositiveInteger` 是原子的），再对这个值取模总权重，再每次对其权重值-1，知道它取模与总权重值等于 0 就选择该调用者，可以称之为“降权取模”（只是一种的计算层面，而不是真正降权）。总结：轮询调用并不是简单的一个接着一个依次调用，它是根据权重的值进行循环的

LeastActiveLoadBlance:

最少活跃数调用法：这个方法的主要作用根据服务的提供者的运行状态去选择服务器，主要的思路就是遍历每个调用者，然后获取每个服务器的运行状态，如果当前运行的运行状态小于最小的状态-1，把它保存在 leastIndexs 中的第一个位置，并且认定所有的调用者权重都相同，然后直接返回那个调用者（这里的逻辑是：找到最少活跃数（在代码层反应就是：active 的值））。如果计算出的权重值和最小的权重值相同，那么把它保存在 leastIndexs 数组里面，累加权重值，如果当前的权重值不等于初始值 firstWeight，那么就认定不是所有的调用者的权重不同。然后再遍历 leastIndexs，取权重累加值的随机数生成权重偏移量，在累减它，到它小于 0 的时候返回那个调用者。如果这些都不符合，就从 leastIndexs 随机选一个 index，返回那个调用者！

dubbo 默认的负载均衡策略是随机调用法(@SPI 注解)、@Reference 可改变

12、框架或者 JDK 底层源码

13、阿里云表格存储

14、开源项目

15、生产消费模型(编程题)

38 【java】阿里 java 一面面经

作者：闹钟你别闹 J

阿里 CFO 一面面经（50 分钟）

自我介绍

自己专业上有哪些和计算机相关的课程

jvm 内存模型

垃圾回收算法

string 为何会产生很多对象

string stringbuffer stringbuilder 套餐

hashmap 底层深挖、jdk1.7、jdk1.8（有些答的好，有些没答上来）

hash 碰撞

扩容出现的问题

线程池创建

创建线程池的参数解释

核心线程数量和最大线程数量的区别

继承 thread 和实现 runnable 的区别

mysql，如果一个字段又有 null 又有字符串，可不可以用作索引（不知道啊。。。。）

单向链表找中间值（两个指针）

图相关算法（好像是找一个什么圈，，，，图一点都不会）

解释 B+树（好像数据结构的题都没答好）

TCP UDP 优缺点

https

http 请求头参数

spring 的事务

spring 传播属性

mybatis #{}和\${}的区别是什么？

项目中用 Redis 设计连续登陆

面试官问题。。。问了一下 cfo 是干嘛的、因为在牛客上看到说是个新部门，了解了一下

大概就这些问题、自己的数据结构答得不是特别好，数据库就问索引，还没答上来 其他的问题应该没问题。

39 【java】热乎乎的阿里一面凉经

作者：나어릴적꿈

1z 猝不及防收到电话

1. 说下项目，这个项目有啥实际意义（学校做的，这道题 GG）

2. java 线程池 参数 balabala

3. 说下 hash

4. jdk1.7 和 1.8 之后 hash 区别

5. 红黑树 b 树 b+树 区别

6. **和过滤器区别

7. 有什么要问的吗（有什么学习建议） 答：以后更加注重实践

基础问题除了过滤器和 **区别 都答上来了，项目吃亏血崩 凉凉

官网上面显示还是简历评估。。

40 【java】人生第一面：阿里巴巴电话面 40min

作者：一路向前~

昨天中午打过来，约晚上七点

七点十五打过来，开始：

Q:介绍一下你的项目

A:项目情况简单说了一下

Q:你主要负责哪个模块

A:数据对接,数据库设计,排队

Q:说一下你的数据库是怎么设计的?

A:懵逼,不知道从何说起,直接说队列表数据来源,字段什么的

Q:我是说数据库的设计,你怎么设计的数据库这个物理结构,各个表

A:懵逼,不知道怎么答,说了一堆废话感觉,然后说一开始设计数据库面试官说一开始就设计数据库啊,应该是需求分析么。。。我觉得就是对着需求直接设计数据库表的呀。。。

各位大佬给个思路方向,感觉自己找不到点

Q:数据库索引知道吧,你用了哪些索引

A:唯一索引

Q:你查询怎么查的,SQL怎么查?条件是啥?有什么好处,比如你查数据一条是1ms,有没有可能延迟1s什么的,怎么用?大概是这样吧,没太听清,面试官说话比较快...

A:懵逼,不知道怎么回答,就说索引类似页表吧,先查页,再去内存中查,比较快。。。

然后面试官估计就跳过这个话题了

这里还问了一下事务,ACID说了一遍,感觉没啥可说的,没有自己的理解

Q:我看你网络安全专业的是吧,说说TCP UDP

A:说了一点

Q:应用场景

A:有连接的可靠数据传输,无连接的视频。。。

Q:我看你了解RPC说一下RPC框架的核心

A:忘了,,,

Q:你不是写了了解吗?了解了哪些方面?

A:看过一些博客,记不起来了、、、

Q:java了解是吗?

A:忘得差不多了。。。

Q:说说类加载

A:说不上。。。

Q:说说线程池,就是多线程

A:具体java不知道,说大概知道原理

Q:按你说的来

A:网络中的漏桶算法和令牌桶算法大概说了一下

Q:你Linux了解哪些命令

A:查询tomcat日志,catalina.out....'

Q:(打断)关键字查询怎么查

A:没用过。。。

Q:文件读写授权

A:忘了。。。

Q: AWK 知道吗?

A: 不知道。。。

Q: 好了，我大概了解了

A: ... 结束了是吗

Q: 嗯

A: (菜到无话可说的我)，我能问一些问题吗

Q: 问吧

A: 我知道自己准备的很差，您能给一些建议吗?

Q: 光是理论，实践不够，这是第一点，第二点，了解的不够深入，你简历写了解 RPC，应用场景都不会说，第三，软件开发是有一套方法论的，比如现在很火的 TDD BDD (后来查了一下可能觉得我开发流程都不太规范吧，可能我表达忽略了这一点，光想着说数据库，没有说需求分析，测试用例? 学校的项目的确就是直接上手做。。。和社会不接轨)

A: 嗯嗯，好的，谢谢面试官

Q: 研二是吗

A: 大三

Q: 开学大四是吧，多努力，还有机会，再见

A: 再见

首先感谢阿里的面试官这样认真且全面的考察我这个菜鸡，愿意给出建议和鼓励，我无地自容

其次认识到了自己有多菜，多么浮躁，多么肤浅，学校的教育和社会工作完全不是一个概念，一晚上没睡着，挫败感、焦虑、到平静，摆正心态，踏踏实实学吧，认真研究吧，如果成功有什么捷径的话，只剩努力且认真了吧，有钱有背景的略过，谨以此警醒自己，踏踏实实做事，认认真真做人。最后各位大佬有什么学习心得或者建议，欢迎留言交流，十分感谢，感觉自己的准备方式有待转变，这一个月看了啥都。

41 【java】阿里业务平台校招二面

作者：大明神

好像牛客上挺多面这个部门的，今晚面的就发一下

上来整了个 java 的异常，然后扯了一堆关于异常捕获，处理，抛出的机制，结合项目，这一块就扯了挺久

jvm 内存模型，常规问题

数据库事务，分库分表，水平垂直，分表之后怎么查询，说他们现在分表是分了 8000 多个接口和抽象类区别，

wait 和 sleep 区别

集合类，arraylist，linkedlist，

hashmap

分布式一些问题，分布式结点保证一致性

2pc，幂等啥的。。

总结就是不难，不知道怎么变了风格，还没简历面问的深

42 【java】阿里一二面、远景一面，秋招 Java 开发面经

作者: mysteryyy

阿里一面（新零售）一小时左右

1. 自我介绍
2. 学到数据结构，常用的有哪些，
3. 数组和链表的差别，进行频繁插入和删除用哪个
4. 如何进行查找，二分查找，还有其他的吗（hash，b 树，当时没想起来，之后又补充的）
5. 树有哪些树，说下 B 树的实现原理（如何分裂节点）
7. 栈和堆的区别
8. 给了千万级数据，怎么进行查找（答：hash，多级 hash，类似 java 的 HashMap）
9. 说到 HashMap，说下在 java 中的实现原理，线程安全吗，线程安全的有什么（hashtable, concurrenthashmap）
10. list 都有哪些，ArrayList 和 LinkedList 的区别
11. java 的这些内存都是怎么分配的，jvm 模型
12. 类加载，双亲委托加载
13. java 的 == 和 equals 方法的区别。
14. 用的 java 版本 1.8，和 1.7 有什么区别（不知道。。说了 concurrenthashmap 的区别，他就让具体说一下）
15. 都有那些锁，说两个 synchronized 和 ReentrantLock，问怎么实现的，答得不好
16. 能介绍你一个你的项目吗，问答网站项目 blabla
17. 因为你这是基于 BS 模型，服务器是啥（tomcat）它在项目中起到的作用（监听端口，接受请求）
18. 用过其他的服务器吗，tomcat 底层怎么实现的！这个问题没听说过。。
19. http 请求，就说到了 get 和 post 的区别
20. 用到了 Redis，都用来储存什么，还了解那些缓存结束，这个没回答好
21. Redis 都有哪些数据结构
22. mysql 都有哪些引擎，说了 innodb 和 myIsam，问我还知道其他的吗。。根本不知道
23. 你用了 springboot，为什么要用它（我也不知道其他管理整合 ssm 的框架了）

阿里二面（已挂，40 分钟左右，自己没准备好）

先说说文件操作吧，给你一个保存 key=value 的文件，怎么读取

说了普通的读取文件，字符串识别，好久没用 Property，之后给提示了

给你一个 int 类型的值，怎么转化为 String

项目中的异步队列怎么实现的，然后问到了处理消息失败怎么办，没考虑全面
线程池相关（答的不好）

HashMap 的实现原理，问到扩容，可以是 1.5 倍吗
ConcurrentHashMap 的实现原理，1.7 和 1.8 的区别
为什么转行，在学习过程中遇到的最大的困难是什么？
有遇到过 OOM 吗，怎么解决的，具体说下 JVM 怎么造成 OOM 的
linux 查看一个文件末尾几行的命令（tail）
怎么查看含有某个关键字的几行（grep），具体怎么写命令
给你一个文件里面有好几列，怎么用命令统计某一列的和（不会。。）
有什么问题问我
远景一面（已过，50 分钟左右）
自我介绍
看你非科班的，都学过那些计算机的课
HashMap 实现原理，1.7 和 1.8 的区别
说一下 B+树
GC 算法，都了解那些，有没有看过 GC 的 log(没有。。)
线程池，有哪几个参数，这几个参数的理解（没回答好）
有哪几种实现多线程的方法
JUC 的哪些类用过，atomic，主要利用 volatile 和 CAS，CAS 会有什么问题
再问 synchronized 关键字怎么实现的（1.8 的改变，锁的升级）
JVM 内存都哪几块
对 Spring 的 IOC 的理解
看你简历写的有良好的编程习惯，那 abc_def 这个命名有什么问题
什么是死锁，有没有在实际项目中遇到（自己写过 demo）
那怎么去观察死锁的，比如用 java 命令（没有。。）
看你简历了解高并发策略，知道哪些
项目用了 Redis 做缓存，听说过 Redis 穿透，Redis 雪崩吗（没有。。）
数据库引擎，两种引擎的区别和实现原理
Left join 和 right join 的区别
给两张表 100 行和 50 行，left join 后有多少行？如果有一行重复呢（？？不太懂）
数据库索引的种类（给忘了）
知道哪些排序算法
给你很大的数据量几个 G，怎么找出前 10 大的（用一个最小堆保存，遍历一遍）
两个栈实现队列
有什么问题问我
总的来说面试官人都很好，很客气，虽然有些不会的，但是都会说不要紧，一二面还是偏向基础多一些，好好看书学基础吧。

43 【java】阿里一面凉经

作者：苹果味的旺仔

昨天刚吃完饭正在看动漫，一个电话突然打过来开始面试，面试小哥挺好。刚开始说了项目，但我的项目比较垃圾，所以没有太说，因为我说到了高并发，所以就开始问我

1. 谈一谈高并发，说一下 ReentrantLock 的应用场景，什么时候用 CAS，什么时候用 ReentrantLock，你是如何使用高并发的，说一下 volatile，应用场景是什么
2. 数据库的事务，四个隔离级别，不可重复读为什么会产生幻读，怎么解决
3. 数据库的索引，说一说 B 树，与 B 树的区别，mysql 为什么要用 B 树，能不能用红黑树
4. 说一下索引优化，如何确认这个索引合不合适
5. 说一下 Spring 的 AOP 实现原理，他的应用场景，还有没有其他框架用到 AOP
6. 你都知道哪些设计模式，说一说工厂模式，应用场景，你的项目中有没有用到，怎么用的
7. 接口和抽象类的区别，为什么要有抽象类
8. equals 与 hashCode 的区别
9. 什么时候用加了锁的 HashMap，什么时候用 currentHashMap
10. currentHashMap 的实现
11. HashMap 如何解决 hash 冲突
12. 你了解那些排序算法，他们的时间复杂度和空间复杂度是多少
13. 说一下 GC 的过程，收集算法，垃圾收集器
14. 如何查看垃圾收集的状态
15. 说一下 JDK 的内存分布，如何调整新生代和老年代的比例
16. JVM 调优
17. Linux 的软连接与硬链接

总体面了一个小时，感觉问的都是挺基础的，但我答的实在不好，而且他问了特别多的应用场景，可以看出阿里是很注重实践的。我问了面试官我这次面试有什么不足，他告诉我偏理论知识，实践不足，应该多参加一点商业项目，注重实践。果然我还是太垃圾了。

44 【java】阿里被捞一面（忘记是啥部门了）

作者：60594707

- 1、项目中的 hadoop 是用来干嘛的
- 2、flume 是用来干嘛的
- 3、说一下 kafka

- 4、kafka 如何保证不重复消费
- 5、kafka 保证顺序消费吗以及为什么
- 6、说一下 hbase
- 7、hbase 和关系型数据库有什么区别？
- 8、hbase 如何获取数据？答，通过 rowKey。如何获取 rowKey？
- 9、stringbuffer 和 stringbuilder 的区别
- 10、stringbuffer 如何保证线程安全？
- 11、synchronized 的用法以及有什么劣势
- 12、synchronized 可能造成死锁的场景
- 13、如何解决死锁？
- 14、使用 lock 锁时需要注意事项
- 15、hashmap、currenthashmap（后者是如何保证线程安全的）
- 16、说一下 volatile
- 17、说一下 threadlocal 以及使用时有什么坑
- 18、b 树和 b+树的区别，为什么使用 b+树，为什么说 b+树要矮胖一些（假设内存足够大）
- 19、说一下数据结构中的图如何存储
- 20、spring 中 ioc 的作用
- 21、spring 中 aop 底层原理以及区别
- 22、如果一个类中的某个方法使用了 final 关键字，能够对这个类使用 cglib***
- 23、spring 中 Bean 的生命周期以及 aop 是哪一阶段执行的？
- 24、单例模式有几种形式以及区别？
- 25、考察 linux 命令，给定一个文件，文件中每一行都由(时间，用户 id，url)组成，每一行表示这个网站被访问了一次，求这个网站访问的人数以及访问的总次数？
(ps: 首先，阿里面试官是真的好，有啥疑问尽管问，真的是很耐心的回答。
然后，阿里面试真的看中基础和深度，一问问题不大，二问就扛不住了，三问直接打死啊 😊)

45 【java】阿里一面面经-淘宝事业群-智能制造事业部

作者：大猪蹄子，
自我介绍

1. 问了项目，分布式 Session 相关 怎么实现的 分布式 session 是为了解决什么样的问题 其他实现方式 禁用 cookie 怎么办
2. tcp 在哪一层 http 在哪一层 详细说一下 arp 网络考了多少分。。。
3. Http 状态码
4. get put post 区别
5. mybatis #与\$区别
6. cookie 与 session 区别

7. 为什么要三次握手
8. dos 攻击怎么回事，怎么解决
9. 说说 jvm 内存模型 垃圾回收机制，详细问了 CMS
10. 问了实习期间做了什么，跟 es 相关，问了一些
11. 详细讲一下快排，什么时候用快排什么时候用冒泡？
12. hashmap concurrenthashmap hashtable 实现 区别 treemap 实现，红黑树相关
13. 有什么想问我的
面试官太温柔，arp 忘了还给我讲了一遍。。问了成绩排名 还有获奖状况
二面 打了 13 分钟电话。。
自我介绍 问了项目 怎么学习的 遇到的问题怎么解决
最长公共子序列
没啦？？匆匆忙忙的就完事了 让我等后续的通知 不知道能不能过

三面 半小时 只聊了聊项目 挂了。。。。

46 【java】阿里一面面经

作者：老哥稳一波

1. 讲实习过程中做的项目(引出了 rpc 调用网络异常或超时怎么处理，引出了 MQ，之后设计一个消息中间件，在面试官的各种引导下说了出来)
2. springboot ioc 两个依赖注入注解的区别(这个不知道！)
3. 讲了一下大创项目，涉及到爬虫，问了怎么解决循环爬取的，用 redis 存已经爬取过的 url，说了 ES(只是用过没有深入了解过)
4. nginx 项目中主要解决问题，问了反向***和正向***，根据我的项目说了一下分布式的项目，问了一下负载均衡策略。竟然问到了 jsp(懵逼)
5. 问了 jsonp 为什么用，又说了 node.js，说到了 http 协议，常见的状态码，又问到了 restful 规范，问到了 get post put 等，session 和 cookie 的区别，分布式的单点登录
6. git 的使用，怎么避免代码冲突，怎么回退代码，问我有多少种回退机制(不太记得了)
7. Java(终于问到 Java 了)gc 大致讲了一下，老年代，年轻带等等，问了 oom 内存泄漏(什么情况下出现 OOM)提到 Java 全局的缓存怎么处理防止 OOM 当时卡了一下😳懵逼了，然后说到 LRU 经典的淘汰策略等等！
8. 设计模式有了解么(大致说了几个)
9. for 循环能删除 list 元素么？
10. 一个算法算两个用户购买商品的轨迹，计算轨迹的相似度(基本属于傻瓜式回答)
11. 你有什么想问我的吗？
总体感觉很好，面试谈很会引导希望能有二面机会吧😊

47 【java】阿里飞猪电话一面

作者：offer 与生活不可兼得

时间：晚上 7.43(不得不说这么晚还来面试可真敬业)

总共用时:31min19s

上来先介绍了一下是阿里飞猪 BU 的，然后问我方不方便，赶紧找个安静的地方准备开始常规自我介绍

常用的集合类有哪些？说了 List, Map, Set, 然后举了两个例子

你刚才说的 List 和 ArrayList 是什么关系？

ArrayList 和 LinkedList 有什么区别？

在项目里有用 LinkedList 吗？什么时候用到的？

介绍一下 Map? HashMap?

你刚才说的成环的过程能详细说一下嘛？

HashMap 为什么要用红黑树？

算法，求两个集合的差集？（思路）

你在项目中有自己写过什么数据结构嘛？比如说一个先进先出的队列？

开始问项目，秒杀逻辑整个过程说一下

打断一下，怎么样限制用户请求呢？

你这个锁的逻辑具体怎么实现的？

可以怎么样优化呢？

我这边问题就这些了，你有什么要问的吗？

完全没有准备，基础还能回答出来一些，项目被鄙视了...haha 重在参与，重在参与

48 【java】蚂蚁金服-java-社招

作者：一杯 82 年的 JAVA

今年的面经，最后一份了，请大佬们参考。

线程池 什么时候到达最大线程数 到达最大线程后继续提交的表现

用过哪些锁， synchronized ReentrantLock

可重入锁是什么，如何实现

MySQL，事务隔离级别，什么时候脏读，什么时候读已提交

业务中 redis 如何保证可用性

怎么实现分布式锁（redis）

设计模式的应用 装饰者模式 责任链模式

责任链模式用之前后区别/好处

责任链模式和策略模式区别

责任链模式和装饰者模式的区别

讲讲对 JVM 的理解，讲了 GC

讲讲对设计模式的理解和运用，讲了责任链、生产者消费者

分布式事务（经常被问到）

1、两阶段提交（2PC）

第一阶段：事务协调器要求每个涉及到事务的数据库预提交(precommit)此操作，并反映是否可以提交。

第二阶段：事务协调器要求每个数据库提交数据。

优点： 尽量保证了数据的强一致，适合对数据强一致要求很高的关键领域。（其实也不能100%保证强一致）

缺点： 实现复杂，牺牲了可用性，对性能影响较大，不适合高并发高性能场景，如果分布式系统跨接口调用，目前 .NET 界还没有实现方案。

2、补偿事务（TCC）

针对每个操作，都要注册一个与其对应的确认和补偿（撤销）。Try、Confirm、Cancel

优点： 跟 2PC 比起来，实现以及流程相对简单了一些，但数据的一致性比 2PC 也要差一些

缺点： 缺点还是比较明显的，在 2,3 步中都有可能失败。TCC 属于应用层的一种补偿方式，所以需要程序员在实现的时候多写很多补偿的代码，在一些场景中，一些业务流程可能用 TCC 不太好定义及处理。

3、本地消息表（异步确保）

核心思想是将分布式事务拆成本地事务进行处理，消息生产方，需要额外建一个消息表，并记录消息发送状态。消息表和业务数据要在一个事务里提交，也就是说他们要在一个数据库里面。然后消息会经过 MQ 发送到消息的消费方。如果消息发送失败，会进行重试发送。

优点： 一种非常经典的实现，避免了分布式事务，实现了最终一致性。在 .NET 中有现成的解决方案。

缺点： 消息表会耦合到业务系统中，如果没有封装好的解决方案，会有很多杂活需要处理。

4、MQ 事务消息

RocketMQ 支持，RabbitMQ 和 Kafka 都不支持，一次发送消息和一次确认消息，生产方需要实现一个 check 接口（确认消息或者回滚）

优点： 实现了最终一致性，不需要依赖本地数据库事务。

缺点： 实现难度大，主流 MQ 不支持，没有 .NET 客户端，RocketMQ 事务消息部分代码也未开源。

5、Sagas 事务模型

长时间运行的事务，该模型其核心思想就是拆分分布式系统中的长事务为多个短事务，或者叫多个本地事务，然后由 Sagas

工作流引擎负责协调，如果整个流程正常结束，那么就算是业务成功完成，如果在这过程中实现失败，那么 Sagas 工作流引擎就会以相反的顺序调用补偿操作，重新进行业务回滚。

输入一个 URL 按下回车发生了什么？

像 DNS 服务器请求解析域名对应的 IP 地址

建立 HTTP 连接，因为应用层的 HTTP 协议是基于网络层的 TCP 协议的，因此需要建立 TCP

连接（三次握手）

发送 http 请求（该请求报文作为 TCP 三次握手的第三个报文传送给服务器）

服务器对请求做出响应，返回 HTML 文本

结束 tcp 连接（四次挥手）

浏览器解析 HTML 文本并显示

49 【java】阿里电话面试经验

作者：木小果

阿里面试经验：

1. 自我介绍
2. 介绍自己的项目，自己主要负责哪块，怎么实现，在项目遇到的最大的问题是什么，怎么解决的
3. struts2 和 springMVC 的区别
4. springMVC 的请求流程，（ <https://www.cnblogs.com/mlq2017/p/9655832.html> ）
servlet 和 springmvc 的前端控制器的区别（感觉 spring 还会问，就时框架的知识，最好多了解一点，不要只停留在会用）
5. 对于会话技术，cookie 和 session，知道多少，应用场景，为什么会这样用，（比如用来存用户信息，为什么要存，查数据库不可以么？）会话技术存在的意义（目的），感觉 web 开发相关的知识都应该了解，有自己的见解，不要 qubei
6. 数据库相关知识点（忘了）
7. 数据结构了解多少，选自己熟悉的一个讲讲自己的理解（你把你锁了解的说出来），（比如说栈，应用场景）（树，二叉树，平衡树知道多少.....）
8. 算法了解过么？（比如说简单的排序算法，自己了解过哪些，讲讲）（还有可能会问你各个排序算法之间的区别（比如：选择排序和冒泡排序有什么区别？））.....
9. 计算机网络了解么？知道些什么？如果回答不上来，他会问你一个简单的，TCP 三次握手.....
10. 你认为你相比于其他人有什么优势进阿里？你对于你进公司之后有什么期待？.....

50 【java】阿里面经

作者：cccqqf 被占用

部门：投递简历的时候写的是新零售，不过面试官说的是做双 11 等这一些活动业务的

时间：1h 10min

都是简历上的东西。问了实习的情况，包括这几个月做了哪些，我大概讲了上一期的出入库和这一期的校园推广，然后问难点有什么，关于这个难点是怎么解决的，然后有几个他想的

场景也是结合业务的来问我有什么解决办法，有怎么检测电池是好的坏的或者是免押金用芝麻信用这一块。然后就问了大致的学校做的项目，是一个计算指数的（大致就是每天接受一个数据，然后做计算），问我如果数据量大怎么办，我说缓存，或者每次计算新增的部分（数学方法）避免重复计算，最后他说可以用大数据。

公司技术栈问了 rpc、消息队列（怎么去避免消息重复发送或者漏发送）、redis（如何避免重读或者怎么样，用分布式锁）、spring（aop 怎么去拦截异常用 around；ioc 中如果两个 bean 有依赖关系，怎么先加载其中一个，后加载需要依赖的那个，显式（@Order 或者配置 xml）隐式）异常（怎么去区分是系统抛出来的异常还是业务中的异常）

最后问我对公司其他的业务熟悉么。

还有一些忘记了。

51 【java】阿里 Java 一面二面面经

作者：NPC 问题

一面大概三十多分钟吧问的都是计算机基础 Java 没怎么问

排序算法，冒泡排序仔细讲一下，快排复杂度

常用的数据结构，怎么防止 hash 碰撞

网络 OSI 七层模型，tcp，udp 哪一层，有哪些不同

QQ 的属于 tcp 还是 udp 协议，直播是怎么实现的

数据库三范式，特性（ACID），又仔细问了持久性和隔离性

事务隔离级别，不可重复读的意义，可重复读的意义

实习相关，项目相关，项目里面 redis 用来干嘛，崩了怎么办，问了一下网站被频繁 url 访问攻击怎么办

还有一些忘了

闲聊，学习方式，有一些知识经常容易忘怎么办，有哪些优势

有什么想问的

二面 57 分钟，主要聊 Java，项目和 linux 命令，还有一些无关技术的东西

一个整型怎么转换成字符串型，回答 String.valueOf(int) 和直接在整型后面+空字符串，好像都不是想要的回答

HashMap 深挖

get 的时间复杂度，put 方法的逻辑，扩容是几倍，为什么，可不可以扩其他

是不是线程安全的，线程安全的是什么

ConcurrentHashMap 原理

有没有用过 ThreadLocal

Jvm 内存模型

垃圾回收算法

有没有遇到过 OOM 异常，为什么会出现这个异常

选一个最熟悉的项目聊一聊，针对项目问了一些

Redis 分布式锁

linux 命令，搜索文件内容（grep 脑子短路一下子没想起来真的气），对日志做统计什么命令

查看文件最后 n 行什么命令

最后问了些非技术问题

评价研究过的知识点都会，但是有盲点，建议多读源码，这是最好的学习方式

52 【java】阿里二面凉经

作者：60594707

0、自我介绍

1、StringBuffer 和 StringBuilder 的区别

2、hashmap 和 hashtable 的区别

3、讲一下 hashmap

4、红黑树

5、红黑树时间复杂度

6、Java 中还有哪些集合用到了红黑树

7、Java 中的事务

8、http 和 https 默认端口

9、tcp 的头结构

10、tcp 三次握手

11、为什么是三次而不是四次

12、tcp 四次挥手为什么是四次而不是三次

13、滑动窗口哪些地方用到

14、***中的墙的实现原理

15、大小端

16、用户增长

17、快排以及优化

18、说一下你最近学的新技术

19、反问

（ps：已凉，面试官是真的好，最后还给了建议和评价，心服口服）

53 【java】面经 | 成功收割阿里 offer 干货分享

作者：陈六毛 | 昙月

每个做技术的同学，都有个梦想，就是加入 BAT 和一些顶尖的互联网企业。在多名通过阿里秋招的同学总结分享下，整理出如下资料。在此，为同学们分享一下通过阿里巴巴秋招面试的关键点。让同学们不再迷茫！

干货分享-阿里面试通过要点

重点一：基础知识的复习 1. java 基础知识 2. Jvm 的底层原理 3. 计算机网络 4. 操作系统 5. 数据结构和基础算法 6. 数据库知识理论 过程心得：这段时间很痛苦，很多基础知识需要复习掌握，知识点很细，让同学难以掌握。但这些知识在大厂面试中占比（80%左右），能不能过一面也正是这些基础知识理论。而在这过程中，难点主要是，java，并发知识，jvm 原理，http，tcp 协议，网络协议架构和它各个层的功能，操作系统的基础理论。 重点二：

常用的技术框架 1. Spring2. SpringMVC3. SpringBoot4. Mybatis5. Dubbo6. Rocketmq 过程心得：这些技术基本都是各个公司使用频率相当高的，对于面试时，一定要掌握这些基础框架的使用，并能对这些框架技术有一定的了解，如果能够对这些框架技术有很深的理解并进行一些改进那就更好了。 重点三：数据结构基础算法 1. 基础算法 2. 树知识（平衡树，b 树，b+树，红黑树）过程心得：面试经常问，多以算法题的形式出现，所以在准备面试的过程中，多去 leetcode 上刷刷题。 重点四：大学项目 1. 复习项目的各个模块 2. 自己做的部分使用的技术知识进行复习 3. 发现做过的项目存在的问题，并尝试改进

过程心得：大学项目很好的体现自己的编程能力和程序设计思想。也是面试常问的点。在此建议同学们大学一定不要闲着，多写项目，参加比赛。 重点五：心态过程心得：马老师说过，“今天很残酷，明天更残酷，后天很美好，但大多数的人死在了明天。”这段过程心态一定要平衡，让自己放松，这样才能全神贯注的去复习各个知识点。坚持几个月，你会发现自己的成长。 以下是在秋招面试过程中出现问得比较多的问题和秋招通过的同学的一些总结：秋招热点问题：

线程池数量如何设定，线程池参数的意义？
Synchronized 的原理？
什么情况下会产生死锁？描述一段产生死锁的代码？
什么是偏向锁、轻量级锁、自旋锁？
线程池的原理？
线程池中线程的个数一般设为多少合适？
JVM 的内存分布？
说一下双亲委派模型，它的作用是什么？如何打破双亲委派模型？
堆排序的时间复杂度？稳定吗？
G1 垃圾回收器和 CMS 垃圾回收器的区别？
Java8 特性，lambda、流式计算、lambda 和流式计算的优缺点、新的时间 api？
说一下 synchronized 的优点和缺点，与 lock 进行比较？
说一下 ReentrantLock 的内部实现？
对多线程这一块了解多吗？
说一下 ArrayList 和 LinkedList 的区别？
为什么 ArrayList 的查询时间复杂度为 O(1)？
说一下你对 HashMap 的理解？put 操作的流程大概是怎样的呢？

现在有一亿条数据，要求你利用 HashMap 对数据进行去重并排序，你会怎么做？

线程池当队列中的任务都执行完毕之后会对线程进行怎样的操作？

多线程是不是肯定比单线程好？

什么样的任务适合用多线程什么适合单线程？

单 CPU 的情况下适合用多线程吗？

秋招总结

注重计算机基础。对自己投递岗位需要的技能足够熟练，对其他岗位需要的知识也要有所了解。

关注技术视野，技术视野是大家容易忽略的一个点，包括深度和广度，包括阿里在内的很多大厂面试都很看重这个。有些人面试答得很好，却给面试官留下一个视野狭窄的印象。

将你最熟悉的东西写在简历上，如果仅仅是使用过并不理解他的原理，那面试的时候是会很吃亏的。项目也是一样，最好把项目中可能会问到的地方提前准备一下，包括功能实现的逻辑，以及这样实现的优势是什么。

面试官一些开放性的问题，对你的思维拓展能力、多方位的思考能力也是一种考验

永远不要打无准备之仗！

欢迎来天猫团队

三月四月春招已逝去，秋招大门已敞开

秋招大门即在眼前，我们应该怎么把握机会？

犹豫不决，自我否定，怪不得你次次空手归，why？

看了校招薪水的这么多推文

不知道大家有没有发现

这一段时间我们推出了很多阿里的招聘内推

还记得吗？

54 【java】阿里 java 服务端简历面

作者：等等周星星

1. 自我介绍
2. 项目最突出的地方，使用到了哪些技术？项目怎么使用高并发的？
3. 前端请求与后端 controller 类怎么映射的，怎么访问到后台的？
4. 索引原理 b+树
5. mysql 在使用 like 查询中，能不能用到索引？在什么地方使用索引呢？
6. 怎么避免 full gc （有哪些方法）
7. 数据库怎么优化查询 ？
8. 多线程使用，能不能无线增加线程？

55 【java】阿里巴巴搜索推荐事业部面经及实习经历

作者: Moltres

一面 时长 45min

问项目

问 netty

hashmap、currenthashmap、为什么会成环

redis 基本数据类型

redis 线程安全

手撕约瑟夫环

二面 时长 1h

问项目

问项目的前后端通信方式

问 websocket 实现原理以及和别的通信方式的区别

跨域

HashMap 实现, ConcurrentHashMap 为什么性能高

JVM 调优

Linux 文件操作指令

线上机器出了问题了怎么排查

三面 时长 55min

问 Java 基础

volatile

hashmap

netty、dubbo

动态***

redis 性能为什么这么高

JIT

post 和 get 的区别

大数据排序（问得很深，先问方法，答归并排序，再问具体实现，再问优化，再优化，再问优化具体实现，多路归并，约等于手撕，被怼得一愣一愣的）

四面 时长 32min+1h （交叉面）

问项目

聊天

学校有哪些技术团队，平常在干嘛

学校收获

专业培养计划

最后发了三道笔试题 1 个小时写完，一道随机红包金额算法题，两道聊天题

我是 2020 届本科，专业数字媒体技术，大一的时候开始搞后端。虽然时间比较长，但是其实也只是学习基础的时间多了一些，我本身没有超强项目，也没有比赛和实习，和大家一样都是普通的大三学生。所以我之前提前批被新零售挂过一次（一面，晾了我三个礼拜才已回绝）、笔试挂我一次，这是我在阿里的第三条命，要不是我们部门的校招负责人从茫茫大海里把我捞出来，我可能就没机会在阿里实习了。（我们真的是很缺人，快给发简历给我们！

当时我接到面试邀请电话的时候已经是四月下旬，各种春招都基本上结束了，我手上的 offer 都不是特别满意（有的要转技术栈，有的业务不太满意或者转正率不高）。电话那边说是阿里巴巴，把我又捞起来面试了，我心里想着不过又是一次一面挂，我心态要崩了，但是想想多涨一次面试经验反正不是我亏，就同意了。结果这次的面试进度走得飞快，基本上隔一两个工作日就进下一面。

一面和二面都没有问很难的问题，而是从比较简单常考的方面切入，再一步步深入问到我不为止，不过也不会故意刁难，就是想看看我到底知道多少。一面主要是从各个部分的基础考察，前面问题不是很大，有一些不熟悉的点没答上来。我的一面面试官说“我们来一道算法题吧”的时候，我心想手撕算法我真的要凉，这是我最薄弱的环节了，还好是约瑟夫环，练过，比我想象中的动态规划友好多了（回忆起被某条支配的恐惧）。面完以后我自己感觉还行，面试官也说很快会给回复，果然没有拖我，这点真的比新零售好多了。（进来以后也发现是一个效率很高的人，很肝）

三面就比较刁钻，我能感受到面试官其实想对我在新技术、机器学习等方面考察，但是我太菜了，我真不会，所以最后没啥好问了就问了我一道海量数据排序算法题，这题我印象非常深刻。我当时就慌了，我其实准备过这方面的题，答了几个比如 mapreduce、位图、归并，但是面试官说你不能猜，然后给了我一个具体场景，要我精确到伪代码。我就选了最熟悉的归并排序深入，答出来以后被追问复杂度，想了半天算出来了，再追问有没有 IO 开销更小的办法。到这一步，我实在山穷水尽，算法本来就是我的弱项，于是说，想不出来了，放弃。面试官人非常好，说你这就放弃了？你之前用的是二路归并，你再想想。他都这么说了，我就冲着多路归并想了半天，最后给我想出来了一个比较合理的方法。面完后他问我有什么要问的，我说您说说我的不足和以后的方向吧，他说你这真是个好问题，本来你不问我也准备说了，说了我视野上的不足，给了很多指导。

总体来说春招面试体验很好，效率高，面试官们人也很好，题目不会过难，真心建议大家来试试。

实习及部门体会

我的一面二面三面面试官分别是我师兄、部门主管、部门大主管。他们在我面试的时候就非常 nice，不会怼人，如果我不会就尽量引导，但是也会一直问到我不会为止。入职以后对我的要求也是如此。

我们部门的主要业务就是搜索和推荐，在淘系产品你能看见的相关场景基本都是我们负责的，比如淘宝主页搜索、猜你喜欢，因此会经常面对高并发、大流量的场景，对尤其是像我这种后端技术同学有很大的挑战性。

我实习的内容是推荐业务的算法服务端。既做了 Java 开发的事，平常也和算法同学紧密接触，我从刚进来只对机器学习有个大概了解，到现在已经有一点算法知识了。我平常上班做的事由这几个构成：比较简单的需求、一些了解整个链路和集团轮子的练手项目、本组代码优化重构。我师兄对我们的培养不是单纯的搬砖或者带薪自习，而是组内方方面面都让我参与了，尤其是代码重构这块个人感觉还是很有收获的。而且他和组里同事都是技术牛脾气好的人，我经常问一些弱智问题也不会嫌弃，会引导我向更高的抽象程度思考，指出我学生思维的一些不足，让我经常进行总结。作为一个实习生来说，可以说是非常满意现在这个技术氛围了。

生活方面，早上九点半到十点上班，晚上看你什么时候没事了就可以走。周末不加班，但是我一个人在杭州没别的事情，会去公司看看文档顺便蹭空调。非工作日组内也会有不强制的团建，不管你是不是单身，都很适合。

最后说说我为什么选择阿里巴巴搜索与推荐部门。首先我的这个岗位可以纵横接触到很多别的部门和岗位，推着我了解新事物，对我自己这样一个眼界比较狭隘的人来说，一定程度上弥补了我的不足。其次就是技术栈和业务上都是我比较感兴趣的方向，不说别的，看到自己写的功能在淘宝上出现了，非常有满足感。还有我的师兄、主管、同事人都很好，我来这里人际上没碰上过什么糟心事，所以天天上班都很开心。

希望更多朋友吃我安利，一起成为同事！

56 【java】阿里盒马，一面+一面补面（二面凉透）

作者：KL3

8月7日 21:00 以面 时长 40 分钟

ThreadLocal

dubbo 的负载均衡

redis 底层用到哪些数据结构

设计 rpc 的关键点

如何让模糊查询使用索引

数据库问题，查询数据量很大，如何优化

数据库索引(场景:a b c 三列，根据不同情况，如何设置索引)

Integer 缓存(-128 到 127)

分布式锁

top k 问题

设计高并发场景

8 月 7 日 22:00 一面加面 时长 38 分钟

放任务到阻塞队列，没有结果返回怎么处理

放任务失败怎么处理

阻塞队列实现

十个线程，分别执行不同任务，如何让他们执行完后，相互等待，一同出发

重入锁几种获取锁方式

线程池的参数

口述算法 数组转平衡二叉树

http 报文首部有哪些属性

b+树 b 树

nio io 复用

57 【java】阿里优酷 Java 后台电面

作者：空大老石头

面试官首先介绍一下他们部门做什么的，然后开始

1. 你觉得自己做过哪些比较有亮点的项目
2. 平常有在看哪些源码？有对开源社区做出过贡献嘛？
3. 如果让你自己设计一个消息队列，怎么设计，消息队列底层最核心的技术是什么？
4. 如果你自己设计一个 rpc 框架，怎么设计？
5. 了解线程与协程的区别嘛？协程有哪些优势？把所有多线程都替换成协程实现可以嘛？
6. 最后一道算法题：在一个字符串中找到重复次数最多的子串，这个子串长度大于 2。

58 【java】阿里优酷一面凉经

作者：也许就很难呢

突然打电话过来

1. 做个自我介绍，项目，一直问
2. 如何设计一个高效的高并发 RPC 调用
3. 设计这个过程中可能出现什么问题
4. tensorflow 了解吗？（我。。。）
5. 看过哪些开源软件源码
6. 知道 java 哪些容器是 tree
7. hashmap 什么情况会线程不安全
8. 反问环节：你们后端开发是要会神经网络的吗？

答：我们项目组主要做的是神经网络相关的分布式框架。

凉凉，我明明投的 java 后端，咋都是问我神经网络😭

59 【java】阿里巴巴淘宝新制造 java 后台开发岗一面凉经

作者：构造函数

前段时间内推了淘宝新制造部门，一直没有面试本以为凉了，结果昨天突然面试我，都没有预告的。然而还是尴尬又惨烈的凉了 QAQ

不说废话了，给各位大佬看官们直接上面经项目

jvm 垃圾回收

juc 包里看过哪些类的源码

hashmap 为何是线程不安全的？线程不安全有哪些表现？

数据库事务和隔离级别

数据库引擎及比较

数据库索引，B+树

ps:hashmap 线程不安全的表现，这个问题我回答的是在扩容的时候线程不安全会出现问题。但是我觉得 put 和 get 也会出现，但是我的回答都被反驳了。hashmap 在 put 或者 get 的时候，哪些情况下与 concurrenthashmap 结果是不同的？

60 【java】阿里云 Java 研发三面技术+HR 面

作者：关山口第一大菜狗

废话不多说，这个面经直接发，时间过太久可能很多东西记不太清了。

一面（30mins）简历评估吧：

1. 自我介绍
 2. 实习的项目，抛了一系列的提高性能的问题，针对项目提问（实习项目略隐私，不列出来了）
 3. 发的论文，论文用到的算法
 4. 你认为算法与业务之间有什么样的关系
 5. 浏览器输入 URL 发生了什么，讲出所有知道的内容
- 算法题
6. 非递归遍历二叉树
 7. 查找数组的中间元素
 8. 问问题

二面（50mins）仿佛题库抽问：

1. 自我介绍
2. Java 的并发方式
3. synchronized 和 lock 的区别
4. Java 内存模型及 GC 算法
5. 你理解的线程安全
6. Java 源码中的 HashMap、HashTable、ArrayList 及 LinkedList
7. 解决 Hash 冲突的方法及 Java8 对链地址法有何优化
8. 加载器双亲委派模型及破坏
9. 死锁的原因及预防
10. 操作系统的内存管理机制
11. 进程和线程的区别
12. TCP 和 UDP 区别
13. TCP 如何保证可靠性，拥塞控制如何实现
14. 用过哪些数据库，支持事务的数据库的四个特性，数据库的四个隔离级别
15. 讲下跳表怎么实现的
16. 哈夫曼编码是怎么回事
17. 非递归且不用额外空间（不用栈），如何遍历二叉树
18. 是否可以实习
19. 问问题

三面（30mins）：

1. 自我介绍
2. 实习的项目
3. 依然是：输入 URL 浏览器发生了什么
4. DNS 解析的域名，你直接去 ping，能成功吗，它是一个 web server 吗
5. 说说长连接是怎么回事，使用长连接有什么影响
6. 个人的职业规划

7. 除了项目之外，有了解过其他的开源技术吗
8. NginX 如何做负载均衡
9. 常见的负载均衡算法有哪些
10. 一致性哈希的一致性是什么意思
11. 一致性哈希是如何做哈希的
12. 自己最常用的数据结构是什么
13. 讲讲算法及数据结构在实习项目中的用处
14. 常见的排序算法及其复杂度
15. 讲讲 $O(n\log n)$ 复杂度的算法在实际工程中的用处
16. 问问题

HR 面 (20mins) :

1. 自我介绍
2. 实习学到了什么
3. 自己的职业规划
4. 评价一下腾讯的技术氛围
5. 实习中有没有什么不足，现在弥补了吗
6. 对阿里技术氛围有什么样的理解，用过哪些阿里的开源库
7. 给你一千万创业，你怎么分配资金，自己承担什么样的角色 (CEO?CTO?COO?)
8. 蚂蚁金服最后待 offer 给你转推荐，你清楚原因吗 (岗位不符合预期)
9. 加上之前的面试和蚂蚁的面试，你面试与自己预期相比表现怎么样
10. 期待的工作地点
11. 问问题

=====

阿里的面试到这里应该是结束了，希望能通过拿到阿里云的 offer 吧

61 【Java】阿里菜鸟内推/java/一面 (电话)

作者：道道道 DAO

8.15 投的菜鸟内推，java 岗，今天收到了电话一面 (8.20，效率还是挺快的)。

总时长 40min，过程如下：

- 1、自我介绍，学习、项目啥的，简单提一提。
- 2、实习经历，被问了在 51 信用卡实习时干了啥，接触到的微服务架构啥的，怎么解决问题等等。
- 3、数据库索引，对索引的理解，索引的优点，索引的分类。

- 4、hash 索引和 b 树索引的区别，适用场景。
- 5、使用 b 树有什么优势，b 树和 b+树的区别，b 树和红黑树有什么区别。
- 6、线程中断有什么用，若某个线程的 run() 方法正常运行，执行累加运算，调用 Thread.interrupt()，会发生什么？（记偏了，线程处于阻塞或挂起时，调 interrupt() 才会抛中断异常，面完才发现答错了。。。)
- 7、线程和进程的区别。
- 8、解释 synchronized 和 volatile 关键字，有什么区别，如何理解 volatile 保证内存有序性（答了自己的理解）
- 9、HashMap 是否线程安全？ConcurrentHashMap 实现原理，jdk 1.7 和 jdk 1.8 有什么区别？
- 10、Spring 中的 bean 对象默认是单例还是非单例？如何配置非单例 bean（不知道，没研究过）
- 11、Spring 中的事务管理（不知道。。。)
- 12、可以自己实现一个与 java.lang.String 完全相同的类吗？（答了自己的理解，扯到类加载和类相同的问题上），双亲委派类加载模型，可以加载自定义的 String 类吗？如何实现？
- 13、分布式锁，使用场景，知道哪些实现方式。
- 14、top k 问题，100 亿条数据，找出其中最大的 20 条，并分析时间复杂度。
- 15、提问时间。

62 【java】阿里秋招内推 1.2.3 面面经（Java 后台）

作者：沉迷于学习无法自拔

一面，全程一个多小时左右：

一上来先说自己实习做的项目，然后面试官开始问项目细节，然后又开始说学校里做的项目，这两个加起来就快四十分钟了，因为每个人项目不一样就不介绍跟项目关系太大的，说几个通用型问题

- 1：为什么你的缓存更新策略是先更新数据库后删除缓存，讲讲其他的情况有什么问题
- 2：两个线程打印 1. 2. 3. 4 打印到 100 怎么实现，这里刚开始说的是加锁用生产者消费者来做，后来说了 semaphore，感觉后面的才是面试官想要的答案。
- 3：spring 的 aop 的实现方式，aspectj 和 jdk 动态***，cglib 动态***，讲了下实现原理
- 4：hashmap 实现原理，把知道的都说出来。

二面，在周二，也是一个多小时，一来还是说的实习项目，然后直接问问题

1. 缓存的使用策略和从底层数据库开始往上各个层级中缓存的使用，把你知道的都说出来，这个问题刚开始有点懵逼，后来就从数据库底层原理开始说起，然后讲了缓存的各种使用策略，和这些策略避免的什么问题，这里讲了好久，边说边被追问，里面涉及到各种缓存击穿，

缓存穿透，缓存雪崩，互斥锁等内容

2. 假如双十一等一些促销有高并发访问量要来访问我们的数据，怎么样做到可靠的服务，这个问题我说了很多处理高并发的东西，但是好像不是最终答案，好像是问题没听太明白，不过不影响

接下来是项目，也是深挖了好多东西，怼了半天，
通用的问题还有：

1. jvm 虚拟机老年代什么情况下会发生 gc，给你一个场景，一台 4 核 8G 的服务器，每隔两个小时就要出现一次老年代 gc，现在有日志，怎么分析是哪里出了问题
2. springboot 和 spring 的区别
3. 你是怎么保证你的代码质量和正确性的

三面：没有任何基础知识，上来直接问项目，项目问了很多，然后从项目引申到具体的业务场景：

- 1 消息队列的生产者消费者中消费者没有收到消息怎么办，消息有顺序比如 1. 2. 3 但是收到的却是 1. 3. 2 怎么办？消息发过来的过程中损坏或者出错怎么办
- 2 下单过程中是下订单减库存还是付款减库存，分析一下两者的优劣
- 3 高并发场景的限流，你怎么来确定限流限多少，模拟场景和实际场景有区别怎么解决，动态改变限流阈值遇到的问题

总的来说三场面试都没什么我那看了那么久的基础知识的用武之地，主要还是看你怎么能够把知识和实际情况能够结合起来，毕竟校招，考察的还是一个人的学习能力和一种思维

63 【java】阿里 7.24 号 java 开发一面 电话面

作者：CSU_Dennis

Java 基础：（晚上 9 点... 面试官打哈欠，感觉快睡着了）

抽象类和接口

Java 反射机制

数组链表区别（看似很简单，其实要回答好真不容易）

HashMap 实现原理，hash 冲突

JVM 内存模型，堆和栈区别

JVM 只是看过书，有没有自己动手去实现（说没有就没问了，估计面试官也知道就书上那些）

线程在项目中有自己写过吗（回答没有的时候内心很崩溃无奈，不过确实没写过多线程和并发）

Spring AOP 具体怎么实现的

Mybatis 的配置文件有写过吗

数据库：

联合索引用过没

Sql 设计一个部门表

设计模式:

让你自己说, 具体到一个模式的应用

网络: tcp 与 udp

为什么 tcp 连接需要 3 次断开是 4 次

项目的架构, 有没有独立完成的内容、模块、具体说说

怎么学习的, 通过什么方式去解决问题, 在学习过程中对源码了解程度

大概了解了掌握的情况, 有没有问题要问的

后续如果有进展的话会跟你联系

64 【JAVA】阿里电面---java 开发

作者: 10086123

1. 项目 20 分钟
 2. 面向对象--举例理解
 3. 数据结构--设计实现 KV 结构, 查找算法, 树
 4. 网线断了 tcp 连接情况
 5. java 中 static 理解, final 理解
 6. 个人优缺点--举例证明
 7. get/post
 8. 两三年职业规划
 9. 提问
- 时长 43 分钟

65 【java】阿里菜鸟一面经验

作者: 敷衍、

简历面。

上海的号码, 上来问了项目, 感觉没有在认真听, 就问解决了什么问题, 然后重头戏来了 就几个问题:

1. hashmap 为什么是数组+链表, 不是数组加数组
2. 怎样减少 hash 碰撞, 给出具体方案
3. 数组为什么是连续存储的
4. 数组的初始长度为什么是 15

5. hashmap 里的链表初始长度为什么是 16
6. 线程是如何并发执行的，cpu 在干嘛
7. 哪些情况下用栈 我就感觉只有数据结构，简历上面写的一概不问，然后说我这基础不行 gg

66 【Java】阿里技术开发（java）一面面经

作者：Cynthia_M

刚刚结束阿里技术开发 java 方向的一面，形式是电面，聊了 45 分钟，还有点紧张，赶紧跑来分享一下这次面试经验~

先说一下，本人原本投的是机器学习的算法岗，结果做了测评之后申请被回绝了，并且邮件通知被转到 java 技术开发岗。emmm，好吧，那就试试呗~（其实对这次面试结果也不抱什么希望，就是攒攒面试经验吧~）

言归正传~

能想起来的问题大概有以下若干：

- 1、你比较了解的机器学习的算法有哪些，说一下这些算法的过程和区别（因为一开始就跟他坦白说了自己的情况，面试官还是很 nice 的，从你熟悉的东西入手）
- 2、网络的体系结构分为哪五层，每层分别有哪些协议
- 3、TCP 和 UDP 的区别是什么，如果想发送即时消息应该用哪种协议
- 4、TCP 的连接建立和断开的过程（三次握手和四次挥手），如何保证 TCP 发送的信息是正确的，且保证其先后顺序不被篡改
- 5、对 HTTP 协议了解多少，HTTP 和 HTTPS 有什么区别，HTTPS 的安全性是怎么实现的
- 6、平时用 mysql 用什么引擎
- 7、数据库事务的特性有哪些
- 8、事务并发可能会导致哪些问题，数据库的隔离级别有哪些，mysql 默认的是哪种级别，这种默认的隔离级别能够避免哪些问题（复习的太久了，有一些忘记了，这个问题居然答得不全）
- 9、如何判断 SQL 查询操作是不是慢 sql，如何优化
- 10、进程和线程的区别，进程之间的通信方法
- 11、死锁是什么，处理死锁的方法有哪些
- 12、进程同步中的临界区有什么处理方法
- 13、Tomcat 了解吗？linux 中的命令了解哪些
- 14、java 线程编程了解吗
- 15、hashmap 的数据结构是什么，具体是怎么实现的，是不是线程安全的（不是），那么它的线程安全的替代有哪些
- 16、java 有多继承吗？（没有）那如何实现类似于多继承的功能呢？
- 17、有没有什么问题想问的

因为自己在工程方面还是弱了些，所以面试官问了好多基础的问题，怎么说呢，一部分是复习到了，但是有很多忘记了的，还有一些不清楚的东西，所以还要继续努力呀~大家也加油咯~

67 【Java】 阿里巴巴 java 1+2+3+hr 面

作者：团子 s1

阿里数据技术与产品部门 1 面+2 面+3 面面筋

看了牛客网上那么多面筋，回馈一波儿

1 面（48 分钟）：基础+项目

自我介绍，项目介绍，遇到的最大困难是什么？怎么解决的？你觉得你能怎么优化这个项目？

1) 讲一下 JVM

2) 讲一下 JVM 的分代回收以及具体算法

3) 讲一下 JVM 的垃圾收集器，G1 和 CMS 有啥区别？

4) 讲一下一个变量从产生到结束所经历的过程，讲一下字符串常量的过程？

5) 讲一下线程安全问题产生的原因？

6) 讲一下乐观锁和悲观锁

7) 乐观锁是怎么保证一致性的

8) Integer 和 int 有啥区别，integer 中有哪些特殊的函数？

9) 讲一下数据库的隔离等级

10) 说一下 MVCC

11) 说一聚簇索引和非聚簇索引的有什么不同

2 面（1h）：主要聊项目，基础问得不多

主要问项目，你做过哪些项目，用过哪些技术？你为什么读研？了解哪些框架？你觉得对你技术提升最高的是哪一件事情，提升了你哪一方面的技术？

- 1) 讲一下 Spring AOP 和 IOC 的底层实现
- 2) 说一下 hashCode 的作用？HashMap 的底层实现？HashMap 和 Hashtable 的区别
- 3) 说一下 concurrentHashMap 和 hashTable 在性能上的区别？以及这种差异形成的原因
- 4) 讲一下堆以及堆排序
- 5) 说一下 B+tree 和二叉搜索树的区别？说一下二叉搜索树和 AVL 树、红黑树之间的差别
- 6) 给你两个文件（字符串形式的）如何找出他们之间的不同地方？
- 7) 你刚刚说的能怎么优化？
- 8) 知道倒排索引嘛

3 面（35 分钟）：总共四个问题（其实是两个）

1. 给你 50 亿行字符串，机器 4G 内存（只能一台机器），找出重复次数最多的那行字符串？（以行为单位，每行不超过 10 个字符）
 2. 一个圆上三个点形成钝角的概率是多少？
 3. 假如两个点和圆心形成的圆心角已经是直角，那么第三个和这两个点形成钝角的概率是多少？（接上一题）
 4. 快速排序的平均复杂多少？最坏情况是什么？（这个题估计就是缓和一下尴尬的气氛）
- 吐槽一下三面：本来说好的是机试，但是下午临时打电话过来直接就面了，就这么四个题，面试官普通话也说不标准，很难懂他说的是啥！哎。。。无语

HR 面（40 分钟）：

- 1) 对数据技术与产品部有什么了解？
- 2) 你更愿意从事算法还是开发方面的工作？
- 3) 聊了聊论文
- 4) 聊了聊读研的事儿？
- 5) 讲一讲你遇到过的最大困哪

6) 有女朋友嘛? (我老实说了有, 然后 hr 就和我说了阿里招聘的时候, 一方可能会受另一方影响比较大, 哎感觉凉凉)

HR 面带给我的恐惧感是最强的, 虽然 hr 态度很好, 但是阿里巴巴 HR 面刷人是最多的, 所以也没抱太大期望, 已经走到了这一步, 已经没有什么遗憾了, 也认清了自己和大佬们的差距。

PS:HR 没有给口头 offer, 也没有问期望薪资, 八成是凉得不能再凉了。

68 【java】阿里巴巴 java 开发北美 on campus 面经

作者: plmnko

阿里今年直接带着人飞来学校开宣讲会了, 上周四开完, 周五在学校现场面试的。

自我介绍

Object 类的方法, 逐个解释一下 (clone, hashCode, equals, wait, finalize, notify)

讨论了下堆排序

spring ioc/aop

手写快排/冒泡排序

进程线程的基本概念

TCP/UDP 区别 使用场合 应用层的分别依赖哪一个

java 多线程的一些概念

实习经历和项目

聊了下为什么选择回国 应聘阿里 家是哪里之类的

整体比较偏基础, 面试官说是特别优秀的当天给发了 offer, 大部分人一面筛选过后会通知后面继续进行面试, 后续都是远程视频面。

有个女同学是当场拿了 offer 但因为已经准备读博所以在协调能不能改成 research intern。同一场次其他人好像目前都还没收到后续的通知, 加了 HR 微信看到她朋友圈发广告招临时工在周二专门打电话给海外通知。

69 【C++】阿里、C++三面技术面+ hr 面面筋

作者: 淘宝技术部_游戏化互动

昨天收到等了大半个月的 HR 的面试电话。面完 HR 说一周给结果。。

发一波面经攒攒人品。。

背景：985 小硕，方向：C++

阿里一面（部门组长面）

1. 简单自我介绍了下就开始问项目
2. 虚函数实现机制（问的比较细）
3. 纯虚函数
4. 数据库索引原理（这块脑抽答错了 后来面试官人很好给我引导到 B+树上去）
5. 聚集索引
6. TCP UDP 端口扫描 三次握手中 客户端和服务端主动链接关闭所处状态简述
7. 我记得一面面试官 问了很多关于网络的问题 （具体的现在忘记了）
8. 守护进程
9. 多进程之间通信方式
10. Buffer 和***
11. 缓存命中和不命中
12. CDN

阿里二面 总监面

1. 微信获取权限的协议？（这个在百度问到了，后来在阿里又问到了，大家可以搜一下基于 token 的后台管理 与普通用户名密码验证有什么具体不同）
2. 关于共享内存 mmap 映射文件。
3. D***
4. 分布式存储解决方案
5. https
6. 加密解密 加密算法（这块没答好）
7. Taf 服务端源码/taf 客户端源码

阿里三面 交叉面

1. 当天在北京 被百度三面官虐完之后浑身疲惫，找了几个咖啡厅噪音都很大。感觉面试官体验很不好。大家以后远程面的时候一定一定要找一个安静而且网络好的地方
2. 问了问项目，然后画风一转直接问你优化的点在哪里
3. 服务器性能提升方案
4. PS：因为几个项目都和网络安全传输有关，三面面试官让我详述如何提升数据包在网络中的安全传输 安全性可靠性等问题
5. TIME_WAIT 的 2MSL
6. 看过哪些源码
7. 负载均衡
8. 数据库的垂直拆分和水平拆分

总结：阿里的面试官人都超级 NICE,

感觉自己运气很好，三次面试的问题难度都不是很难。对了，因为我是 C++，我面的那个部门没有这个坑，二面总监问我转 JAVA 可不可以。。我说我 0 JAVA 基础，但我可以学。在三面中，我和交叉面面试官解释了一下，他就真的一个 JAVA 的问题都没有问。。。

HR 面：

1. 自身缺点
2. 未来技术规划
3. 讲一讲你的项目和你的职责
4. 阿里百度腾讯同时给你发 offer 你怎么考虑
5. 如果出现比阿里更高的薪水怎么选择

70 【C++】有幸被菜鸟开奖，结束秋招，回馈牛油

作者：arking

书单

C/C++：《C 程序设计语言》、《C++ Primer》、《STL 源码剖析》、《深度探索 C++对象模型》、《Effective C++》

操作系统：《操作系统——精髓与设计原理》（本科教材）、《UNIX 环境高级编程》（部分）

计算机网络：《计算机网络——自顶向下方法》（本科教材）、《UNIX 网络编程》（部分）

数据结构与算法：《数据结构与算法分析 C++版》（本科教材）、《剑指 offer》、牛客网剑指 offer 原题、leetcode 高频题 100 多道

综合：《王道程序员求职宝典》（这个只看了部分，感觉这本书对笔试还是很有帮助）

其实看的不多，都是一些基础知识的书籍。最开始看的是《C 程序设计语言》和《C++ Primer》，然后过年回去把《剑指 offer》刷了一遍。过年来之后在牛客上把剑指的原题刷了一遍，然后就是计网和操作系统的 2 本理论书。实习之前的知识储备大概就是这样，当时战战兢兢的也没敢海投，但是想着准备了一段时间了好歹检验一下，所以投了腾讯，最终有幸拿到了实习 offer。之后的日子就是刷 C++剩余的几本书加上 UNIX 编程的 2 本神书。每天就是刷几十页的书，然后在 leetcode 上刷几个小时的算法题。因为我刷书的时候会用 markdown 把一些个人认为比较重要的地方记下来，之后方便复习，所以刷书刷的并不快，数据库就来不及看了。所有刷书过程中的笔记都在 github 上了，戳这一-> github.com/arkingc/note

关于找工作的一点个人看法：总的来说还是“实力+运气”。有了一定准备之后 offer 肯定会有，只是早一点和晚一点的区别。当然准备的越多，拿到好的 offer 的概率就越大。不用纠结实习经历和比赛，如果有的话更好，没有的话那就踏踏实实准备基础知识吧，因为我就是没有比赛，也没有实习。所以没有办法，只能在基础上面多花点功夫准备一下啦。准备基础知识的时候多总结，比如操作系统，面试问的最多的无非就是进程线程、内存管理、同步互斥这些；计网主要是应用层（主要是 HTTP），然后传输层（主要是 TCP、然后拥塞控制、三次握手四次挥手这些）、网络层。数据结构的话如果是 C++我感觉把 STL 容器都理解到位就好，然后就是多刷算法题，算法题的总结也很重要，比如数组所有元素的排列组合，然后包含相同元素时怎么做不包含相同元素时怎么做，对这些题做一个整理会方便记忆，就例子中排列组合的题来说对 dfs 的使用也会更加熟练。再比如链表排序，逆序对考察归并排序的理解和使用。。。总之花了时间准备和没有准备过的区别肯定是显而易见的。面经的话可以把别人的面经做个分类，根据每一类的每个问题去做整理和延伸。这样基本上能应付大多数

常规问题，当然要应付更深的问题，肯定还得多花时间。我的 github 上也做了一些整理：

C++

操作系统

计算机网络

算法题总结

智力题

我每次面试之前就是把这些内容过一遍，只要不是问的太偏应该能覆盖到相当一部分问题

最后再附上一起找工作的小伙伴们前前后后的一些面经：点这里

小伙伴去实习之后就没继续总结了，我再补充一点我自己的（很多已经忘了，所以只包含部分问题）

阿里二面（菜鸟）

三次握手和四次挥手

怎么解决 IPv4 地址的不足（说了 NAT）

虚拟内存的理解

...

算法

一个字符串的题，先不起来了。。

二叉树每个节点有一个权重，找出树中权值最大的路径（leetcode 上有原题）

（手撕）实现 `auto_ptr`

阿里三面（菜鸟）

给定 2 个字符串 `str1` 和 `str2`，从 `str1` 中删除所有 `str2` 中的字符

实现一个 html 解析器，根据标签构造一颗树（好像考察重点是状态机）

项目

根据项目内容问的一些问题

自旋锁和互斥锁的区别、使用场景，还有几个延伸问题记不清了

除了打开锁，还有什么方法优化性能（说了类似 map-reduce 的思想，开多个线程每个线程处理一部分数据，最后归并）

71 【C/C++】阿里-面经-研发工程师（C/C++）

作者：lucky_girl_

全程一个半小时。

1、先做个自我介绍

2、你本科参加过那些比赛印象最深的是哪一个，担任的角色，做了哪些工作

3、看你简历上项目就写了现在的毕设，你做过其他的项目吗？

4、说说对 c++面向对象的理解？封装继承多态的存在是为了什么、有什么优点吗？

5、说说多态实现原理

6、纯虚函数的作用、为什么要有纯虚函数（他又问，虚函数也可以重定义呀，纯虚函数出

现到底是为了什么，他又讲到 java 的接口)

7、C++类型转换方式有哪些？分别说说。dynamic_cast 失败会怎么样？什么时候返回空，什么时候抛出异常

8、空类。编译器会为之生成什么成员？（中间还讨论到：我说默认构造函数只有在编译器需要的时候才会产生。

他问我你什么意思默认函数就是编译器会自动生成的啊？）【难道默认构造函数不是只有编译器需要时才产生吗，哼】

9、说说对虚析构函数的理解？什么时候要把析构函数声明为 virtual

10、平常用什么容器？说说常用的容器。vector 的底层实现、扩容原理、size、capacity、resize、reserve 四个函数

11、map 底层实现、unordered_map 底层实现？哪个写（插入、删除）快？

各个容器迭代器失效的情况。

12、程序运行出错，抛出异常，怎么调试？用过什么调试工具？gdb 调试？（程序运行出错，会生成一个什么 call(音译)文件？？？

面试官说的什么 call(音译)文件是什么？）

13、知道什么智能指针？说说 shared_ptr 实现原理、线程安全不？

14、说说你理解的进程、线程？进程的内存分布？孤儿进程？

15、怎么理解物理内存、逻辑内存？如果中国每个人都有 e-mail，把所有人 e-mail 都存到内存中，存得下吗？（13 亿人，每人 20 字节，估算共多少内存）

16、多线程

17、数组与链表

18、给一个无序数组，求排好序后得每个元素在有序序列中的下标，要求原数组元素顺序不变？

给一个有序数组，从中拿出一个子序列(无序)，求其排好序后在原数组的下标

19、一条记录有十个字段，一个文件***十亿条记录，要求把每个字段放到一个文件中，怎么办？

72 【后端 c++】DJI+阿里巴巴 ICBU 一面面经(后端 C++)

作者：那一缕阳光 丶

我研究生课题是纯硬件的东西，没写过项目，也没有实习（大背景）

先说大疆吧，昨天周六下午面的大疆，下午三点基本没怎么超时间就打过来了，是个小哥哥，精神也还不错。

本来想着没有项目代码支撑会被基础知识狂轰乱炸，DJI 的小哥哥倒是很耐心

1、自我介绍；

2、项目（我也不晓得我说了半天电子学上的场发射理论小哥哥听懂了多少）从研究生课题聊到本科毕设，小哥哥看见简历上有个 FD-BPM 算法还以为是我写的或者我再用的，然后我跟他讲是仿真软件内部的支撑算法；

- 3、做课题过程中遇到的难点（小哥哥八成也是没听懂我在说啥，反正就跟他讲我要怎么怎么腐蚀，然后弄出一个 HIP-HOP 结构出来）；
- 4、真是不好意思啊，操作系统、计算网络、数据结构、算法、数据库小哥哥一个都没问（不知道是照顾我还是咋地，你倒是问啊，亏我准备了那么久）；
- 5、交流中大致告诉我 C++ 后台进去基本是做内部系统这样（考勤打卡这种？）；
- 6、实在聊不下去了，我强行把话题往我懂得软件项目上扯（给他讲了一个高并发的秒杀系统）；
- 7、你有什么问题要问我？

挺尬的，感觉刷不刷人应该就是看 DJI 到底是不是缺人了，通话时间 20 来分钟。

再来谈谈阿里爸爸，是亲爸爸没错了，之前面过 TP-link，面过远景能源，面过研究所，今天终于让我见识到了头号种子的威力！

一面硬生生面了（36+16+67 分钟！）

阿里的国际事业部简历投了一个星期左右，刚刚接完 DJI 的电话没坐到个把小时还在发癔症，看见一个杭州的电话打过来，那感觉是该高兴还是崩溃

阿里的小哥哥也是很亚撒西的，跟实习面试那会的远景小哥哥一样，你们面试官的声音怎么可以这么好听！（阿里早就以面试深挖基础知识为名，此番面罢果不出所料）

电话面试：

- 1、照例自我介绍；
 - 2、项目；
 - 3、做项目途中遇到的困难；
 - 4、值传递和地址传递；
 - 5、指针和引用；
 - 6、`const int *p` 和 `int * const p` 的区别；
 - 7、C 里内存的五个分区，着重讲一下堆和栈的区别（趁势又讲了一波为啥值传递 swap 函数传不成功，因为在栈区，结束会销毁）；
 - 8、C 语言局部变量在堆区还是栈；
 - 9、C++ 中类里 static 成员变量与普通的成员变量有什么不同；
 - 10、静态函数呢？
 - 11、静态函数访问普通成员变量和静态成员变量/普通成员函数 访问普通成员变量和静态成员变量；（我自己这块也是糊的，就被绕晕了）
 - 12、知道 STL 吗？讲一下 STL 里的 list；
 - 13、TCP 跟 UDP（区别，TCP 的三次握手，为啥要三次没问，但是我抢答了）
- 小哥哥看我不是科班出生，问问题上虽然挖的深，但是已经很手下留情了，没有问一些项目实战中的东西，然而又害怕我是个不会写只会说的麻瓜，所以就约一个远程笔试（吽咯，当时接电话前就憋了一股尿，就婉言谢绝了小哥哥，改了一下远程笔试的时间）
- 小插曲（到了晚上约好的时间端端正正做好，小哥哥电话也打来了，但是阿里伯乐系统似乎出了点小问题，第一封邮件点开就自动 5S 之后关闭，后来一封我手贱点了刷新，之后再发邀约邮件发布出来（可能对同一面试者一天有上限次数？面试官表示很抱歉，我也很抱歉啊，天呐，这些人周末都还要来加班的，心疼小哥哥，最后把远程笔试的时间调到了今天下午 1

点)

远程笔试:

由易到难,对基本功的要求太鸡儿高了!

- 1、定义一个链表;
- 2、在他给定的链表内实现删除某个指定值的节点(一紧张就直接背剑指上的写法了,写完小哥哥说我并没有定义要被删除的节点,定义的是要被删除的值,然后请大家注意各种边界条件啊!被小哥哥批评不考虑整个链表只有一个指针的情况)
- 3、定义一个二叉树;
- 4、二叉树的前序遍历;(写代码的规范性啊,缩进没注意也被批评了)
- 5、二叉树的深度优先遍历;
- 6、两个栈实现一个队列;
- 7、找 1000 个数里最大的 K 个数(惨兮兮的用最大最小堆在做,写了一半小哥说你直接用 map 不就完了,我说没成想能用 STL 的函数)

73 【C++】阿里-面经-研发工程师 (C/C++)

作者: lucky_girl_

全程一个半小时。

- 1、先做个自我介绍
- 2、你本科参加过那些比赛印象最深的是哪一个,担任的角色,做了哪些工作
- 3、看你简历上项目就写了现在的毕设,你做过其他的项目吗?
- 4、说说对 c++面向对象的理解? 封装继承多态的存在是为了什么、有什么优点吗?
- 5、说说多态实现原理
- 6、纯虚函数的作用、为什么要有纯虚函数(他又问,虚函数也可以重定义呀,纯虚函数出现到底是为了什么,他又讲到 java 的接口)
- 7、C++类型转换方式有哪些? 分别说说。dynamic_cast 失败会怎么样? 什么时候返回空,什么时候抛出异常
- 8、空类。编译器会为之生成什么成员?(中间还讨论到:我说默认构造函数只有在编译器需要的时候才会产生。
他问我你什么意思默认函数就是编译器会自动生成的啊?)【难道默认构造函数不是只有编译器需要时才产生吗,哼】
- 9、说说对虚析构函数的理解? 什么时候要把析构函数声明为 virtual
- 10、平常用什么容器? 说说常用的容器。vector 的底层实现、扩容原理、size、capacity、resize、reserve 四个函数
- 11、map 底层实现、unordered_map 底层实现? 哪个写(插入、删除)快?
各个容器迭代器失效的情况。
- 12、程序运行出错,抛出异常,怎么调试? 用过什么调试工具? gdb 调试?(程序运行出错,会生成一个什么 call(音译)文件???)

面试官说的什么 call(音译)文件是什么?)

13、知道什么智能指针? 说说 shared_ptr 实现原理、线程安全不?

14、说说你理解的进程、线程? 进程的内存分布? 孤儿进程?

15、怎么理解物理内存、逻辑内存? 如果中国每个人都有 e-mail, 把所有人 e-mail 都存到内存中, 存得下吗? (13 亿人, 每人 20 字节, 估算共多少内存)

16、多线程

17、数组与链表

18、给一个无序数组, 求排序后得每个元素在有序序列中的下标, 要求原数组元素顺序不变?

给一个有序数组, 从中拿出一个子序列(无序), 求其排序后在原数组的下标

19、一条记录有十个字段, 一个文件***十亿条记录, 要求把每个字段放到一个文件中, 怎么办?

74 【c++】阿里一面面经 C++, 攒个人品

作者: 明月照相机

面了一个半小时, 感觉嗓子都要哑了……

Q: 做个自我介绍吧

A: 聊项目

……(聊了挺久)

Q: 我看你这边 github 上有一个协程库, 能介绍一下协程的概念吗?

A: 协程, 用户级, 轻量, 快, 效率高, 但是不结合多线程难以利用多核

Q: 能说一下怎么实现的吗?

A: 讲了一下基于 ucontext 怎么切换上下文

Q: 协程和线程的区别?

A: 调度比较快, 不用进内核。单 Scheduling 难以利用多核?

Q: 内存上有什么区别?

A: 同一个 CPU 上多个协程不会产生临界区竞争。

Q: 协程切换的时机?

A: 定时器, 文件阻塞, 拿到锁阻塞, 函数调用的时候。

Q: 你写的库的对于使用者有什么优势?

A: ……你可以用我的 API balabala……

Q: 给我一个用你的协程库的场景吧??

A: YY 了一个轮询读文件的场景。

Q: 你这个说到了你维护了一个栈, 这个栈是干什么的? 栈的维护是你自己做的吗?

A: 维护每个协程的上下文。我就只需要管理这块内存就可以。不是很完善……

Q: 上个读文件的场景, 什么时候才会阻塞?

A: 设一个 NONBLOCK 位, 在出错读到 EAGAIN 的时候就切换出去。

Q: 如果两个都阻塞了呢?

A: 那就没辙了……举了一个很多 fd 用 epoll 轮询的场景。

Q: 从你个人角度有没有遇到过比较困难的场景?

A: balabala……

Q: 说说你实习的项目?

A: balabala……

Q: 说说 map with mutex 和 sync.Map 的区别?

A: Mutex 是悲观锁, 而且那个粒度比较大。sync.Map 是带缓存的, 体验和 CAS 差不多。

Q: 聊点基础的吧

A: 好……

Q: sizeof 和 strlen 的区别?

A: 你们都懂得

Q: 一个 int 大概多大?

A: 32 位 4 个字节, 64 位 8 个字节

Q: int 在内存中字节排布?

A: 小端序

Q: 虚函数指针什么时候会出现?

A: 在有虚函数的时候~

Q: static 的作用?

A: 都懂得, 这里不展开了

Q: 多个进程同时监听一个 UDP 端口会怎么样?

A: 不懂……

Q: 你可以了解一下这方面。进程的内存结构?

A: 内核、栈、动态链接库、堆、静态区、代码段、保留区

Q: 静态变量和全局变量在哪个区?

A: 静态区……

Q: ++i 和 i++ 的区别?

A: ++i 效率比较高。

Q: 虚基类和普通基类的区别?

A: 菱形继承问题

Q: 空类的大小?

A: 1byte

Q: 为啥?

A: 不懂…

Q: 引用和指针的区别?

A: 都是用指针实现的。

Q: 进程间通信?

A: socket, 管道, 消息队列, 共享内存

Q: TCP 三次握手?

A: 讲了讲（忘了讲状态转移）

Q: TIME_WAIT?

A: 讲了讲……感觉面试官不是很满意?

Q: CLOSE_WAIT 呢?

A: 讲了讲……吐槽了一下一般都是代码写得有问题（逃

Q: epoll 有几种类型?

A: ET, LT。

Q: 调试程序用什么?

A: gdb, log, valgrind, vs

Q: CPU 高了怎么看?

A: free+pprof, 看火焰图

Q: 其实 C/C++ 也有类似地工具

A: 嗯

Q: coredump 有了解过吗?

A: 只用过, 不知道原理

Q: 你可以再了解一下呀。这个还是很重要的。

A: 好的

Q: hash 冲突怎么解决?

A: 拉链和线性探查

Q: 还有啥要问我的?

A: 你们这边比较青睐有什么技术积累的人?

Q: balabala...C/C++

小哥人超级好, 讲话也好听 ORZ

大概一小时后二面通知, 说要视频面……还要现场写代码, 慌得一批

75 【c++开发】蚂蚁金服中间件一面和二面面筋 (C++ 开发)

作者: 小佬頭

一面面试官是我的内推官, 他不写 C++

项目

C++模板

TCP 和 UDP

分布式算法

C++中的流处理

在腾讯的实习日常

TCP 中的握手与 ddos 等相关问题

金字塔存储模型与各层作用于各层之间关系

AVL 的特性

八大排序内容

有啥想问的

2 面（7 月 21 号，周六晚上，20 点开始，60min）

二面本来约的是周四，结果周四面试官有事情给我打电话约别的时间，由于周五晚上他已经约了一个了，只能约在周六晚上

二面面试官问的问题不多，但是一个问题抛出来以后会根据我的回答继续追问我回答的细节，其实就是相当于我说会啥问啥然后是往深了问

自我介绍

数据库的事务实现原理、操作过程、如何做到事物之间的独立性等问题

数据库的脏读，幻读，不可重复读出现的原因原理，解决办法

数据库的隔离级别、MVCC

乐观锁、悲观锁、互斥锁、读写锁的原理实现与区别

线程的生命周期

一致性 hash 算法原理与应用

CAP 原则

CAS 操作

分布式 raft 算法

zookeeper 原理

堆的构造(n)、插入($N\log N$)、删除($\log N$)等过程原理和时间复杂度

在一个平面直角坐标系中，有一只蚂蚁从原点开始走，只可以向右边（与 X 正半轴平行）和上边（与 Y 轴正半轴平行）爬行，要到达 (x, y) 坐标，请问有几种走法，推导出一个公式。

（开始 时候还没明白面试官的意图，然后我就一直在想，后面我想到是斐波那契数列，然后面试官说我的方向是对的，后面经过无数次提示终于推导出了公式）

有啥想问的没（我问对我面试的评价与建议还有面试官的工作日常）

76 【C++后台开发】 阿里巴巴新零售 一面凉凉（C++ 后台开发）

作者：亚托克斯

1、自我介绍

2、科研经历（没说太清楚，面试官说下一个话题）

3、说说项目（说了一下华为的软挑和京东的物流优化的比赛）

4、C++基本知识（iphone 不太会录音，只记得下面几个问题了）

1) 说说 static

2) 说说多态

3) 如何实现多态的

4) 虚表和虚表指针

5) 什么时候用虚析构函数

6) GDB 调试 , 问了几个命令 (命令有点记不住, 崩了)

7) 动态链接和静态链接说一下 (不太懂)

5、操作系统

1) 什么是守护进程

2) 如何实现守护进程 (不会)

6、网络编程

1) 说说 `select()`、`poll()`、`epoll()`

2) `epoll()` 是用单线程实现 (我说是单线程, I/O 复用不需要多线程吧)

3) 如何及时发现客户端已经和服务器断开连接了 (我说的心跳机制)

7、发给了一个连接 , 写代码 两道题, 给了 30 分钟

1) 给定一个 `int` 数组, 有 `n` 个元素, 求出最大的 `k` 个元素 (优先队列 `priority_queue`)

2) 给定两个有序数组 `X` 和 `Y`, 现在从两个数组中各取一个数 `x`, `y` 求和组成一个新数组, 求新数组的最大 `k` 个数 (可重复)。

如 `X={1, 2, 4}` `Y = {2, 3, 4}` 新数组的最大两个数为: `{4+4, 3+4} = {8, 7}`

(暴力+上一题的接口; 效率不高, 面试官不太满意, 让我再想想)

差不多就是这么多, 面的不太好 , 应该凉了

77 【c++】阿里面试一面 (凉经)

作者: 夕阳染红的坡道

94 / 287

阿里一面（电话面） 2019.08.19 14.25-15.50 凉

自我介绍

深挖项目（阿里面试官确实厉害，给我发现了俩问题，后边一个没怎么讲出为什么）

为啥不用现成的框架，logstash、splunk（我.....只能说了说）

class A 是一个空类，它里面有什么方法

上边讲到了移动拷贝和移动赋值，讲讲

多态的形式

虚函数实现机制

父类的析构函数是否应该是虚函数，为什么

写过多线程程序吧，讲讲线程间同步的方法吧

dynamic_cast 与 static_cast 区别

class A 类型的指针，此时通过 dynamic_cast 转换为 class B 类型的指针，会出现什么问题，是否能够通过编译，或者是否能运行（说是不能，但是编译错误还是运行错误不确定）

都用过哪些智能指针，shared_ptr 与 unique_ptr 有啥区别

shared_ptr 是线程安全的吗，为什么

有哪几种锁

了解<atomic>吗，底层是怎么实现的

了解 TS 指令吗（不知道，后来发现其实我看过，但是忘了，pdd 面试时候我还说过有一种硬件的原子化指令，但不知道叫啥，后来也没看.....）

map 是用来干啥的，底层数据结构是啥

STL 用过吧，讲讲都用过啥

vector 动态扩容讲讲

resize() 与 reserve() 区别

我现在循环往一个 vector 里面插入 10000 个数据，一次插入一个，怎么高效，用 resize() 还是 reserve()，为什么

迭代器什么时候会失效，哪些容器什么情况下会失效

map 迭代器会失效吗，为什么

sleep() 与 wait() 区别（只讲了 wait，后来看了看居然是个 Java 的，我一开始以为是问的 signal() 与 wait()）

手撕代码，给定一个无序整数数组，输出排序后每个元素对应的下标。注意：元素可能存在重复，如果重复则下标相同。（血崩，本以为这个题肯定有巧妙办法去实现，再就是着急写完，因为深信服约的面试时间就开始了，不可能直接进行 sort，想用 bitmap 去写，写完之后，发现思路根本不对，当时就崩了，脑子蒙了）

总结：

有些问题可能忘了，连着面试的深信服，吃完饭回来回想的。

首先不得不承认，阿里面试官确实技术厉害，项目中的问题，一眼就能给你发现。

基础部分从潜开始问，逐渐深入，基本都回答上来了，但是感觉面试官很严肃，感觉态度就是非我要问到一个你不会的，他才满意。

手撕代码直接血崩，得出一个经验：别想那么多，先思考暴力方法，别一上来就思考最优的。

面试完难受的一笔，还要连着面深信服，约好的 14.00 开始面试，14.25 才开始，一直到了 15.50，最后深信服那边都催了，难受。

78 【c++】阿里云一面凉经

作者：龙川 zZ

昨天晚上的一面，准备的太少了，3 号投的，6 号通知面试，很多知识点都忘了，也很久没刷题了。

1. 自我介绍
2. 进程和线程聊聊？（没准备，简单答了自己的理解，感觉好像还是要背一下）
3. 继上个问题，说下多线程共享的资源（这里回答得磕磕绊绊，又问了全局变量是不是共享的，我说是的，又问了为什么，感觉方向回答错了）
4. 问了一下项目的算法接口（我说是一些底层统计学习算法的 restful api，他好像不感兴趣）
5. 问了一下技术栈（说了一下主要用 python，结果他转头问 C++，一脸懵）
6. C++ 里面的 const 关键字，能修饰 volatile 吗？（这个因为 C++ 很久不用，都忘了，根据自己对 const 理解回答了一下常量的一些东西，感觉也不是很让他满意）
7. C++ 里面的内存泄露？（又是懵，回答了之前做 C 程序时候遇到的一些情况）
8. C 的 malloc 和 C++ new 的区别？（回答了一个申请内存时指定大小的区别，其他的没回答上来）
9. 写代码。发了一个伯乐链接，进去他手敲了一段 C++ 的，问题大概是在一个二叉树里面找到指定类型的最小值个数（这里我对指定类型很懵逼，觉得不是所有类型都能做比较，他一开始说就是 int，后面又改了枚举 A, B, C 三种类型，我就很蒙了，写了一个统计，遍历节点比较大小，反正没具体写出来，说了一下思路，他就让结束面试了。）

总结：

准备太少了，没进入面试状态，我以为没那么快通知面试，没想到内推这么快就一面了，面的时候之前的基础都没复习，代码之前也都是 python 写的，突然 c++ 很懵，面试官人不错，但是感觉是做 C++ 底层的，问的大多是操作系统相关。个人觉得比较伤的是最后一个简单的水题没具体实现出来，心态很差，其实耐着头皮用 c 写是可以写出来的，当时脑子比较空，看着知道逻辑就直接说逻辑了，代码也没编了，实际上他也没催我，就让我写。最后结果是 B，铁定凉了，阿里云今年应该是非 A 不要，B+ 都悬，更别说 B 了。然后后天腾讯约了一面，内心也很惶恐，准备复习 C++ 了。

79 【c++】为阿里云刷 kpi 了+凉经

作者: uwho

在讨论区潜水看到大家对阿里“海量”hc 偶有抱怨。我还是比较佛系，也谢谢阿里的大佬来牛客发的内推求简历的帖子，毕竟给了机会。

之前有同学说阿里海量 hc 但是却没有面经，今天来发一个凉面，博大家一笑。

个人背景是垃圾 985 无关专业本科，c9 计算机硕。投的阿里云 polarDB 组。

8 月 6 号下午第一个电话，应该是简历面吧，我说了在上班所以面试官把时间控制在 20min 了。

具体也没问什么

先让讲了讲项目。

归并加外部排序

快排，我大概说了一下，问还要更详细吗。面试官说能多详细就多详细，我就有点口述代码那样子讲了一下。

多进程编程。我回答多进程是起多个实例吗，不一般多线程。就让我讲下多线程怎么同步。

后面问我除了就是项目还有课堂学的还学过什么。我说我学过点数学课，实变复变，抽象代数什么的。syllow 三定理(的八卦)。然后和我说后面有人会联系我的。

8 月 7 日晚上 8 点多第二个电话，我问大概要多久(因为还在上班)。说大概 20min，我就问了下是不是简历面，因为昨天已经有过一个 20min 了。然后面试官说的我也不太明白。

先问的实习做过什么比较有难度的事情。说了一下。

然后又问外部排序怎么做，问多路归并怎么排。我不知道，回答说维护堆。但是堆排序怎么做好像说错了。

然后一个算法题，找最大没有重复字符的子串。我说维护一个窗口加哈希。但是面试官好像对窗口这个不太了解，我也不知道正确答案是不是这个。又很详细地说了下窗口怎么做。

然后就结束了。也没说后面有人联系我之类的话。

感觉为阿里云刷 kpi 了，不过也没觉得自己很惨。polarDB 国内做关系数据库做的很好的了，自己也挺想做 rdms 的，但没面上只能安慰自己不休福报也很好。

80 【测试&测开】阿里测开面经

作者: 陌上花开_可缓缓归矣

最后，重点来了，下面都是面经，请君笑纳

阿里（8 月底面完，11 月初联系了我，被捞出来了）

一面

- 1 自我介绍
- 2 二叉树的遍历 递归和非递归
- 3 多线程通信
- 4 String StringBuffer StringBuffer
- 5 直接插入排序（时间复杂度） 快速排序（奇数和偶数）
- 6 链表是否有环、怎样找环入口
- 7 Java 反射机制？
- 8 实现线程的方式和线程安全问题
- 9 c/s 和 b/s 的区别和联系
- 10 ACID
- 11 本科成绩排名
- 12 社团工作
- 13 三个词评价一下自己
- 15 结合两个表查询（join）（左连接、右连接）

二面

- 1 shell 脚本统计单词频率、出现次数最多的 3 个单词
- 2 统计日志文件中一秒之内打印出的日志条数
- 3 Int 和 Integer 的区别
- 4 实习工作内容
- 5 对测试的理解
- 6 讲一下专利
- 7 有什么问题想问我
- 8 自己有没有尝试找过 bug，怎么找？
- 9 本科学习情况 小项目（课程设计）的评测结果
- 10 研究生期间学习的课程

三面

- 1 介绍自己
- 2 讲一下你的论文、专利（针对论文中的方法问了很多问题）
从你为什么做这个到你最后的成果
- 3 你做过 WEB 工程项目吗？
- 4 你们 JAVA 主要用在哪里？

四面

- 1 可以实习不？
- 2 你的技术栈有什么？

java

HashMap 和 Hashtable 区别

HashMap 的底层实现（读写）

多线程访问 HashMap 会出现什么问题

CurrentHashMap 的原理，怎样实现的实现并发，读写实现

单例模式是什么，优缺点，你怎么实现，写几个(口头叙述)，你写的是懒汉式还是饿汉式
单例模式叙述代码的时候，你的锁加在哪？除了加锁还可以用什么方式实现？

你还知道什么设计模式？

Java 三大特性，其中详细说明多态（重载和重写）。多态实现机制

多线程想问，看到前面面试官问过了就没问

3 说下你实习内容

4 你接触过 web 项目吗？

5 你了解那些框架？自己搭过吗？

四面（远程编程）

1 中序遍历递归和非递归

2 求一个栈的最大元素

HR 面

1 自我介绍

2 介绍一个你最成功的项目

3 你在项目中遇到的困难

4 在生活中呢（或者你的性格）

5 你说下对测试什么理解？

6 你的未来几年的职业规划？

7 你有什么问题想问我？

度小满（原百度金融，拿到 offer）

一面

自我介绍

项目 专利和论文

实习经历

算法：两个栈实现一个队列 手写代码

三次握手

为什么是三次？可以去掉一次吗？

tcp 长连接 短链接区别

怎样保持长连接

数据库 查询

linux 命令

自己说一些经常用的命令

考查递归删除 删除指定后缀名的文件 rm

测试用例的设计：上面写的算法

面对对象和面对过程的区别

你怎样来使用？

你在实现你方法的时候怎样来使用这种思想？

有没有非 bat 不进？

为什么选择测开？

二面

自我介绍

什么是文化基因算法

你解决了什么问题

举例子说明测试用例生成的过程

说一个自己感觉比较成功的项目

算法：判断很多单词是否能构成环 用到栈

先说了算法思想

手写上面代码的实现

测试方法有哪些？白盒和黑盒，静态动态，性能，负载……

详细说了白盒和黑盒有哪些测试方法

测试用例设计：两个矩形的相交 从位置考虑

出了一个题： $a=0$ $b=1$ …… $z=25$ $aa=26$ 1024 是多少？

为什么选测开？

三面

自我介绍

说一下你的一个项目

你在项目中担任了什么角色？

你主要做了什么？

说下实习经历

为什么让你当负责人？

实习有什么收获

用个例子说了一下论文所提方法的处理流程：从前期到结果

怎样证明你提的方法好 我说了实验对比的角度和结果

测试微信支付：我只考虑了前端的测试

第 10 题的面试官的提示：从前台 交互 到后台处理 有什么测试点

有男朋友吗？

为什么要去北京？

自己的优缺点

考研为什么考本校？说了考西电的经历

你怎么说服自己没去成西电读研？

面了哪些公司？

情况怎么样？

身边有人拿 offer 吗？

你对未来职业的规划？

身边有人去国企，事业单位吗？你是怎么考虑的？

对加班怎么看？

为什么选择测试开发？

对度小满怎么看？有多少了解？

如果有多家 offer 你怎么考虑？从哪些角度？

搜狗（已拿 offer）

一面技术面

问了学校家庭的基本情况

问了实习经历

做题（给了一份卷子）

字符串翻转

一个数组求出现奇数次的数字

linux 网络命令

session 和 cookie 的区别和联系

状态类型和状态码

QQ 传输文件测试用例

智力题过河

HR 面

实习经历

学校项目

可不可以实习

兴趣爱好

为什么考研

本科有没有参加社团

技术社团

读过什么课外书

兄弟姐妹

父母对你工作地点看法

和姐姐出现问题一般怎么解决

有没有男朋友

投了哪些公司

目前状况

对于多家 offer 的考虑

对搜狗的了解

未来的职业规划

81 【测试&测开】阿里测开岗（有且只有一面）

作者：JlIiin_

自我介绍

在学校里最感兴趣的一门课

如何理解计算机网络的分层，为什么分层，问我为什么把下面分为操作系统层和内核层

你是如何往 GitHub 上提交数据的（面试官看着我的 GitHub）

git 里面分支的概念（我就说了自己传一个文件的流程），如果两个人都在仓库下，修改了同样的代码（函数/一行）先后做了 git push 的操作会发生什么

C++中的字典是什么数据结构

如果在 map 上插入一个 k-v 的话，会发生什么，怎么往里面添加

如果插入两个不同的 key 有没有可能碰撞，map 和 哈希的过程有没有关系

什么是红黑树，描述一下红黑数插入一个节点的过程，往里面插入一个值的时候是用 key 做比较还是用 k-v 作比较

快速排序的时间复杂度和空间复杂度。。。讲一下时间复杂度的算法

如果我们查找一个值得话，你会怎么使用排序这个算法，什么场景下会用到排序，什么场景下不会用到排序

数据量非常非常大，你会怎么用排序。。。我说切分合并，他就问我小数组怎么合并，怎么进行两两合并。（我就说按顺序比较合并）。。。你这个方式高效吗，你怎么优

以下是测试内容了，我投的测开岗，面试官也是测试团队的

你有没有使用测试工具的经验

你觉得测试的意义是什么

测试的一般方法

有一个 C++ 的类，你如何测试，什么是函数接口，测试代码放在哪里，怎么去写这个测试

比如你写一个输入测试，这个测试代码放在哪里

在 C++ 里面有一个特殊的名字、函数，专门去测试这一方面，你知道是什么吗（真的真的想不到是什么，最后问了一下老师，他们都说是断言...好迷啊...）

我这边差不多了，你有什么想了解的

最后问了面试官的部门（国际技术事业部/测试团队）

感觉阿里确实比较难一些，可以说是比较全吧，总之这次怕是凉了，吸取教训

82 【测试&测开】阿里测开一面面经

作者：工作顺利哟

刚刚面得，40 分钟，面试体验很好，面试官很温柔的感觉，我也深深地感到了自己的菜。

1. 项目（狂问用到了什么技术，然而我这没啥技术啊）
2. 平时用的什么语言（java）
3. 线程怎么实现（三种：Thread/Runnable/Callable）

4. 同步怎么实现(三种: synchronized/Lock/volatile)
5. 查看 80 端口的命令(netstat -anpt | grep 80)
6. session 怎么共享(不会)
7. ARP 协议
8. 基数排序
9. 归并排序, 是否稳定(稳定)
10. 反射机制, 作用, 举个例子(不会)
11. 对技术的兴趣
12. 最近看啥书
13. 对测试是如何看待的
14. 实习的时候你是如何设计测试用例的
15. 如何保证测试用例对 bug 的覆盖

83 【测试&测开】英特尔, 京东, 百度, 阿里面经

作者: 热爱并坚持☺

阿里测开 面过两个部门 健康和淘宝, 都是一面挂

怎么说, 很明显感觉要求高, 面试完全就是开发

最后面试官给的评价是, 都懂一点, 什么都能说两句, 没有深入理解……皮毛……建议我好好学学……被虐的体无完肤……

从面试几家直观体验是, 就测试开发来说, 阿里百度的技术感觉明显比京东要求高……
emmmmm

84 【测试&测开】阿里一二面面经, 测开岗

作者: 奔跑的蛋蛋

一面(2018/7/16 晚上十点 一个小时左右):

- 1: 自我介绍
- 2: HashMap 怎么解决 Hash 冲突的
- 3: ConcurrentHashMap 怎么解决线程安全

- 4: 常见的排序有没有了解过
- 5: 一堆基本有序的数组, 用哪种排序效率最高
- 6: JDK1.6 到 JDK1.8 GC 上面最大做了什么变化
- 7: CMS 怎么进行垃圾收集的
- 8: G1 怎么进行垃圾收集的
- 9: G1 相比于 CMS 有哪些优势
- 10: 哪些情况会导致 Full GC
- 11: 新 new 的对象放在哪里
- 12: 哪些东西放在栈区
- 13: 双亲委派模型, 有什么好处
- 14: wait 和 sleep 有什么区别
- 15: 线程池几个参数
- 16: 怎么评估线程数大小
- 17: 几个线程访问同一个东西, 怎么保证安全
- 18: Spring 几个特点说下
- 19: CGLib 有没有了解过
- 20: Spring 支持哪几种切片
- 21: SpringBoot 和 Spring 有什么区别
- 22: SpringBoot 和 Spring 启动有什么区别
- 23: Spring 启动生命周期
- 24: Spring 注解 @Resource 和 @Autowired 区别对比 => 优先级不一样
- 25: spring @service @controller @component 三者区别
- 26: Http 和 Https 协议有什么区别, 证书了解不
- 27: 介绍下 Redis 设计实现
- 28: Redis 的细节源码看过没有
- 29: Redis 分布式缓存
- 30: 线程在频繁的 Full GC 怎么排查
- 31: JVM 一些工具, jps, jmap
- 32: 你有啥问题

二面(2018/7/19 晚上九点 40 分钟左右):

- 1: 自我介绍
- 2: 实习做什么
- 3: 你对哪个语言最熟悉
- 4: Java 的内存模型
- 5: 垃圾回收的原理
- 6: 你写过 Java 的 Web 系统
- 7: 简单介绍一下你的项目
- 8: 两个有序的数组, 合成一个有序的数组, 怎么合并效率高
- 9: 淘宝的登陆页面, 怎么保证他安全

10: 你有最新半年用户的订单，每天的用户订单量有上亿，预测下未来一周哪些商品最容易被购买

12: 你将来要不要考研

13: 下半年实习时间

14: 给你说下面试流程[三轮技术面 + hr 面]

一面把我的老底都翻光了，校招真不是跟实习一个级别的

85 【测试&测开】阿里测开凉经

作者：下一站@c

一面：（40 分钟）

- 1、项目，问的很细节，遇到什么问题，怎么解决的，25 分钟
 - 2、成员变量和局部变量的区别
 - 3、C 为什么面向过程，Java、c++面向对象，为什么面向对象，面向对象有哪些好处。
 - 4、selenium 定位元素的几种方式
 - 5、实习投的算法岗、为什么现在转测试，自己的职业规划 balabala.....
- 其他问题给忘了，主要问的是项目

本以为凉凉，结果第二天收到二面（20 分钟）

二面：

- 1、项目
 - 2、用一句 SQL 语句找出每个班级里面的及格的人数和不及格的人数
 - 3、Linux 命令查找当前目录下，所有含有 abc 的文件，并删除
 - 4、10 个无序的文件，都有 2M 左右数据，让把 10 个文件数据全部排序后输出到一个文件中。
- 回答的不好，面试官不知道问啥了，就结束

86 【测试&测开】阿里测试开发 5 面面经 攒人品

作者：Best_Or_Nothing

一面 简历面：

全程大概 40 多分钟

面试官一来说我有两段实习经历，让我简单介绍一下自己实习做过的事情。

然后让我说一下项目的架构

然后一道设计题 问我克隆方面的知识 比如传入 Object，返回 Object

又问了一道设计题 但是确实很紧张就回答不会 后来直接问基础

问我 Spring IoC AOP (IoC 从源码层面理了一遍，AOP 的话没看源码讲了 Spring 下如何使用以及两种动态***方式)

静态***如何实现

还有 AOP 中的动态*** jdk 动态*** cglib (也坦言只看过 JDK 动态***的源码，对 CGLIB 源码不熟悉)

cglib 为什么不用实现接口 (InterfaceMaker)

cglib 效率问题 (FastClass)

二面 team leader 电面:

二面问了很多，差不多 1 个小时，很多内容都忘记了。

先是自我介绍环节

刚开始先仔细问项目，问了一些难点和解决方案

平时如何设计和做项目 (从软件工程需求分析，设计，实现，测试等方面回答)

一道核心的场景题，这题应该是面试官打分的重点：双 11 这样的并发流量如何确保服务的可用性 (这道题回答并且细问了很久，从前台到后台一些处理回答，面试官深问了很久，包括各种场景的拓展，读写分离，缓存、中间件、分库分表等，主要考察思维的发散，一系列回答完面试官比较满意)

2G 的日志文件如何查找到异常日志数量

问我算法如何我说一般就问了一道不难的算法题 从空间复杂度和时间复杂度优化给了两个方案

问我 Java8 是否了解，我以为会问我 lambda 以及 stream，面试官说了一个很低层的，具体我也忘了，当时确实不知道就跳过

Java 内存模型 (也就是常规的回答，自顶向下，介绍原理然后从原子性、可见性、有序性再分别深入回答，答到了一些 Unsafe 类的处理，面试官说不错)

GC 机制 (常见的问题，各方面回答就行)

最后聊一些兴趣爱好以及学习生活上的事情，

总的来说面试官比较满意，和我说通过面试

平时看得最多的是多线程和 JVM 结果问的不多，很伤心 hhh

三面 部门总监视频面：

三面的面试官级别是 P9，技术很强，基本上每个点都问到不会为止，面完以为自己凉了就没关注校招的事情。

先仔细问项目，问到无法解释为止

三面面完也没有马上记录，大致的知识点是这些，本人回答的比较马虎，部门总监确实很厉害，全程花了 30 多分钟，全部问分布式知识

细问实习项目

消息中间件：消息丢失、一致性

redis 缓存：watch

dubbo 架构

zookeeper 如何保证一致性

分布式理论：CAP、2PC、3PC 等

最后问了一些大一大二做的项目

过了一遍计算机网络和操作系统都没用上很难受 emmmm

四面 交叉面：

全程 46 分钟

三面过了大概快两周了，以为自己凉了结果前几天早上 9:30 左右刚在工位还没坐热乎就打给我，一手措手不及，对方自我介绍是天猫的来进行一轮交叉面，我当时急忙找了个空位置开始面试。

首先自我介绍

介绍项目

平时项目有用到优化的地方吗 如何优化的

我回答了项目从写方面的优化（服务端对数据库乐观锁自旋等待、redis 缓存对并发的抵挡，消息中间件进行异步）面试官又问我如果读取如何优化

然后高并发情况下如何处理（开放题，和二面差不多）

数据库主从复制、分库分表

分库分表后如何保证主键唯一性

Java 容器是如何启动的

类加载过程

JVM 字节码优化

实现面向切面有哪些方法 具体怎么实现的

进程间通信的方法

三道算法题，左神书上的原题或变题，但是由于半年没刷左神的书很生疏了：1. 用其他数据结构设计栈 2. 实现栈 getMax 函数 3. 递归和非递归中序遍历

由于当时太急没带笔和纸，面试官也很耐心引导，但最终也给出了解决方案

最后问了平时如何保证代码质量的

在实习期间出现过什么 bug 怎么解决

五面 HR 视频面：

全程 20 多分钟，基本上在聊人生，面试官小哥哥也超 nice，问了什么时候有结果，他说两周之内有 offer 的话会再通知～

自我介绍

项目的收获

项目遇到的难点如何解决

你实习的两家公司有什么优点与不足

为什么春招没有投阿里

未来的职业规划

未来打算定居杭州吗

87 【测试&测开】阿里测试工程师二面

作者：锥生君

一，自我介绍

二，问了一下论文专利的

三，C++三大特性，封装，继承，多态

四，介绍一下多态

五，两个栈实现队列，一个整数分解成其他正整数之后的所以排列

六，http 协议

七，线程的通信方式

八，socket 编程的整个过程，

九，socket 工作在七层网络模型的那一层

88 【测试&测开】阿里一面开发测试岗凉经

作者：只羡慕 offer 不羡慕

刚刚面完，总共 40min，很多问题理解得不深，放上来一些问题：

1. 自我介绍
2. 选择一个你认为最好的项目，详细介绍一下整个流程（有一些问题如 resnet 为什么适合你的任务，它适合所有任务吗？）
3. 说一下你知道的排序方式，简要讲解一下堆排序，堆排序的时间和空间复杂度是多少，堆排序和快排的共同点与区别？
4. TCP 与 UDP 的区别？
5. 线程和协程的区别？
6. python 中多线程怎么实现？
7. 如何建造一个栈（不能用 list），如果多线程访问栈呢？
8. 哈希表防冲突方法？
9. 职业规划

89 【测试&测开】阿里巴巴新零售技术事业群-数字政务 中台事业部测试开发一面凉经

作者：Rrui

我先简要的介绍一下我们部门的情况。。

你来简要的自我介绍一下吧。

项目：

1、介绍一下你这个军工项目，什么背景，有什么现实意义？你做了什么？你是怎么特征提取的？为什么这么特征提取？为什么用树模型？那你解释一下树模型？详细点？再详细点？你说的_feature_importance 你详细说一下？怎么实现的？你既然看了全套的 sklearn 树那块的源码，那你就说一下你觉得写的最漂亮的一段代码是什么？（就是_feature_importance，因为是用到了熵，所以可解释性很强）那不对啊，其他的地方也用到了熵啊？（不对吧，除了树和最大熵别的也没用到熵啊）那我觉得你应该回去好好学习一下（我。。。）你这个项目和别的论文或者别的产品有什么异同？是否意味着你只是简单的复现呢？你做了这个项目，你觉得对你收获最大的地方是什么？

你会计算机的基础知识吧？数据结构计网数据库操作系统啥的？

1、说一下堆排序？（用小顶堆）你确定是小顶堆？我要你从小到大排序？（我新开辟一个数组）新开辟？！就在原地修改（心里慌慌的。。我。。我不会。。没咋用）没怎么用到？那就说快速排序吧？时间复杂度和空间复杂度？那这个排序稳定不？

2、计网学过吧，问点简单的。TCP 和 UDP 的区别，TCP 为啥可靠呢（因为服务端会回传一个确认指令）没了？（额。。还有拥塞和流量）那怎么实现流量控制的？（滑动窗口）怎么就控制了呢？（例如 234 三个数，34 都有回音了，2 没有，就一直等着）就一直等着了？！（不不不。。会超时重传）那重传啥呢？（2, 234。。额。。是 2，因为服务器那头有缓存，34 不用了）那窗口怎么滑的？（2 传完了就会往前滑一个）没了？（额。。窗口大小是由服务器控制的）行吧。。那像我们平常视频通话啥的都用的啥啊？？（UDP）为啥呢？！

3、数据库用过吧？来写个题吧？（墨迹了半天没音。。）行了，下一个问题吧。

4、进程和线程的区别？平常运行的最小单位是什么？那 Java 和 Python 运行时使用进程还是线程啊？

5、用哪些编程语言？C 是吧，虚函数和纯虚函数的区别？那为啥要用纯虚函数（实现像抽象类那样的功能）那为啥还要有纯虚函数的存在呢？（。。。不会。。。）

6、行吧，那问 Python 吧，线程和协程的区别？

其他：

1、你对你以后的职业规划是什么？（想先干测试，然后转测试开发）为什么？（因为就我现在开发的经验而言，我的开发能力还有不足，而且写 bug 很难调试）你的意思是你的代码里有很多 bug？（不不不，我的意思是有隐藏 bug，显而易见的那肯定没有）好吧。。

2、我这问题就这样，如果后期觉得你合适的话我们还会继续联系你的，你还有什么问题吗？

（此时我心如死灰）抱歉啊，实在不好意思啊。。

90 【大数据】感谢牛客网！发一波面经！阿里、网易游戏、京东等 offer

作者：尘归土

面经

我就不说每一个公司问了什么问题，我以模块的方式来分享每个模块可能会问什么题，我下面说的每一个面试题，希望你能够基本上知道大概是什么东西，这样子面试官问起来你才不会一脸懵逼，如果你能够进行深入的学习，那肯定是更好的，会有面试加分。我被问过的一些太偏的题我就不说的，基本上下面介绍的都是面试 java 的常规题。

计算机网络

计算机网络分为哪几层？

计算机网络如果是 ISO 模型的话，分为七层。TCP / IP 协议簇模型的话，分为四层。这一个你需要能够说出来每一层叫做什么，大概做了什么事情，网上查一查就知道了，我就不具体说了。

TCP 和 UDP 有什么区别？什么场景使用 TCP，什么场景什么 UDP？哪些应用层协议使用了 TCP，哪些使用了 UDP？

传输层绝壁是你在面试的时候最常被问到的，这一块你需要好好看。TCP 和 UDP 最主要的区别是 TCP 是可靠传输的，UDP 是不可靠传输的。所以如果我们的发送消息之类的场景，因为你要确保用户的消息不会丢失，需要使用 TCP 协议。如果你是在进行视频聊天或者看直播，那你可以使用 UDP 协议，因为即使几个画面丢失了，对用户来说影响也不是很大。哪些应用层协议使用 TCP，哪些使用 UDP 的话，你自己去查一下，懒得打字了。

什么是窗口滑动协议，什么是快速重传，什么是拥塞避免，什么是慢启动？

这个考的基本上就是 TCP 协议的具体实现，如果对于这一块没有接触过的话，最少要知道窗口滑动协议是什么。后面的那几个问题你可以作为拓展，好好看一下书也基本上就知道是什么了。

TCP 连接需要几次握手？几次分手？

TCP 连接需要三次握手，四次分手。这两个数字是一定要记住的。背后为什么要三次握手，为什么要四次分手，你可以去了解一下，如果能够和面试官说出来会有加分，面试官不一定会问。

当你输入域名访问一个网站的时候，背后的过程是什么？

这个问题是比较开放的，你可以回答的内容有很多，但是你如果回答得越详细肯定是越好的。第一步就是域名解析，域名解析的话你可以说一下域名缓存在哪些地方，然后如果你域名在本地没有缓存的话，是如何通过 DNS 来进行域名解析的，如果你的 DNS 服务器上没有保存那个域名，那你的 DNS 服务器将如何处理来得到这个域名的 ip。第二步就是说一下 TCP 连接的三次握手的过程。其他拓展内容有很多可以说，看你知识储备。例如你可以说通过 CDN 来进行访问加速。也可以说目前网站基本上都是前后端分离的，访问的时候会先访问反向***服务器进行负载均衡之类的

什么是 https 协议？https 协议用到了哪种密钥？

https 是在 http 上面套了一层 ssl，用来实现安全连接。用到的密钥有对称密钥和非对称密钥。目前基本上大一点的网站，都会使用 https，这里面涉及的知识点也不是很多，但是过程相对来说会复杂一点，感兴趣的话可以去看一下。基本上就是有数字证书，然后把对称密钥作为消息内容，通过非对称密钥来进行传输。之后双方的通信就通过对称密钥来进行解密就行了。

什么是 socket?

socket 是用来进行网络通信的, java 里面已经有封装好这个类了, 分为客户端和服务端, 通过 ip+端口来进行访问。如果没有用过 socket 的话, 建议你到网上找一个 demo, 跟着写一下, 你基本上就知道 socket 怎么用了, 算是比较简单的。

什么是 IO, 什么是 NIO, 什么是 AIO, 什么是 netty 框架?

如果我上面那个问题, 你自己有到网上找一个例子去写一下, 你就会发现在 socket 在读取消息的时候阻塞的。这里有一个概念, 阻塞。如果你不知道什么是阻塞函数的话, 需要去了解一下。

NIO 就是非阻塞 IO, 用来解决上面读取消息的时候会阻塞的问题。在 jdk1.4 左右引入的, 是通过 selector、buffer、通道等组件来实现的, 具体实现原理我觉得还是需要有所了解的。

AIO 就是异步非阻塞 IO。咱们上面说的 NIO 是同步阻塞 IO。AIO 是异步的, NIO 是同步的。同步和异步有什么区别我有点讲不清楚, 如果这个你不懂自己去查一下资料。异步基本上就是通过回调来实现的。AIO 是在 jdk1.7 左右引入的, 面试官问 AIO 一般也会问得比较少。netty 是用来实现非阻塞 IO 的一个框架, 这个作为拓展点, 感兴趣可以去了解一下。我在面试阿里的时候被问到过, 其他公司还没问过。

数据库

数据库常用的操作

这不算是个问题, 只算是给大家的一个提醒。如果你是现场面试的话, 有时候是会被要求手写 SQL 的, 所以你对 groupBy, orderBy, 子查询之类的基础肯定是要会的。。。不然写一个简单的 sql 你都不会, 估计直接就凉了。推荐你们看一下《MySQL 必知必会》, 我觉得这本书算是比较基础, 比较容易上手。

什么是左连接, 什么是右连接, 什么是全连接, 什么是内连接?

这个知识点太基础了, 我就不说了, 不会的自己去查。。。

数据库的事务有哪些特性?

主要有四个特性, ACID, 原子性(Atomicity)、一致性(Consistency)、隔离性(Isolation)、持久性(Durability)。如果你觉得这四个特性你无法理解的话, 你直接背下来这四个词就行了, 然后对隔离性做深入一点的理解, 其他的基本上不会被问。

数据库中的隔离等级有哪些?

基本问完你数据库事务有什么特性之后, 接下来就是问隔离等级。隔离等级就是咱们上面说的隔离性的拓展。

在学习隔离等级之前, 你需要先去了解什么是脏读、不可重复读、幻读。之后你就知道 mysql 的四个隔离等级分别起到什么作用, oracle 的两个隔离等级起到什么做什么。作为拓展, 你可以记住 mysql 的默认隔离等级是什么, oracle 的默认隔离等级是什么。我当时面试阿里的时候就连默认等级都给面试官背出来了。。。我估计面试官自己都没记住默认等级。

数据库的索引有什么作用? 用什么来实现的?

这个问题我觉得三次面试会被问到一次, 基本上也是被问烂了。索引是用来加快查找速度的。目前在数据库中一般是使用 B+树来实现索引的。

B 树和 B+树有什么区别? 为什么索引不用 B 树

这个问题我是在阿里三面的时候被问的，而且感觉其他人也被问过这个问题。这个问题你需要去了解 B+ 和 B 树具体结构上有什么区别，但是相对还是难一点的，如果觉得自己不想了解那么深入可以不去看。总体上来说，B+ 树在非叶子结点不保存数据，只在叶子结点保存。而 B 树在叶子结点和非叶子结点都会保存。这种结构导致你如果用 B 树来进行查询，会增加磁盘 IO 的次数，导致性能不如 B+ 树。

什么是乐观锁，什么是悲观锁？

这个问题很常问，自己去查一下

SQL 编译的过程大概是什么样的？（这一点可不看，算是偏门）

这个其实是一个很有意思的问题。当时有一个面试官问我说，你直接写一堆的 sql 来进行数据的处理，和用一个存储过程来进行数据的处理，哪个性能更好一些。我当时没回答上来，后来面试官逐步引导我，我才回答上来的。存储过程是会在数据库中先进行编译的，所以你使用存储过程直接调用就可以了。而你如果直接写一堆的 SQL 语句的话，比存储过程多了一个编译的过程，所以存储过程性能好一点。然后由这个问题延伸出来一个有意思的问题。如果你了解过一些网络安全方面的知识，那你应该就听过 SQL 注入攻击。防止 SQL 注入，在 jdbc 中一种有效的方法就是使用 preparedStatement，preparedStatement 其实就是使用了预编译的方式来防止 SQL 注入的。

操作系统

操作系统我觉得常问的也就那几个问题，一般面试官自己对于操作系统底层也不是特别懂，我这里只说几个常被问的。

进程和线程的区别是什么？

这个问题基本上已经被问烂了，你肯定得会的。进程是 CPU 分配资源的最小单元，线程是 CPU 调度的基本单元、一个进程可以包含多个线程、巴拉巴拉。如果你觉得这个概念在你心里不是特别清楚的话，一定要到网上看一下，最好能够理解为什么有些时候要使用线程不使用进程。因为进程启动的时候 cpu 需要给他分配资源，对系统压力比进程大，你可以把线程看成是轻量级的进程。

进程间通信的方式有什么？线程间通信的方式有什么？

这也是一个被问烂的问题。进程间通讯可以通过 socket，管道，信号，消息，共享内存等多种方式。线程间通信就比较简单了，直接共享变量也行，通过管道也行。

什么是缓存？有哪些缓存的更新算法？

这个太基础了。。。肯定得会的，缓存的更新算法用的最多的应该就是 LRU。

你用过什么 linux 命令？

其实我用 shell 算是比较少的，但是一些基本命令例如 cd、ps、vim 之类的。。。还是得懂的。如果你和我一样知道的不是很多应该也没关系，你记住几个最常用的，和面试官扯一扯就行了。。。你就说我用过巴拉巴拉，但是对于其他命令，其实我用得还是比较少的，因为比较少在 linux 上开发。我觉得你这样面试一般也会放过你的。

数据结构与算法

这一个我觉得没有什么通用的题目，但是我还是说一下需要准备的知识以及如何准备。

数据结构的话，链表，树，图的基本知识得懂

了解树的先序遍历，中序遍历，后序遍历。图的广度优先搜索算法，深度优先搜索算法。

如果你是准备笔试算法题的话，我建议你先刷剑指 offer，然后再去刷 leetCode。刷的时候一定要直接在编辑器上写代码，不要用任何 ide，因为有些笔试环境就是不允许你使用 ide 的。而且你如果是线下笔试，还需要直接在纸上写。所以，一定不要用任何 IDE 写算法题。算法题中的重点应该是动态规划，主要是因为动态规划如果你能够找得到状态转移方程的话，那么代码行数会比较少的，所以动态规划适合被当作笔试题，这个要重点准备。

java 知识

Java 知识要准备的太多了。。。我都有点儿不知道怎么说，我说一下常被问的吧。

java 虚拟机的内存如何划分的？

主要划分为五个区域，方法区，本地方法栈，虚拟机栈，程序计数器，堆。大概就是这五个区域，一定要背下来。咱们的垃圾回收主要就是针对堆区来进行的，堆区又会被划分为新生代老年代。。。这个具体内容去看《深入理解 Java 虚拟机》这本书，我觉得这本书是必看的。

java 的垃圾回收算法有哪些？垃圾回收器有哪些？不同的垃圾回收器有什么区别？

垃圾回收算法有 标记复制法，标记清除法 等。垃圾回收器最常被问的就是 CMS 和 G1。scavenge 之类的回收器基本上不问。CMS 在不同阶段使用串行或并发来做垃圾回收的，而且他和 G1 垃圾回收器有什么区别，这一块强烈建议去看《深入理解 java 虚拟机》这本书。我觉得你如果看完这本书，基本上所有虚拟机的问题都会了。

volatile 和 synchronized 有什么区别？synchronized 和 jdk 提供的 Lock 包又有什么区别？volatile 只能保证可见性和有序性，不能保证原子性，synchronized 是通过上锁来防治出现并发问题。具体实现原理看我刚才建议的那本书，我就不说了。jdk 提供的 Lock 包相比于 synchized 提供了更加多样化的锁机制，为什么多样化，自己去查一下资料就知道了。

HashMap 的原理是什么

hashmap 也是一个被问烂的问题，但是我这里进行一些拓展。基本上面试官最常问的就是 hashmap 是如何实现的，这个网上一查就知道了。但是一些深入一点的东西，如果你能够讲的话，是会有加分的。例如 hashmap 如何实现动态扩容，hashmap 并不是线程安全的，在哪些情况下会出现线程安全的问题？那么哪一个提供了线程安全的 map？他的锁机制是如何实现的？（它的锁机制并不是简单地直接把函数给锁住，而是通过分段来治理的，还是很有意思的）

常用的设计模式有哪些？

这个地方你最少有说得出来单例模式、工厂模式、***模式等，这些都是很常见的设计模式，而且这个问题也经常被问。

Spring 的 AOP、IOC 作用是什么？如何实现的。

Spring 是一个 java web 的框架，面试官特别喜欢问。但是问 spring 基本上也只围绕着这几个点，第一个是 AOP、IOC 的作用是什么，这个问题查一下就知道了。第二个是 AOP、IOC 是通过什么实现的？AOP 是通过***模式来实现的，IOC 是通过单例模式+工厂模式来实现的。问得比较多的是 AOP 的实现方式，你如果回答***模式一般就够了。作为拓展，你可以回答

里面用到了动态***，动态***有两种方式，一种是 jdk 提供的，一种是 cglib。。。然后你和面试官比较一下两种动态***的区别，我觉得也是会有加分的。

写完啦

总体上就是这一些，码字了好几个小时，现在都凌晨三点多了，又困又累，所以有些地方我就懒得解释了，如果有不懂的自己去查答案。

这些东西基本上都是我春招时候的积累。。。我秋招主要在看大数据方面的，但是大数据投的人不多，我就不说面经了。

因为是春招的积累，时间有些久了，有些点记不清可能说错了，请大家见谅。

最后的提示

最后给大家提示几个面试技巧：

1. 如果从你口中说出某个词，面试官很有可能就会朝着你说的方向去问，所以你回答问题的时候，可以假装不经意间提起另外某个东西，这样子面试官很有可能会接着问你刚才说出来的东西。

2. 如果面试官问你的问题你不太懂怎么办？如果你是连问题都听不懂，你先确认一下是面试官的问法有问题还是你自己真的完全不懂，如果完全不懂，就说自己没接触过这方面就行了，不要不懂装懂，会扣分极其严重。如果那个问题你只懂一点点，你就把你懂的那一点点说出来，然后把面试官引到到其他类似的问题去。例如问你 spring 的 aop 如何实现的你不会，你就说我用过 spirng，只知道 aop 是用来 xxxx 的，具体实现我不懂。但是我知道 spring 里面有一个很有意思的东西，就是他的启动过程的如何通过 beanfactory 来注入之类的。。。这样子引导面试官。

3. 不要试图用项目的业务复杂度来迷惑面试官。面试官看你的项目在意的是你的技术，而不是你的业务，你如果用业务来故意混淆让他听不懂，他会对你印象很差的。

91 【大数据】阿里大数据平台一面面经

作者：统行

阿里秋招提前批可以面多个部门，三面后会录入系统然后秋招开启时直通终面，之前面了盒马已过二面，今天好像是大数据平台的一个事业部，具体没听清楚，因为还在实习期间，写需求中，本来正在开一个小会，结果跑出去接电话，再隔壁会议室跟面试官说了一个小时，幸好会议内容不是很重要

1. 说下公司的项目架构和具体的业务方向

怼了怼相关的技术栈，尤其是 dubbo 和 xxx-job

，这块因为是数据端原因怼了蛮久，问了很多实战类问题，比如大文件上传，数据是怎么打包的，接口的调用方式，token 令牌的加密方式等

2. 聊聊其他项目吧，springcloud, restful, 前后端分离等讲了讲，netfix 那套组件讲了讲，elasticsearch 原理？为啥不用 solr, nginx 作用？tengine，自己讲了讲

3. 聊聊基础吧，多线程，线程池，怼了蛮多，有什么多线程的场景啊？说了大数据量如何快速落库

stringbuffer 和 buider, switch 可以是哪些值？枚举，字符串，那能不能是空值呢？还真把我问蒙了，说没试过，但是感觉应该不行

4. 聊聊数据库吧，sql 优化，讲 explain 等，最左匹配原则什么的

5. 算法题，topk 问题，如何找出超大数据中的最大的那几个，先去重，然后快排思想，分而治之，mapreduce 等，怼的蛮深，答的一般

6. 有没有什么论文专利大型比赛什么的？答，我就是个本科生😂，比赛有一个但不算大，学校课程的成绩咋样？一般，但是专业课还行

7. 想去北京还是杭州？

92 【安全】2019/8 阿里安全秋招 (ing)

作者：田佳玥

安全岗面经，攒一波人品~

鉴于国内安全岗面经少，留学生回国做安全面经更少，相比国外，国内项目经历很重要。写一个详细的贴，无论之后我是成功是失败，希望能给其他找工的朋友提供一个参考。本人不是大牛，普通努力争上岸的工科女一位。

阿里（内推，进行中）：

一面：电面 1h，技术面

操作系统：分页，虚拟地址和物理地址转换；异常，错误，中断原理，再来几个例子；死锁，data race。溢出。

漏洞挖掘：静态分析，动态分析原理；fuzzer 工作原理；怎么分析 fuzzer 的 report；模糊测试；

密码学：AES;DES;RSA;散列；分别举例，解释原理；每类都问了。AES 里 CBC 和 ECB 区别；AES 里的流密码了解吗？DES 里有哪些，ECC 原理了解吗？RSA 是什么，什么时候用？散列里 MD5 什么时候用？张晓云教授著名的 MD5 碰撞原理？

web 安全&网络协议：HTTPS，ssl，建议大家完完整整，不错过每一个细节的学习这一段：

从如何申请证书，到服务器和客户端达成协议后完成通信，最后断开。问了我：加签过程，验签过程，非对称和对称什么时候用，为什么用？

二面：电面 1h，技术面（一周之后）项目怼怼怼

项目+自我介绍。然后一道开放题？？谈谈 XSS，有多少说多少。XSS 漏洞类型有持久，非持久和 DOM，为什么这么分类？为什么单独分出 DOM 类？谈谈 CSRF，有多少说多少。如何拿下 httponly 下的 cookie，一时答不上，面试官让我用电脑网上 surf 一下，两分钟后讨论。虽然没找到什么，不过面试官给的思路（此段回忆不清，可能有误）是用 http 协议包请求 https

协议下同一网址。我当时反问了，同源策略不是要求协议是一样吗？面试官说，因为有些网站可能会忽略这些。以后方向？为什么想继续？

三面（一周？）：电面 30min，技术面（一周之后）项目轻怼怼
项目+自我介绍。好像是交叉？是蚂蚁钉钉的面试官。之前似乎不是。然后开始人生规划问：以后方向？学习方向？毕业多久能进实习或正式工作？现在对 web 安全怎么看？学习中认为学习 web 安全和系统安全有什么不一样感受？

之前看过一些毒鸡汤，说没啥难度谈人生的技术面，基本就是凉凉前的最后一丝温暖，so，面试时反而没那么紧张了。。。不过能继续给我机会我当然更乐意~

93 阿里大数据测试校招内推

作者：HLJU20175940

面试方式：电话询问我哪种方式方便，最后面试官选择电话面试了。

问题：

自我介绍

有没有接触过数据库，接触过那些数据库

知道 SQLserver 和 Mysql 的区别吗

用过什么数据库，讲一下事务

简单讲下存储过程

讲一下用存储过程实现了什么功能

字典树，b-树有了解过吗

用过 c++那些库，举个例子

c++的封装，整合，多态区别

c++相对其他语言区别

c++虚构函数

自己印象最深的题，讲一下解题思路

如何分配比赛和学习的时间

大学期间最大的提升有哪些

简历算法的多一点，为什么投大数据和测试，讲一下自己人生规划

面试官总结：简历上 ACM 亮点，c++基础不好，编码能力有待提高；做好职业规划

个人总结：面试过程非常好，不愧是大厂，未来有机会一定再去试试；

面试官人非常好，感觉看出来我是第一次面试的了，有问题会引导着去解答，尤其是最后那个总结，

94 秋招告一段落了，分享一波我的 C++ 面经

作者：带带搬砖工

阿里（offer，白菜）

一面

数组和指针区别

struct 和 class 区别

对虚函数的理解

继承和多态的区别

红黑树、AVL、hash 表、并查集的性质、原理

dp 有哪些应用场景？状态压缩？

隔离级别有哪些？分别指什么？

进程和线程区别

用过线程池吗

写过哪些多线程

水平触发和边沿触发

责任链模式和观察者模式？单例模式的饿汉方法是什么？

二面

手写 AVL 树

三面

聊项目

四面

聊项目

手写抢红包算法

95 阿里电话面 c++

作者：小小陆

1、new 和 malloc 区别

2、内存是如何泄露的，如何定位内存泄露

- 3、java 和 C++在 lambda 表达式上的区别
- 4、C++11 新特性
- 5、inline 实现原理
- 6、跳表是什么
- 7、排序算法说有哪些
- 8、10G 文件中 top20[算法]
- 9、链表有环，定位开始点[算法]
- 10、计网三次握手
- 11、TCP 和 UDP 区别
- 12、虚函数的原理？虚函数用在哪
- 13、设计模式你知道有哪些？
- 14、如何遍历二叉树
- 15、C++的多态是如何实现的
- 16、堆和栈的区别？
- 17、C++类的初始化顺序

96 从秋招到春招 一个自动化研究生的求职路

作者：进阶的胖子

阿里的实习生面试算是给我好好的上一课，下面分享了阿里的面经阿里 C++研发（实习）

- 1 自我介绍（巴拉巴拉乱说一堆）
- 2 自动化主要是做什么的（乱讲一堆）
- 3 讲讲最喜欢的两门课，为啥喜欢（这个问题感觉要好好回答，我完全没准备，不知道怎么回答）
- 4 讲讲项目（问了其中一个项目，针对项目中的细节进行提问）
- 5 你想做什么（软件开发，回答的太广泛）
- 6 有什么问题要问我的？（已经感觉 GG 了，所以就问了面试官如果要从事软件开发，需要学习什么）

总结：

面试阿里才知道自己的水平，确实有点菜，像阿里这种大公司，各个部分分的很细，每个方向也分得很细，楼主想做后台方面的开发，
可我并没有做过相关的项目，这个下来一定要好好补补，通过阿里，让我意识到一定要选定一个具体的方向，软件开发的范围太广，
一定要具体到某一点，什么软件开发，虽然没有过阿里，但是还是学到了很多東西。

97 曲折的阿里面试，还愿

作者：Lamperouge11

9.22 一面 1h40min

- 1、dynamic_cast 如何实现安全转换
 - 2、struct、class 内存分配区别
 - 3、虚函数实现
 - 4、三种构造函数
 - 5、野指针，举例，如何解决
 - 6、技术亮点，项目相关
 - 7、线程进程区别
 - 8、线程通信
 - 9、多线程打印 ABAB（没用过多线程 🤔 回答说用临界区。。。面试官跟我说用信号量）
 - 10、手撕，1) 实现智能指针引用计数的功能，要用模板，2) 字符串含有数字、+-*/、()，计算表达式结果
- 还有一些问题记不清了，反问具体什么部门，做什么的，用的语言，还有几面（至少还有两轮 P11 大佬的面试。。）

9.22 二面 2h（和一面隔了一个多小时）

也问了很多基础问题，主要放在个人能力、项目情况上，至少有一个小时都在手撕代码。。

- 1) 模式匹配（很简单，第一次写完漏算了一种情况，面试官提醒后很快补上）
- 2) 两个排好序的数组 A、B（可能有重复数值），集合 S 的值为 A 中的数与 B 中的数的和（S 不含重复的值），求前 K 个数。

本来我打算用暴力求解，再排个序 🤔

面试官直接说有一种不需要遍历所有数的方法，我回答了并举例讨论了一会儿，他说那你先写。

第一次写完，他说这个有点问题吧，我感觉也有点怪怪的又进行讨论，但隐隐觉得讨论结果复杂度不低，我说那我改一下吧，改的时候，没按照讨论的改 🤔 🤔 所以改完面试官觉得逻辑不对啊，不是之前讨论的，我跟他解释了一下，他依然觉得会漏算一些结果，最后说给你十分钟再改一下。。我最终按照之前讨论的逻辑，或者说我理解的逻辑写了，写完面试官还有疑问，我这次解释他觉得还行吧，这时候已经两个小时了。。。

反问什么时候能知道结果，对方回答要问 hr 有没有 hc（一听这话心里一突感觉要凉），因为已经是秋招后期了流程会很快，这周有结果，后面至少还有两面，我：越面越多。。。不过技术中台嘛，能理解

第二题至少讨论了四十分钟，完全想不起来前面问了什么具体问题。。。

9.24 三面 37min

聊项目、代码量、做的准备、来客户端的原因、前几面自己的感受

120 / 287

问多线程、协程，但我不会就没多问

面试官主动反馈我的面试，总结了我的优缺点，很准确（缺点是经验不足，感觉隐晦的告诉我没法直接给我说过不过）

还有一场 p11 的大佬面

9.25 四面 40min

全程以聊天的方式问问题，项目、专业课、计网编译原理等基础知识、linux 命令、算法、目前 offer、工作地等等

不是 cs 专业真的好多不太懂。。

九月底十月前出结果

9.27hr 面 30min

我以为不会有面试了，结果。。

之前也有遇到过 hr 压力面，但这个是我遇到的最压力的😓问的也差不多是常规问题，但就是让我觉得对方不满意我

明确说十月前给结果

9.28 37min

被转到搜索事业部的后端开发，问了一些系统调度的问题

98 阿里 C++ 简历面（凉经）

作者：Catsolo

然后就正式开始了面试~

我来问个简单的开放性问题吧，什么是指针？

你刚刚说了野指针和悬空指针，说说什么是野指针？悬空指针？

struct 和 union 有哪些区别？

那什么是内存对齐？

什么是多态？

讲一下单继承、多继承的虚表结构吧

比较详细的问了一下虚表

开放题：说说你知道的排序？你最擅长哪种排序？

我：堆排序吧（我都来面阿里了我总不能说冒泡吧，况且我真的能写堆排序，当然要说这个啦）

你能实现堆排序吗？说一下实现的过程

堆和栈有什么区别？

（我脑子还在上一题，面试官善意提醒了一下我，已经到下一题了。。。这里脑子没反应过来答得不好，满脑子都是先进先出的栈和堆，嗯??? 为什么要比较这两个东西?）

面试官翻了一下我的 github 问了一下上面的 STL 的简单实现是我自己写的吗? 是爱好还是学习?

对 vector 很熟悉喽?（我内心 os: 哪敢在大佬面前说熟悉呀? 答就还好）

说一下 `resize()` 和 `reserve()` 的区别吧

既然你提到了扩容，你说一下为什么每次 vector 都是以倍数扩容的?

map 的底层是怎么实现的?（不会引申到手撕红黑树吧? 犹豫了一下，说了红黑树，乌龟还怕铁锤吗）

都用过哪些 stl 容器?

讲一下智能指针吧

你 github 上这个项目怎么是空的?

（256 进制没有优化好，就没传，之前版本在腾讯云上没及时续费被吞了）

面试官说他想看看我的代码风格，然后问我啥时候能传上去

讲一下多线程什么时候需要同步?

多进程，多线程用的多吗?

TCP 三次握手讲一下

`socket()` 套接字有哪些? 用过吗?

redis 用过吗? mysql 呢?

什么是缺页异常? 那种情况会导致缺页异常发生?（我这里又宕机了，面完反应过来不就是 page fault 吗?!）

进程间的通信机制? 什么是共享内存?

你觉得你最大的优点是什么?

反问。

总结：一面面试官真的好好，面试就感觉在聊天，面试体验超棒。而且我发现自己也蛮幸运的，每一次面试遇到的面试官都能让我成长不少，第一次面百度的之后我告诉自己要成长，现在我果然做到了。高质量的面试比看一千篇博客管用。

99 阿里巴巴、智乐、英伟达、全智电子社招面经（c++ 工程师）

电话面试技术一面：

1. 先是自我介绍
2. 针对专业问了数据转发流程等

3. 针对数据结构算法问了表项 hash 设计等

4. 最后是对方介绍业务及岗位

100 阿里四面+hr 面，还愿

作者: Lamperougell

阿里钉钉客户端~

8.4 投递

8.7 笔试

8.13 一面，大约 35min

- 1、智能指针
 - 2、多态、继承
 - 3、http 与 https 的区别
 - 4、四次挥手
 - 5、内存机制
 - 6、叙述其中一个项目，说出三个难点，最难的一点是什么，如果重来一次可以规避什么
 - 7、钉钉和微信的 qubie
 - 8、钉钉的改进建议
 - 9、进程线程了解吗？回答只了解概念，没具体用过，面试官没追问
- 一面时间不长，可能前面问题都答出来了，面试官直接反馈面得不错。
中间问了解 mac 系统吗，答不了解，感觉面试官是做 mac 客户端的

8.16 二面，大约 40min

- 1、细说多态
 - 2、虚表。先开始说的很简略，面试官又举了个例子，详细问细节，没答上来
 - 3、stl 标准库：vector、list、rb_tree
 - 4、map 底层实现，和 unordered_map 的区别
 - 5、项目相关，问的很细，前前后后说了三次，每次都比上一次详细，感觉主要想看有什么创新点
 - 6、职业规划
- 最后反问，面试官聊着聊着说到我 C++ 还不算入门(笑着说的)，感觉大佬是做 windows C++ 开发的
内推人反馈结果还可以

8.19 三面, 1h

- 1、为什么没报春招
- 2、到现在四个月, 你准了什么
- 3、看了什么 C++ 相关的书 (被嫌弃看了 3 本太少了)
- 4、为什么不去了解多线程? 被主管反复问原因, 不断解释, 到最后自己也怀疑人生我为啥不学
- 5、为什么报客户端
- 6、leetcode 刷题多少, 为什么比别人少? 对自己有自信? (并不是。。)
- 7、手撕快排
- 8、考研还是保研?
- 9、写代码, 有什么时候觉得自己很厉害
- 10、证明学习能力
- 11、平时的时间安排, 详细说明

面试官根据我的经历问了很多问题, 有些感觉真不好回答, 没问技术问题

8.25 四面, 交叉面, 15min

- 1、传值和传指针的区别
- 2、算法题: 根据电话号码 (姓名、或其他信息) 查询信息, 考虑效率和扩展性
- 3、手机 app 有哪些
- 4、感兴趣的新技术和 app?

面试官是移动端的主管

8.26hr 面, 30min

项目、投递的公司、参加的社团、后悔的事、为什么来客户端、家人支持出去吗、之前想过自己会成为程序员吗、感觉前面四面面试的如何、与内推人交流多吗

建议不管去不去阿里, 都可以和三面的面试官交流客户端经验 (三面是部门主管, 从事客户端多年)

反问什么时候出结果, 回 9.4 开始综合考虑 (感觉是要排个序)

感觉三面主管是个坎儿, 能过后面两面就还好

2. 产品

101 阿里杭州手淘搜索推荐部门产品经理岗秋招上岸面经

作者：牛客 695896484 号

时间线：8月10日提前批开始时就投递的简历，阿里的秋招有两次机会分为内推和自主投递，内推的方式可以把你的简历直接投递到具体的事业群和部门而自主投递则是将简历投递到公池等待被看中你的部门随缘捞起。

一般大家会先内推如果内推挂了再自主投递相当于有两次机会，而我的话当时头铁直接自主投递了，当身边同学都被内推发起面试的时候自己还毫无动静才找到了这个原因。

明白这个规则后想找学长学姐内推我结果简历已经被捞到某个部门了就没法内推了，当时还是有点小小的焦躁的，不过想着既然都自主投递就随缘吧，幸运的是8月底秋招流程快结束之前开始被发起面试，

还是非常王炸的手淘搜索推荐部门，要是我自己内推可能都找不到这么好的部门吧。

全程共五轮面试，其中先是三轮本部门mentor、Leader的业务面试，然后是一轮其他部门高p的交叉面试，最后是hr面试。hr面是我面过里最有水平的hr面，问的问题也比较犀利。

一面：lvsl 直属Mentor面，杭州电话直接打过来是个座机号，千万注意别漏接电话否则你打不回去的，全程聊的很详细也聊的很开心，50mins左右。

自我介绍？

实习经历深挖（字节商业产品广告投放相关工作）？

挖简历是面试的基本操作，个人觉得写简历其实也是梳理自己工作很重要的一个部分

当被深挖简历时，如果不能用简短的语言让面试官听懂我做了什么，那就是自身对这段经历的总结还不够到位，有效的沟通一定要让别人准确明白 why I do, what I have done, what I have got

（对于自己简历上有的内容，核心内容为主体（提前梳理清晰），与听众有效的互动时刻微调自己的表达方式（随机应变），以听众最舒服的接收方式去呈现自己的内容，

可以参考 STAR 原则 Situation Task Action Result 做一个项目，它的背景是怎么样，这个背景下产生了什么样的需求，针对这个需求我要采取什么样的行动，采取行动后取得了什么样的成果）

在复盘自己之前实习经历时，我觉得不必夸大工作内容与成绩，客观进行描述，实习生必然会有很多局限性，客观来说在实习期间很难有特别爆炸的输出，主观上对实习工作进行充分

思考在力所能及的情况下有自己得独到之处就行

核心不在于自己机械化的做了什么事，而是在于自己是怎么进行思考的，相比其他人自己为什么会这么做以及给自己带来的提升有哪些，最后可以展望下未来有哪些可以改进的地方

3. 在未来的话手淘在与用户交互的界面希望达到千人千面的展现形式，对于电商不同的消费品类有不同的展现形式，从消费电子和家居装修两个行业出发，展开谈一谈你觉得它在淘宝上的展示推荐应该怎么做？

4. 最后给我介绍了一下部门是手淘的搜索推荐，业务非常核心同时现在也需要更多年轻的同学加入团队中，面试官说话非常诚恳靠谱让我觉得很 nice

二面：1vs1 45mins 聊的中规中矩，比较愉快

与一面问的问题差不读，并没有给我留下太深的印象

经过这两面后我发现电商业务的产品，相比 C 端纯粹的产品打磨，可能更需要一些 业务方面的 sense，之前其实我也没考虑过做电商行业也没做过，对这块也不是很了解，经过这两次面试我反而发现个人对于 偏电商类的业务型产品确实更擅长也更有 passion，而不是擅长于纯粹的 C 端追求极致用户体验的产品形态的产品岗。

三面：部门的直属大老板，是女的跟我面试的时候她应该在开车上班的途中（根据汽车开门、发动机的声音判断出来的），听声音全程给我一种 万茜的感觉，面试体验超赞，25mins 左右

1. 自我介绍

2. 过去经历中最让自己满意的一个部分

3. 谈一谈对搜索推荐部门的理解？

信息流/搜索广告

4. 抖音也有电商 抖音的信息流电商形式和淘宝的信息流电商有哪些不同？

回答：

网店属于一类电商 信息流电商叫二类电商 通过去中心化的信息流广告触达用户 为本没有购物需求的群体创造需求

单一的商品而非店铺的逻辑去触达用户

信息流平台 没有店铺 只要卖出去就行 追求爆款

淘宝 跳转到店铺 有更多对商品的评价以及资料让用户更加理性的作出决策[考虑复购率] 很容易利用搜索功能进行比货 所以淘宝的信息流目的是更好的展示产品 和抖音电商有本质的区别

5. 淘宝现在的信息流推荐策略上 有没有改进的地方？

首页下滑时 错格展示 包含多种内容形式【直播、图片、闲鱼】

购物完成后的推荐不应该推荐已买的产品相似的，应该推荐相互补充的，例如买了鞋子你应该给我推荐袜子而不是再推荐鞋子，推荐算法侧的优化

6. 搜索场景下，差异化展示，家装行业的搜索界面怎么做？

回答 1. 线上线下联动

2. 通过手机摄像头投影实现类似样板间的展示效果

7. 对衣服的搜索界面怎么做？

回答：1. 花衬衣 并不在乎字 更多是关注图片中花衬衣的类型是否是我喜欢的 突出图片

2. 第一个搜索结果如果是广告，可以更加突出例如界面更长的展示形式让广告主得到更好的投放效果

3. 通过 AI 换脸替换图片中模特的脸让用户对衣服上身有更直观的感受，整套的服饰索引推荐

8. 你希望阿里给你带来什么？

回答 1. 个人培养与成长

2. 实际的流量分发，负责实际落地的业务实践

3. 可能性，只要足够出彩，就能有空间

反问：

1. 做搜索推荐 pm 最需要的能力？

反思：这一岗位不仅局限于 产品侧与用户的交互，还有 运营侧和商家的互动，但实际上没有实习经历是不可能感知与商家侧具体会做什么的，因此面试的重点主要考察的是用户侧的思考

四面：交叉大老板面，面的中规中矩，40mins 左右

抱歉，关于这次面试全程没有给我留下印象特别深刻的问题

五面：hr 面，开摄像头面的，45mins 左右

阿里的 hr 会跟你聊一下具体业务侧的问题，例如淘宝一些搜索推荐的界面展示她自己也有自己的一套偏好，你的观点要有逻辑支撑才能打动她

问我对阿里巴巴公司有没有了解（这个年代还有人不知道的吗？）

谈一些阿里的价值观，还谈到蚂蚁金服上市的问题，说明 阿里是一个愿意将财富与员工共享的公司 （我个人觉得相比京东确实是的）

最后谈一谈阿里秋招过程中给我带来的体验，首先是我的直属 Mentor 在我拿到 Offer 后有两次跟我比较深入的交流，包括并且不限于在杭州未来发展的前景，在阿里、在部门未来的成长路径等等，可以让我感觉到他对招人确实是一件很看重的事情，是希望能够招一个能够长期在阿里干下去的人，大家之间的关系呢也不只是萍水相逢的一起工作一段时间，而是真正陪伴彼此一段时间的伙伴。

个人感觉阿里相比其他互联网公司（字节、拼多多）确实要年纪大个 10 多岁，因此部门的员工年纪相对也会成熟很多，也因此它并不会给我其他互联网公司那种招人来即插即用，用完就结束的感觉吧，确实有一定他所说的‘江湖气’，对于想从事电商领域，并且想稳定的在杭州扎根下去的人是一个非常好的选择。

102 从纯文科生到阿里产品经理——面经&求职经验大放送

作者：萍踪_David

产品面经

作者参与了 包含 BBAT 的 各家互联网大小厂的面试，这里就不按照公司对面经分类了，因为产品面试问题总体上来看绝不是因公司而异，而是有一定的规律和方向。我将面试问题分为 5 大 类：个人发展、项目经历、产品思考、开放性问题 and 业务问题，我会针对每一类问题列出经典题目和心得体会。

1. 个人发展类问题

1.1 典型题目

1. 自我介绍

时间建议：1 分半以内

校园经历一带而过，重点讲和产品相关的项目经历，以项目为切入点讲自己的能力和优势。

2. 你平时有什么兴趣爱好？

3. 你做为英语专业学生，为什么想做产品经理？

大学里虽然没有产品专业，但是普遍意义上的对口专业有：计算机科学，软件工程，人工智能，信息，通信，工业设计等。因此专业距离较远的同学，都可以提前准备下这一题。

4. 想从事互联网，为什么本科毕业后没有转专业？

5. 你在学校学到的东西对成为产品经理有什么帮助？

6. 为什么选择 XX 事业群？为什么想做 XX 业务？

7. 人生中做过的重大决定

1.2 经验总结

个人发展类问题主要涵盖为什么要选择这个岗位，为什么要选择这个业务/行业，人生中的一些重要节点的选择，个人的兴趣爱好。

这类问题主要考察一个人对自己的人生发展、职业发展的规划性和思考，以及你正在面试的

岗位和你的经历之间的契合度有多大。

建议感兴趣产品岗的同学，深入思考一下产品经理到底是做什么的，自己是否真的喜欢，自己的经历中有哪些是和产品岗所需素质相匹配的。

2. 项目经历类问题

2.1 典型题目

1. 简单介绍下你简历中的 XXX 项目

2. 你在项目中的作用是什么？

3. 你在项目中遇到过哪些困难？如何解决？

4. 你所负责的产品功能的定位是什么？用户群体是什么？创造了怎样的用户价值？【高频】

解读：上述 3 个问题其实是 1 个问题，即产品或产品功能的定位是什么。因为 产品（功能）的定位可以从 3 个角度来总结：

产品（功能）服务于谁？即你怎样定义某一个产品（功能）的主要用户群体

产品（功能）解决了你定义的群体在什么场景下的什么问题

产品（功能）的边界在哪里。如果是产品功能，则思考该功能在整个产品中的边界，如果是一个产品，则思考这个产品在整个行业中的边界是什么。

好的产品，往往可以用一句话来描述定位。

5. 项目中某一条产品决策的客观依据是什么？这个依据是否有量化标准？这样的依据和量化标准是否合理？你怎样评估？【高频】

如何做产品决策对产品经理来说是一个最核心也是最难的命题

产品决策通常是多个因素共同作用的结果，包括用户研究，市场和竞品分析，业务需求分析，产品自身优劣势分析，对产品长期目标的判断，和产品自身其它领域的联动，投入产出比等将上述因素放在一起，利用系统思维、逻辑思维，如同解数学题应用题一样，最终得出一个答案。在面试时，可以综合这些因素，给出一个符合项目实际情况的答案。

6. 上线后怎样通过用户行为数据来判断你的产品决策是否合理？在不打扰用户的前提下，什么样的用户行为数据可以帮助你来评估？

7. 项目上线后，你怎样对项目的效果进行评估？【高频】

解读：数据分析和量化评估是回答的核心

8. 如果你要持续优化这一功能，你需要做什么/怎样做？

9. 你在百度翻译实习，那么你认为翻译类产品的核心竞争力是什么？【高频】

10. 翻译类产品如何吸引更多用户使用？未来的发展方向是什么？

11. 翻译类产品的商业化途径有哪些？

2.2 经验总结

这些问题是基于我在百度负责的简明词典数据重构项目，即一段完整的产品项目经历。对于没有产品实习经历的同学，可以挖掘自己过往经历中和产品所需素质相关的经历，产品通用素质包括：用户研究，竞品/行业/市场分析，交互设计，数据分析等。

上述问题涵盖了一个产品项目周期，可以归结为：背景/用户/需求分析，明确产品定位，制定产品目标，产品决策和方案制定，项目管理和推进，上线后效果评估，迭代优化。作为有产品经历的同学，可以将上述流程烂熟于胸，从每个环节中抽炼出 2-3 个关键点，基本就可以自如应对面试了。

高频问题则考察了一个产品经理在做项目时的核心能力，也体现了产品项目中的关键节点。

从中总结出的 5 个关键点：

对产品（功能）的定位

如何做产品决策（分析需求），尤其是做某项决策的依据是什么

如何制定量化指标来评估项目收益

项目上线后怎样通过数据分析来优化迭代

你对产品所在行业/领域的思考，产品的发展方向、长期目标应该是什么

在回答问题的过程中，最重要的是将经历和能力抽象化和结构化，回答时要逻辑条理清晰，这种抽象、提炼、结构化的能力往往是一个人的思考能力和做事方法的展现。

3. 产品思考类问题

3.1 典型题目

产品经理的职责有哪些？你是怎样认识产品经理这个岗位的？

你最佩服的产品经理是谁？为什么？

除了产品经理的通用素质，什么是一个产品经理优秀与否的决定性因素

百度翻译的 app 端和 PC 端有什么差异？你所负责的项目在不同端有什么功能上、展示上的差异？

你手机里平时常用的 APP 有哪些？挑一款分析一下

你平时喜欢用什么社交软件？主要使用社交软件的哪些功能？

分析一下 Instagram 和朋友圈的区别

对于社交平台来说，熟人关系链和半开放关系链哪种更好？

为什么在中国没有和 Instagram 类似的社交产品？

谈谈你对多闪的认识。如果你是多闪的产品经理，如何解决春节后活跃用户数下滑的问题

现在有两个业务需求摆在你面前：一是澳洲地区 FAQ 是静态排序，对用户来说不太方便；二是巴西地区 FAQ 是动态排序，但是用户希望 FAQ 内容能够和自己的订单相关；两个需求同时摆在你面前时，你要怎么做？

你从后台数据发现抖音的手机号绑定率突然下降，你可以从哪些方面去分析原因？

分析一下微信的看一看功能，有什么优缺点？对内容生产者的影响是什么？

微信聊天为什么要设计撤回功能？为什么撤回后要让对方看到你已撤回一条消息？

请为滴滴设计一个失物招领功能

什么样的商业化形式会更少打扰用户？怎样平衡商业化和用户体验间的关系？

3.2 经验总结

这类问题在校招产品面试中是必考题。因为应届生往往项目经验较少，通过产品类问题可以很好地考察一个人的逻辑能力、思考能力和决策能力。

这其中的一些常见问题完全可以提前准备，比如你常用的 APP，对其中一些功能的分析。以及对微信、抖音、淘宝这种国民级 APP 的分析，都可以提前准备。以我个人为例，我将 Instagram 从各个角度都分析了一遍，所以每次面试官让我分析一个 APP 的时候，我都会讲这个；当面试官根据我的回答引申问题时，因为我前期准备充分，也可以对答如流。

在我所列出的问题中不乏一些刁钻、一时毫无头绪的问题，这里我归纳出了 6 个切入角度：从“角色-场景-流程”的角度来分析产品功能

某项产品功能和产品内部其它功能的联动，对其它功能的影响。影响范围是什么，带来哪些利弊。

产品的定位是什么，用户群体是什么，创造了怎样的用户价值

分析产品所处的市场，竞争对手的情况，你的功能是否能形成差异化竞争

创造了怎样的产品价值，即产品功能背后的商业逻辑是什么，为产品本身带来了什么价值

产品的长期目标是什么

在回答一个刁钻问题时，可以从上述 6 个角度中挑 1 个切入，然后再结合 1-2 个角度，基本可以将一个问题回答得比较完整。

我认为产品类问题最终考察的是一个人的产品感和用户感，这源自于平时有意识的积累。也就是你在日常使用产品时是否足够敏感，愿意多动脑，能够思考每一个功能背后的设计原因是什么，能够发现什么是好的体验，什么是差的体验。产品感和用户感决定了你能否做出体验好、用户认可度高的产品。

4. 开放性问题

4.1 典型题目

如果你开了一家英语培训机构，现在你可以为该机构开发一个小程序，那你如何利用这个小程序来提高机构的营业额（销售额）？

从产品的角度分析过年期间火车票供不应求的问题

为什么飞机票总是能抢到的？动态定价和固定价格哪个更好？

如果有一个人要见卧病在床的父亲最后一面，即没钱买机票、又没抢到火车票，该怎么办？

请从产品角度分析一下节假日高速公路免费造成大面积拥堵的问题

商场中为什么要把化妆品柜台放在一楼？

商场中为什么影院和餐馆都在顶楼？

如果建一个专门面向男士群体的商场 你要怎么建？

你怎么看待数据会骗人这种说法？

你平时喜欢看书吗？最近在看什么书？这本书的核心观点和理论是什么？

如果让你给我推荐一本书，你会推荐什么？为什么要推荐给我？

你对经济学感兴趣吗？对心理学感兴趣吗？怎样进行相关的学习？

你最近比较关注的新闻是什么？

你怎样看待华为遭美国封杀事件？

如果你是华为的老板，你要怎么做？

你有什么问题想问我

解读：如果不知道自己面试的部门和业务，一定要问一问

另外我比较喜欢问：一名杰出产品经理的核心竞争力是什么？通过面试官的答案，你可以汲取到经验，更重要的是努力和前进的方向。

4.2 经验总结

开放类问题是对产品综合素质的检验，包括你是否能对某一普遍现象进行深入、有逻辑的思考，是否具备商业思维并用其分析实际问题，是否具备持续学习的能力，是否对所在领域行业有着足够的思考和观察。

我认为这类问题考察的核心在于思考力和好奇心，而这两项也是一个优秀产品经理的必备素

质。思考力就是对身边一些普遍的现象、问题进行深入思考和分析，从不同角度去拆解问题，透过现象看到本质，透过繁杂看到重点，并给出相应答案，这种思考力往往会成为日后一个产品经理的核心竞争力；我总结出的针对面试问题的结构化思考方法是：定义问题-问题表象是什么-问题本质是什么-解决问题的假设-验证假设。平时愿意观察身边事物、多思考的人，一定是具备好奇心的人，即善于发现问题、愿意了解新鲜事物。这类问题很难提前准备，所以最重要的就是平时保持好奇心，多思考、多积累！

5. 业务类题目

由于业务类问题和面试的部门、业务强相关，这里就不全部列出。

将此类问题单独列出，是为了提醒读者在面试之前一定要对相关公司、行业和业务进行了解。比如你面试滴滴，就要了解下出行行业，以及平时在用滴滴时的体验、对发现的问题进行总结。

比如面试 AliExpress，那你最起码要了解一下跨境电商领域有哪些主要玩家，AliExpress 的主要竞争对手是谁，AliExpress 的用户群体是怎样构成的，它的商业模式是怎样的等等。再比如你面试字节跳动，那其 APP 矩阵中，你起码要下载 1-2 款深度体验一下。

关于面经的分享就是这些了。校招产品面试的问题永远都离不开这 5 类，其中的重点是第 2、3 类，是对一名产品经理的通用能力和素质的考察，第 4 类更多可以作为你的加分项以及你和其他候选人拉开差距的地方。最后分享一点面试过程中的小经验，包括我在内的大多数人在面试过程中都会处于精神高度紧张的状态，这种状态其实不利于我们思考有难度、有深度的问题，所以当遇到一时无头绪的问题时，可以先反问面试官，确认自己清楚理解了题意，然后抛出 1-2 个角度，问问面试官，我从这样的角度回答可以吗；当然也可以和面试官说，给我 1 分钟时间梳理一下思路，利用这 1 分钟快速列出可能的切入角度，然后再一一作答，这些方法都能有效帮助我们从容应对难度较大的问题。

求职经验

在分享了详细的面试问题和经验后，我想再总结梳理一下整个产品求职过程中的经验，希望能够更好地帮助到每一个正在产品求职路上的小伙伴。

1. 产品经理的核心竞争力

问了很多面试官这个问题，同时自己也有了近一年的产品工作经验，如果让现在的我来回答这个问题，我认为产品经理的核心竞争力是思考力，做产品就是一场基于高认知水平的思维战争，思考力具体由 4 部分构成：决策能力，商业思维，逻辑思维，和产品感，这 4 项对应的产品具体工作是：产品定位、用户分析和需求分析；产品价值和发展目标；产品架构、功能设计；用户体验。这些内容在面经中其实也都有涉及，这里就不具体展开了。一个应届生很难在四个方面都精通，能在 1-2 个方面有亮眼表现就可以了。

2. 实习是最好的产品大学

虽然大学中没有产品专业，但是大家都会通过各种途径去学习有关产品的知识。但是对于在校来说，最好的知识和经验一定是源自于实习，尤其是真正的产品项目。当你读了很多关于产品的书、文章、帖子后，你会发现只有在实际工作中自己去做一遍，才能将这些理论知识融会贯通，也才能真正了解产品工作到底在做什么、怎么做。

此外实习可以帮助你 认识到你是否真正喜欢产品岗位，以及这个岗位是否适合你。笔者在开启第一段产品实习前，其实对产品岗的认知也是停留在别人的描述中，只有自己真正开始做了，才会发现原来我真的喜欢这个岗位、真的想把它当成我未来的职业。

所以大家如果想从事产品工作，一定要尽早开始实习，可以先从日常产品实习开始，因为日常实习准入门槛相对较低，为毫无产品经验的同学降低了难度。在有了日常实习经历后，暑期实习、秋招的成功几率会大大提高。这里也要提醒日常实习的同学，最好能做到产品项目，如果只是做一些打杂的工作，对于刚入门的小白来熟悉产品工作还可以，但是日常产品工作是没法让你在面试中脱颖而出的。如果发现自己一直在打杂，建议尽快换实习。

互联网是非常非常看重实习的行业，招聘也相对较早，因此大家一定要早做准备。比如同学 A 预计在 2021 年毕业，那如果想进入互联网行业做产品经理，就需要在 2020 年 2 月就开始投入到暑期实习的应聘当中才行。尤其对于产品岗位来说，通过暑期实习转正拿到最终 offer 的占比很高，如果等到秋招，那就是真的僧多粥少了。

最后也要帮大家排下雷，千万不要去参加某些求职公众号的远程实习项目，诸如 4 周腾讯产品线上项目，带你深入大厂实践 blabla。这类一定是纯属扯淡，BAT 怎么可能把自己的项目给一个公众号来做...

3. 参加面试是提升面试技巧的最佳方法

我在求职过程中的另一个重要经验就是在找到自己最满意的工作前，一定要多投简历、多面试。在面试前，就可以总结自己之前的工作经历，做复盘，产出一定的思考。而通过复盘一次次面试中被问到的问题，你就可以逐渐感受到关于你的项目，面试官最关注的点是什么，你回答不好的地方在哪里，可以怎样提升。

4. 日常产品能力积累途径

除了实习以外，还可以从哪些途径进行产品积累？面经中提到的决策能力、逻辑思维和产品感应该怎么锻炼？我认为可以从以下 4 个方面入手

多读多看。这里推荐下公众号/网站：人人都是产品经理，上面有很多非常有深度、有价值的文章，涉及产品的方方面面；知乎上一些产品问答也值得一看；书籍的话强烈、五星推荐《幕后产品》，作者是网易云音乐的产品创始人王诗沐，网易云音乐的产品设计、体验不用我多讲，王诗沐作为产品创始人主导、参与了诸多核心功能的设计，在书中会给你逐一分享背后的经验和逻辑。这本书对于 0 岁产品经理来说非常值得读，能让你快速了解产品工作和核心能力。千万不要读的书：苏杰的《人人都是产品经理》和《结网》，这两本书的作者都没有做出过什么厉害的产品，对产品的认知也都很浅，书里基本都在讲自己的项目，借鉴价值极低，纯属浪费时间。我在求职最焦虑的时期居然还买过什么产品面试书，当然也是真的毫无作用。

参与一些“真正的”产品训练营。我这里之所以强调真正的，是希望大家不要花冤枉钱去参加什么付费训练营，接受所谓的“专业”产品导师的指导。我认为真正有效的训练营，就是每天拿出一些产品思考题，你和群里的小伙伴一起回答，大家互相交流学习，提升自己对问题的思考能力和分析能力。我个人之前有参加公众号大师兄求职举办的训练营，完全免费，通过每天回答产品面试问题，能让自己保持思考的习惯，同时也能找到更多分析问题的角度。最

近观察到公众号不二产品观也在做类似的事情。

自己写产品体验报告。深度体验一些时下热门的产品，并自己给每个产品写一份体验分析报告，这个过程可以让你认识产品、了解产品，提升你的好奇心和思考力。

多交流、找到志同道合的朋友。这里必须墙裂推荐一下牛客网啦。你可能在这里找到面试同一公司、同一岗位的朋友，及时沟通，信息共享，能让你在接下来的面试中更加从容，在等待中不那么焦虑。当然你也可能因此收获一段友情，或者爱情哈哈哈。我也在牛客网上认识了之后一起入职阿里的小伙伴。以积极、开放的态度多和人交流沟通，汲取有益的思想经验，可以很好的帮助你成长。

5. 文科生怎样成为产品经理

进入阿里后，发现周围的产品经理中几乎没有像我这样的纯文科生，当我跟别人说我是英语专业的时候，别人也会觉得你这和产品经理也太不对口了吧。那么一个文科生是怎样成为产品经理的呢？我觉得可以总结为四个方面：精专业，早实习，多面试，快学习。早实习和多面试在前面已经提到了，这里讲下精专业和快学习。

精专业即无论什么专业，通过本科或研究生阶段的学习，你一定要成为这个领域中的小小专家，起码要做到大多数人认可你的专业能力。以我个人为例，虽然我的英语专业看似和产品无关，但是我的两段产品工作其实都和英语有一定的关系，在百度翻译我做的是英语词典的产品经理，英语专业知识可以辅助我做一些产品决策；而在阿里则是做国际化业务，要用英文写邮件、甚至写 PRD，并且要和国外的业务同事用英语沟通需求，这些都是对专业能力的最好应用，而我也自信在英语专业上，我的能力是过硬的。

快学习 就是作为纯文科生的产品经理，要在做项目的过程中去快速学习、了解技术领域的知识，我认为产品经理不一定要会写代码，但是对一个产品功能实现背后的技术原理一定要搞清楚，并且要逐步培养、建立自己的技术思维。我个人是在做项目的过程中，有意识学习了解前端后端的区别，技术实现的原理是什么，前后端的交互，不同产品系统间的交互，产品功能和数据库的关系等等；也通过 B 站自学了 sql，能够进行基础的增删改查。

103 【产品】阿里饿了么本地生活-电话初面-交流分享

作者：特特 Tina

没有自我介绍环节，面试官有看过简历，所以直接进入问题。

（人生第一次电话面试，献给了这个= =）

1. 从实习经历来看，你以前交互设计的经验比较多，为什么会想要从事产品经理？

交互设计本质上是设计一种行为，不论是产品还是界面，而产品要思考的范围更广也更全面，从发现需求到实现需求，再上线跟踪数据，进行迭代。

交互设计着眼点会小一些，而产品的角度更全面。

从我实习经历当中发现的，比如说大四时期在一家智能家庭种植的创业公司实习，他们的

app 第一版比较简陋，是作为工具 app 辅助植物检测仪。功能主要是检测水分、空气、土壤的一些数据。我参考了国内外的一些 app，发现这个 app 的定位和澳大利亚的 flower power 类似，作为工具指导人们如何种植。在国内有许多社区型 app，很多人在论坛交流种植经验，于是我提出将工具型 app 向社区型 app 转变，因为使用工具 app 的前提是购买了检测仪，有了检测仪 app 才能发挥作用，对于一个创业公司来说，这个 app 商业价值不够。如果做社区型 app，可以发展很多的用户，鼓励人们交流发帖，从流量变现，售卖我们的检测仪。这个想法也得到了老板的认可，于是第二版 app 新增了植物百科、社区功能。

从这个经历中我发现自己会喜欢思考更多产品定位上的问题，而不只是做交互设计这样一部分工作。

2. 如果平台型产品经理提出开发某个功能，作为交互设计师或者用户产品经理，你会怎么考虑？

重点说了下 ROI，要看这个功能投入和产出的价值大不大，优先级高不高，如果功能简单，ROI 也很高，那交互设计/体验上面可以弱化一下；如果说功能复杂，可以拆开来分几步开发实现，那是不是交互设计有机会可以介入。

3. 对阿里本地生活服务有了解吗？

坦白说不是很了解，没有做很多研究。知道是有饿了么和口碑两个产品，抱歉没有准备太充分。

（此处面试官也很和蔼，表示一个产品也不能对所有行业都熟悉，于是面试官就表示可以让我假设，想象一下）

4. 如果你是饿了么平台商家端的产品经理，你会怎么用产品为这些商家赋能？

饿了么平台掌握了大量的用户数据，可以形成精细化的用户画像（此处面试官要求说的具体一些）举个例子，比如说给麻辣烫商家，饿了么平台可以告诉商家，这个月中关村有百分之多少的用户点了牛肉吧啦吧的食材，可以把这个占比组成告诉他，帮助商家更合理的采购原材料（也可以是餐具之类的）；

另外可能是发现海淀区的学生群体对于辣的口味有偏好，可以指导商家去开发新品，比如麻辣香辣更加细分的口味？

另外还可能发现比如商家在 A 地，经常配送的主要是 B、C 两地，当然还有一些零散的地点，是否可以制定更好的配送策略，比如专门的外卖车到 B 地 C 地，或者是配送路线？

概括来说是原材料采购、菜单/新品的开发、配送方案的优化。

5. 最近用的产品里面，有哪些体验觉得很好？

举例说了下即刻，我是老用户，即刻从资讯类 app 转型兴趣社交，有几个小细节，比如说圈子板块底下的动态卡片，点赞功能的个性化设计，某个名人去世——蜡烛图标，宠物猫猫狗狗的话题——小鱼干，还有圈子图标的进度显示（不展开细说）

6. 对阿里的哪个事业部感兴趣？

主要还是生活服务吧。个人而言感兴趣的方向有三个，教育、文化、生活服务。

7. 从这三个里面挑一个来讲讲行业的了解

最近研究教育比较多，就简单说了下。

因为上一份实习偏向电商，教育和电商的差别很大，比如说用户的决策周期更长，决策态度更谨慎，因为用户往往认为教育会对自身影响较大；还有就是教育带来的效益需要长期才能看到（不同于电商，购买一个商品买到用到就能看到效果），也导致用户购买课程、上课的决策变得困难，所以产生了试听课这样的功能。

另外目前教育行业的产品大致分为三类，线下培训专线上，线上线下打通的，例如新东方、学而思；第二类是以工具为切入，开发自己课程的，例如猿辅导；第三类做综合平台，自己不专门做课程，内容也更为广泛，例如网易云课堂。

8. 讲讲最近实习中作为产品经理是如何参与全部过程的

描述了自己从如何发现需求（看后台数据、看用户反馈的问题类型，以及自己去亲身使用），如何分析产品（结合主流的 app，还有现有的个人中心页面使用情况），做方案的过程，和开发技术交流、优先级问题等等

9. 平时会看一些产品经理相关的信息吗？

会，比如微信公众号、36 氪、知识星球，也会看一些书，比如网易云音乐前 PM 的《幕后产品》。

10.. 那看完有没有什么收获？

对用户型产品经理有了全面的了解（比如要掌握什么技能、如何做行业分析、产品定位……），也对网易云音乐一些功能的设计背后逻辑有了一些了解，例如网易云音乐为什么没有做评分，一个是音乐众口难调，本身就很私人化，不好做评分；第二是会影响到网易云的歌单系统生态，因为网易云的歌单功能是早期立足点，评分机制会带来负面影响，降低用户创建歌单、分享歌单的动力。

反思总结：

1. 总分的描述方式要加强，目前来看回答的时候还是零散的观点。
2. 语言描述还需精简，废话有点多，不够简明扼要，也不要说的太假大空。
3. 开始略紧张，到后面的状态还可以。建议身边备好笔和纸，一边想一边说，一边动手画/列关键词等，辅助思考。
4. 要反复熟悉自己参与过的项目，在描述逻辑上面，要清晰，遇到什么问题，怎么解决的（这部分我没有说的太多，感觉可以再展开）
5. 提前准备一些行业分析和竞品分析相关的观点，可以更好地体现产品素养。

To do:

1. 做一下生活服务行业的产品分析，最好输出一份报告，以应对后续可能问到的问题；

2. 深入复盘以往的实习经历，假设自己是 PM，但是怎么思考的，为什么那样做？有什么效果？现在来看会怎么去优化？
3. 回答做到表述简明扼要，逻辑清晰。心态调整，放松聊天，探讨的心态。

104 【产品】阿里用户型产品经理暑期实习-八面面经

作者：江酱酱

一面——也可以称之为 0 面

共分为两大部分，前半部分是宝洁八大问的形式，后半部分就是常规的面试，挖简历+产品相关题。

第一部分：宝洁八大问的形式

1. 你跟导师这边，有没有产出过一些不同的看法，怎么达成一致的？
2. 你当前的主要经历是在学习上还是实习上？
3. 你有没有经历过无法完成过一个项目？再做一次的话你会怎么去改进？
4. 你有没有用一些创新的技术去解决一些传统的问题？具体是什么问题？用了什么技术去解决？
5. 自己有没有做过提高工作或学习效率的一些事情？你负责了什么？
6. 你学的不是技术吗？为什么想来做产品呢？
7. 你的这个经历过程中，有没有哪些你在学校或实习的学习到的技能？这个技能可以用到生活中的？
8. 你之前有带过团队的经验？你带领团队的时候怎么带领大家完成计划，怎么保证计划成功地实施？

（还有很多，记不清了）

第二部分——正常的产品

1. 你觉得产品经理需要有哪些技能？
2. 你说你看过蛮多书的，都有哪些书呢？哪本书对你帮助最大？
3. 你觉得你的优势和劣势是哪些？
4. 你对淘宝有了解吗？你了解淘宝直播吗？你用手机淘宝主要用什么模块？
5. 你怎么看拼多多？
6. 你觉得淘宝在拼团上还有机会吗？

（还因为简历信息没好好填被面试官怼了，希望大家引以为戒）

一面——终于是正式的一面了

1. 你为什么觉得你想做产品经理？
2. 你能不能讲一个你做过的项目里面最能体现你说的产品经理需要具备的能力的实力呢？

3. 在这个过程中，你是怎么推动这个事情是怎么朝你想要的方向去发展的吗？你怎么去说服相关方的呢？

接下来就是挖简历了：

然后又开始聊产品：

1. 你最近一次做的 APP 的体验是什么呢？
——接下来都是基于我说的 APP 问问题
2. 你对电商的产品关注多吗？用过淘宝除外的平台吗？
3. 你怎么看待小红书这类导购类产品？

二面

1. 小红书和淘宝的区别是什么
2. 京东和淘宝的区别是什么
3. 怎么看待微博
4. 你对哪方面的产品比较感兴趣
5. 淘宝最近有什么改变
6. 产品和技术的关系是什么
7. 你技术怎么样

然后就开始挖简历了

三面

1. 分享一个关于产品相关的经验，以及沉淀下来的产品能力
面试官一直不满意我的回答，到这里心态已经崩了！！
2. 你对当前的产品有没有重点关注的，你有没有一些基于产品上的思考和我分享一下。
接下来的问题都是基于我所说的产品提问的
3. 你可以总结一下自己的能力，对于产品经理是有优势的？

四面

四面主要是挖简历，还有我之前写的一个产品分析报告。

挖的挺深的，也在这个过程中考察我关于产品的思考

一共面了四十几分钟，面完口干舌燥。

五面

1. 你觉得你有哪些能力比别人更强可以胜任产品的？
2. 你觉得你有哪些能力时不足且需要提升的？
3. 有用过我们的产品吗，觉得怎么样？

4. 你平时有什么爱好吗？

六面——HR 面

1. 挖实习经历
2. 你有什么推荐的 APP
3. 评价一下淘宝和京东

阿里的 HR 真的水平很高，感觉他才是做产品的呀！

七面

全程都是在闲聊。

最后面试官问了我一个问题：你对我们的面试有什么建议的吗。

虽然很想说：你觉得呢？

可是我还是忍住了，毕竟我的原则就是：卑微，卑微，卑微。

105 【产品】阿里二面产品经理 - 最悲催、悲惨、悲痛的经历

作者：小豆莢

一、先自我介绍

二、你为什么想做产品经理

三、你觉得产品经理是做什么的？工作职责有哪些？

补一个：产品需求的来源有哪些？

四、分析一款你用过的 app 的优缺点，（选择小众一点的产品，不要微信支付宝等）

五、你会用 mindmanager、xmind 等，你觉得这种结构化思维有什么好处？

六、你玩抖音嘛？我说玩的不多（实际我压根就没有玩过）

那淘宝会用吧。你分析一下淘宝这个产品的优缺点吧？

分析一种产品（抖音或者淘宝）的优缺点。

七、在你使用的产品中，选择一个说一下他的缺点。

八、文档也是一个产品。你拿到一个文档的时候，会关注什么？如何评判它是不是好的产品。

九、看过哪些关于产品经理的书，从中学到了什么，概括性的说一下？

十、你觉得产品经理的工作是做什么？

十一、让我问问题。

在来回穿梭的地铁间，万般嘈杂的环境下，♡一点一点凉了。

其实这些问题都是很经典的面试题目，我之前大概都看到过，但是没有思考整理出答案，在这种环境下，我忘得一干二净，回答的乱七八糟。

106 汽车之家、滴滴、搜狗、阿里 产品实习面经

作者：先给自己打个气！

阿里高德地图产品暑期实习生群面：

六个人一组，题目：如果要在火星生活，所需要的具备条件有哪些？

就是想说如果看到题目 有了答题框架，有能力做 leader 的话，就争取做 leader。

不过也是有风险的，做好了占有很大优势，直接通过；做不好把整组带偏自己的结果也不好。我们那一组情况就是一个很厉害的女生主动做 leader，全场节奏把控的很好，结果整个组就进了她一个人。

虽然我们组其他人也都不错啦。

而且我觉得群面的表现一定要自己去争取，如果一旦有什么想法就主动去说，不要怯场和害怕，如果过于紧张就会带来负面影响，尽可能的表现自己，让自己突出。

其实还面了去哪儿的用户增长产品经理、陌陌的短视频产品经理还有 凤凰网的产品经理，我就不再废话了。

面试感受，不论找实习还是工作，我觉得缘分、运气还有匹配度都挺重要的，每次的面试都能带给我不一样的收获和进步，

特别是产品面试时注意这几点：

- 1、产品思维（在回答问题时要有产品思维去领导，比如群面题目）、
- 2、表达能力（可以说慢一点，但是想清楚重要的几个点并一一陈述）、
- 3、一定一定熟悉简历内容，写的每一个点都最好能应对自如、
- 4、数据分析能力很重要！！！！！！

107 阿里乌鸪科技面经

作者：sunshine151

发一个乌鸪科技产品面经，供大家参考～

面试职位：产品专家-政务方向（让人汗颜的职位～～）

一面：2020 年 3 月 30 日 时长约 30 分钟 产品经理

一面面试官小姐姐在 3.23 号晚上 8-9 点打电话过来，简单的介绍乌鸪科技（此时一脸懵逼，

不知道发生了什么）及钉钉 hr 将我的简历转给乌鸪科技的小插曲后，问了我的意向并约了 27 号的面试时间。悲剧的是，27 号当天一个不小心按错按键给挂断了，由于面试官是阿里座机打过来的，我无法回拨回去，第一次面试就这样凉了。。。当时由于是在家隔离专职面试，把这个事情也忘了，没想到过了几天，约莫 30 号左右，一面面试官终于联系上了，开始了愉快的一轮面试，大致问题如下（时间太久了，细节已经记不清楚了）：

1. 简单介绍自己、在公司岗位、负责的事情
2. 介绍 1-2 个自己做过的项目，并对自己在项目中承担的职责及产出进行说明
3. 项目细节追问，主要包括遇到的问题解决方案及思路、自己在项目中怎么进行取舍等
3. 对政务类产品的理解与认识（由于我之前是做过 G 端项目，这里与面试官聊的还蛮开心）
4. 反问环节。我好像主要问了乌鸪科技与阿里钉钉的关系、产品的市场定位及目前产品团队情况

总体下来，一面面试官问的问题不是很难，主要是对自己过往项目经历的复盘，面试官在此基础上进行深挖，不会有太刁难的问题，总体感觉不错。

二面：2020 年 4 月 9 日 时长约 45 分钟 产品总监

这个时候我已经在新的公司上班了，快要下班的时候来了个电话，接到电话时还很惊讶（主要流程太慢，我都把这件事给忘了）。面试官简单寒暄后，就开始了第二轮面试。基本问题如下（印象中跟一面差不多，但是细节上更突出团队协作及产品架构）：

1. 简单介绍自己、在公司岗位、负责的事情
2. 介绍 1-2 个自己做过的项目，并对自己在项目中承担的职责及产出进行说明（期间各种追问怎么处理需求、部门沟通、产品架构层面怎么考虑等，并针对每一个回答进行深究，感觉就是俄罗斯套娃，环环相扣，一度心理奔溃啊。。。)
3. 对产品经理的理解，并说出三个核心要点，并实例说明在工作中怎么体现
4. 反问环节。主要是对产品的市场定位及当前产品的形态

在面试开始时，已告知面试官我已经开始新的工作，很感谢面试官如此耐心的将面试进行下去，总之当天下班后感觉脑子一片空白，说不好面试过了还是没过。。

三面：2020 年 4 月 22 日 时长约 20 分钟 部门负责人

三面在没有任何预兆的情况下，晚上 8 点多的样子电话打进来了，听声音约莫 35 岁以上的男士，他简单介绍自己 title 后，就开始面试，大佬很干脆就说我们尽快结束面试，就开始直接提问：

1. 自己负责的产品介绍，并说明自己在其中的角色及之职责
2. 对自己负责的产品矩阵进行阐述（尴尬的是我其实不怎么太接触互联网圈如此鲜活的名词-产品矩阵，就再次确认了他要问题，估计被鄙视连产品矩阵都不懂），后来就从产品架构上进行阐述
3. 对产品复盘，对自己负责的产品有什么改进之处及为什么
4. 对政务产品的认识

本轮面试来的太突然，节奏太快，与面试官也没啥互动，大佬也很冷淡，面试感觉很不好，20 分钟就结束了，心想估计是凉凉了。。

四面：2020 年 5 月 14 日 时长约 40 分钟 hr

在五一的前一天，晚上约 7 点左右，乌鸪 hr 小姐姐加我微信，并约我节后进行 hr 面试，但是没说具体时间。然而，节后到了 5.12 号小姐姐才终于约我面试时间，所以 5.14 号才开始 hr 面试。我是从来都不怕 hr 面试的，以为无非就是些简单的问题，然而，事实证明还是我太单纯。。。这轮才是视频面试，终于看到真人了。。对方是一个的约莫 30 多岁的小姐姐，上来也没有啥废话，直接开始面试：【插一个插曲：看到面试邮件时，才知道自己面试的岗位居然是产品专家-政务方向，现在想来都心有余悸，我这渣渣水平断然是不敢投递这个岗位的】

1. 对自己过往经历进行介绍，包括所读专业、毕业学校、两份工作等
2. 过往两家公司背景介绍，并说明离开的原因
3. 公司核心产品及主要盈利模式，自己产品在公司的定位（当问到这里的时候，我发现对面坐的不是 hr...）
4. 自己所做产品的市场竞品分析，阐述行业一般的玩法及自己产品优势
5. 自己产品设计中最值得骄傲的地方，举例说明
6. 举例说明一个自己发起需求进行产品设计，并带来较大效益的例子
7. 为什么选择乌鸪科技
8. 如实说明自己的薪资待遇并提供身份证（小姐姐告知阿里是会进行严格的背调，所以还是如实坦白的好。。）

就这样我看了下时间大约 40 分钟，然后就结束了面试，并说需要与前面的面试官再沟通下，就没有然后了。。。

108 可能是史上最长的【阿里产品面经】

作者：极氪

【第一人问】

1、自我介绍

1) 个人背景；2) 学校荣誉；3) 实习经历；4) 当前职业规划。

2、工业设计师和产品经理的区别？

1) 工作内容不同；2) 工作侧重点不同；3) 产品迭代速度不同，导致两者优化产品的速度不同。

3、你了解互联网产品经理的整个工作核心点和工作周期吗？

市场调研→需求分析→产品定位→原型设计→输出文档→需求评审→项目启动→技术评审→功能设计→产品内测→产品发布→跟踪数据、维护

4、你认为哪一点最关键、最重要？

我认为产品定位是最重要的，因为产品定位解决

1) 为用户解决什么问题，用户能否接受。

2) 给社会、企业带来什么价值。

5、结合你的项目说一下你是如何做产品定位的？

1) 市场分析；2) 竞品分析；3) 用户调研；4) 核心功能点

第6、7题是简历深挖，深挖简历是面试中的重点，不同于开放题，是对过往经历的真实性、逻辑能力与解决问题能力的综合测试。

6、你的产品想解决什么问题？

7、你是怎么锁定这些问题的？用什么功能满足这些需求，详细展开说一下？

8、你做产品经理有什么亮点和优势？

1) 兴趣；2) 专业相关的用户体验思维；3) 同理心，举例证明。

9、你平时会组织活动么？如何体现你的组织能力？

会，在学校社团组织成员举办团建活动，学习活动。

第10、第18题属于高频题，且会不断追问为什么喜欢？优缺点是什么等等，尽量提前准备一到两款熟悉的产品。

10、你平时用什么电商 app？

11、你能说一说“毒”和淘宝的区别吗？

12、你说虚拟试穿功能能给你带来什么价值？

13、你用过拍立淘吗？

14、你觉得拍立淘有什么特点？有什么设计得不好的地方吗？

1) 设计流程有缺失，比如拍照→上传图片→即刻识别→展示推荐结果，上传图片后来不及确认和编辑，马上开始识别，操作不过来；2) 识别不准确（技术限制）。

15、如果你是产品经理，你如何解决以上缺陷？

1) 流程设计，在即刻识别前加入一个确定环节，给用户一个编辑照片的机会，也给用户更多选择权；2) 识别不准确（技术层面，无法解释）。

16、你了解增强现实技术吗？

1) 技术层面（无法解释）；2) 使用场景：现实场景叠加虚拟场景。

17、你觉得增强现实做什么产品功能对用户最有价值？

1) 虚拟试穿，拓展为虚拟试衣间；2) 虚拟购物场景，购买家具通过摄像头可直观看到商品在家中的情况。

18、你平常喜欢用什么 app？（前面提过“毒”，所以只能说其他产品，准备不足）

19、如果让你做拍立淘的产品经理，接下来应该去做的方向是什么？你是怎么思考的？

1) 图像搜索+摄像 2) 使用场景（对着想搜索的商品，开启摄像头）3) 功能细节（显示价格、信息、好评度）

20、你对自己未来的规划是？

1、当前找实习，第一年硬技能提升；

2、第二年项目管理提升；

3、第三年团队建设、领导力提升。

21、你到公司实习，你对团队的期待是什么？你希望我们能给你什么？

1) 有 mentor 带领学习；2) 遇到问题能帮助我解答。

【换人问】

从这里开始疯狂细挖项目经历，尤其是有过简短创业经历的同学一定要注意，必须对自己的经历烂熟于心，而且能从不同维度，理性提炼出关键性问题与答案。

22、为什么选择 xx 群体？你对 xx 群体规模多大有了解吗？

23、你的创业项目团队有多少人？

24、你最开始怎么说服你的 partner 和你一起做这个项目？

1) 提升求职竞争力；

2) 从 0 到 1 去做一款产品会学的更立体更快。

25、所以说他们是为了参加比赛，而不是为了做这个产品？

不是，他们也是认可这样的需求点，因为前期确定项目不是我一个人独断的，而是讨论的结果。

26、市场分析除了研报、网络方式调研，你如何从身边的现象去挖掘到你的产品需求？（如何体现你的深度思考同理心？）

27、你的产品冷启动怎么运转？你的第一批用户需要多少才能达到预期？

28、你的产品最核心的功能是什么？

29、在现有的互联网比较大众的市场有没有现有的模式可以借鉴？比如美团、饿了么，他们有什么模式可以让你借鉴？

30、现在已经有类似的产品了，你的差异点在哪？

31、你的对手做得比你投入比你多，你的产品壁垒在哪？

32、细究下去还有很多问题，比如说如何避免用户私下交易？比如你产品第一期要花多少成本？比如为什么要用 APP 形态不用小程序、公众号？

33、为什么每一次实习的时间都这么短？微信项目优化怎么只用了 1 个月？

【反问环节】

1、产品经理如何提升好奇心？

2、岗位最重要的素质是什么？我有哪些方面可以提升？

1) 提升产品经理的能力结构；

2) 学设计的学生技术层面的知识较少，需要强化。

3、图像搜索是偏向后端的业务吗？

1) 消费端；2) 涉及摄像；3) 提升用户体验。

4、阿里的简历评估是面试的形式。

【复盘】

1、你最喜欢的产品要准备两个，我一开始准备了毒，但是在前面的问题已经提到毒相关的功能，所以后面不好提，结果没准备好。

2、项目要经得起深挖，包括整个项目周期过程，在发现需求过程中如何展现你的同理心？

如何冷启动？如何考虑成本？是否有现成的借鉴？如果被对手抄袭，产品的壁垒在哪？

你的用户规模有多少？如何避免私下交易？为什么用 app，不用小程序、公众号？

3、面试过程中要保持心态，谁又能想到这一个产品经理问完，会让另一个同事继续提问呢？

把提前准备的问题多看熟。

4、所有的精心付出与准备，都不会浪费。当然，除了必要的学习与积累，面试技巧也至关重要，无论怎样，不要迟疑，只要开始，永远都不晚。

【给产品新人的建议】

- 1、不要太依赖面经，如果处于自身成长的角度，每一次面试都是一次应急训练；
- 2、尽量全面了解面试公司的产品业务生态，有一个全面认知；
- 3、深挖 JD 所隐含的信息，并针对这些信息进行准备；
- 4、重点还是对个人简历的拓展性内容进行补充熟悉；
- 5、面试时，抓住重点，什么是重点？——做过什么能体现产品能力的事？怎么做的？有什么成果（成绩）？有什么数据佐证？为什么这么做？
- 6、每一面的问题重点不太一样，一面偏认知与经历，二面偏业务理解与思考深度，三面（总监面）偏“闲聊”，但绝不简单哈，看似简单的沟通，背后都可能都有其意图。

仅为参考，加油！！

109 秋招阿里菜鸟 产品经理 三面凉经

作者：atu 想看云飞

秋招开始之后，我又第一时间投了阿里，以及其他第一批开始的大厂，没想到，秋招又是阿里第一个面我，当时想何德何能！阿里真的给我机会了，只是我把握不住 55，毕竟阿里主要的 offer 都给了暑期实习生吧，秋招感觉没什么岗了。我是物流工程专业的，所以这次想找一个对口一点的，菜鸟网络。三轮面试非常快，而且每次都电话突击，说实话确实没准备好，又怕约时间人家把我给忘了 hhh

【一面 8/3 40min 电话】

1. 菜鸟联盟产品形态和解决的主要问题
(这个问题非常宽泛，我答的尤其紧张，面试官人超好，让我别紧张。换了个更具体的问题)
2. 你觉得菜鸟产品有什么需要优化的
(顺利作答，面试官比较满意，说看你刚才很紧张，现在好多了)
3. 最具代表性的产品的某个工作
(要表现出你的能力，价值贡献和思考)
4. 你有什么一开始不擅长、后来居上的经历
(这个问题几乎每一轮都出现类似的！！！)
5. 你身边的，你觉得成功的人
6. 你自己最大的长处和短板
7. 你个人对于产品的理解，产品信条
(说出自己的理解就好)

小结：一面面试官非常 nice，说话属于一个字不多一个字不少的那种商务感，非常流畅

145 / 287

【二面 8/4 20min 电话】

1. 哪段实习经历印象最深刻，主要的工作
 2. 你认为可以用哪些指标来衡量或评价你的产品
(上一个问题中，我有表示这个产品还没有上线)
 3. 你在校中印象最深刻的经历
 4. 你在这个经历中，遇到的最困难的环节是什么，如何解决的
- 小结：二面气氛轻松，问的问题也比较少，而且和一面考查的点比较相似

【三面 主管面 8/6 50min 电话】

1. 与我们相关大的，供应链管理的经历
 2. 你的竞品分析作品，挑个主要的点
(这块楼主没有准备，说的太散了，其实应该挑一个核心的点；讲述的过程被打断，要求聚焦)
 3. 你的产品经历，你的贡献率，工作形式(你和另一个人的工作分配)
(这块，面试官一下子很警觉，或许是我说的项目听起来比较庞大，总之她让我详说每个参与人的分工，怕我胡诌吧 hh)
 4. 比较标准的产品设计的过程
 5. 你的产品设计比赛有落地吗？
 6. 市场上，有个他的竞品 XX，你怎么看
(同样没答好，只是非常简单了简述了竞品，缺乏深入的剖析；而且事后我个人猜想，面试官应该更希望我带回到自己的产品设计上)
 7. 本科是信管，硕士是物流，为什么会有这样的转变
(好了终于到了回答的最不 OK 之处，不过也是我个人的猜想哈，我在回答的过程中，强调自己保研，自己喜欢这个方向这样也比较稳，反正就很实在，哎我图啥呢；个人觉得，作为听者，更关心的是候选人对这个专业的把握，和进一步的行业思考)
 8. 你遇到的最大的困难，人生当中的转折点，心路历程，做了什么克服
- 小结：面试官真的是全面考察，把握简历上所有的经历完完全全问了个遍，同时带一些追问

三面的那天，楼主发烧了，当然这也不能成为借口，确实是没准备好，有几个问题事后回想虽然不是什么本质性的错误，但会让人觉得，“不够优秀，不够深刻”大概过了 3 天收到了感谢信。
秋招刚刚开始的时候，阿里这条路就被自己给抹杀了哈哈
难受呀。不过有失败才有进步！

110 阿里高德产品秋招面经

作者：牛客 77590611 号

146 / 287

阿里
高德一面
自我介绍

仔细介绍一下自己的优势？如数据分析？

介绍实习 1（背景——目标——结果~被提醒了回答框架）

收获了什么？

重新做一次项目，有什么优化的方向？

介绍实习 2

有什么心得体会？

收获了什么？

两个公司的氛围差别？更喜欢哪个？

学校社团介绍一个大的活动？

你的角色是什么？

如何管理？如何分配？

遇到了什么困难点？

有不配合的人该怎么办？

委屈自己成全别人的经历？

最常用的 APP

吸引的点 和 优化的点？（哪个 app 做的好）

生活中遇到让你抓狂的设计？为什么没有改？

做产品经理的重要特质？

为什么想做产品经理？

实习中/校园经历中印象最深刻的点？

坚持最久的一件事？

简历布局的原因？

高德和百度的区别？

高德二面

自我介绍

实习经历比较分散，未来更想做运营还是产品？什么方向？数据/用户/平台？

职业规划是什么？

介绍实习 1，做了什么有价值的事情？

在互联网工作有什么心得体会和收获？

工作地点会选择哪里？

平时用什么地图？缺点和优点？缺点如何改进？

为高德设计一款老人用的地图？如何设计与推广？

有什么问题问我？

高德三面

介绍实习？

项目的全过程，担任的角色

合作方如何触达，如何合作，项目后续效果

（深挖项目经历细节）

视频剪辑经历，作品

p 图熟练程度，如何学习的

公众号运营内容

为什么做与专业不相关的工作

阿里 腾讯 字节 选哪个？为什么？

有什么问题问我

111 腾讯 PCG 产品&阿里大文娱产品秋招面经（已意向）

作者：牛客 992230455 号

阿里大文娱

9.3 一面（30min 不到）

1. 从宏观层面讲述你的每个项目的意义
2. 为什么想做产品经理
3. 你的爱好是什么

9.9 二面（45min）

1. 深挖简历（每一个产品实习经历都挖一遍，谈论对产品的宏观层面的思考，不止于谈论简历内容）
2. 如何理解竞品分析，你认为做竞品分析的意义是什么
3. 如何理解“不要让用户思考”和“让用户感到产品是可控的”
4. 对 C 端和 B 端产品的理解和偏好

9.15 三面（45min）

1. 深挖简历，从第一个产品实习开始倒叙讨论，产品定位/解决的核心问题/项目执行过程/项目意义/复盘
2. 讲述一个最想说的项目
3. 为什么想做产品经理

9.18 四面（45min）

1. 深挖简历，项目的价值/解决的痛点/满足的需求

2. 对短视频的看法，是否看好，为什么
3. 如果在这个方向上创业，会做什么项目
4. 在爱优腾中选择一个产品，讨论优缺点以及对产品的建议（至少两条）
5. 用一句话介绍实习参与的产品，产品的商业模式/核心数据指标/阶段性目标
6. 用一句话介绍优酷
7. 视频平台解决了用户的什么痛点，满足了用户的什么需求

9.18hr 面（20min 不到）

1. 对岗位的兴趣
2. 工作意向城市和选择的原因
3. 正在面的其他公司

9.21 收到意向书

其他补充：

腾讯二面和阿里四面（可能是交叉面）都比较压力面，得知通过了还是挺意外的。所以有时候压力面过程中可能感觉表现不好，但还是需要镇定地好好思考和回答，说不定结果是好的。

之前面过腾讯 wxg 挂了，而且前三面都是在初试，竞争还是很大的。后来找到好心人帮忙捞简历，也算是非常非常非常幸运了。所以等待的同时也要积极地寻找一些被捞的机会。

阿里大文娱是自主投递被捞的，之前面过其他 bu 都挂了。最后大文娱的时候感觉面得更好些，也是积累了面试经验的结果吧。阿里的面试体验都非常好（单从面试收获的角度来说），很感谢阿里的大牛面试官们。面试过程能激发很多思考，发现自己的不足（虽然这不是咱们面试的最终目的哈哈）。从第一次面阿里的狼狈到现在，能感觉到一直在进步。

112 阿里产品经理秋招四面（9.24hr 面，许愿）

作者：小水滴真的是太可爱了吧

阿里产品经理一面 50min

1. 自我介绍
2. 字节实习主要做什么
3. 和 CRM 的区别
4. 为什么选择 PV\UV 作为参考指标
5. 你的 mentor 需求文档包括哪些，有什么缺失
6. 你认为最重要的一个项目的介绍
7. 数据调研过程

8. 业务线下的数据分析表具体指标
 9. 工作台的优化有哪些具体的点
 10. 调研负责的人数
 11. 产品方案里面哪些部分是你设计的，哪些不是
 12. 需求调研和产品设计是 mentor 指导的吗
 13. 你认为产品经理最重要的是什么
 14. 你在这几点上满足吗，哪些做得好，哪些做得不好
 15. 你细心的表现、同理心的表现、数据 sense 的表现
 16. 首消率的定义
 17. 每个需求的效果如何怎么检测，达到了吗，通过什么观测呢
 18. 本科在哪读的
 19. 什么专业
 20. 为什么转专业
 21. 会写代码吗？为什么不做开发
 22. 我问他 看待产品经理应届生喜欢什么：事情做对、理解力强、看重潜力、喜欢适合产品经理、有想法、有阅历、抗压力
 23. 我问他怎么看待 toc 和 tob：产品经理就是为了满足业务需求 从数据触发 产生价值，不太区分 toc 还是 tob 可能 tob 关心业务流程
- 阿里产品经理二面 40min
1. 自我介绍
 2. 增值系统服务对象
 3. 怎么通过数据分析实现的需求点提出
 4. 业务反馈如何得知
 5. 数学建模是什么，具体的流程
 6. 数学建模作品没看到，有哪些部分
 7. 如何进行数据预处理
 8. 聚类分析怎么进行行驶拟合
 9. 毕业论文题目是什么（中文识别体）
 10. 如何实现摘要提取的
 11. NLP 具体细节
 12. 建议找金融行业的从业人员协助完成毕业论文
 13. 为什么相当产品经理不去尝试研发
 14. 什么时候开始写博客的，初衷和目的是什么
 15. 你觉得你的粉丝是出于什么目的关注你的
 16. 你的粉丝长期留存的目的
 17. 后期对博客如何运营，会断更吗
 18. 博客的代码有没有加上去，可以下载吗，保存在哪里
 19. 数据工作台具体增加了哪些数据
 20. 抖音和头条销售的工作

21. 抖音和头条广告售卖的方式
22. 销售工作的具体流程
23. 广告分为哪些类型，卖广告卖的是什么
24. 数据工作台上线之后观测数据情况具体是哪些，只有 pv 和 uv 吗
25. 你有什么要问我的：喜欢什么样的应届生：自信、聪明、学得快

阿里产品经理三面 53min

1. 面试官自我介绍：阿里云安全产品总监，4 年前加入，之前在传统 toB 公司工作，现在负责云安全，带的团队包括产品设计、交互、产品经理、产品运营，好处在于可以互相学习，缺点在于比较乱。
2. 你有什么疑问么？——没有云计算背景，有影响么。没有影响，社招都很难找到云计算背景。
3. 没有什么其他问题的话，我们从一个简短的自我介绍开始。——比较简短。
4. 你平时喜欢运营 C 端产品么。——平时比较喜欢运营抖音，粉丝也很多。
5. 你是怎么做到自己运营抖音账号收获的粉丝
6. 具体问到运营抖音号的定位选择、创新点，面试官深挖了一下。
7. 当时怎么尝试到你这个创新点的，出发点详细了解了。
8. 上一段实习的时间长度，内容完全一样么，负责的项目是同一个业务线么
9. 几个产品项目属于同一个行业么
10. 详细介绍一个项目是做什么的
11. 你们项目的用户是谁
12. 你的项目的用户的分类，这些分类里面那一部分用户分类对你这个项目最满意的，理由
13. 针对这部分满意的客户，具体满意在哪里，你做了一些什么
14. 你通过用户权限管理实现千人千面的原因
15. 你怎么知道千面里面，不同的用户最关注的点是什么。——KPI 关注、跟岗。
16. 你的几个项目中，你最满意的是什么，为什么。——最满意是自己从 0 到 1 设计的一个小工具，第一次完成一个从 0 到 1 的项目
17. 你简单介绍下你满意的那个项目诊断工具具体是做什么的，怎么做的。
18. 这个小工具，做好之后有多少个用户在使用了
19. 能够让这么多人使用，一个是运营的功能，从产品的角度来看，是怎么做到的
20. 用户是销售，为什么设计这个工具，减轻运营负担。对于用户又什么收益呢。——表面上看是运营节约了时间，那么让用户本来使用工单，现在使用你这个工具，用户的时间没有变，只是用户入口不一样了，你觉得有什么意义。——用户工单时间处理很长，耽误和客户之间的交流，很多广告方案销售指定受影响。
21. 流转工具如果回去继续做，你会做哪些方面的优化。
22. toC 和 toB 你其实都有一定的了解，为什么会偏向于 toB 呢。——前景、逻辑性对自身的帮助更大。
23. 做好 toB 产品最基本的要素。——满足需求解决痛点、用户粘性、用户体验、技术过硬。
24. toB 产品经理的基本要素。——基本能力：学习能力和逻辑能力。高阶能力：端到端能力和取舍能力。

25. 你觉得怎么取舍呢。--解决问题、产品方案设计能力、从数据角度出发。
26. 怎么从数据出发，如果搜集不到数据怎么办。--用户调研、竞品分析
27. 如何做用户调研。--场景了解、事先框架、调研报告、详细产生报告。
28. 去用户调研之前，还需要准备的东西有什么。--详细沟通确定目的、了解痛点、用户的奖励
29. 怎么确定目的。--自身产品的场景和目前情况、用户画像各个层次去确定到、用户量
30. 还有补充的么，用户调研这一块。--自身方便、用户角度两个方面细化。
31. 选择调研用户的选择。--种类、质量、头部、中部、尾部用户。用户画像完善。
32. tob 用户数很少怎么办。--一对一访谈。
33. 一对一访谈时间成本大，你会选择什么用户。--一个是高质量使用我们产品的用户、一个是没使用我们产品的潜在用户。
34. 如果用户效果不好，怎么办。--竞品分析、自身产品分析。
35. 你有什么想问我的么。--b 端用户调研的补充：行业情况、通过客户和用户两个角色分别的 KPI 去了解工作内容、弱化调研报告(因为 tob 行业知识很难了解到，提前写不了太多)、注意客户和用户的区分。因素还有很多其他的特别多，你目前做的 SMB 相对没那么复杂，理解到的程度已经很不错了，也有一定通用性，你整个思路下来是很不错的了，但目前还在学校里面可以继续出来在公司学习。我从来不推荐书本给同学学习，有一个好的思路进公司会学的很快。
36. 问面试官的第二个问题，对应届生的期望。--1. 必须要聪明。2. 对产品有热情，表现出来的就是努力学习，会跨界学习，眼睛往旁边的领域看一看，跨界会有很多想不到的思路 and 方式。记住一定要不停的努力学习，成功没有捷径。
- 阿里产品经理 hr 面 10min (9.24 日)
1. 自我介绍
 2. 实习做的主要内容
 3. 实习期间遇到的困难
 4. 岗位和职位规划
 5. 自己目前最大的缺点
 6. 你有什么想问我的。1. 办公地点：北京。2. 期待的应届毕业生：聪明、学习能力强、能落地，学得快产出结果。
- 许愿 oc!!!!!!

113 阿里秋招产品面经（已上岸）

作者：Joega

8.6 一面

自我介绍

个人的短期规划+长期规划？

计算机背景为什么做产品？

在墨大上了些什么课？

你觉得 toC 和 toB 有什么区别？

你觉得产品和运营有什么区别？

8.9 二面

自我介绍

深挖简历

114 阿里校招产品经理 0 面

作者：阿啦啦啦啦啦

1. 自我介绍
2. 为什么想做产品经理
3. 在你和产品接触的过程中你觉得产品经理有哪些特质
4. 详细介绍实习经历
5. 实习工作中最大的困难是什么，是如何解决的
6. 自媒体入驻的流程（实习相关）
7. 你是否了解你们入驻平台的功能
8. 你是 pm 的话如何解决多个编辑人员同时编辑导致内容覆盖的问题
9. 用淘宝吗，介绍一下你最常用的功能
10. 你觉得淘宝目前有什么问题
11. 你是产品经理的话如何解决这些问题

115 阿里聚划算 产品一面二面面经

作者：橙子君 kkk

- 1、自我介绍
- 2、介绍一个体现产品逻辑的项目
- 3、在项目里如何提高转化率的
- 4、介绍一下参加欧莱雅 brandstorm 大赛的经历（zz 了，阿里投太早，后来改简历把这段删了但是面试官看到的还有，我就没准备这段的内容，现场拼命回忆 qwwwq）
- 5、个人认为这次参赛方案有什么问题，如果让你现在去做会如何改进（要方案本身的问题）
- 6、对聚划算有什么了解？（提到了认为聚划算专注的市场不是特别下沉）
- 7、打断：为什么说聚划算不是特别下沉？（提到淘宝低价版和拼多多）
- 8、为什么拼多多可以利用微信传播？
- 9、手淘怎么做才能更好地利用微信传播？
- 10、还用过什么购物 app（京东）
- 11、京东与淘宝相比的优势是什么？
- 12、为什么京东没有像拼多多一样成功利用微信病毒式传播？
- 13、你觉得你为什么适合做产品经理？
- 14、如何成功向一个盲人描述紫色这种颜色？

116 阿里巴巴产品经理一面（应该凉了）

作者：必拿 offer 的婧哥哥哒

面试官没让自我介绍，因为他说看了简历了，所以，根本没问简历上的问题。

1. 你为什么选择产品经理岗位？
2. 你认为产品经理需要有哪些重要的能力？
3. 你一般通过哪些方式学习产品经理相关知识？
4. 介绍一款你平时用的多，然后认为比较好的产品？（这题答的不好，感觉他没满意，应该就是凉在这一题了）

最后问他对于我这次面试的看法。他说回答的无用信息比较多，结构化一般，然后没抓住事物本质，只是说了产品做得好的功能。没让他知道这款产品为什么优秀，这就不是合格的产品经理了（虽然我也感觉我这道题答的一般）。。。。成功被打击到。。。。

感觉面试官想要的答案是专注于用户，需求这两个词，因为他说精准抓住用户需求是产品经理最重要的能力，我这次回答的确没能体现这两个词，也是给我提了个醒。

117 阿里产品面经-秋招

作者：参与了没有空

阿里二面-淘小铺

- 1-12 挖简历，你负责的，达到的效果
13. 通过数据定义一个商品，什么样的商品值得分发
14. 怎么样去迭代你的方案(13 个问题提出来的方案)，让你的方案变得更好
15. 自己比较擅长的
16. 想在海量商品挖掘出适合微商这样的群体在微信推荐的商品，商品库为亿级，挖掘出 1-2 万适合微商的商品，你觉得如何切入
17. 你在快手的实习什么时候结束
18. 为什么没选择留在快
19. (没啥意义的问题)
20. 搜索团队为什么结果负责
21. 你合作的上下游团队有哪些
22. 跟快手 c 端会有接触吗
23. 在快手的发展过程中，你觉得快手哪些事是做对了的 (mmp 自己挖坑提到了抖音)
24. 从产品视角，抖快不同的理念带来的产品设计有什么不同
25. 抖快为什么不在自己的端内进行商品购买
26. 你对未来的判断，你觉得抖快电商成交会在哪里
27. 你觉得抖快想实现这个目的，要在供给侧做哪些事情呢
28. 你了解淘小铺吗
29. 我们想做 2 百万 gmv 的增量，你觉得该怎么样做

118 阿里一面二面交叉面 hr 面面经+许愿 offer[还愿]

作者：秋招收获好运啊啊啊

一面 5.29

晚上十点，刚好在酒吧。。接到电话是整个人是懵的，我都以为阿里所有流程结束了。于是下楼找了个安静的地方，面了 60min+

校园项目，问得很细

实习经历，也问得很细，并且要我从业务角度作答

实习期间最大的收获

反问环节，超级详细地解答，我最后还嘴瓢说了句“好的我没啥问题了。要是你也没啥想问

的就挂了吧”，场面一度十分尴尬。。

二面 6.2

中午还在睡午觉的时候被电话吵醒，对方说大概面试 30min

问专业和为什么选择做 pm

盘问项目，比一面还细，重点问了商业模式以及如何盈利

反问环节

三面 6.5

下午 5:30 接到的交叉面电话，对方是一个温和的小哥。整体感受是对方不想仔细面我，问的问题都不深入 orz 非常轻松，并且一开始就说了只面 30min

自我介绍

简单问了一下项目，挖了一个点

问了实习的项目

因为上一项和用户激励体系有关，就又问了对淘宝金币的看法。我说自己没用过…于是他就叫我举个其他产品的例子，我就谈了微信和支付宝的信用分。

平时有什么爱好

反问环节。感觉回答得并不算走心，相比前两面来说。

四面 6.10

本来和 hr 约的 6.9，对方应该很忙，临时两次临时修改时间。感觉对方依旧不想仔细面我。。

hr 非常温柔，过程很短只有 15min

校园经历，一个大体情况

实习经历和目的

你认为自己的性格如何（说我看起来比较内向……我赶紧反驳）

反问环节

希望一定要过啊啊啊啊啊啊啊啊，offer 快快来吧 5555555

119 许愿阿里淘宝产品 offer

作者：MaybeFY 皮鞋红 Panda

一面电话面，比较仓促，大概 30 分钟，简单问了一下简历上的项目，为什么要做产品，最后问我用不用 pdd 和为啥 pdd 没有购物车（感觉就是看看有不有产品的一些日常思考）。

二面开始视频面试了，差不多 40 分钟。二面主要是深挖简历，一定要对自己做过的事情有完整的理解。

三面是高级别的 leader 和 HR 一起的视频面，45 分钟。深挖了一个简历上的项目，然后问了一些常见的性格测试，比如你遇到过的挫折，你最勇敢的事情。

四面是交叉面，大概 25 分钟。问了一个项目，然后问了一些对直播带货、pdd 的看法，感觉比较偏向于测试对行业的认识吧。最后评价我对自己做的事情有较深的认识，但是还需要对业界其他产品有更多了解。（心里感到凉凉）

120 阿里产品一面凉经

作者：YUXX

主要是问简历里的问题，并且随着简历继续问了一些发散的问题，全程大约 50 分钟。先介绍了自己部门是做什么的，然后开始提问。

1. 自我介绍
2. 实习公司做什么的，期间自己做了什么？
3. 关于公司产品的一个细节上的问题
4. 对公司产品做了什么优化，能否举一个例子说明，是否有数据支撑自己的优化有效
5. 公司产品如何实现用户增长
6. 公司的产品如何实现用户留存
7. B 站如何吸引其他年龄段的用户
8. B 站和抖音最大的区别
9. 抖音和快手的区别
10. 在什么平台买东西
11. 多抓鱼和闲鱼的区别
12. 多抓鱼是什么类型的产品
13. 关于淘宝的一个发散性的问题，问的时候就说答案可以是好也可以是不好
14. 为什么想做产品经理
15. 产品经理最重要的品质
16. 产品经理里最重要的品质里你最好的是哪一个
17. 反问环节

没有想到网申简历能被阿里捞起来，感觉自己的经历相对来说还是太过薄弱，希望能有一个二面的机会吧。

121 阿里考拉海购产品经理面试

作者：飘逸着你的阳光 201807091554396

初试

1. 你觉得你做的最疯狂的一件事情是什么
2. 你喜欢的一款小众 APP 是？为什么
3. 不计成本让你做一个 APP，你想做什么要怎么做

复试

自我介绍

你的创业项目不挣钱的话，你为什么要做它？

举一个你挣到钱的例子

抖音的 DAU 是多少？快手的 DAU 是多少？

抖音的次留存是多少？你预估多少？

你实习的项目的 DAU 是多少？次留存是多少？

抖音为什么设计成沉浸式的体验感？快手为什么设计成双列的瀑布流？

你的职业规划是？

你在团队中哪个角色是不可被人替代的？

你认为你这一生怎样才是没有白活？

你还有什么问题？

122 阿里淘宝产品一面凉经

作者：卿几许（许愿 offer）

阿里是电话突袭面

1. 自我介绍
2. 一段产品实习经历介绍+追问了一个小问题
3. 有没有用过淘宝，觉得淘宝还有哪些需要优化改进？（这里开始给自己挖坑说了猜你喜欢）
4. 场景题：如果你是商家，预算有限，会选择什么方式进行店铺推广？（图片+文字、直播卖货、短视频卖货三选一）为什么这么选？
5. 短视频卖货时候怎么引导用户去到商品详情页下单，你会设置什么样的功能，有什么比较好的解决方案？

123 秋招产品经理凉经分享【腾讯产培/阿里/京东 etc】

作者：Wiki 涵涵

【阿里-产品经理-钉钉-一面挂】

先是蚂蚁周一晚上十点给我打电话，我还没下班，就约了第二天晚上十点面试。结果过去那么多天也没打给我，我也联系不到。于是找了官网客服，客服说我流程在钉钉，然后钉钉hr 马上来给我安排面试了。常规问题不太记得了，就说几个特别的。

说一款最近用的产品，用的不爽的点，怎么设计这个功能，文案 icon 怎么搞，这个产品最近更新是更新了什么？

给盲人设计手表怎么设计？-针对后天失明的人，打造一款可以陪伴他们改变习惯的手表。

对未来的互联网+教育怎么看？

因为我的学校和公司都不用钉钉，他就没问我钉钉方面的东西。稍微谈论了一下钉钉最新出的学生号。

整个面试过程很长，快 50 分钟，面试官是很温柔的男生，说话斯文会讨论会引导。感觉凉是凉在没准备太好。

124 阿里淘宝社区用户型产品经理一二面经

作者：论文写完啦顺利毕业吧有点空虚啊

一面 50 分钟，问了以下问题：

> 自我介绍

> 你对产品经理的理解

> 你认为产品经理和产品运营的区别：有过运营经理的小伙伴们一定要准备这道题的答案，必问啊必问，围绕这个问题面试官和我进行了长达好几分钟的讨论，最后面试官以“好吧这个话题就先讨论到这里结束”，哭泣。

> 介绍一下你上一份产品实习的工作内容：我介绍了需求的背景（我们的产品是啥，有啥特点，为啥要做这个需求），用户群体和特征，调研的竞品，从广泛的竞品分析抽象出来的对产品的理解，对自身产品的定位，进而推出对功能的具体设计。

> 你调研了这么多竞品，挑一个你最想介绍的说一说：这个问题，说难也不难，但是竞品分析真的是好久以前的事了，还好是电话面试，我手边还有以前分析的草图，简要介绍了一下小红书。

> 我是做淘宝社区的，如果让你来设计淘宝社区，你会怎么设计：其实从前面的产品和运营的区别的讨论开始，气氛就一直有些紧张，在压力下突然问我这么广泛的一个问题，有点懵，于是我开始了我的胡诌。。。我提到 1、随着用户购物习惯的发展变化，社区种草和个性化推荐已经逐步取代搜索成为用户触达感兴趣商品的重要途径。2、相比天猫，淘宝更加偏向于打造的是一个年轻、有创意、有个性的平台，从淘宝推出造物节来看，淘宝对于年轻人群的需求还是非常关注的。3、对淘宝社区功能了解的更多的是微淘，微淘聚集了一批我重点关注或者购买过的商家，对于商家经营私域流量，平台提高信息分发效率和转化率方便非常

有效。目前微淘聚集了商家、晒单买家、明星、品牌以及一些垂类内容，但是存在一个缺口，就是没有针对 00 后的内容板块。4、因此如果让我来设计我会打造一个面向 00 后的社区版块：分析了一下 00 后的特点（个性化、圈层思维、种草文化、小众文化等），为了吸引 00 后，除了让明星站台，更可以寻找各个小众领域的话题人物，打造 KOL，具体的话可以从各大 00 后关注的平台进行搜寻和挖掘。其次需要对用户进行精细的划分，类似于即刻 App，有利于用户之间寻求认同感和归属感。。。

>你认为你的这个设计和小红书比起来，有什么优势呢？面试官打断了我提出了新问题（事实上不打断我我也没啥可说的了😂）。我说同样都是做内容+社区+电商，小红书的劣势在于它的电商环节向对薄弱，商品少而且用户对于平台的信任和购买习惯没有固化，因此其商业闭环并没有真正完成。对于淘宝而言，用户有天然的购物习惯，货源充足用户有多种选择，并且对于热衷追求差异化的 00 后的小众需求，淘宝有更强大的商业资源去支持和满足（类似于造物、定制化的需求），市场可作出迅速反应，这是其他任何平台都无法做到的。

>你有什么要问我的：对于产品经理面试者，您最关注的特质是什么，答：创新能力，沟通能力，产品思维

>面试官笑着反问，那你觉得结合以上我的答案，你对自己的评估是什么样的：哈哈哈哈哈，我只能敢说我沟通能力还不错，产品思维在外界的压力下可能会受影响，创新能力的展现需要基于对这个行业的理解，翻译一下就是我知道我表现得不佳，但是有外力影响的原因，还是有潜力可以挖一挖的😓我能怎么办，我也很绝望，害可能是因为开局就被逼问，所以全程都处于低气压状态，整个面试下来我没怎么兴奋反倒觉得有些累。回头来看确实回答的不好，没有对问题进行拆解逐步填充分析，有种病急乱投医的赶脚，希望大家不要像我这样，心态要稳，

二面 32 分钟，问了一下问题：

>自我介绍

>介绍一下你实习中最有成就感或者最重要的一份经历

>我看你在 xx 公司还做 xx 工作，能跟我讲讲这个工作吗

>所以你自己喜欢看小说吗：因为我的上一份实习经历是做小说社区的，面试官可能听我聊得比较起劲，就问了一下我自己是否是小说爱好者

>淘宝是个电商类的产品，和你之前做的都不一样，你为什么来淘宝呢？你觉得你做淘宝社区有什么独特的优势：呜呜呜呜在这里我***了，我说了实话，说首先淘宝和腾讯都是产品人的梦想，相信大家如果可以都会想要冲击一下这两个企业，而我说实话最开始投的并不是淘宝，而是飞猪，我的出发点是，我作为新人具备了基础的产品能力，对于产品的方向其实是具有很大的可塑性的，我可以尝试和以往的实习经历不一样的工作内容。我知道阿里是大家都向往的平台，为了错峰我选择了飞猪，但是没想到飞猪没有捞我，却被淘宝捞起来了，我受宠若惊。对于做淘宝社区的优势，我觉得首先我认为淘宝相比天猫是个更加年轻化个性化的平台，一定非常重视年轻用户，而我之前的产品的目标用户也是 00 后，对于这部分用户的特点、取向、习惯我有一定的了解，这个有助于我感知 00 后用户的需求。再者之前我也有社区功能的设计经验，对于社区的逻辑有一些积累和了解。

>说说你的三个优点和三个缺点：我就各说了两个并且举了例子，优点是同理心、思维活跃。

缺点是 xx 和 xx(说起来太麻烦了哈哈因为每个人的缺点肯定都是进行了层层包装脱敏的,总之就是那种具有合理性的缺点,强调已经发现并改善)。

> 你有什么要问我的吗: 对于产品经理面试者, 您最关注的特质是什么, 答: 商业敏感度——对用户需求的敏感度。理由是其他的沟通能力、思维方式、数据分析能力都是有一套科学有效的方法可以锻炼培训, 但是对用户的需求的敏感度以及对人性的通达是人天生的特质, 后天难以培养。

我没想到一面那样的表现还能有二面的机会, 但是听阿里做人力实习生的盆友说面试官也是有 kpi 的, 二面的时候面试官其实主动说的话不多, 主要是问一些常见的问题, 不会打断我, 不会反问我, 也没有啥反馈, 难免有种走流程的感觉。这个感觉随着二面的推进越来越明显, 导致到面试官问我为啥选择淘宝的时候我竟然实话实话我本来也没想着来淘宝是因为飞猪没要我我才偶然被捞的哈哈哈哈哈我真是, 这里没有表情包可以用来形容我对自己的嫌弃, 愚蠢!!

我觉得应该没有 HR 面了😭, 我看了下淘宝的面经比较少, 所以即使我的面试经历并不算成功, 但是失败经历也是个经历嘛, 大家可以以我为鉴, 好好准备(哭了。。。)

125 【阿里面经】阿里互娱产品经理一面凉经

作者: 牛客 420000872 号

一面:

面试官感觉不是特别愿意和你交流, 不会非常认真听你的回答并给出反馈, 就直勾勾地看着你, 或者敲键盘做记录, 等你回答完了就问下一个问题。有这种感觉的原因是他的问题不是特别根据我的回答而做深入提问, 并且问的问题很多都是他准备好的问题, 也就是产品经理最常规的面试问题。也不会有让你想新的 idea 这样的, 大部分都是问之前的项目。

1. 自我介绍
2. 为什么工作了时候还读研究生? 你的心路历程是什么?
3. 说一个的印象最深刻的项目, 其中一个功能就可以, 你可以从背景, 目的, 过程, 结果等方面展开说。
4. 深挖简历里的项目, 你的项目是和别的公司对接的, 有出现什么困难吗? 最后困难是怎么解决的?
5. 如果给你自己设计一个用户画像, 你会给你自己贴什么标签?

6. 你觉得产品经理应该具备什么特质？（回答完后）你觉得这些特质里面那个特质你最突出？（回答完后）你做过的项目里面有能体现这一点的具体例子吗？你是如何把场景中的用户痛点转化为功能的？
7. 在你工作完读研的这段时间，你有做过什么与产品相关的事情吗？看过什么书或者其他的？
- 7.1 你在书里或者课程里面有什么收获？复盘到以前的项目当中，有哪些是可以改进的地方？
8. 你手机里有多少款 APP？（立刻要求翻手机出来看）选一个你最近经常用的 APP，讲一下它的优缺点。缺点你会如何改进。
9. 你玩过什么手游和端游？现在什么段位？你玩游戏比较喜欢在游戏里社交还是比较看重竞技？你玩过单机游戏吗，任天堂之类的？
10. 接下来比较放松，你也可以轻松点回答，说一下你从小到大玩的游戏。
11. 你有什么问题可以问我。

126 #阿里产品一面凉经#

作者：套马的汉子 etc

面的是淘宝用户产品经理，平复下完我凉凉的心情，趁我还记得写一下，都是开放题

- 1、自我介绍
- 2、提到创新能力，举例说明
- 3、产品最重要的特质是什么，举例说明
- 4、如何向你爸妈介绍商业产品经理
- 5、沟通合作能力，举例说明
- 6、什么是产品经理
- 7、介绍在字节跳动的实习
- 8、深挖实习
- 9、面试的时候如果弹出一个广告，你希望是什么类型
- 10、如果你是产品经理，什么情况下不允许弹广告
- 11、有什么要问我的吗

127 阿里手淘产品岗秋招面经

作者：册册子

一面：简历面（师兄面）时间：8.4 30min

1. 介绍一下最近一份产品实习
2. 一个需求实现的细节
3. 需求推进中遇到过什么困难，怎么解决的
4. 需求是哪里来的
5. 运营提需求有没有冲突（很阿里）
6. 为什么想做产品经理
7. 在学习和工作过程中有什么习惯
8. 坚持的兴趣爱好
9. 有什么想问的

总共半小时，面试官人很好，提问也不太刁钻，但是所有问题我都自圆其说了，所以可能也没有追问太多，许愿通过 dream offer～

20200807 更新

二面：组内交叉专业面 时间：8.5 50min

1. 最近一份产品实习的需求细节
2. 实习中学到了什么，有什么感悟
3. 我提到了同理心，让我举个例子
4. 讨论直播电商，聊得很深，为什么买，人货场怎么促进的
5. 有什么要问的：业务在做什么

6. 要求我针对业务再次提 2 个问题（体现思维能力和思考角度）

7. 这份实习打算到几月份？为什么想来阿里？

8. 有什么兴趣爱好？说了自己的个人公众号，对比个人公众号和企业公众号，为什么不做抖音号？

这一面总结是面试官非常看重结果、做事的实在程度，有没有脚踏实地在思考以及思考的深度；觉得阿里并不像网传那样职场 pua，遇到的面试官都很实在，做产品的思路也很 nice；这次深入聊了一个小时，觉得获益匪浅，希望可以过五关斩六将，斩获最想要的 offer。

20200814 更新

三面：组内 leader 面 时间：8.14 35min

1. 产品实习：做的什么产品、介绍产品链路、工作细节、为什么能够提高广告主效益【这次终于做到简洁+逻辑闭环了】

2. 另一份实习

3. 现在的学习阶段、还用去国外吗

4. 想做什么类型的产品【感性层面，产品的价值是让天下没有难做的生意之类的 balabala】

5. 产品经理最重要的三个能力：好奇心、逻辑能力、商业意识【展开说说】

6. 两三年后想做什么样的产品经理？【这个好难答】

7. 向面试官提问了淘宝和其他电商平台的区别

8. 是浙江人吗

8.19 更新

看到官网流程显示面试中了，之前是简历筛选，应该是没被挂吧！冲冲冲！

8.29 更新

还是没消息，感觉被养鱼了，难过= =，下周再不更新我就要想想别的办法了哎哎哎

8.31 更新

今天接到了四面电话...但是很尴尬，出了点时间问题还没打过来，只能等明天了= =
最近在杭州天天出门，有点浮躁了。。。

9.4 四面 p9

这一面，面的觉得很不好，自己 sense 很差

9.7 五面 1hr20min

1. 过往实习经历那么多，从市场到运营到产品，为什么
2. 之前的每一份实习，怎么拿到 offer 的，做的感受怎么样
3. 字节的商业产品实习问了很久，和之前微信的面委问得差不多～还问了我怎么看法务问题（tiktok 事件）产品背景、行业开放、需求推荐、研发排期
4. 自己怎么了解电商的
5. 手机淘宝的缺点、怎么改进、为什么这样做
6. 自己最喜欢的 app，为什么，我说了 b 站～
7. 我问了一下这是怎么回事我怎么一直在面试

9.9 hr 面 30min

1. 自我介绍
2. 你是学霸，有什么学习方法...
3. 高考考了几分（可能因为浙江高考）
4. 本科为什么选这个专业
5. 研究生为什么选这个学校和专业
6. 学制怎么那么短，学到了什么：独立自主
7. 实习参加转正了吗？为什么不转正
8. 自己的性格：活泼、乐观、有目标、生活中比较爱玩
9. 95 后年轻人有什么特点：把兴趣爱好努力成特长
10. 常用的 app 分析：网易云
11. 手淘最受不了的缺点
12. 反问了结果时间、阿里应届生培养机制、入职时间

hrg 姐姐人很好，还和她开了几个玩笑，说两三天内给结果，希望稳的～

9.15 更新

通知再加一轮交叉面... 我头都惊掉了

9.17 p9 交叉面 面官是淘宝直播最年轻的 p9

问的问题很 broad 随便聊聊的感觉...

128 阿里巴巴、同程旅行产品社招面经

作者：好好工作就是向往的生活

一、（你做过什么）先介绍一下自己的产品和经验，这里会抓着一个和岗位比较匹配的产品，不断往下问，直到不能再问题，对每一个细节都不放过，所以面试者一定要做好充分的准备。最起码自己不能答，要有一个漂亮的结尾，不然就危险了。

二、（发散性问题）在淘宝有没有退过货。1、退过过程遇到什么问题。2、如果让你来做这个你打算怎么解决这个问题。三、挑战你。1、你做过的产品很简单。这个时候你要稳住，要将你的产品的优势和复杂点说清楚。并且告诉产品最难的点在哪里，你是怎么解决的。

129 阿里产品经理 0 面凉经

作者：用二十斤肉换 offer

淘宝的社区和社交团队，面试时长 20 分钟

讲一讲所有经历中做过最有价值的事情

做这个业务的大背景和大的价值

数据是怎么估算的

抖音和微视的差异和共性

抖音和快手的分发模式有什么区别，有什么影响因子

拼多多为什么没有购物车

130 【阿里巴巴】产品秋招面经

作者：Tracy21

【8.14 简历面，60min】

1、自我介绍

2、深挖一段校内产品上线经历

2.1、介绍一下这个平台

2.2、如果 XX 发生了怎么通过产品解决这个问题（我回答了可以考虑餐厅翻桌效率）

2.3、翻桌考虑哪些因素（一开始不是这样问问题，我驴唇不对马嘴回答了一堆。。。总之就是解构用户需求）

3、最常用哪个应用（我说了豆瓣小组），有什么做得不好的地方（我回答了三点用户需求方面的，但是比较散没有逻辑，看出来面试官不是很满意，但是也没深入问）

4、用过淘宝吗？淘宝有什么做得不好的地方。（到这里我发现事情不对，不会被淘宝捞了吧 😓，更紧张了，和 pdd 对比答了购物车和收藏夹功能界限不清晰）

4.1、怎么解决这个问题（回答很烂，说了很多方法都被否定了，我确实也没想清楚购物车和收藏夹各满足了哪些需求，最后说了给不同客户以不同商品页的选择，就产生了第二问）

4.2、怎么确定客户浏览页面是即时购买还是随便看看

5、产品经理需要的几个特质（我说了逻辑和执行力）

6、为什么想当产品经理（互联网前景好，想去核心部门，自己思维活跃执行力强比较适合产品）

7、反问

7.1、我问了是哪个事业部的，因为太好奇了

7.2、给我的面试表现提建议

8、介绍了部门业务、工作地点和可否实习 blabla。

【8.20 一面，30min】

二面和一面的内容挺相似的，相比一面更着重考察商业化。

1、自我介绍

2、这个岗位是做什么的（一面面试官有介绍），对 tob 怎么看

3、一段校内产品经历，前面几小问比较常规，有两个比较印象深刻的题。

3.1 如果继续做这个产品 2-3 年，希望做成什么样的产品，描述一下。

3.2 如何实现这个产品的商业化。

4、一段数分实习，产出是什么，可能和岗位没什么关系，看面试官兴趣不大的样子。

5、淘宝有什么要改进的地方

5.1 我说了比价功能不完善，回答完问题直接把可以改进产品设计说了

5.2 这个产品实现的最大难点在哪里

6、产品经理是做什么的

7、反问

【9.1 视频二面，30min】

三面挺严肃的哎，好久没面试了有点不习惯。面试的问题都能在这里找到 <https://www.nowcoder.com/discuss/383851>，这个帖子也帮了我很多，但是应该是没准备到位吧，回答得和我想象中不太一样。

三面没有再问实习经历了，有几个印象比较深刻的问题：

1、说一个最近三天关注的互联网新闻，有什么自己的见解。

2、了解云计算吗

3、阿里你认为是家什么样的公司

- 4、在你心里，大厂是怎么排序的，为什么这样排
- 5、最常用什么软件，XX 软件有什么需要改进的点（APP 不要讲太多，踩雷啊！我说了一堆 APP，问了一个没准备过的，现想）
- 6、微信有什么需要改进的点
- 7、你觉得你能承受压力吗？（好了，我回过头来觉得这是不是压力面？但是阿里应该没有压力面吧，果然还是自己能力不行😭）

反问环节中可以看出面试官不要求有多少实习经历，主要看是否聪明，是否有产品感觉。然后面试官还问我你觉得你今天面试怎么样（真是现场暴击 😭，每个问题回答完我都觉得自己越来越凉），不过面试官还挺好的，说既然你准备了其他方面，那你谈谈你准备的东西吧 hhhh👉。

反思一下这场面试，首先是好长时间没面试手感生疏了，回答问题磕磕绊绊不够自信，然后对产品类的问题也没准备好，最后是每次回答都给自己挖坑。。。面试官说明天晚上就出结果，大概率是凉了，不过走到三面很开心了（上周末还去了一趟雍和宫，这件事说明我们还是要唯物主义，能力至上😁）

【9.14 交叉面，30min】

- 1、没想到三面能过
- 2、阿里正好面了一个月，应该没有人像我一样拖这么久了吧😁

因为两面隔得有点久，所以我先问了是被其他部门捞了还是继续天猫部门，面试官说这次是交叉面，ok 问的东西还是没有很专业，大概可以分成下面几个部分。

- 1、实习经历，做了啥、取得了什么成果、从中学到了什么、收获了什么。
- 2、为什么想来阿里。
- 3、为什么想做产品经理，是什么促使你走上了产品经理这一条路。
- 4、做过最酷的事情是什么，然后延伸扩展一些问题。
- 5、做过最困难的事情是什么，怎么克服的这个困难。
- 6、喜欢淘宝哪个功能，产品经理为什么要设计这个，这个功能的产品逻辑是什么样的。
- 7、你认为你距离优秀的产品经理还缺少哪些能力。

这次面试终于记得要按点回答了，但是中间有个骚扰电话挂断了，感觉面试官有些生气 😭花了一个月走到这一面我已经很佛系了，不管是感谢信还是实习 offer 都快点来吧。

3. 运营

131 阿里用户运营面经（已意向）

作者：一只小 77

秋招拿到的第一个意向书是蚂蚁集团支付宝事业线的运营岗。8.18 内推投递，9.23 收到意向书邮件。

个人背景：211 本，保研 985 硕。文科生。主要两段运营实习（非 BATMD），一个运营项目经历。

8.18 正式投递

暑期实习时觉得阿里特别遥不可及，干脆没投，所以秋招第一次投递之后就需要做测评。

投递和一面中间间隔的时间…长得让我一度以为我不会被捞了。

阿里基本上都是电话突击面试（幸运数字 0571），听到是阿里，要了十分钟的时间，就直接开始了。

9.4 一面

- 自我介绍（按照要求只说了实习）
- 某项目（k12 在线教育）的社群积分体系是如何设计的
- 该项目会和公司的其他什么团队对接
- 某项目（k12 在线教育）和某实习（语音社交产品）的区别（实习如果比较多、赛道又有所不同的话，需要准备实习之间的横向对比）
- 实习中如何给用户分层做运营（理解+实习的经历作为例子）
- 运营实习过程中遇到的困难和挑战，或者是自己觉得特别不擅长的部分是（某实习的流量和转化率的问题，包括如何理解它，如何尝试解决它，反思）
- 受到商家质疑时如何应对

- 未来的规划，发展的方向和期待（说了一些理解用户、培养用户心智之类的；还提到擅长做活动策划，想继续往这个细分版块发展）
- 策划一个支付宝的线下支付活动（基于活动运营的框架，分为商户和用户两方面来说）
- 商家为什么愿意参加活动，动力是什么
- 反问（我问了三个问题。岗位、团队和业务板块。大致的工作内容。后续流程）

由于一面的最后和面试官还算相谈甚欢，官网也处于面试中的状态，我就感觉自己应该能过一面…结果又等了很久，久到我又以为我要凉了…

还好后面幸运数字 0571 又来了，还是突击，好刺激。

9.15 二面

- 自我介绍
- 个人最大的优势（主要说了实习经历和个人运营能力，其中提及活动策划、内容产出、数据分析）
- 说一下你对数据和数据分析的理解
- 怎么看待数据结果和业务结果对应不上情况（会遵从业务结果，以及原因）
- 为什么质疑自己产出的数据结果
- 说说你对用户运营的理解（我理解的用户运营的关键点；引用一些书籍中通用的理解；基于岗位的理解；基于业务可能涉及的用户运营工作内容与策略）
- 反问 1（我问了两个问题。团队业务，工作重点和难点。对应届生的要求和期待）
- 支付宝和微信这两款产品最大的区别（基于马斯洛需求层次理论，给两款产品从核心需求上做了区分）
- 对中心化运营与去中心化运营的理解
- 对公域流量与私域流量的理解

- 反问 2（最后问了一下面试反馈时间，然后就知道结果是通过了）

二面是我面了这么多次试，第一次当场知道好结果的，我太感动了，有种被认可的感觉。

三面之前看了很多支付行业 and 用户运营的资料，不过简历的内容也千万不能忽略。我之前有个误区，觉得一二面是微观的简历面、三四面是宏观的业务面，太天真所以翻车几次了。

真的不要忽略简历上自己写的内容，多多深挖自己的个人实习和项目经历吧。

三面本来约了视频面，后面取消了，又变成突击。习惯就好，面试阶段，手机别静音。

9.17 三面

- 自我介绍

- 在我提到的每段实习经历之间，会有针对性地再提问
- 你认为自己是一个怎么样的人（我说了三个点，然后再举例。至于说什么点，要揣摩一下这家公司更倾向于什么特质的人才，例子最好用专业点的，工作和学习上的例子，会优于生活上的例子）
- 会有人觉得你是一个很“闷”的人吗
- 在运营方面，擅长做什么
- 你最希望加入阿里的什么部门
- 未来五年，对自己的想象和规划（我说了几个点，其中一个是希望持续输入，成长到可以输出给他人）
- 自己的特长和爱好
- 平时在网上看什么
- 反问（我问了三个问题。业务重点和难点。支付行业未来的市场发展，2B 或 2C。对运营同学的能力要求和建议）

三面之后是压力最大的，因为觉得自己回答得不算特别有亮点，加上在纠结面试官的部分字眼，所以反而结束后特别紧张。

纠结了一晚上，第二天收到了交叉面的电话。当然，还是突击。

9.18 四面交叉面

- 每段实习的时间不是很长，是什么原因
- 实习的收获和成长是什么（主要说了四个方面，业务，领域，个人运营能力，团队协作）
- 介绍在 lofter 的创作
- 英语能力如何（我说了学术和商务两方面）
- 有什么特质和经验能够胜任岗位
- 未来的职业规划
- 专业学习涉及心理学，这些知识对运营工作有什么作用和影响（以首因效应和说服滑梯效应为例）
- 还有什么要补充的（我说了自己抗压能力好，工作认真负责）
- 抗压能力好和认真负责可否举例子（例子选了保研和某实习）

交叉面大佬也依旧 nice，虽然没有反问的机会，但是给了我一些正向的反馈。

感动又期待地等待下一轮。

感叹一下，谈话时让人感受到如沐春风真的需要修炼，同理心很重要。

9.21 五面 hr 面

- 介绍你在学校和实习中的收获
- 某实习（电商平台）的实习时长，主要的工作内容
- 这段实习之后在专业能力上的提升
- 更倾向于做 2B 还是 2C 的运营（说了 2C，然后说了选择的原因，例如精细化运营、经验

- 未来的时间安排，能否提前来实习
- 同学和朋友更多地形容你是一个怎样的人
- 最大的兴趣爱好

hr 面比较常规，认真对待就好。依旧没有反问，不过 hr 说两天之内会出结果，后面真的就出了，效率还挺高的。

意向之后

今年互联网就业有多卷，相信每个投递的小伙伴都能感受到，hc 超少，神仙打架。

我属于起步比较晚的，前面也挂过不少面试，也怀疑过自己是不是不该转行...

对于阿里，一开始并不抱一定能成的期望，还好之前接触过的各种知识，在关键时刻帮到我了。在此夸夸努力了大半年的自己吧！你真不错！

也要感谢所有给予过我帮助的前辈和小伙伴。希望这篇能够帮到其他求职互联网运营的人！也欢迎留言/私信与我交流！

132 字节跳动、阿里巴巴运营社招面试经历

作者：哈哈是小狗

面试过程：

1、一面电面。HR 姐姐比较 nice，自我介绍，工作经历问得比较详细，针对简历中的细节会提出来问，要求举例说明。问你的优势是什么，你的优势就只有这个吗，后面一部分压力感较强。但一定要自信回答，不要被唬住了。一面过。

2、二面电面。是团队主管。问你的优点，缺点，最成功的事，最大的挫折，擅长的专业技能，如何做到运营里的拉新留存，我的日常工作，怎么了解客户需求，问什么离职，数据分析能力怎样，excel 掌握程度理想的工作是什么。

133 力石科技、阿里巴巴、利朗达科技运营社招面试

作者：Starfinder

面试过程：

- 1、总共面了 4 轮，第一轮是未来部门同事电话面试，了解做了什么，工作业绩之类的。
- 2、第二轮是两位部门主管交叉面试。然后深度聊了下工作内容，随时抓住一个点突击深入问一下，体现出平时积累很重要。
- 3、第三轮 HR 面试。针对简历和个人规划还有为什么离职等问题聊天，看似很普通的问题，其实都是坑。
- 4、第四轮其他部门领导和 HR 交叉面试。半小时，啥问题也没问，就问你有什么想了解天猫的，遇到达不成的目标怎么办？

134 阿里实习 文娱体验官 4 面终面挂经验分享

作者：小铛铛家

一面

自我介绍+简历基本问题

二面

感觉是 HR 面，但是也问了一些专业问题

*你如何理解运营

*如何运营

*为什么想应聘运营的岗位

三面

是做内容运营的小姐姐面的，她没开摄像头，但是人很好。下面这些问题是 针对我的兴趣和简历提问的，大家可以类比参考一下

*纪实视频还比较小众，如何拉近与观众的距离

*运营方面如何做？

*优酷在纪实运营方面的不足，建议

*在纪录电影宣推方面学到的点

- *为什么喜欢纪录片
- *优酷和腾讯、爱奇艺比较
- *描述自己比较满意的短片，制作过程
- *自己的优点和缺点，举例子

四面【来得猝不及防】

上午 11 点 HR 打电话说本来最后一面是总裁面，但是太忙了就改成 HR 总监面了，下午 3 点的面试

噩梦开始了……

不确定是不是传说中的压力面，也可能是人家对我不满意。

因为整个过程比较难受，现在只记得她问 我有没有自己拍 dy（我说我看得比较多，不怎么拍）

全程感觉总在被踩，包括我说我的兴趣是纪实方面，她也说这个现在受众很少（但是优酷也一直在做纪录片 a……）

虽然每个问题都在反驳我，但是我也努力平静地说出自己的想法

anyway 当时面完就整个人都感觉被否定了

第二天 HR 又打电话说 表现不算太突出，需要再衡量一下，说周内出通知
然后等到周五晚上一刷新官网就发现被挂掉了。。给我转到春招实习生流程了

135 边锋网络、阿里巴巴、索正电商运营岗社招面试分享

作者：纪念爱情的标本

面试过程：

1、天猫行业运营面试，主管和 HR 面试，问题主要是集中在工作经验，以及后面对市场的看法，能说出个一二三点靠谱的内容就问题不大。

2、HR 还会问到你的职业规划、你从上份工作得到什么成长、什么原因会让你考虑申请离职等等

2、最难的是运营总监的终面，问的是目前整个市场的现状、天猫与主要竞品的优缺点，如何提升天猫市场份额，你具体能给天猫带来什么等，都是非常直接、细致和到位的问题，需要对整个市场很熟悉，并且有自己独到的见解在里面。

136 一枚大龄女研究生的挣扎：阿里暑期实习+运营面经 (已意向)

作者：好 offer 快到碗里来

阿里暑期实习面试+5 轮面经

内推

阿里一定要请人内推！内推的好处主要有：简历比较容易被捞起来，可以及时知晓自己的面试流程，后续有事方便咨询。我从始至终就面了阿里菜鸟一个部门。因为我是个急性子，而且阿里关于运营的岗位真的特别特别少！所以阿里暑期实习消息一出来我就开始迫不及待找人内推，当时一个阿里的人都不认识，在牛客上找的阿里内推群也没有非技术岗的内推。所以我就去知乎上上关注了一个问题“在阿里实习是种怎样的体验”，按时间顺序排序回答，私信了大概三四十的阿里 er 吧，大概有四五个搭理我了，最后只有一个菜鸟的小哥哥可以帮忙内推运营的简历，就这样开始了我和菜鸟的缘分。

关于非技术岗 内推的建议：阿里暑期实习开始后，可能你会看到各种五花八门的内推帖子。如果你暂时没有看到非技术岗的内推，不要放弃，继续找！如果你好不容易看到一个，不要心急，多去了解，了解你的内推人是不是靠谱，了解岗位要求和你自身的匹配度。选择适合自己的，面试优势比较大的。毕竟机会难得啊，千万不要打没准备的仗。

简历评估一面

菜鸟的流程还是比较慢的，我同学淘系都二面了，我还迟迟没接到电话，就在我以为自己凉凉的时候，电话来了（菜鸟每一轮都是电话突击），一个小姐姐给我邮箱发了视频链接让我进去。第一轮面试时间很短，我的表现也不是很好，主要是因为紧张（第一次面试阿里啊，这可是阿里啊）。主要问了几个问题吧：自我介绍，你觉得自己有哪些优势，遭遇的挫折，实习期间最有成就感的一件事，我会的一些技能（她又补充了在菜鸟实习必备的三个技能：ppt, excel, sql），最后让我发我做的 PPT 作品。

关于发作品：后面认识了几个面试菜鸟运营岗位的同学，好像每个人都需要发作品（大家可以提前备份下自己的作品，万一需要）。我当时比较尴尬，大多数的 PPT 在学校旧电脑上，而且实习期间在京东，头条做的涉及到数据是不能发的，就只发了一个不是很好的参加京东校园比赛的答辩 PPT 给面试官。发完之后心里越来越觉得不安稳，第一觉得不想这么将就。第二也是自己面试表现不太好，想为自己最后争取一下不留遗憾。就赶了一个通宵重新做了个 ppt 发了过去，主题是：一个面试“菜鸟”的自我修养，分为 5 个部分：【为什么发这个 PPT；对用户运营的理解；对菜鸟裹裹的认识；自我的 SWOT 分析；写在最后的一些话】给面试官发过去以后也知道了面试结果，一面过了，开心 ó 3ò

主管面试二面

二面也是电话突击，很好的一个小姐姐，温温柔柔，整个过程也比较轻松。二面的主要问题有：自己收获最大的一段实习经历，为什么？经历的一次挫折（每轮都会问）？为什么可口可乐和百事可乐这么多年的定价一直比较低？玩不玩抖音，抖音和快手的区别？为什么想来阿里？数据分析的能力怎么样？

177 / 287

收获最大的实习经历问题：在京东的实习经历，主要原因三个方面： 电商行业了解（接触了各种后台，数据，参与促销活动脑暴会议，跨部门资源置换等），运营能力的提升（自己搭建营销页面，策划线上活动，和 100+商家沟通），周围同事的学习（团队同事多样性，有京东管培生，有营销经验丰富老师，教育行业出身的同事，学到不同的东西）；可乐定价问题：我当时只说了两点：他们的定位就是平价的“快乐肥仔水”，突然涨价可能会影响用户，伤害用户；成本低，薄利多销（后面查了主要原因是：以低价垄断可乐市场，不让第三者加入）。挫折问题：也是讲了当时在京东犯的一个错误，因为自己和同事的沟通不到位，错误设促导致商家损失，给团队带来了问题。当时心情很自责以及这件事怎么得到解决，我从这件事所学到的经验教训（互联网行业敬畏风险的意识，同事间的有效沟通，学习 leader 出了问题的正确处理思路，方法）。关于抖音和快手的问题，说实话当时玩快手比较少，我就诚实的说了玩快手不多，主要讲一下抖音吧，说了抖音厉害的视频推荐（举例说了一下我对我自己，我奶奶，姑姑他们手机上抖音的观察），自己拍摄抖音的一些体验啥的，快手就简单的提了一嘴“接地气”和老铁文化。总之对这个问题的回答自己不是很满意，下来也做了很多功课复盘。关于数据分析的能力：基本的数据分析没问题，在百度，京东实习的时候也会接触各种数据后台，从各种数据纬度去分析，写数据周报；常见的 excel 处理都会，复杂的函数和公式还需要学习，自己现在也在自学 sql。

P9 三面+P9 交叉面试

两轮面试问的问题差不多就放在一起了，其实基本上菜鸟好像每轮问题问的都差不多哈哈，简单说一些差异点吧。P9 面试虽然也问了一样的问题：介绍一下实习中比较出彩的一个项目。我讲了一个在京东实习的公益众筹项目，在资金没渠道来源项目几乎要停滞的情况下自己去找了众筹的同事，促成了项目的达成。他听完了就问我：那你觉得你们部门，京东众筹为什么做这个项目？这个项目对于各自的意义，作用是什么？我当时不太理解为什么问这个问题，也只回答了一个点：品牌传播，良好品牌形象的建设（面试后想到也可以说品牌形象+收入可以计入部门）。还有一个回答不太好的问题，面试官问我的缺点，我害怕说错了给自己挖坑，就说性子比较急，对自己要求过高。他听了就笑了，说这不是缺点啊。然后语重心长和我说：“要勇敢的面对自己的缺点，因为 公司需要的是多样性的人才，有的缺点可能还会成为优势。” 当时还挺不好意思的，所以后面我就学乖了，问我缺点就如实说。交叉面试是一个一听就感觉贼厉害，逻辑特别清楚，语速很快的女生。除了前面的问题，问了我为什么有这么多实习经历？我说两个因素吧，第一个原因：现在是研究生，可能假期相对较多，会利用本科/研究生每个假期去实习，做项目。第二个也是主要原因：自己很早就确定了方向想去互联网行业，所以基于自己的目标，会促使自己多去互联网公司实习，为以后找工作作准备。最后我问的问题是她对我有没有什么建议。面试官特别好的说了很多，有一点印象深刻，也让我明白了为什么上轮面试官问我做这个项目的目的。她说：“在阿里，有一点很重要：目标导向，像你之前说写了一篇爆款文章，曝光量达到了 200w+，涨粉不到 1000，这可能在阿里看来是没有意义的。可能你现在还没养成目标导向的意识，没关系如果你能来阿里，很快就可以养成，如果你有机会来菜鸟实习，你也会发现这是一个非常有意思的地方。” 感谢！

姗姗来迟的 HR 面试

等 hr 面试等了大概半个月吧，坦白讲，hr 面试是我最害怕的一轮，因为感觉自己学校不出彩，专业不沾边，过去也有很多不成熟的行为。几乎天天都在想 hr 会问什么问题，也提前准备了很久。还好菜鸟 hr 的面试还算比较轻松，没有问那么多关于学历，考研的问题。就简单几个：一句话形容自己，经历的一件挫折（每轮都会问！问的比较细，事情具体怎么发生的，当时心情如何，怎么解决的），为什么投递菜鸟？对菜鸟裹裹产品的建议？在这里也附上我刷面经整理的一些常见阿里 hr 问题给大家做参考（真的是面试十分钟，准备一个月）：

面试须知：阿里新六脉神剑；阿里喜欢的人才：聪明，乐观，皮实，自省（所以才会一直问遭遇的挫折这种问题吧）

137 会小二、阿里巴巴运营岗社招面经

作者：natrua1

面试过程：

- 1、首先做个简单的自我介绍，你认为自己的缺点是什么？
- 2、做过什么项目，请详细说一下你的项目经历；
- 3、为什么离职，原公司组织架构；
- 4、你认为在你工作经历中最有意义的一年是哪一年，为什么？
- 5、说一下你对运营这个岗位的理解；

138 阿里内容运营（娱乐领域）面经

作者：求广州好工作

本人 3 月 23 日投递的阿里巴巴内容运营（娱乐领域）的岗位，历经两轮笔试，一轮群面和四轮单面之后拿到暑期实习 offer，并最终成功转正。废话不多说，希望我的复盘可以帮助各位~

第一轮笔试：就是一般的行测题，而且在互联网公司的行测里面所比较简单的，所以不必过分担忧~

第二轮笔试： 文娱行业的相关考察，涉及到导演，演员，歌手的代表作以及一些相关八卦，我虽然平时比较喜欢刷微博，对娱乐行业也比较感兴趣，但是题目考察的范围非常广泛，内容涵盖欧美内娱日韩，选秀综艺土味视频影视剧，所以还是有一定难度。题型是单选和多选。印象比较深的题目包括”哪些演员既出演过漫威电影又 DC 电影” “以下哪些不是欧美音乐奖项” “抖音快手网红和其代表作的对应” “以下哪部电影不是两获奥斯卡的摄影师罗杰·迪金斯的作品” 做完之后感觉自己有点凉了。

群面： 因为本人实在不擅长群面，所以在结束群面之后压根没有复盘，因为觉得自己肯定完蛋了..... 😞 所以现在回忆不起来具体的题目了，大概的意思是开一个抖音账号的话要做什么领域的内容，用什么策略。形式是无领导小组讨论，讨论完需要汇报小组的讨论成果。因为我平时从来没有玩过抖音，所以拿到这个题目基本上就懵了，全程也没说上几句话。但是可能因为我自我介绍的时候说自己有 B 站号，做影视混剪，并且有流量还不错的视频，所以集体讨论之后面试官有向我个人提问，问了一些 B 站账号相关的东西。个人提问环节结束后，面试官又让我们轮流说一个自己喜欢的账号和不喜欢的账号以及原因。群面结束后三个小时左右，有面试官加我钉钉索要 B 站账号。

一面：自我介绍之后基本上是按照简历进行提问，面试官人很温柔（视频面）

- （1）你的 B 站账户有多少粉丝？你自己运营的公众号有多少粉丝？
- （2）你原来做内容运营的工作是如何实现粉丝增长的？你做了哪些工作？
- （3）说一个你做内容运营时最喜欢的一个标题？
- （4）你如何评判你的文章是高质量的？（这个是因为我有内容编辑的实习经历）
- （5）新媒体内容输出有什么规律？
- （6）与抖音相比，你为什么喜欢在 B 站发布内容？
- （7）那你觉得抖音为什么用户比 B 站多？
- （8）你希望这份工作是怎样的？

二面：自我介绍，基本上就没有问简历上的东西了（视频面）

- （1）你最喜欢哪个视频网站？为什么？
- （2）你在 B 站发视频有没有积累什么经验？
- （3）你觉得 B 站和抖音有什么区别？
- （4）你为什么喜欢广州？
- （5）你遇到的最大挫折是什么？
- （6）你的求职规划是怎么样的？这份工作是否符合你的求职规划？

三面：总监面，言简意赅（视频面）

- （1）为你最近看过的一部电影做抖音宣发计划
- （2）评价一下《囧妈》的宣发方式

四面：四面没有提前通知，我正在往嘴里塞鸭脖子的时候接到的电话.....（电面）

- （1）你做内容运营的时候印象深刻的稿件？
- （2）你的视频内容发在哪里？
- （3）你最火的那个视频为什么会火？
- （4）自己想过做抖音吗？
- （5）你在职业规划上是如何向这个岗位努力的？
- （6）你对这个职位还有什么想要了解的吗？

4月30日结束四面之后没过几天就拿到 offer 了，后来在7月顺利入职影业，9月初拿到转正意向书。阿里的的工作环境很好，有我从来没有见过的大大大大工位，同事也很友善，且能学到很多东西。发这个帖子是为了帮助更多人，也顺便为我自己积攒点人品，希望各位和我自己都能够顺顺利利搞完毕业论文，找到心仪的工作，留在心仪的城市，心想事成~

139 浩顿英菲、阿里巴巴、喔趣文化社招运营岗面试经历

作者：dongdidongdi

面试过程：

- 1、首先惯例自我介绍，了解一些基本情况和特长
- 2、接下面试官来对之前工作一些关注点做了一些展开，询问过往工作经历，会3、对你解决工作过程中遇到问题所采取的应对措施感兴趣
- 4、然后问最近一家公司的商业模式，约花了十来分钟左右接下来问到重点：你认为你们公司的竞争优势在于哪里？然后又问了下为什么你们的流量更值钱？

140 阿里内容运营暑期实习 面经

作者：牛客 946428613 号

面试流程：

- 1、人才测评：
主要是行测题+性格测试
- 2、专业笔试：

主要考察娱乐领域的知识，看起来有意思，但不是网络冲浪选手都能做出来的，略有难度，考到了很多电影电视剧方面的知识，还包括导演是谁等等。

3、群面：

六进一，在钉钉进行视频群面；

面试题目是做一个活动方案，1min 自我介绍（大家好厉害，都是 top 院校的研究生还有大厂实习经历，我自卑），5min 读题，20min 讨论，5min 汇报

大家陈述完以后，面试官有对讨论进行提问，只允许三个人回答，我前面有两个姐妹抢答了，但是没有理解清楚面试官的意思，所以被打断了重新答。到我回答的时候我已经列好框架了，回答就比较有条理，这可能也是我最后能进的原因吧。挺可惜另外两位姐妹的，我觉得她们在过程中表现也很好。

我们组没有人主动跳角色，但我觉得好的群面就应该这样润物无声，大家各自贡献观点，合作去把一件事完成好，而不是抢角色，被困在自己的角色里。

总之，我们组的合作氛围很融洽～

4、专业面：

时长：24min

形式：视频面试

面试官：一个在阿里工作 12 年的运营总监

问题：

1. 自我介绍
2. 怎么看待爱奇艺优酷腾讯这样的长视频平台和偏娱乐的 B 站，以后的发展哪种更好？
3. B 站、西瓜也在进军长视频领域，爱优腾也在做社区、做短视频布局，两方都在向对方的领域发展，未来两种平台会不会界限没有那么清楚了？
4. 优爱腾从大版权腾出一部分精力来发展社区，如果优爱腾现在也模仿 B 站，转移成本高不高？
5. 给我介绍了内容运营的方向，问我觉得自己更适合或者更喜欢哪个方向？给出理由。
6. 现在的粉丝运营是以什么为核心，是签到拿金币，还是基于一个节目，基于一个明星？
7. 你以前的经历中，你是怎么做粉丝运营的？
8. 反问环节

5、终面：

时长：26min

形式：电话面试

面试官：hr

问题：

- 1、自我介绍
- 2、为什么大一就想去实习

- 3、所以实习的结果是好的吗
- 4、你觉得你具备什么样的能力适合做运营，分别举例
- 5、实习做过的最有挑战的事
- 6、社团经历追问：是你参与建立的吗，为什么想要加入这样的团队
- 7、你大学有很多学生工作，如何在保持自己成绩的前提下还能完成这么多工作，怎么安排时间的？
- 8、所以你是一个兴趣导向的人吗？
- 9、为什么想来阿里？
- 10、在 QQ 音乐做校园大使是干嘛的，有奖励 吗？
- 11、反问环节

分享完毕，祝大家面试顺利~

141 回馈牛油，阿里巴巴内容运营面经分享

作者：Ted.1

长达 2 个月的面试，小小菜鸡终于拿到了大厂 offer。

我的岗位是内容运营中的会员运营，属于淘票票旗下的。

现回馈牛油！面经献上！

我是 8 月份的时候投递，选择的远程面试。所以在 8 月 20 多号就迎来了第一轮面试。

第一轮：简历评估面——电话面——20 分钟

你最大的优点是什么？

你最大的缺点是什么？

你对阿里有什么了解？

你对这个岗位的认识？

第二轮：Leader 面——电话面——35 分钟——9.10 号左右

主要围绕简历展开，你在实习中 leader 给了你什么任务，你怎么做的，为什么这么做，最后结果怎么样？

为什么你要在做校园空间号？从 0 到 1 都做了什么

你在大学最有成就感的一件事？除此之外还有吗？

你对淘票票的会员体系有什么了解吗？为什么淘票票要做会员体系？为什么好多 app 都在做这件事情，你认为的原因有哪些？

第三轮：个人感觉是总监面+HR 面（不太确定）——2 对 1——视频面——20 分钟——10.17 日

说说你在学校的相关经历和腾讯的实习经历吧

你对社区类 app 有了解吗？我说了知乎，然后追问，你觉得知乎为什么会火？哪些特质是社区类 app 最需要的，运营最应该关注哪些事情。

拥抱变化是阿里巴巴很重要的企业文化之一，你对拥抱变化怎么看？

第四轮：交叉面——视频面——20 分钟——11.1 日

说说你在学校的相关经历和腾讯的实习经历吧

如果淘票票要在 3 线城市推广，我们的用户是谁，如何触达到用户，怎么推广我们的 app
今年有了互联网下半场的概念，谈一谈你觉得什么是互联网的下半场，互联网下半场需要什么？

142 阿里速卖通 内容运营实习 三面凉经

作者：眼药水 er

1z 一面二面都挺顺利，面试官素养很高，三面压力面。

一面：

- 1、自我介绍
- 2、先介绍了速卖通产品，问我有没有了解
- 3、问简历上过往的内容运营经历
- 4、以后的职业规划
- 5、因为是出海业务，英语水平怎么样？
- 6、问对国外社交媒体的了解
- 7、根据最近的热点，做一个小的内容策划

一面小姐姐很温柔，很耐心，面试的过程中学到很多！

二面：

- 1、用过往事例，说明你在学习和内容运营上的能力
- 2、英语水平如何？能否撰写英文文章？
- 3、职业规划
- 4、你自己有做自媒体运营的项目？你都做了什么？

二面小姐姐性格很直爽，很好沟通

三面：

- 1、本科为什么要学 xx 专业？认为专业不对口
- 2、请举例你成长最大的一段实习，为什么？

其他问题基本上是针对我说的内容进行追问。

可能因为是压力面的原因，面试官态度不是很好，有种交流不在一个频道的感觉 QAQ 有我自己的问题。

总体聊的也不好，过程不太愉快，一直被打压，没扛住还是自己太菜了吧。回去复盘反思呜呜呜呜呜呜。

143 就这也能拿 offer? 阿里内容运营面经（优酷）

作者：牛客 90538366 号

接下来是面经：

群面（4.24）

当时面试官首先让大家做自我介绍（30 秒），大家一定好好准备，因为这个是面试官唯一的一个可以比较详细了解你这个人的机会了，所以我当时说我在 B 站做视频，那个面试官问我要了链接什么的，之后还 cue 我问题，所以不要轻视这一趴。

群面的题目给了 20 分钟是让我们大家设计一个短的网剧，然后说了很多详细的要求，比如要想好名字、主题等等等等

当时情况很不好，因为无领导很重要的一趴是在规定时间内小组达成一致，出具一个详细的方案，但是我们组有一些朋友说想做疫情，其实和我们另一些朋友的意见相左，这是我第一次面无领导，然后因为这样的情况，我还差不多当了 leader 的角色（控时、推进流程等），当时觉得真的很惊险。我的一个解决方案就是把疫情做成了其中一个元素，包含进去到整体方案里，这样整体进程被顺下来，也尊重了每位组员的想法。在钉钉面试的时候，面试官给了一个 word 文档，可以让记录员记录讨论的方案，很重要，建议大家网络面试的时候定好一个同学在上面记录。但是我们的情况当时记录员没有在上面记录，以及真的总结的很少很少... 所以补充的时候我把那些重点（比如要求构思的剧名什么的）都补充上去了。

总体面试完的感觉就是，有一些糟糕，觉得没什么戏。

业务面（4.29）

能收到这个业务面实际上是惊讶的，因为觉得群面很差。面试官是负责 ACG 那边的负责人，可能是搞业务的，也不像 hr 一样会有套路的问问题，所以他介绍完他的情况，当时就冷场了一秒，我就主动接过话题说我开始自我介绍吧，他愣了一下说好。

事实证明，面试掌握主动权蛮重要的，然后自我介绍里我主要说了

1. 姓名、专业、学校（其中抛了梗逗他笑）
2. 参加了很多英语演讲比赛，在某些重要赛事的全国总决赛上拿奖

乍听上去好像和申请的职位无关，但是搞演讲搞多了，对于我来说能很轻松的体现特质的同时，自圆其说。

我就说我发现之前演讲里学到的一些东西可以被拿来应用到内容运营里，一个优秀的讲者如果想做好一个精彩的演讲，他需要做到“干湿结合”。什么是“干湿结合”，就是既有干货，又要有湿货；干货就对应最核心重要的内容（想让受众了解什么，你的目的是什么），但它虽然最重要，却不能直接抛给受众，因为太直接太枯燥，所以就要有湿货，也就是如何

去润滑你的演讲，让受众舒服的接受，并且有兴趣听下去，而这个湿货也就被我对应到运营这部分，因为运营也需要去站在用户的角度去考虑怎么让他们更舒服的接受内容。

3. 说了自己是B站游戏区Up的经历

重点讲了我是一个内容创作者，所以我很了解内容创作，只有了解这部分，才能以内容为抓手去想运营的事儿。

然后因为这个介绍吧，真的被cue了很多很多业务的问题

说说他自己也承认很开放很难的问题吧

比如他问我，如果想在优酷游戏区这个板块吸引年轻人，占领市场，怎么做？比如想和B站做出差异化的东西，怎么设计。

因为我还算比较了解我自己兴趣的这些东西以及b站的具体情况，所以说了我的想法。被追问为什么B站那些up不能做或者做不好？我说成本耗时精力需要太多，也讲了讲我的经历和观察，然后又被问给我个团队做这种会不会轻松点儿，必然啊...

反问环节问了他以他现在的身份怎么理解内容运营这个岗位，以及花名的来历。

总结一下，要掌握主动权，体现自己的优势，控制面试节奏，能调侃就要调侃，因为你把人家聊舒服了，不可能不对你印象好或者深刻的。

三面/HR面（5.7）

当天接到电话，两小时后钉钉进行面试

主要问了（排名除了自我介绍不分先后）

1. 自我介绍

2. 我清不清楚自己工作的部门（我怎么清楚？？我只能说二面的面试官是负责什么的）

3. 专业不对口被challenge

这个要从自己兴趣爱好以及激情这方面去说，以及我是真的不爱干那些传统的教师、翻译那类行业

4. 业务问题

奇葩吧？问的还不比业务的简单，大概也是出方案那一类

5. 问我为什么深耕B站，不去那里实习？

原因在之前我也提到过，实习可有可无，我是北京人，我不想去其他地方实习或者工作。但面试不能这么说，只能说了不能适应气候（不可抗力）

6. 职业规划

7. 有没有申请其他公司或者单位

8. 目前人生中遇到的最大挫折

这跟我是结合实习谈的，就是那个唯一的运营经历，以及我给了后续，就是怎么解决的，想让她看到我的处理问题能力

大概只想起这么多，之后想起来再补充。还是那句话，体现优势的同时不要被牵着鼻子走，要尽量占据主动，演讲里有个东西叫做套儿，就是你说完某一个东西之后故意留个 trap，让提问官钻进去，就是那种她可能会感兴趣或者你没讲清楚的东西，不要太致命，她就会接着问你，你就可以一步步深化完善你的答案，让她对你某一项特质有更全面的感受。

144 【21 秋招】阿里文娱、字节（抖音运营）、滴滴一面 三连挂分享

作者：小铛铛家

一. 阿里文娱 内容运营一面 群面 6 人

1. 轮流自我介绍

我是被安排的第一个发言，稍微有点紧张

2. 题目：优酷激励时尚类内容创作者，从提升产出、互动量、粉丝量等方面，对头部、腰部、尾部创作者的运营方案

（1）刚拿到题目太紧张大脑一片空白，但是深呼吸以后，从头、腰、尾三方面想了一下点子，基本都是从之前实习经验里学到的。比如创作者激励计划，对接创作者帮助提供选题、优化标题封面等

（2）看题时间结束以后开始讨论，我先问了大家讨论框架思路按什么逻辑，然后另一位同学说要先规划时间。其实讨论之前我有想第一点是安排时间，但是当时一紧张完全忘记了。。。如果后面还有群面机会要牢记这一点：首先分配好讨论+内部总结时间

（3）然后要细化题目，拆分目标，进行分析

（4）讨论中要时刻紧扣题目，我只把重心放到了题目的后半部分，忽略了“时尚类”这一个限定词。有同学提出了这一点，瑞斯拜！

（5）最后我们内部选定我来做总结，但是内部简单总结完以后 HR 说时间到了，最后只给了 2 分钟时间展示。（我当时有看到时间好像到了但是 HR 没有打断。。我就没有打断大家讨论。。最后 HR 说时间到了的时候我真想杀死自己）吸取教训🙏HR 不说如果时间到了也要停止讨论🙏

3. 结果

半个月以后收到拒信

145 微鲸科技、支付宝运营社招面试经历

作者：mybottle 、

面试过程：

- 1、自我介绍？
- 2、介绍一下您的家庭？
- 3、你有什么业余爱好？
- 4、讲一个小故事？
- 5、你最担忧的事情有哪些？你曾经得到最有意义的批评是什么？你需要指出一些你需要改正的缺点吗？
- 6、可以谈谈你的优点和缺点吗？
- 7、你在哪方面很难与老板达成一致？请回想一下，上一次你们意见不合时，你是怎么办的？
- 8、自己的想法与上级领导意见不一致时，你会怎么办？
- 9、我认为你不适合这份工作，你为什么不另谋高就呢？
- 10、依你现在的水平，你为什么不找比我们公司更好的企业呢？
- 11、你如何面对工作中那些乏味或最令人不快的事情？
- 12、请你谈谈对于合作的理解，谈谈你与团队其他成员发生冲突的经历？
- 13、你以前老板是不是很难相处？不然你为什么会跳槽？
- 14、老板不在时，你不得不做一个重要决策，你会如何做，请举例说明？
- 15、你认为做运营需要哪些潜质？
- 16、谈谈你的职业规划？

146 暑期实习腾讯看点内容运营/阿里文娱内容运营

作者：土星漫游日记

阿里文娱内容运营：（群面/业务面/HR 面）

群面 4 月 23 日 40 分钟

题目：目前 A 平台和 B 平台都想做一档明星 vlog 综艺节目，共 10 期，如果你是 A 平台负责人，通过何种运营方式使节目出圈？你这样运营的目的是什么？需要什么资源支持？

（20 分钟讨论、5 分钟汇报）

提问：

根据得出的结论，让大家每个人谈论一下对小组方案的理解。
对其中几位同学针对经历提问。

复试 4 月 29 日 20 分钟

自我介绍

你在之前的实习经历中有哪段经历可以帮助你更好的做视频内容运营这份工作？具体介绍一下（说了实习经历中比较贴合的经历、遇到的困难、解决方法、学到了什么）

你最近在看什么视频？

你觉得它吸引你的地方在哪？

你最近看的视频里有什么比较不好的吗？

你觉得为什么不好？

你对哪一品类的视频内容更感兴趣？如果让你去做内容运营你更想做哪一品类？

还有什么想问的吗？

HR 面 5 月 7 日 30 分钟

自我介绍

实习经历中做了什么、主要表现你运营思维的项目或经历
西瓜视频自媒体账号是怎么运营的

最近在看的综艺？为什么吸引你？运营方面有什么优势？

偏爱腾、b 站、抖音之类的更喜欢哪个平台？为什么？

研究生期间平均分

我觉得文娱类的内容运营的面试主要考察实习实践经历及当下影视综热点比较多，所以要提前做好准备。

目前接到的这两个 offer 都是公司比较边缘的部门和职位，所以很纠结。。。

因为腾讯的 offer 发的比较早，加上一直觉得阿里这边的面试比较虚，所以我之前已经接了腾讯看点的 offer 了，导师也已经联系我要办理入职了，看点这边主要是做娱乐类内容的运营。

但今天又收到了阿里文娱的 offer，主要是优酷平台的某一品类内容的运营。现在我个人更想去优酷的这个，因为说阿里的转正机会更高是嘛？但是又怕毁约腾讯被拉入黑名单（何况导师已经联系了。。。）纠结，大家可以帮忙选选不！我应该怎么办。。。

147 『阿里内容运营』群面复盘，过不过随缘

作者：牛客 384522019 号

刚面完阿里内容运营的群面，感觉我们群有团灭的危险……回答问题不积极，讨论提供的点也很无聊，没有切题，最后的总结也一盘散沙，没有亮点。第一次群面，复盘一下自己的表现

1. 自我介绍太短，没有突出自身的亮点，别人自我介绍都是学校 + 实习里的亮点，而我只说了实习岗位和个人爱好，无法给面试官留印象
2. 回答问题没有逻辑。虽然提出了一些针对问题比较可行或者有意思（自认为）的方案，但是因为逻辑混乱想到哪说哪内容细碎，导致框架一盘散沙没有关键点，还被面试官提醒超时！下次不用笔做记录了，效率太低，还是建议直接用电脑打框架，如果是 reporter 还能共享屏幕，总结视觉化，提高体验感。
3. 最后总结环节被总结人 cue 到补充，没补充好，啰嗦甚至偏题，很丢分，下次应该提前准备好会突然发言。
4. 不知道网络问题还是其他，用钉钉视频闪退至少 5 次！火急火燎又进入会议强装镇定，幸好都没出大问题…

总结：

1. 自身素养不够，除了电视剧综艺版块，还应该多关注直播，短视频甚至游戏等其他领域，以防突然袭击乱手脚。

2. 自我介绍应简短有力，学校 + 实习成绩（数据化） + 爱好（岗位特质相关），控制在 30s-1min
3. 不要乱发言，打好框架填充好内容再发言，可以对其他人的建议进行补充，做到不浪费大家时间又能提供有用信息。抢着发言没有优势。
4. timer 和 leader 都是虚的，大家有序和谐讨论，每个人依次发言就可以，不过 reporter 是必要，建议让发言最少的人当，其他人补充。

148 阿里文娱营销群面+腾讯产品运营初面凉经

作者：牛客 900352537 号

8.31 阿里文娱营销群面

题目：某电影营销

形式：2 位 HR+5 位候选人，30s 自我介绍、5 分钟读题、20 分钟讨论、5 分钟汇报、hr 轮流提问，会提供共享文档一起编辑

感受：我太菜了哈哈哈，听完自我介绍就感觉在场的都是大佬（除了我），有读 MBA 的，北电的，top985。我初次使用钉钉，不太熟练，HR 共享屏幕的时候我连题目都没看到就没了.....讨论时也是，大家群面别用 pad 哈，尽量用，我用 pad 不方便打字，所以记录的工作都是队友在做，汇报的时候队友就很积极的自荐做 reporter。讨论时间有点紧张，我感觉在方案里我们太 focus 在渠道上，忽视了内容，所以 HR 提问的时候就让我们补充了内容上营销的点。总的来说，这次群面感受还是挺好的，脑子动得快+说的快很重要，题目不难的时候，就看谁先说了，这次从队友身上学到了很多，下次群面我要主动一点！！

149 阿里 内容运营 文娱 暑期实习

作者：鹿！

2021 届，3 月 29 投递，4.16 被捞，发了笔试邀请。

笔试不算容易，但还好在与平时的积累。

于是 4.21 发来群面邀请，自己选了 4.23 的，于是——

阿里暑期实习的群面 4.23—业务主管面 4.25—hrg 面 4.26——交叉面 4.27 的四轮面试，五天时间全部走掉，等 offer 中.....

收到 offer!!!!

4.23 号群面

据面试官说是当天唯一全部都是女生的一组。

首先快速简短的自我介绍，开始大概 25 分钟的小组讨论，最后 5 分钟总结汇报。

由于线上群面，有一个在线文档可以编辑，六个人都可以在上面即时改动。讨论的时候节奏有点拖沓了，就开始一边听一边敲键盘，反倒是自己表达观点没有正常线下状态时的多。

也没有跳 timer 和 leader 的角色，最后总结觉着讨论出来的东西不是很完备所以也没有跳 reporter。

感觉自己平平无奇。

最后同一个问题给六个人答，三分钟回答时间，第一个人回答了一份多，我就被第二个 cue 到，还没有准备好就上了，思路稍微有点乱，自己作讲了个不算常见的案例。

总之，自我评价发挥不算好的一场群面。

幸好当晚被 hr 小姐姐电话，约了后天的业务面。

4.25 号业务面

以为是一个 leader 来面我吧... 万万没想到是三个人面我一个我的天！！

一个 p9 两个 p8? 或者 p9+p8+p7 的搭配大概?

聊的很开心！面试官也都很 nice！所以立马就轻松下来了。

就是简单的自我介绍、挖简历，问了一些业务相关的理解，还有考察性格的一些问题。

完全不用紧张，keep real be urself 就好！

比较有趣的一个问题

“你学舞蹈我不管你考了多少级，就只是想问是你家长逼的吗”

哈哈哈哈哈当然不是，这可是我幼儿园两年里从钢琴、国画、素描最后转到穿着好看小裙子的舞蹈班！要不是高中学业太忙我才不学了的。

其实面试里会有一些小坑在的，后来慢慢复盘才发现。比如“你有没有坚持比较久的事情”（考察运营人的永不放弃）、比如“你遇到的困难”（运营总是会遇到各种困难的嘛，回答要很巧妙、不畏难、皮实乐观的阿里价值观，以及这个问题在 hr 也被问到）

总体感觉非常自在，期间还分享了我的很多兴趣爱好 hhh 在三个面试官的轮番上阵后，面试大概持续了五十分钟。

面试结束后三个小时接到 hr 小姐姐的消息，直接约了第二天的面试。

再一次感染阿里 hr 部门的高效、真的要多迅速多迅速。

4. 26hr 面

几轮面试时间间隔实在是太短了，所以用了上午的时间努力找面经在看（但并没有什么帮助说实话）

因为跟我想象的实在是——太！不！一！样！了！

我以为的 hr 常规宝洁八大问？几乎没有！

我以为的阿里 hrg 会问业务的问题？完全没有！

hr 是位年轻的女士，人超级 nice！上来就直接说，其实我对你也蛮了解了，我们今天就主要是聊聊天～

当然还是常规非常非常简单的一个自我介绍，然后就开始随便聊聊了。随便聊聊的意思是她真的没怎么问我，倒是我一直在问她 hhh

问问部门业务，问问她的一天大概怎么样～

她分享了很多，感觉主要是在告诉我阿里人是什么样子的，阿里价值观“聪明、乐观、皮实、自省”。娓娓道来的感觉特别棒！40 多分钟的时间刷一下就过去了，被面试官圈粉。

总之，我等了一天的“压力面”完全没有！

这次更夸张，面试结束后两个小时收到消息，约最后一面，交叉面。时间依旧很高效的约了第二天。

4.27 最后一轮交叉面

这一面几乎没有准备了，主要是阿里面试间隔真的给我的太短了，几乎天天面试，对于面试准备有点疲。

认识一位女士，语速蛮快的，并没有自我介绍环节，直接就着简历上一些好奇的点来问，顺便问了一下为什么要跨行，和一些对业务上的理解。

问的不算多，估计是也没啥好奇的点了，接着就问我要有什么要问她的，我就简单的问了一下业务方向，脑子边上也没什么好奇的。

于是她迅速的结束了面试（真的迅速，十五分钟不到）

对方退出之后我才感到有一丝担忧，不知道这么快结束掉是好事情还是坏消息。。TT

五天四轮阿里暑期实习生的面试全部流程就走掉了——让我看到互联网大厂的效率。

实在是太快了……

在等最后的 offer，希望有好消息吧 emm

5.8 接到了面试我的 hrg 电话，沟通了入职细节，开心！！！！说下周就入职啦～

第二天???? 上午（就刚刚）我接到了 hr 小姐姐的电话，让我再和一个有业务往来的部门主管聊聊（第二轮交叉面??!!!）接完电话立马视频面试。

等来就更

150 阿里内容运营笔试+群面

作者：Blakeoffer

笔试 70 道单选，都是很娱乐圈很八卦的内容，考验平时的积累，所以还是要多上网冲浪！！

具体题目有：

2019 年内陆票房冠军？

以下哪个电影不是沈腾主演？

以下哪位主播最开始是直播游戏？（冯提莫）

xxx 导演的最后一部电影是？

xxx 灯光师没有参与过哪部电影？

……

群面 30s 自我介绍+case+单独提问

自我介绍的时常每场都不太一样，看面试官心情吧…

我们组的 case 是设计一个新的 app，结合阿里生态资源，阐述运营策略和阶段性打法

Q&A 是说出你最喜欢和最不喜欢的自媒体，并分析理由

个人感觉在群面里把控逻辑+提出关键建议最重要，然后就是看命，许愿自己有一个好的 team 吧，毕竟小组合作，组员能力很重要

另外阿里负责 hr 对接的小姐姐和两位面试官都超 nice～大家放轻松就好，祝好运♡

151 阿里一面大文娱内容运营面经

作者：求 offer 冲鸭！

面试官的问题：

1. 请三分钟自我介绍一下，并说一下哪段经历是你印象最深刻的？
2. 内容审核的标准是什么？什么是不好的内容？
3. 你认为你完成的最出色的项目是哪一个？为什么？
4. 做的项目上遇到过哪些瓶颈和问题？
5. 优酷, 爱奇艺, 腾讯视频三大视频平台的优缺点是什么？用户群是什么？
6. 目前优酷有做的一个新综艺，如果要想吸引更年轻化的群体，应该怎么策划？
7. 内容运营的岗位你更倾向于哪个方向？

一共七个问题，电面全程大概有半小时（我语速比较快）。

（等消息大概等了 2 周，昨天状态从待安排面试变成了已回绝，然后我就觉得大概是面的不好吧？可是为什么拖这么久呢…结果万万没想到！！！官网上这个职位大概在一周左右就没了！没了！！！也就是说没有 HC 了……我的流程没走完所以就凉凉了

198 / 287

152 阿里文娱内容运营（娱乐领域）笔试回忆

作者：hulolo

这笔试考的范围也太广了吧

1. 卧室摇滚三杰
2. 电影票房冠军
3. z 时代
4. 音频的格式
5. 加勒比海盗是哪个公司的
6. 美少女战士作者的老公
7. 以团之名的导师
8. 哪个人拿了奥斯卡戛纳柏林威尼斯的奖
9. 淘票票会员等级
10. 和平精英和哪个游戏比较像
11. 三国志代言人
12. 优酷独播的动画
13. 哪个 ip 不是小说改编的
14. 李佳琦在哪里直播过
15. 乐队的夏天 top5
16. 王宝强的电影

153 阿里内容运营（娱乐领域）全流程

作者：牛客 148730590 号

其实吧本来都没想写这个帖子，因为群面完一直以为自己凉了，直到昨天接到 hr 小姐姐的电话，今天复试完觉得还是要来复盘一下的，希望能有好运！！

笔试 4.18 19:00

群面 4.23 14:00

复试 4.27 16:30

复试持续了五十分钟

真的是压力面，给我汗都整出来了哈哈哈

1. 自我介绍

2. 我的实习中有品牌管理经验，问什么是品牌管理？一个优秀的品牌管理者是具备怎样的能力模型？模型中什么能力是最重要的？

（天啊我听到能力模型这个词觉得好专业）

3. 实习中最有锻炼的经历？自己独立完成的贡献？

4. 同学同事评价你的优点和缺点

自己能力方面的短板在哪里？

5. 快手和抖音的区别点在哪里？

因为这个问题我事先有准备，所以说起来明显就比前面有逻辑且更流畅，但是面试官早已看透一切，问我这是我自身的体验还是查资料总结的？希望我能站在用户角度说说自己的真实想法

6. 让我举例介绍抖音和快手平台我关注的网红，应该是为了证实我说自己喜欢短视频的真实性

7. 快手和抖音更喜欢哪个？

8. 怎么去调研我们的用户画像？追问我回答了十多条哈哈这个过程特别紧张，大脑疯狂运转

9. 为什么想投这个岗位？

10. 如果现在实习的公司想继续留你，你要怎么选择？

整体面试感觉虽然紧张，但是也学习到了很多，一直给我时间去思考，进一步优化自己的回答，最后也说了一段语重心长的话，总体来说面试体验还是很好的，感觉她是一个非常实在非常用心的人，挺感谢面试官的。

希望能进下一轮，收到 offer 呜呜呜

—————华丽丽的分割线—————

hr 面 5.6 14:30

1. 没有自我介绍，直接让我开始介绍之前两段实习经历的工作内容
2. 为什么想去携程实习？
3. 两段实习的区别？有什么不同的收获
4. 从小到大最敬佩的一个人，为什么？他的最大特质是什么？
5. 未来工作规划
6. 为什么想做运营岗位？了解业界有哪些运营做得好的公司？
7. 暑期实习投了哪些公司？
8. 为我介绍所在事业部的业务内容，说的很详细
9. 反问

小姐姐声音超温柔，说这是最后一轮了，后续不会有面试了，分享面经求 offer!!!

154 阿里巴巴内容运营娱乐领域笔

作者：hannahpp

简单复盘一下考的内容，在考之前我一直觉得我对娱乐了解挺多的，但考的时候发现知道八卦再多也没用，不考八卦哈哈哈。

就简单回忆一下，50 道单选 10 道不定项 2 道问答

票房最高电影
票房最高动画片
尼克儿童频道（？这个我真不懂）
哪个女星是 90 后
优酷自制美食纪录片
优酷自制疫情纪录片
甩头发换装是谁最先发的
荔枝台是哪个台
第一部 120 帧商业影片
王一博的剧
这街里张艺兴的舞种
四大奇迹海洋
哇哦火的是谁
哪个电视剧不是讲中高考的
哪个剧不是优酷独播的
哪个剧是悬疑片
电视剧三大奖项
哪几部剧属于同一个 ip
优酷剧场
还有一些运营的专业知识

问答考了宅经济，给智能电视设计新功能（除了上网课看剧打游戏）
如何吸引更多 kol 入驻优酷号

155 【面经】阿里巴巴 内容运营（娱乐领域）暑期实习

作者：牛客 303531116 号

答主渣本 211 985 硕士 之前没有实习经历 但校园经历比较丰富 也有自媒体运营的经验
字节 笔试池子 网易 一面挂 腾讯 笔试至今没有回音
所以说找实习和工作真得要看缘分

4.16 号投的简历
4.18 号被捞起笔试

4.18 号笔试
笔试考完我觉得自己白混了娱乐圈这么多年
考得知识内容很杂
但好歹玄学过了

于是

4.23 号群面

问题大概是围绕中秋节出一个活动方案

第一次群面有些瑟瑟发抖

虽然可能看不出来 但当时我大脑一片空白 连手都在发抖 感觉完全就是凭本能在侃 2333

我们组没有人跳 leader

但我提出了框架 然后有一个姐妹在控场 另外一个姐妹提出了主题 然后有一个姐妹做了记录

20 分钟的时间实在太短了

方案基本上只讨论了活动中期 但讨论的整体氛围还是很好的

因为开始我提出了活动完整的框架 所以最后也由我总结了 基本就是 reporter 的角色

然后面试官提了问题 每人大概就是几分钟的回答时间

群面就结束了

最后我们小组 8 进 4 整体还是不错的

4.29 一面

群面之后大概三四天，收到了复试的通知

之前我在面经上看 大部分人都是聊了 30~40 分钟

而我的每一面大概都是 15 分钟左右

导致我每一面都觉得自己铁定挂了

结果最后都哆哆嗦嗦进了

所以时间还真得不是唯一的评判标准

面试的题目也大概就是自我介绍

然后挖了一下简历

围绕着我做得自媒体提了一些问题

5.3 交叉面

交叉面我的是一个很温柔的小姐姐

整体来说 还是不错的

问了我喜欢的综艺 电视剧

男演员 女演员

小说等等

因为我常年追星 所以还算比较了解

也是 15 分钟左右就结束了

5.8 HR 面

HR 面是电话面

小姐姐声音真得很好听
人也很好
然而因为第一次电话面
虽然提前做了准备
在竞品分析的问题上答了个稀碎
挂了电话之后，心里十分惆怅。
觉得自己应该是要凉凉了
已经开始看好多日常实习了
结果

5.14 号上午十点半
收到了电话 优酷事业群 呜呜呜 激动地中午吃了好几个包子

总结一下：
感觉自己的表达能力和逻辑能力 实在是还需要修炼
问题答得很没有逻辑
这个问题可能还需要加强
提一点建议的话，大概是
首先你要对你投的岗位有所了解，如果是喜欢得岗位那就更好了，成功的几率会大很多
因为有没有热情，感觉也是面试官考察得重要方面
另外，在准备得过程中，也要对公司的业务，竞品分析、已经岗位考察能力有所了解和准备。
最后，就是要真实。
做真实自己，多一点真诚，少一点套路！
哟罗们 奥里给！

156 面经笔经分享 | 阿里巴巴内容运营暑期实习攒人品 求 offer!!

作者: gillucong

我投的是阿里巴巴内容运营（娱乐领域）岗位的暑期实习，4.18 晚上考了笔试，4.23 下午三点到四点的一面群面，4.24 通知进二面，4.26 二面，4.27 三面，4.28hr 终面。

一、笔试

全部都是选择题，类似于 bilibili 内容运营岗那种选择题（牛客有真题），考察对热点的

关注度和对内容运营的能力理解，还是挺多题不会的，特别是对当下热点，会考类似于以下男演员哪个拿了演员奖大满贯，哪个博主是快手的，哪个公司是独立音乐人厂牌，很多这种！所以不会的真就全靠蒙了好吧

二、一面（群面）

大致流程和我之前参加的群面差不多，就是给一个小时，六个人讨论出一个策划方案，计时开始我看没有人说话，我就先说了一点关于如何多方面调动阿里文娱资源的想法，然后说希望给各位同学提供一点思路（但其实我那个时候也脑袋空空，只是觉得啊呀没人说话好尴尬啊啊啊那我先说说看吧）。

讨论的过程还挺乱的，那个计时表就在旁边跳，可能大家也挺慌；好在担任 leader 角色的那个同学思路挺清晰，我们就按照他的框架来讨论；中间好多时候我都没搞清楚情况，然后就主动问了一下，所以大家群面的时候不要紧张，不明白的主动问队友就行，没关系的，顺便也可以帮别人思路也理清一点。

讨论完以后，面试官没有就这个策划问问题，问了我们另一个问题，大致就是讲自己最喜欢的自媒体，和最不喜欢的，然后给这个最不喜欢的提供点发展思路。最喜欢的我讲了新世相，算是比较中规中矩，最不喜欢的，dbq 我讲了郭老师呜呜呜，因为当时脑子里只有她。说的过程中还是尽量体现了一点独立思考，有聊一下它的用户怎么运营的呀，内容怎么产出的等等。

三、二面

二面我才知道我被分到淘票票业务组。面试官特别亲切，一开始上来问我现在在英国还是国内，我说我三月底的时候跑毒回来了，然后有问我机票买的贵不贵 hhhhh。大致问题有：

1. 因为我自我介绍里提到我在做自媒体，她先是问我，有没有想法去抖音，或者小红书发展下自媒体？我很诚实的说，我觉得这两个不适合我，然后展开说了说两个平台的特征和运营风向。
2. 如何通过短视频进行电影宣发？我就举例子说了下一些电影博主剪的视频，还有直播的形式也可以利用。
3. 疫情期间，淘票票如何利用现有资源调动用户活跃度？

这个问题挺大的，我把它当作一个策划案，说了一下，包括可以办直播啊，发展线上影业，会员促销，等等。

4. 你觉得内容运营需要什么样的工作素质，有哪些你具备了？

总的来说问题的空间都很大，都要基于平时自己的网感和创意性思考，勇敢表达自己的思考就行。

5. 对比一下爱奇艺、腾讯和优酷三个视频网站的会员制度？

就说爱奇艺和腾讯因为选秀大类节目多，有靠粉丝经济带动很多；优酷可以从电影方向考虑。

四、三面

问题：

1. 让我讲了讲最近的这个实习。

就是我在英国做的一个艺术机构的实习。

2. 最近看的综艺/网剧/院线电影是哪一部？（三选一来说）

刚好前一天晚上我把青春有你最近两集补起来了，我就说了青春有你，然后说了下关于对选秀，偶像元年，偶像产业链，竞赛类节目的看法。

3. 假如你是青春有你的策划工作人员，你会从哪些角度来提升观众互动活跃程度？以及下一季你从哪几个维度来进行提升？这个给了三分钟时间思考。

我对第一个问题的回答就是，通过青春有你经典时刻模仿大赛，或者邀请选手线上实时在视频上发弹幕，来让调动观众互动。

第二个问题，我说首先修音不要修那么严重，因为观众往往对唱的不太好听的保有猎奇心理，不然为什么蛋黄长裙能那么火呢；第二个维度是可以请飞行导师，融入她们的生活区，比如大家几个人一起吃个火锅，再聊聊事业生涯上的苦涩，这样就很好看。

4. 有没有关注《囧妈》这个电影，觉得未来这种东西对企业和平台有什么影响？

我说了一下我对这个电影的两个阶段性看法，第一个是上映前，觉得免费让大家观看这个做法很牛，但是上映后，因为电影实在一般，就觉得核心还是影片质量，然后还说了一下与这个有关的一些公众号文章。

后面说对平台的影响，也是从各个维度去思考，包括会员制度，以及未来可以发展线上电影

节形式，还有小众电影通道等等，还是依靠想象力比较多。

五、hr 终面

问题：

1、因为我本科学语言，研究生学艺术大类，就类似于艺术史艺术教育这种方向，所以 hr 先问，觉得我的专业和这个工作，可能有些不那么符合，问我怎么看？

呜呜呜真的很惨，我以后可能还要无数次面临这种问题的，这里也劝大家选专业还是想想以后的前途问题哈。

我就非常坚强的回答，我选专业的时候，首先还是基于兴趣，因为前面实习经历让我感觉真正的积累和进步都是在实践里的；而且现在电影不只是一个传统艺术行业了，它和短视频直播都有一些关系，宣发也非常重要。然后我从这里引到了我的研究方向，就是关于电子媒体和商业艺术方面。

2、最近的两份实习，同事对你的评价怎么样？

我先说英国那个艺术机构，可能因为鼓励文化比较重，加上我确实做了切实的贡献，所以对我评价非常好。

第二个实习就说，刚开始不太顺，到后面熟练了，就比较信任，然后也是觉得我做的比较好。然后这里我竟然忘记提！！第二份实习让我转正的事情！！！！我好气！！

3、你觉得最近两份实习是看重你的哪方面能力？你是否觉得中肯？

我就说应该是看重我思维比较活跃，比较有创意。然后我觉得蛮中肯，（憨笑两声），因为我平时确实小想法很多。

4、职业规划如何？

5、从之前的实习经历，对职场有什么理解？

6、从之前的面试中，你对淘票票有什么样的理解？

157 阿里面经：支付宝产品运营暑期实习

作者：Selene-

时间线：3.20 投递-3.27 左右做的线上测评-4.14 简历面-4.15 业务面-4.26 业务面-5.11 交叉面-5.15HRG 面

14.14 简历面（不超过 20 分钟）

主要针对实习经历进行简单提问，比如：实习中主要做了哪些事/有什么成果（在这过程中我和面试官出现了一点分歧，但是我还是表达了我自己的看法）。

24.15 业务面（30 分钟左右）

这一面的面试官也是深挖简历，但也问了几个和岗位相关的问题，比如：分析微信支付和支付宝的优劣势；如何面对特定受众推广支付宝的某个功能。

34.26 业务面（不超过 30 分钟）

这一面同样挖了简历，但是也问了很多和个人生活/性格相关的问题（很像 HR 面），比如：

- 1、平时的兴趣爱好
- 2、在香港读书的感受
- 3、是否曾被严厉批评或遇到挑战，是如何看待以及应对的

（这一面是在周日大清早，状态不是很好，而且感觉和这位面试官不是特别有默契，我们总是同时说话或者同时沉默等待对方开口……）

45.11 交叉面（40 分钟左右）

这一面的面试官首先告诉了我这是交叉面，让我放轻松，面完以后也主动说近期会有 HR 联系，最快一周最迟两周，提醒我保持电话畅通（非常 nice）~这一面和业务相关不太大，主要是和过往实习、学习情况相关，以及对岗位的理解和思考，比如：

- 1、职业规划
- 2、专业选择
- 3、成绩如何

4、三段实习介绍

5、对产品运营的理解

5.15 HRG 面（不超过 30 分钟）

这一面是在钉钉进行的视频面（当天上午 HRG 约的面试）。整个过程挺顺利的，同样也有挖简历环节，然后面试官根据过往面试评价问了一些问题，再就是一些生活/性格的问题，比如有问最近看什么书。后面部分感觉比较像朋友聊天，面试官从自身角度给了一些建议，也会在我讲完以后很真诚地说“谢谢你的分享”。最后结束时，我问了面试官“阿里青睐什么样的候选人”，他有说希望是一个“更立体”的人 - 在经历或学历之外，有自己的思考、有自己的喜好，愿意不断追求和持续学习，保持真诚

158 腾讯制片助理&阿里视频运营经验分享

作者：小津

由于收到腾讯 offer，阿里我只参加了笔试，在此分享一些我印象较深的笔试题目。

阿里的内容运营笔试不考行测，包括 40 道选择题+5 道大题（10 道选 5 道）。

选择题比较有趣，比如：

优酷旗下某个产品的会员原价？

优酷旗下的直播平台？

“综艺界的清流”？《朗读者》

漫威和 DC 的人物？

选择题考察对当下火爆的电影、剧集、综艺的关注，对视频网站的关注，以及对娱乐八卦的关注。

我印象比较深的大题有：

电影与电视剧的区别？

你认为最好的一档网综？

一档综艺成功的关键是什么？

对比《这就是街舞》和《偶像练习生》

你认为最好的视频网站

大题整体不难，基本都有话可说，但要注意分配时间。

小结：

对于非技术类岗位，我个人感觉最重要的是对影视、综艺以及行业的关注和思考。

当下火爆的节目、剧集，一定要点开看看，思考一下火爆的原因。

当准备腾讯面试时，重点关注腾讯视频的产品、热播节目；面试阿里前，尽量对优酷的整体运营情况、频道、节目有所了解，对症下药。

最后，祝愿看到这篇面经的你我，都能早日找到自己喜欢、也适合自己的工作。

159 秋招上岸回馈 阿里非典型内容运营面经

作者：点心要加油

【笔试】无 海外院校申请，阿里不安排集体笔试。相比之前鹅厂半夜三点爬起来做行测，舒服极了。

【宣讲会】

10.16 去了在中传的宣讲会，在此之前一直是待安排面试的状态。在宣讲会上预面试之后（其实只是和工作人员聊两句，大概不超过五分钟），在 18 号收到了 20 号专场的面试通知。我想如果当时没去宣讲会的话，现在可能还在库里做备胎躺着呢.. 所以有机会还是 push 一下的好，也许会有意想不到的惊喜

【面试】

10.20 面试 上午 10:30 场，到下午两点左右结束，群面一面交叉面 hr 面一天走完，体验舒适。

[群面] 7-8 人一组，我们组七个人，两个面试官。组员俩北大俩人大中科院中传还有我，基本上都有互联网运营经验，混传统媒体的我瑟瑟发抖。题目大概是策划《这就是》系列的新节目，以及营销？运营方案，包含一条娱乐营销（好像是..）方案。25 分钟讨论，10 分钟汇报。组内合作非常和谐，讨论效果挺好的，最后 7 进 3。

1 有相关经验在讨论中体现出来非常加分，同组有运营经验的妹子会用一些专业术语，或者思考角度站高一点去破题，会比单纯提建议更有价值。

2 没有相关经验也不用怕，有时会不受经验束缚出现让人惊喜的点子。但别说废话，别重复他人意见。

3 团队合作最好不要因为个人的意见不一致影响整个团队的节奏，不过这个点要以问题的重要性为准。

4 讨论框架的制定也能体现一个人的逻辑和整合能力。比如营销方案很多很多，怎么才能有一个有逻辑的思考方法，就可以以时间划分前中后期。

5 我在面试前准备了作品集，给到面试官，不知道他们面完有没有看。不过之后带我的姐姐就是一面面试官。

[一面]

群面之后十几分钟收到一面通知

是亲子频道运营负责人，非常温柔有亲和力的姐姐。我一开始给了她我的作品集，她一直在看，聊挺多的，有很多细碎的问题记不清了。

问我用什么视频网站，我说优爱腾 b 站之类的，于是就让我说优酷和 b 站的区别。

还有如果优酷要吸引年轻用户可以怎么做，我从内容、视觉布局和玩法做了简单解释（什么都不懂胡说 ing）。

还有一些对个人素质的考察，比如过去人生中最困难的事之类的。

另外一点我觉得挺重要的是你对这个岗位到底有没有热情，因为可能对这位面试官来说，我之前都是在专注节目制作，和大部分内容运营的概念相差还是蛮多的，她觉得我之前的经历很宝贵，是不是不要换方向。其实她的建议我非常认同，但同时我觉得有机会还是要尽力争取，面试官需要感受到你对这个岗位的渴求和兴趣，我大概解释两个方向的相通之处，以及我的经历对这个岗位的帮助，还有就是自己非常渴望这个机会。

本来以为会因为不匹配挂在一面，没想到还是让我进了。感恩。

[hr 面]

因为交叉面的面试官没时间，所以先安排了 hr 面。

比较年轻活泼的小姐姐，聊天比较随意一点。（我这个人就很随意。。）

围绕简历，深挖之前的实习经历，以及发展方向、岗位意向（综艺运营 or 娱乐节目制作 我选了后者）

同样也有一些个人素质的考察（一开始问我最困难的事，我傻乎乎说前一个也问了，hr 一笑那我问你最有成就感的事吧 orz）

[交叉面]

其实我觉得这个不应该是交叉面，而是跟我部门相关的负责人（依稀在宣讲会上有点印象）有点壮壮的一位大兄弟，比我还随意。因为是很多人同时在一个大房间里面试，我声音会压低一点，大哥说，你大点声没事！

也给他看了作品集，因为里面有一篇 101 系节目分析，就开始问我中韩版的区别，灿星和鱼子酱哪个好（做好声音达人秀的公司 vs 做偶像练习生的公司），以及看节目的关注点。还问我看不看街舞，好不好，怎么好，我还夸了最近双 11 上的爆款来了，节目思路非常新颖且符合阿里的调性，是一个不错的发展方向，得到的回应是震惊.jpg。“这个你也看？” 另外简单说了说自己对当下节目市场和节目制作的理解。

相对来说面的时间没有特别长，且节奏非常快。但觉得在这样的随意且快节奏的聊天中，不能完全放松下来，表达的清晰度，逻辑性，全面性都还要考虑，自己当时有点太放松了，没有注意到这些问题。

两天之后收到了录用通知。意想不到的快。

总结下来，我觉得最有用的是作品集，经历是宝贵的，如果可以让对方看到、可以感知的话，是非常有说服力的。其次是就业方向明确性，你不想要的东西人家也不会给你。最后一点是运气，找工作这事真的太复杂了，尤其是非技术岗，学历经验情商都说明不了什么东西。

最后辣菜一下挂我简历的爱奇艺，宣讲会也做的非常没干货，嘻嘻。

祝大家都能顺利上岸，找到自己合适的岗位。

160 阿里暑期实习生产品运营岗 许愿一个 Offer!

作者: Amy. 

来攒一下人品，大概回想了几个被问到的问题

1. 前面几面

印象最深的实习经历（一面、二面、交叉面）

学习成绩怎么样？怎么平衡学习和实习？（一面）

为什么当时本科毕业选择了读研？班上前几名的人去干嘛了？（交叉面）

对产品运营的理解？（二面）

为什么想做产品运营？（二面）

为什么选择蚂蚁金服？（二面）

使用淘宝的频率？有没有什么改进的建议？（交叉面）

2. HR 面

介绍一段收获最大的实习经历（问的很细）

对产品运营的理解

为什么觉得自己能干产品运营？

可能因为我之前相关的经历比较少，所以被问到的问题大部分是围绕为什么想干还有为什么能干吧~

距离 HR 面过去了两个工作日+两个休息日，暂时还没有消息。期待快点接到 OC！拜托了！

161 阿里巴巴优酷内容运营-视频笔经+面经碎碎念~已拿 offer

作者: M1112

公司: 阿里大文娱 - 优酷

岗位: 内容运营 - 视频

状态: 已拿 offer，体检做完等入职中~

复盘一下笔试 - 群面 - 一面 - 交叉面 - HR 面整个流程~也算是为秋招攒人品

1. 笔试

这个必须要吐槽、、、考完有想打人的冲动、、、

考明星八卦也就算了，我就默认阿里需要的人是具备娱乐精神的
重点是要拍优酷大人的马屁，好在帮我内推的师姐提前告知我这个岗是优酷的，加上自己同期在追《街舞》和《铁甲》，对优酷还算有所了解
但是对于自己不了解的《火星情报局》，考了好几道题、、、只看过一集表示尬聊真心不好看哇
后面的简答题是 10 选 5，有些考验脑洞，这部分多少会涉及一些专业能力，但是个人认为思维活跃比较重要，要能够在短时间想出具体的方案且能够逻辑清晰的表述出来，就 ok 了
笔试是在去广州霸面腾讯的那天晚上做的，一直等到五点多终于霸到了产品运营的群面，面完回酒店都六点半了，来不及吃饭，就匆匆忙忙打开电脑准备笔试，考完去楼下吃了顿牛肉面，北方人从小一直被教育考试吃面要挂，但是那天实在太饿太累了不想走远，所幸笔试有惊无险地渡过了~

2. 群面

群面题目很简单~大概是想个 IP~但是群面过程超级恐怖~我大概是经历了一次群面+压力面
我们没有定 leader，但是我在自我介绍的时候跳了 recorder，讨论开始有人跳了 timer，角色分工明确
一开始第一个女生提议要每人把自己想法排着说一遍，个人感觉这个很浪费时间也没有价值，但是为了不跟团队起冲突，我只是在轮到自己的时候稍微总结了一下前面我觉得不错的观点，并给接下来的同学提供了一些方向，毕竟是第一次讨论发言，还是要尽可能让别人看到你的作用
确定 IP 的过程因为轮流发言的原因花费了很多时间，而且最后定下来的那个 IP 已经被过度开发了很难作出亮点
但是为了方案的完整性还是进入了下一个 part 具体讨论过程不展开 作为 recorder 的我主要在记录 然后感觉跑偏的时候适当出来带一带节奏 发言不多 但是要珍惜每一次发言的机会
因为做 recorder 最后理所当然由我来汇报，汇报完还有充裕的时间 然后开始最恐怖的时刻了
面试官坐在我隔壁 超级严肃地说：这是我今天面过最差的一场群面!!! 然后又 balabala 说了一堆为什么我们很差……
她说完 很长一段时间大家没有说话 面面相觑 估计那时候大家心里想的都是 完了 要凉 然后面试官开始给机会了 让大家有想法的补充 这尼玛真的是太重要了 这个时候一定要发言!!! 而且一定要根据面试官刚刚指出的问题补充!!!
我没有立刻发言 因为我还没想好 大概有三个人发言了之后 我才补充的 然后被面试官肯定了 因为我提出了具体的核心的点 正中她下怀
最后有两个女生群面全程没发言 然后面试官有 cue 她们 但是也没有说出什么有价值的东西 只是在重复别人的观点 群面结束这两个女生连我们的微信群都没有加 直接就走了 也是任性
出了群面的房间 刚建好微信群我就收到下一轮的短信了 我们组 7 个人 最后加我总共有 3

个人收到短信 所以严重怀疑是压力面!!! 我们仨后来讨论了一下 觉得我们的方案其实并没有那么差 很有可能是面试官在考验我们……

3. 一面

一面先自我介绍,可能是因为我的简历比较丰富吧,而且我为这个岗位准备了一份作品集,彩打出来的,并且我带了ipad,一些视频的东西可以直接给面试官看,所以面试官一开始问了我很多简历上的问题,主要是实习和在学校做的一些有实际落地的项目,这里被面试官肯定了,他说我的经历超过一般的本科生,小窃喜

因为还准备了一份优酷《这就是铁甲》和爱奇艺《机器人争霸》的竞品分析报告,所以面试官有针对我的报告提问,这里面包含一些测谎题,比如问《铁甲》播出时间、更新了几期这样,然后有让我对比两档综艺,这个因为报告里面有准备所以回答起来不难,报告里面有用到知微、百度指数等一些监测工具,这里也有被面试官夸专业

最后一part是问到对运营的理解,这部分我没有准备,因为之前准备的市场和产品相关的岗位,我只能凭感觉说了一些,中间有卡壳,可以跟面试官申请思考的时间,但是很不幸在纸上写了几个关键字之后说的还是一塌糊涂,我把运营理解反了,但是面试官人很nice,他非常耐心地跟我解释运营是什么,他说是把完整的东西打碎重组,这时候我乖巧地记笔记,事后证明这个非常有用!!!!他跟我说了好久,我一直在记,然后有跟他表示感谢~

最后他说我有这么多的视频制作经历 他觉得我可以去制作 而不是运营 这里我有点紧张 急忙想要撇清自己跟制作的关系 表明自己希望从运营的角度去理解制作 可能有点慌 感觉面试官并不是很认可 后面他有问我城市选择 我说都可以 但是更喜欢杭州 面试官又说主要在北京 我又重复了一遍都可以 一面就这样结束了

4. 交叉面

一面结束很快收到下一轮的短信 当时还特别开心 但是后来发现只要群面没挂的都会一直走完全流程 每一轮都会有面试官打分 等全国校招结束统一择优录取

阿里这样工作量真心很大 当天晚上一直面到11点还有童鞋没有面

交叉面不是每个人都有的环节 有人一面结束就进入HR面了 我也不懂 所以等待的时间是很忐忑的 不知道接下来的是哪一面

等到晚上八点被叫去交叉面 跟一面是同一个房间 面试官坐在我一面面试官的旁边 听同学说交叉面有些是比如一面是优酷 交叉面就是淘票票 是平级关系 但是相当于换个人评判一下这样

因为当时很晚了 面试官可以看得出超级累 全程扶额 不怎么说话 上去都没有让我自我介绍 直接进入简历 说的东西跟一面差不多

然后面试官对我的竞品分析报告很感兴趣 这个真的很重要 一方面表明你对待这次面试、这家公司的态度很认真 另一方面也显示了自己的专业能力

面试官同样问了我对运营的理解 这时候刚刚的笔记发挥了很大的作用 我差不多是把一面面试官对我说的话原封不动地复述了一遍 我看到交叉面的面试官一直在点头

交叉面跟一面问的问题差不多 多了一个问题就是你跟下游沟通出现问题怎么办 我说先在工作范围内解决 跟他解释为什么要这样做 这样做的意义和价值 然后工作范围内解决不了

就私底下解决 请吃饭 这里面试官笑了 并且肯定了我的回答

最后轮到我问问题 我的确没什么想问的 而且面试官也超级累了 所以我就没问

4. HR 面

终于到最后一面了 这时已经晚上十点多了

HR 年级很大 感觉非常资深 照例开始自我介绍 然后问简历 然后问优酷 腾讯 爱奇艺三家平台的区别 也问了我的竞品分析报告 还有对运营的理解

但是能明显感觉 HR 关注的重点跟前两个面试官不太一样

HR 更看重你在团队中能担任什么样的角色 与其他人的合作是一种什么样的状态

感觉测谎题很多啊 就是随手挖坑让你跳 所以小心为好 诚实一点

最后照例谈了城市和入职时间 HR 说要把作品集给我 竞品分析报告留下 我说没事都给您 这是我为阿里定制的

然后她让我问问题 我就大概问了下什么时候出结果 她说五月中旬 然后又加了一句 你表现挺好的 回去等通知吧

总结一下这次面试，除了群面，后面三轮每一轮都有被口头肯定

最关键的还是“干货” 自己要有拿得出手的东西跟面试官分享 然后有针对性地准备一些东西是很有必要的 三轮面下来全部面试官最感兴趣的都是我的竞品分析报告

聊天的时候自信和谦虚都很重要

162 淘宝产品经理一面+交叉面面经

问题：

1. 自我介绍

2. 印象最深的项目经历

3. 手机里常用的 APP
4. 选一款 APP 分析一下，说说有哪些可能改进的地方
5. 最大的挫折，之后获得了什么启发
6. 0 互联网经理为了产品经理岗位提前做了哪些准备？

反问

【面试小哥哥人很好，0 互联网经历的我能被捞就很开心了。感觉答得一般，不知道能不能过。祝面试官小哥哥工作顺利叭】

最后问了一下面面试官觉得我做产品经理还有哪些需要提升的地方，他说了些专业能力和实习经历欠缺之后，最后说：“我觉得你还是需要一次机会吧~” 也不知道是认可的意思还是暗示没有实习项目经历通过比较悬，呜呜呜

-----交叉面-----

两天后中午饭点突然就打电话过来，依然没接到。。。回拨后开始面试

1. 你现在在实习？

没有，我前一天刚把实习给辞了，因为 balabalaba。。

2. 质疑岗位适配性：你没有互联网相关经验，看简历更适合做与人打交道的沟通工作，感觉这个岗位不太适合你？

3. 你认为在生活中对哪些方面有天然的敏锐度？

4. 爱好？
5. 一直坚持的事？
6. 常用的 app？微信会不会一统天下？
7. 有哪些缺点？
8. 未来若干年后期待什么样的工作状态？

在这一问与面试官开始灵魂交流。。。关于人生追求、理想与现实的差距、关于企业社会责任、关于公益与私益的平衡、商业化和用户体验的妥协。。。。。

果然零互联网经历面试就是充满挫折 23333，不过俺心态还不错，和面试官聊得还行，但是能不能通过就不确定了。反正找工作也是双向选择，如果面试官觉得不合适，其实也是防止了以后工作不快乐~~嘎嘎

163 秋招-阿里巴巴-考拉海购-产品经理-面经

7.29 内推投递简历，7.30 中午约面试，7.30 晚面试

面试问题

○实习中的困难

多部门沟通协作 还没举例子就被打断（是这个困难不够难？）

○社区产品有哪些 选一个说问题

ugc pgc 举了几个例子 （面试官反馈，缺少好奇心，了解太少。确实和我准备的不一样，我以为会注重问电商方面）

说了豆瓣，理由：小组模块，内容质量高，有创意，覆盖多种垂类用户

问题：算法相关的问题，首页推送不够精准，内容同质化。如何改善：用数据支撑，提升算法和推荐策略，给用户不感兴趣选项，让用户主动反馈

○爱奇艺腾讯优酷分析一个相同模块的差异

说了剧场模块，各平台的独家制作网剧（一下子也没想到别的，看面试官表情不太好）

为什么会有这样的差异：用户差异，战略差异

○平时怎么进行产品知识的学习

学校课程+pgc 社区+实习（反馈说中规中矩，没啥特别的）

面试临时推迟了一个半小时，22:30 开始，感觉面试官很累，没有自我介绍环节，面试官那边还比较吵，时长 10 分钟

整体比较难，面试官很严肃很高冷

164 欢聚时代、奇虎、百度、阿里巴巴产品社招面经

1. 一开始先要求自我介绍；
2. 你觉得你的优势是什么？
3. 然后面试官问了一下有没有相关的互联网经验；
4. 问手机里的 app 有哪些，让简单对比微博和微信的优缺点和异同点。对
5. 阿里巴巴的产品做出你想做的改变；
6. 问你觉得最令你跟你深刻的一件事是什么；
7. 最后保留了一个问题，可以让你问他一个问题。

165 雷腾软件、阿里巴巴、厦门网中网软件有限公司产品社招面经

笔试题目是八道开放题目中选一道，做一个方案 ppt 提交，初面就是讲这个 ppt。如果通过直接等待二面，二面就是终面，一面的通过率基本上是 10%左右，二面是天猫的高级产品经理和 HR 一起面的，通过率不详，主要是考察对产品经理的理解，如果通过会直接问你想去哪个部门，不通过就会说回去等通知。

问到的问题印象比较深刻的有：

1. 问你认为优秀的产品经理是怎样的？
2. 淘宝有哪些可以改进的地方？
3. 觉得支付宝好在那里？
4. 产品相关的项目经历；
5. 最后问了离职原因和期待薪资之类的几个问题。

166 阿里巴巴、酷狗、中国移动、汽车之家产品社招面经

是单面，面我的面试官是小微金融的，技术出身。

1. 最先是自我介绍，还按照简历问了前一个工作的相关事项；
2. 你认为一个好的产品经理应该要有什么特质；
3. 好的产品是什么样的；
4. 因为面试官技术出身，看到我简历上写熟悉 C，还问了我一个 C 的问题
5. 对本公司的产品进行评价，给出改善建议。
6. 最后问了离职原因、期待薪资待遇之类的常规问题就结束了。

4. 数据分析

167 阿里游戏数据分析面经

作者：客官来点茶言茶语

国内唯一一次面试，线上，体验很好，没有看到面经，分享一下

一面，11月中旬，50min左右，专业面：

1. 喜欢玩的游戏，根据你常玩的游戏出后面的题，中间穿插讲实习做的项目
2. 你觉得OW为什么‘凉了’
3. OW你最不喜欢的地图/模式，如何找到玩家最不喜欢的地图和模式，改进之后如何分析改进是否是有效的，什么指标衡量
4. 如果要给英雄推荐下一步动作/行进路线，谈谈你的思路
5. 接4，强化学习模型的正反馈和负反馈应该是什么
6. sql题，主要考察window function，口述

二面，一面大约2-3天后，50min左右，专业面：

1. 讲之前在游戏公司实习的项目，这部分非常详细，问了很多问题
2. Dropout的作用
2. 随机森林为什么随机
3. rf和GBDT系列模型的区别
4. 讲一下sequential attention model
5. A/B test场景问题，第一类错误，第二类错误具体是什么，你觉得哪个更严重等延伸开的问题
6. 聊在这边的生活和游戏

三面，二面后一周多一点，hr面，很正常愉快的聊天，问题比如，为什么转专业。

面完蛮喜欢阿里互娱的，面试官态度很好，提问很有水平，中间也有开放式的讨论。了解到这个岗位是分析和挖掘都会做的，也是比较喜欢。

168 【数据分析】阿里一面总结

作者：来找我玩吧朋友们

一面：

1. 刚开始面试就是对简历项目一顿撕，PV和UV是怎么计算的，UV怎么进行去重的？不用ES该如何实现去重？

这个项目我还准备了下，结果答的还是不太好，

2. 说说flink,spark streaming,storm的区别？

活题，随便答：

3.

3. spark 的调度执行逻辑，stage，宽依赖和窄依赖，容错机制？

容错机制：

窄依赖可以通过血缘关系 来恢复故障 RDD，而宽依赖则考虑使用 检查点 的方式恢复。

RDD 的容错机制是 如何实现的？

1. 借助这些依赖关系，DAG 可以认为这些 RDD 之间形成了 lineage(血统，血缘关系)，借助 lineage，能保证一个 RDD 在计算前，它的父 RDD 已经完成了计算，并实现了 RDD 的容错。
2. 当某个 RDD 发生故障需要恢复时，从数据源逐步执行对应的 transformation 操作来重新生成当前的 RDD，这种容错策略 要高于 常用的 检查点 (Check Pointing) 策略。

CheckPoint(将 RDD 持久化到磁盘上)：

调度执行逻辑：

依赖关系：

依赖 关系：

1. 窄依赖【Narrow Dependency】(1:1)：如 map -> flatMap 等。
2. 宽依赖【Wide Dependency】(1:多)：如 groupByKey() 等。

Shuffle：

存在 spark shuffle :

因为具有某种共同的特征的一类数据需要最终汇聚 (aggregate) 到一个计算节点进行计算, 这个数据重新打乱然后汇聚到不同节点的过程就是 shuffle。

老 :

Hash Base shuffle 产生的临时文件数 = MapTask * ResultTask 。

弊:

会产生过多的临时文件。

新:

SortBasedShuffle: 产生的文件数 = MapTask 数量 。

如果 Shuffle 不落地:

- ①可能会造成内存溢出
- ②当某分区丢失时, 会重新计算所有父分区数据

Stage:

一个 DAG 会根据 RDD 之间的依赖关系进行 Stage 划分, 流程是: 以 Action 为基准, 向前回溯, 遇到宽依赖, 就形成一个 Stage。遇到窄依赖, 则执行流水线优化 (将多个连续的窄依赖放到一起执行)

4. HashMap 源码, 红黑树, 阿里的好像都比较爱问 HashMap, 建议面试前着重准备一下?

答: 建议面试前多看看 hashmap 的 put 函数和一些阈值;

5. 分布式一致性协议算法有哪些, 说说它们?

分布式一致性协议：

2PC：

算法过程：

表决阶段：

【协调者视角】： 协调者 向所有参与者发送一个 `vote_request` 消息。

【参与者视角】：当参与者接收到 `vote_request` 消息后，向协调者返回 `vote_commit` 消息，如果没有准备好，则返回 `vote_abort` 消息，告知协调者目前尚无提交事务的可能。

附：协调者状态机：

提交阶段：

【协调者视角】：协调者收到来自各个参与者的表决信息，如果一致认为可以提交，协调者向参与者发送一个 `global_commit` 消息，通知参与者进行本地提交，如果有某个参与者返回的表决信息是 `vote_abort` 消息，则协调者向所有参与者发送 `global_abort` 消息来取消事务。

【参与者视角】：每个提交了表决信息的参与者等待协调者行为，如果参与者接收到的是一个 `Global_commit` 消息，那么参与者提交事务，如果接收到的是一个 `Global-abort` 消息，则参与者取消此次事务。

附：参与者状态机：

算法潜在问题：

从两者的有限状态机可以看出包含 3 个阻塞态：

协调者的 `wait` 状态；

参与者的 `INIT` 状态；

参与者的 READY 状态；

如果一个协议包含阻塞态，明显是一个脆弱的系统，很有可能因为进程陷入奔溃而导致阻塞态的对象进入长时间的等待；

解决手段：

1， 超时判断机制；

可以解决 协调者的 WAIT 状态 和 参与者的 INIT 状态 长时阻塞问题；

2. 参与者互询机制；

可以解决参与者的 READY 状态；

解释：

1. 如果协调者处于长时间 WAIT 状态，加入超时判断机制后，在一定时间内未收到所有参与者返回的信息，可以假定参与者进程奔溃或者网络通信故障，此时协调者可以安全地 发送 Global-Abort 消息取消本地事务。

2. 如果参与者处于 INIT 状态，说明协调者处于发送 Vote-Request 消息的时间，加入超时判断机制，如果在一定时间内未收到消息，则可以终止本地事务，向协调者发送 vote-Abort 消息；

3. 如果参与者处于 READY 状态，引入超时判断机制无法解决问题，此时等待协调者发送的全局表决信息，我们不能粗暴的终止事务会导致数据的不一致，不确定 协调者发送到底是哪种表决信息。

互询机制：孤单的参与者 P 询问其它 参与者 Q（此时参与者 Q 可能有以下 4 种状态；）：

1. COMMIT 状态：说明协调者 发送了 Global-commit 消息，但是孤单的 P 没有收到，此时我们就可以将 P 安全的转换为 COMMIT；

2. Abort 状态：也说明协调者发送了 global-Abort，此时我们也可以将 P 安全的转换为 Abort 状态；

3. INIT 状态，说明参与者 Q 还没有收到协调者的 vote-request，但是 P 已经静茹了 READY

状态，Q 可能在协调者多播 `Vote-request` 消息或者网络故障的时候被 `OVER` 掉了，都会导致这一现象，。证明参与者 Q 处于 `INIT` 状态，协调者未收到所有参与者的反馈不可能进入提交阶段，不可能发送 `Global-commit`，即使加入超时判断 也只是在一段时间后进入 `Abort` 状态；

`READY` 状态：没辙咯。。所有参与者都处于 `READY` 状态，这种情况下，陷入长时阻塞。

2PC 无法解决，3PC 可解决。

3PC:

用来解决 2PC 无法解决的长时阻塞的办法；

其核心思想是将 2PC 的提交阶段 再次细分为：

预提交阶段；

提交阶段 ；

协调者和参与者对应的状态机：

协调者：

参与者：

raft 向量时钟 (vector clock)：

概述：

生成时间之间偏序关系的算法。

典型应用场景：用来判断分布式环境下，不同事件之间是否存在因果关系；

Paxos

简介：

所有的一致性协议要么 Paxos，要么是其变体；

Paxos 算法描述与实现之间有着巨大的鸿沟，，，

难理解性：

非协议本身，而是在于什么因素导致使协议以此种方式呈现其正确性证明过程 的；

知识所需背景：

副本状态机：

图演示：

服务器再接收到客户端的指令时会将其添加到 log 尾部；

一致性协议的目的：就是保持各个 log 副本数据的一致性；

追求特性：

1. 安全性：

状态机从不返回错误的结果，多个提议中只有一个会被选中；

2. 可用性；

大多数服务器正常，则保持整个服务可用， $2n+1$ 台，只允许 n 台出错；

3. “大多数”状态机维护的 log 数据一致，就可以快速通知客户端操作成功，避免被一些累赘状态机拖累响应速度；

单 Paxos 和 多 Paxos：：

差异：

单 Paxos：

副本状态机中各个服务器对 log 中“某个位置”通过协议达成一致，因为某个时刻不同服务器的 相同位置的操作命令是不一样的，目的是将它编程一样的；

多 Paxos：

副本状态机中各个服务器对 log 中“多个位置”通过协议达成一致，

是多个单 paxos 共同执行的结果；

并行进程：

对应副本状态机中的 “一致性模块”

承担角色：

1. 提议者：

提议者 提出 提议以供投票表决 ；

2. 接受者：

接受者 对众多提议进行表决，选出唯一 确定的一个；

3. 学习者：

无表决权，但是可以从接受者 知道 哪个提议最终中彩；

一个并行进程可以承担多种角色；

非拜占庭模型：

1. 并发进程可以任意速度执行，失败也可重启；

2. 信息传输丢失，可以重复发，顺序也可以 任意，但是唯一不可以的是：篡改信息内容；（真实的分布式计算环境下，会通过内容检测性检测出来 的）；

算法执行过程：

执行目的：

当多个并行进程提出 “提议” 后，如何达成一致；

执行过程：

阶段 1：

【提议者视角】：

提议者 选择提议编号 n 并给大多数（半数以上）接受者 Prepare 请求，携带编号 n ；

【接受者视角】：

某个接受者 接收到带有 提议编号 n 的 Prepare 请求，做判断：

若 没有响应过 比 提议编号 n 大的 prepare 请求，则给响应，并承诺以后不会接收比它小的，
if 接受者响应过 阶段 2【接受者视角】（任意编号为 n 的 Accept 请求），则将所有响应的 Accept 请求 提议编号最高的提议内容发给 提议者；

提议内容包含：提议编号，提议值。

若 响应过 比 提议编号 n 大的 Prepare 请求，那么不会给提议者响应。

阶段 2：

【提议者视角】：

if 提议者接收到了大多数 接受者的响应，则向这些接受者 发送 Accept 请求：

Accept 请求包含：提议编号 n ，提议值 V ；

if 阶段 1【接受者视角】没有收到任何接受者的 Accept 内容，则可以任意赋值给 提议 V ；

提议值 V 的选择方式：

如果返回了编号最高的 Accept 提议内容，则从这些提议内容里选择最搞的编

号的提议值 赋值 给 V ;

【接受者视角】:

if 接受者接收到了 任意编号为 n 的 Accept 请求, 则接受者接收此请求, 除非在此期间 响应过比编号 n 更高的 Prepare 请求;

阶段 3:

学习者从接受者知道 提议值 ;

低效率:

某个接收 Accept 请求的接受者, 通知所有学习者;

缺点:

造成大量通信。 假设 m 个接收者, n 的学习者, 就需要 $m*n$ 次通信;

高效率 1:

从学习者中选出一个代表, 由它 通知 其它学习者, $m+n$ 次通信;

不足:

如果学习者代表发生故障, 则其它学习者无法得知 提议值 ; 健壮性不足;

高效率 2:

选出若干学习者代表, 由这些代表从接受者获取提议值; (要是它们也全部故障了, 艾, 一边凉快去吧~)

6. 说说一致性哈希算法?

一致性哈希算法:

背景概述:

分布式哈希表（DHT）是 P2P 网络和 分布式存储中常见的一种技术，是哈希表的分布式扩展，每台机器只负责承载部分数据，如何通过哈希方式对数据进行 增删改查等数据操作的技术。

而“一致性哈希”就是 DHT 其中的一种实现方式。

算法概述：

“一致性哈希”算法 将 （哈希数值空间） 按照（大小）组成一个首尾相接的环状序列。

对于每台机器，可以根据其 （IP） 和 （端口号）经过 （哈希函数）映射到 哈希数值空间内。

每台机器就是环状序列的不同节点。

注：假设 N 代表机器， i 代表哈希空间对应的数值。

而每台机器负责存储落在一段有序哈希空间内的数据，比如 N_{14} 存储 经过哈希后落在 $6 \sim 14$ 范围内的数据。

同时每个机器节点 记录环中的前趋节点和后继节点的位置，使之成为一个真正的有向环。

路由问题（快速找到数据问题）：

低效率解决办法：

沿着有向环顺序查找，接收到查询请求的节点，获得查询的主键的哈希值 （ j ）之后，判断是否在自身管理范围内，否的话就交给后继节点进行处理。

直到 某个节点 N_x ， x 是 $\geq j$ 的最小编号节点。

这样，最多遍历所有的节点也能找到 对应的结果。

高效率解决办法：

为了加快查找速度，在每个节点配置路由表，路由表存储 m 条路由信息（ m 为哈希空间的二进制数值比特位长度）。

其中 i 项（ $0 \leq i \leq m-1$ ）路由信息表示距离上一个节点的 2^{**i} 的距离的哈希空间内的节点。

图演示:

算法执行过程描述:

输入:

从机器节点 $N(i)$ 发起初始查询请求, 查询主键 Key 对应的键值, 其中 $H(key)=j$;

输出:

Ni 给出 Key 对应的键值 $value$, 或者返回键值不存在的信息。

过程:

假设当前所在初始节点为 Nc , 他的后继节点为 Ns , 要查找的初始节点为 Ni , $N(i)=j$ 。

1. 判断 $c \leq j \leq s$,
2. 如果为 $True$, 结束查找, 说明 key 如果存在, 一定在 Nc 的后继节点 Ns 上, 所以 Nc 发送消息给 Ns , 要它查找 key 的值 $value$, Ns 将查询结果返回给 Ni 。
3. 如果为 $False$, Nc 查找其对应的路由表, 找到小于 j 的最大节点 Nh (如果所有节点都 $> j$, 则选择 $m-1$ 项为 Nh), Nc 项 Nh 发送信息, 要它帮忙查找, 此时 Nh 为新的 Nc 节点, 接下来重复步骤 2, 3 即可。

插入新节点 $N(new)$ 问题:

概述:

新加入的 $N(new)$ 节点必须与有向环中的任意一个节点 Nx 产生联系, 通过上面的路由算法找到 $H(N(new))$ 的对应哈希值 new , 可以找到它的后继节点为 Ns , 假设前趋节点为 Np 。

算法过程:

要将 $N(new)$ 节点 加入, 需要后续步骤。

非并发环境:

1, 改变 N_p , N_{new} , N_s 对应已经发生变化的前趋节点和后继节点, 以体现新的网络架构。

2. 迁移 N_s 节点上哈希值小于 new 的数据到 $N(new)$ 节点上。

并发环境:

1, 将 $N(new)$ 的后继节点指为 N_s , 前继节点置位空值 $Null$ 。

2. 稳定性检测, 并非为新节点加入而设置的, 而是所有节点周期性自动完成。通过稳定性检测可以完成前趋和 后继节点的数据迁移。

稳定性检测:

1. N_c 向 N_s 询问他的前趋节点 N_p , 一般这样直接到步骤 4。

2. 如果 N_c 是介于 N_p 和 N_s 之间, N_c 记录 N_p 为其后继节点。

3. 令 N_x 为 N_c 的后继节点, N_x 可能是 N_p , 亦可能是 N_s , 取决于步骤 2。如果 N_x 的前趋节点为 $Null$ 或者 N_c 位于 N_x 和它的前趋节点之间, 那么 N_c 给 N_x 发送消息告诉 N_x , N_c 就是它的前趋节点, N_x 将前趋节点设置为 N_c 。

4. N_x 把哈希值小于 c 的数据迁移到 N_c 上。

新加入节点之后, 原先的路由表还需要更新, 因此每个节点还需要周期性检查路由表。

节点 离开:

正常离开: 可以通知前趋节点和后继节点做一些更新工作, 迁移数据 等。

异常离开: 往往是机器故障导致的, 可以采用机器节点数据多副本的方式。

潜在问题:

1. 机器节点映射到环状结构的位置是随机的呃, 所以可能导致机器负载不均衡。

2. 机器异质性问题: (机器有高配和低配的), 有可能出现低配高负载的情况。

可以引入“虚拟节点”, 将一个物理节点虚拟化成若干个虚拟节点, 分别映射到环状结构的不同问题, 一方面可以导致更加的负载均衡, 也可以兼顾到 机器异质性问题。

7. 说一下布隆过滤器 (Bloom Filter)? (自问知道的比较清楚, 说了一点, 我等他往更深层问呢, 结果他直接就下一个问题了, 早知道我就自己说完了。[是谁说阿里考官问知识点直到不会为止的, 出来我要跟你理论理论])

场景: 快速 从海量数据中找出某个成员是否属于这个集合:

BF (Bloom Filter) 布隆过滤器:

特长:

二进制向量数据结构, 空间效率极高。

因为 BF 使用位数组和哈希函数来表征集合, 并不需要存储集合数据本身内容, 所以其空间利用率非常高。

基本思想:

长度为 m 的位数组来存储集合信息。

k 个相互独立的哈希函数将数据映射到数组空间;

对于集合 S 中的某个成员 a , 分别使用 k 个哈希函数对其进行计算, 如果 $H_i(a) = x (1 \leq i \leq k, 1 \leq x \leq m)$, 则将位数组的第 x 位置为 1,

查询:

当查询某个成员 a 是否在集合 S 中出现时, 使用相同的 k 个哈希函数计算, 如果其对应位置全部为 1, 则 a 属于集合 S , 只要有一个位置为 0, 则 a 不属于集合 S 。

误判率及相关计算:

使用场景:

运行发生一定误判的场景, 而在要求 100%精确判断的场景下不适合使用。

为什么会发生误判：

假如此时再查询 X3 这个元素是否属于集合，通过 3 个哈希函数计算后的位置数为 2, 7, 11，而这时这 3 个位置都为 1，BF 会认为 X3 属于集合，这样岂不是误判了。

漏判：

会发生误判但一定不会发生漏判，因为整个过程不存在将 1 改为 0 的情况。

影响误判率的因素：

1. 集合大小 n 。

因为集合 n 越大，其它条件固定的情况下，位数组中就会有更多比例的位置被设成 1，误判率就会增大。

2. 哈希函数的个数 k 。

个数越多，位数组中更多比例的位置被设置为 1，即增大了误判率。

但在查询时，显然个数越多时误判率会越低。

3. 位数组的大小 m 。

位数组大小 m 越大，那么在 n 和 k 固定的情况下，位数组中剩余 0 的比特位就越高，误判率就会减小。

已知 k, n, m 即可计算出对应的误判率。

已知 n, m 最优的哈希函数个数为：

$$k = n/m * \ln 2$$

已知集合大小 n ，并设定好误判率 p ，问： m 的大小如何确定？

$$m = - n * \ln p / (\ln 2)^2$$

缺点：

无法删除集合成员，只能增加成员并对其查询。

改进：

计数 BF (Counting Bloom Filter)

思考：为什么基本 BF 无法实现删除？

答：其基本信息单位是 1 个比特位。所以只能表达两种状态。

计数 BF 的 基本信息单元 由多个比特位组成，一般为 3 到 4 个。

使用过程：

将集合成员加入 位数组时，根据 k 个哈希函数进行计算，只需要将原先的数值 +1 即可。

查询集合成员时，只要对应位置的信息单元都不为 0，即判定该成员属于集合。

删除成员：只要将对应位置的计数 -1 即可。

改进的代价：

位数组大小倍数增加。

另外存在计数溢出的可能，因为比特位表达能力仍然有限，计数很大的时候存在计数溢出的问题。

8. public,private,default,protected 中 default(包内)和 protected 谁的范围更大？

答：default,protected 是包内可访问；

9. 静态变量和静态代码块的执行顺序？

答：静态变量先于静态代码块执行，整个执行顺序是：

附：父类静态变量初始化——》父类静态代码块———》子类静态变量初始化———》子类静态语句块———》父类变量初始化———》父类代码块———》父类构造函数———》子类变量初始化———》子类语句块———》子类构造函数；

10. Mysql 问的比较少，只问了索引的数据结构？

答：索引的数据结构：

1. 生成索引，建立二叉查找树
2. 生成索引，建立 B-Tree
3. 生成索引，建立 B+-Tree
4. 生成索引，建立 Hash，基于 InnoDB 和 MyISAM 的 Mysql 不显示支持哈希
5. 位图数据结构，BitMap, 少量主流数据库使用，如 Oracle, mysql 不支持，

11. volatile 和 synchronized 关键字？

Synchronized 与 volatile 关键字的区别？

概念上的区别：执行控制 和 内存可见；

执行控制：控制代码执行顺序以及是否可以并发；

Synchronized 解决执行控制问题，它会其它线程获取当前对象的监控锁，使得当前对象中被 Synchronized 关键字保护的代码块无法被并发执行，并且 Synchronized 还会创建一个内存屏障，保证了所有 CPU 操作结果都会直接刷到主存中去，从而保证了可见性。

内存可见：控制的是线程执行结果在内存中对其它线程的可见性，根据 Java 内存模型的实现，Java 线程在具体执行时，会先拷贝主存中的数据 到线程本地（CPU 缓存），操作完成后再把结果从线程刷到主存中；

volatile 解决了内存可见，所有对 volatile 关键字的读写都会直接刷到主存中去，保证了

变量的可见性，适用于对变量可见性有要求而对读取顺序没有要求的场景。

两者区别：

1. volatile 不会造成线程的阻塞，Synchronized 会造成线程的阻塞。
 2. volatile 仅能使用在变量级别，Synchronized 可以使用在变量，方法，类级别上。
 3. volatile 标记的变量不会被编译器优化，Synchronized 标记的变量会被编译器优化。
 4. Volatile 仅能保证变量的修改可见性，不能保证原子性，而 Synchronized 可以保证变量修改的可见性和原子性。
 5. Volatile 本质告诉 JVM 当前变量在寄存器（工作内存）中的值是不确定的，需要从主存中去读取，Synchronized 则是锁定当前变量，只有当前线程可以访问该变量，其它线程不可以。
12. 高并发问了一点，ArrayBlockingQueue 和 LinkedBlockingQueue?
13. 最后还问了一个 IPV4 相关的场景，设计算法和数据结构，晚上面的，脑子有点闷，没想明白？

169 【数据分析】阿里巴巴 数据分析 简历评估面 面经

作者：王哥 888 号娇妻

今天下午面了数据分析的简历评估面，觉得自己真是太弱鸡了，简历上的东西真的得吃透，我有罪。

先是确认了学历背景，然后问我啥时候毕业，我说明年，然后他说你咋提前一年找工作了，???, 难道是我误解了秋招的含义？


接下来开始正式问项目，因为我有一个支持向量机的项目，就问我是分类还是回归，是分类的话能不能找到全局最优解，当时我想这个和解支持向量机的算法有关了，但我懂算法，所以绕了一大圈最后还是说我不知道，后来想想应该是全局最优，因为是个凸优化问题，局部最优就是全局最优。然后问我特征咋选的，我说是 SFFS，其实我记不太清英文简写是啥

了，当时向前选择吧，但是其实说到一半我想起当初我貌似用的是向前向后选择（哈哈哈哈哈，所以的确要先熟悉一下简历，这次我面试之前没有看简历，真的什么都记不得了，说起这么简单的特征选择算法，我都语无伦次，说不清楚）。

然后问我垃圾邮件检测项目里的随机森林模型的特征是怎么提取的，怎么结构化数据的，解释一下朴素贝叶斯，两个哪个好，为什么会好。

然后问我 XGboost 的 boosting 是啥，我说是在现模型基础上找新模型让目标函数最小，他不满意，一直问我 boosting 是啥，最后他实在受不了我了，就问我新模型和旧模型关系是啥，我说就是把他们加起来，然后他就跳到之后的问题了。他还问我 bagging 是啥，rf 是 boosting 还是 bagging。（其实我真的很喜欢 xgboost，看了论文，觉得 tianqi chen 真厉害，特别喜欢他的树模型的结果只是 score，具体怎么 interpret score 可以自己根据自己的目的选择目标函数的思想，我还觉得自己对 boosting, bagging 之类的掌握得还不错了，但是这次面试感觉还是被问懵了，而且现在仍然懵逼中，不知道该怎么回答）

然后问我 sql 底层实现是 left join 先还是 where 先，我这真不知道，我就说我感觉是 left join 吧（再次感觉我真弱）

然后问我阿里发 5 亿红包，你是个记者，想写一句话“阿里发的红包以 95% 的概率在 XXX 之上”，然后问你如何填这个 XXX，我说记者啥都不知道，咋个填，他说假设记者去随机访问了 200 个人，然后我说好的，那这个记者去访问 200 个人，然后用他们收到的红包可以得到经验分布函数，然后截 95% 分位数就可以了，他说啥，经验分布函数都来了？（但是这个不就是叫经验分布函数吗？？我对我自己产生了怀疑，好吧，我统计素养也很差）他说我现在的样本是小样本，有没有啥别的方法（我内心吐槽，我们 30 以上就算大样本了），我说我真不知道了，他说你不是统计的吗？这不是很基础吗？不过我是真的不知道，我是弱鸡，对不起。后来想想莫非想问我 t 区间？

然后就结束了，他问我有啥想问的，我说你这挂了，以后还能投阿里吗？他说我以后会给你反馈的，然后就挂电话了。

真是悲伤的一次面试，全程懵逼，让我觉得我不仅计算机不行，统计也不行，我是一个大写的不好。总之，大家注意熟悉自己的简历，一定要抠到最细，加油，我先撤了！

=====

8 月 5 日更新

今天又收到了同个部门同个岗位约简历评估面的电话，迷惑，可能之前只是线下，现在因为我在系统里录了正式的投递，所以又有一次机会吧，这次我一定要熟悉一下简历，虽然又是凉凉预警，但希望比上次答得多一点！

170 阿里游戏数据分析面经

作者：客官来点茶言茶语

内唯一一次面试，线上，体验很好，没有看到面经，分享一下

一面，11月中旬，50min左右，专业面：

1. 喜欢玩的游戏，根据你常玩的游戏出后面的题，中间穿插讲实习做的项目
2. 你觉得OW为什么‘凉了’
3. OW你最不喜欢的地图/模式，如何找到玩家最不喜欢的地图和模式，改进之后如何分析改进是否是有效的，什么指标衡量
4. 如果要给英雄推荐下一步动作/行进路线，谈谈你的思路
5. 接4，强化学习模型的正反馈和负反馈应该是什么
6. sql题，主要考察window function，口述

二面，一面大约2-3天后，50min左右，专业面：

1. 讲之前在游戏公司实习的项目，这部分非常详细，问了很多问题
2. Dropout的作用
3. 随机森林为什么随机
3. rf和GBDT系列模型的区别
4. 讲一下sequential attention model
5. A/B test场景问题，第一类错误，第二类错误具体是什么，你觉得哪个更严重等延伸开的问题
6. 聊在这边的生活和游戏

三面，二面后一周多一点，hr面，很正常愉快的聊天，问题比如，为什么转专业。

面完蛮喜欢阿里互娱的，面试官态度很好，提问很有水平，中间也有开放式的讨论。了解到这个岗位是分析和挖掘都会做的，也是比较喜欢。

171 回馈牛客：阿里巴巴集团BI数据分析面试分享

作者：Tamsin_vvv

一面(电话面)：40mins

1. 自我介绍
2. 所学知识如何应用到过往的实习工作中？

239 / 287

3. 平时有什么兴趣爱好？

4. 淘宝近两周销售额下降 5% 如何分析？

反问：平时工作的常用工具有哪些？

5. python, excel vba, sql, 还有一些可视化工具，对了，你 python、sql 用了多久？

姐姐人很 nice，跟你聊天的方式熟悉你

二面(视频面)：55mins

1. 自我介绍

2. 详细描述一下最近的实习项目经历

3. 你认为你最突出的贡献是什么？

4. 再给你一次机会会有什么改进？

5. 树类模型有哪些(简历有提到)，介绍一下决策树；看你也用了逻辑回归啊，能说说吗？

6. 看你做过股票的分析啊，那你觉得分析一件事做到好与不好预测一下收益就行了吗？

7. 你觉得淘宝做的好不好，怎么用数据分析的思路向业界证明我们好呢？(是上一个问题的延伸吧)

反问：综合面试被问到的问题，和 听闻阿里的数据分析偏业务，那想问和 PM 除了我们会做一些模型之外的区别是什么(感觉自己这个问题很牵强，也是因为准备了很多机器学习啊模型啊的东西但觉得没怎么被问到所以有点遗憾 hhh)

8. 那你怎么理解数分和 PM 的(没想到问题被抛回来了)

这一面的问题有点宏观战略的意味，不知道面官职级，感觉很稳重。觉得自己没有发挥很好，不停被追问还有吗、这样就可以了吗，不过最后还是幸运通过了

三面(视频面)：45mins

1. 自我介绍

2. 简历上没体现的曾经做过的研究(论文、比赛都可)

3. 主成分分析和因子分析的区别(上一问提到了)

4. 最近的实习是关于金融的啊，那你觉得数据分析起到了什么作用？

5. 你觉得对销售额也好对股票价格也好去做预测的最终目的是什么？

6. 淘宝用户数量产生了波动，如何分析？

这一面我也不清楚面官是什么级别的，看似漫不经心但能精确捕捉到我的回答的缺点，希望入职后能揭晓啦

集团 HRG 面(视频面)：15mins

1. 自我介绍

2. 详细介绍最近的实习以及最终结果

3. 在国外几月份回来？意向城市是上海是吗，如果杭州的话是没问题的，可能上海那边 hc 不够了得问一下

HR 姐姐全程无表情，回答问题极其简短

buuuuuuuuuut! 由于我太想去上海了,所以最终做了个在别人眼里看起来很不值得的决定,放弃集团 BI 的数分岗,hrg 火速协商把我调到了本地生活的 BI 数分,所以又面了一次 hrg 本地生活 HRG 面(视频面): 50mins

1. 面试官先自我介绍,介绍了主要工作,本地生活存在的意义等讲了好久
 2. 突然开始自我介绍
 3. 你觉得阿里文化是什么样的? 你的性格觉得有哪些适合的呢?
 4. 你偏好负责某个业务点的工作还是在横向多业务上进行数据分析工作?
 5. 我们意向书、谈薪、offer 的时间线一般为 你还有什么问题吗?
- 整体上 HR 说的比较多,十分熟悉各项业务,好像不是 hrg,是本地生活招聘事项的总负责人。

172 滴滴+百度数据分析 oc 面经 (+拼多多、阿里凉经)

作者: corner 二狗

阿里(已挂)

一面 9.11 30min

1. 详细介绍简历上的一个项目,追问特征如何选取? 还有哪些可优化的空间?
2. 淘宝 APP 登录人数突然降低,如何去分析原因? (感觉是一道必考题……一天答了两遍)
3. 做项目中遇到的最困难的地方在哪? 如何解决的?
4. 实习经历中被批评的最多的一项工作是什么? 如何改进? 有什么收获?
5. 反问

二面 9.17 20min

1. 详细介绍简历上的项目,会详细追问业务逻辑,这一块答完感觉面试官不太满意的样子 ☹
 2. 统计学: 分位数, I 类、II 类错误, 原假设和备择假设
 3. 线性回归模型的效果如何评估? 从先到后的顺序是怎么样的?
- 只能想到这 3 个.-

9.23 已收到感谢信 Orz

173 数据分析面经 (美团、拼多多、斗鱼、阿里、快手)

作者: 西瓜不上树

一面：

深深深挖简历

对本地生活的理解

二面：

行为测试

估计每年轮胎销量

【我也很震惊，二面问了非常多行测问题，类似于为什么要出国而不是考研，为什么去互联网而不是金融。

我的每个问题都答的非常非常糟糕，面试官是一个非常冷酷严格的人，要求回答一定是逻辑自洽的。

我面试的时候，几乎每两句话都被质疑一次，面到一半的时候都想挂电话了……

二面过后两周都消息，就感觉自己肯定挂了，没想到还有三面】

三面：

深挖简历

hr 面：

行测问题，比二面的问题难，但是面试官比二面面试官柔和很多

作者：西瓜不上树

一面：

深深深挖简历

对本地生活的理解

二面：

行为测试

估计每年轮胎销量

【我也很震惊，二面问了非常多行测问题，类似于为什么要出国而不是考研，为什么去互联网而不是金融。

我的每个问题都答的非常非常糟糕，面试官是一个非常冷酷严格的人，要求回答一定是逻辑自洽的。

我面试的时候，几乎每两句话都被质疑一次，面到一半的时候都想挂电话了……

二面过后两周都消息，就感觉自己肯定挂了，没想到还有三面】

三面：

深挖简历

hr 面：

行测问题，比二面的问题难，但是面试官比二面面试官柔和很多

174 阿里商业智能数据分析暑期实习一面

作者：Azzzusa

下午上课没接到电话，晚上正在学习忽然打过来直接面

背景：top2 经济与金融大三

1. 自我介绍
2. 之前的实习经历，问了很久 VC 实习的项目，竟然没有搭理互联网战略实习
3. 如果天猫 GMV 下降了如何分析
4. 如何看待北京租房市场
5. 最常用的五个 app
6. Q&A

毫无准备地口胡了一堆，佛系许愿二面。。

175 回馈牛客！阿里数据分析暑期实习完整面经（已拿意向书）

作者：yyyy_y

岗位：暑期实习数据分析师

自我评价：一只运气爆棚的菜鸡

时间线：

3. 18 投递简历
4. 02 一面（简历评估面）
4. 24 二面（业务面）
5. 07 三面（业务面）
5. 12 hr 面
5. 21 意向书

面

经

4. 02 一面（26min）：电话面试

1. 自我介绍

2. 讲解实习经历
3. 简单介绍一下 A 站
4. 实习的视频业务关注哪些指标
5. 数据看板的搭建过程和思考逻辑
6. 仔细讲一下刚刚介绍的业务专项分析过程
7. 对业务专项进行数据分析的价值体现在哪
(省略一些细节追问环节)
8. 反问

个人总结：一面主要考察对实习经历的掌握程度，除了实习别的问题都没问。反问环节问了面试官的评价，对方回复说挺好的，可以看出对自己的实习经历非常熟悉。当时觉得一面应该可以顺利通过。面试第二天官网状态从简历评估变为面试中。

心路历程：一面之后过了很多天都没接到二面消息，问了内推人，回复说二面面试官是主管，比较忙。所以也不敢一直催，就一直等。当时还有腾讯的面试流程，初试复试连续进行，心情比较紧张，所以当时无暇顾及阿里。四月中旬拿到腾讯 offer 之后，还是没有二面消息，那时候觉得自己进备胎池了，对阿里已经不抱希望了。到了四月底，想来想去还是不想直接放弃，就在微信上和内推人说自己拿了腾讯 offer，但还想试试阿里，希望能帮忙催一下流程。我的内推人特别靠谱，虽然不是推的他那个部门，但还是很耐心帮我 push。内推人问了二面面试官后，让我加了面试官钉钉，约了当天下午面试。

4.24 二面 (31min)：钉钉视频面试

1. 自我介绍
2. 介绍实习经历
3. 刚刚提到的数据异常分析，举个你分析过的案例
4. 实习时碰到数据底层建设不合理或有问题，你是如何推动解决的
5. 大学期间遇到的挫折
6. A 站或快手的商业模式
7. 你觉得 A 站和 B 站商业模式有没有区别。如果没有就说没有，有的话就说一下区别
8. 淘宝成交额下降如何分析
9. 我觉得你对电商这一块还挺熟悉，那如果按照你刚刚的流程进行分析后，发现每一个步骤都没有问题，应该怎么办
10. 你刚刚提到的都是内部因素，还有别的原因吗（我又针对外部因素补充了几点）
11. 如何知晓竞品那边的情况（这个问题是因为我回答外部因素时提到了竞品，面试官就追问了这个问题，他问完之后还补充了一句，这个问题比较难）
12. 听说你还拿了腾讯 offer，也是数据分析岗位吗
13. 为什么想来阿里
14. 反问

个人总结：面试中间回答商业模式那里准备得不够充分，回答得有些混乱。面试后半部分，到了业务场景的分析问题，表现比较满意。总体来说，对面试结果不太有把握。

心路历程：二面过后第二天找内推人问结果，内推人查到状态跳转到了 hr 那里，他说正常

来讲是转到更高级别的面试官，所以这种情况应该是挂了。虽然官网状态还是面试中，但听内推人这么说，我当时觉得没戏了（实际上我二面没挂，是内推人不熟悉流程，误以为我挂了）。在阿里简历投递截至前一晚，我还在犹豫要不要请内推人帮我把流程回绝掉，我再自己重新投递一下，毕竟除了内推还有一次机会。但当时想着，万一还有希望呢，毕竟没有被回绝，重新再投一次也太麻烦了。侥幸心理+懒癌作祟，让我放弃了这个想法。

5.07 三面（18min）：电话面试

1. 自我介绍
2. 介绍实习工作内容
3. 实习时主要关注哪些指标
4. 指标异常波动的分析案例
5. 实习时业务专项的产出过程
6. 为什么想来阿里
7. 未来两到三年对数据分析岗位的职业规划
8. 如何理解数据分析岗位在公司里的作用
9. 反问

个人总结：三面除了关注实习经历，还更注重个人对岗位的理解和职业生涯的思考，更考察宏观层面上对岗位的认知和个人职业发展路径的规划。面完后觉得自己可以顺利通过。

心路历程：面试整体很顺利，但时间比较短，难度比自己想象中低很多。就好像自己准备了很多秘密武器，但都没有用武之地的感觉。面试结束后马上去骚扰内推人，内推人说流程转到 hr 那边了，应该是过了，当时觉得自己离阿里又近了一步。

5.12 hr 面（10min）：钉钉视频面试

1. 现在在哪里
2. 没有期末考试吗
3. 六月份就开始实习吗
4. 为什么想做数据分析
5. 介绍一下你自己的经历
6. 实习中做过最复杂的工作项目
7. 这个项目你的贡献在哪里
8. 你觉得这个项目哪里还可以继续优化
9. 这是最后一轮面试，一周内会反馈结果，你还有没有什么问题

个人总结：刚接通视频，hr 就像朋友聊天一样，随意问了几个问题。聊着聊着突然说，那你开始介绍一下自己。不按套路出牌，有意思。

心路历程：过程顺利，时间仍然很短。终于走完了面试流程，卑微乞求一个意向书。走完流程后，因为 hr 说一周反馈结果，所以接下来几天每天都有所期待，然后又逐渐失落。到了一周的截止日期，还是没有消息，在钉钉询问进度也没有回复。由于同一天走完流程的两个小伙伴也是没有消息，所以自己对意向书还是抱有希望。20 号那天，两个小伙伴都接到了电话询问 gpa，只有我没有接到，当时觉得可能会凉。后来又转念一想，我在网申时已经填

了 gpa，所以可能就不给我打电话了，没准儿直接就发意向书了呢。21 号晚上，真的就等到了短信和邮件。当时心情可太激动了。表面上正襟危坐稳如老狗，其实心思已经飘了。

写在最后：从我个人的经验来看，阿里的数分岗分为数据挖掘和业务分析两个类型，面试官会根据简历内容进行评估，判断你是哪一种类型。对于我这种业务型的数据分析岗，阿里更关注的是实习经历和业务分析能力，以及对岗位的理解和认识。我的整个面试流程都没有涉及到技术问题，没有问 sql，没有问机器学习，没有问统计学知识，更没有编程，全程都是实习经历和业务问题。客观来说，我觉得自己的几轮面试都比较容易，没有想象中那么难，问的问题也比较常规，并没有实质上的难点。所以最后能拿到意向书，并没有一种千军万马过独木桥，成功来之不易的感觉，也没有认为自己比别人优秀，总觉得是捡了便宜。说到底，我一直是一个迷之自信又喜欢幻想的人，遇到事情总是往好的方面去想，从来不做最坏的打算。在整个过程中，我的内推人一直尽心尽责地帮我 push 流程，尽管不是内推到他的部门，但对我也非常耐心和负责，我对他充满感激，虽然我们对彼此而言都是陌生人。回顾整个春招，我并没有做好万全的准备，还能拿到两个大厂 offer，实属幸运。总的来说，恰好我学历还不错，恰好又有一段数分的实习经历，所以就恰好拿到了意向书，真的是机缘巧合。希望自己可以一直幸运下去。求职过程中在牛客上获得很多帮助，所以把自己的面经分享出来，虽然可能不具有普遍参考意义，但还是希望能对大家有一点帮助。

最后的最后：牛客许愿是真的灵！！！！

176 【阿里菜鸟】数据分析实习生 面经

作者：查珀南瓜

【一面 5.7 (28min)】

自我介绍

记忆比较深刻的项目（STAR），项目是做什么的，你在其中的角色是什么，取得的结果是什么？

为什么要做这个项目？为什么要预测自动驾驶汽车的保费？与人驾车的区别在哪里？

从哪里获取的数据？模型的输入和输出是什么？用的什么模型？为什么选择这个模型？

怎么调优的？怎么调参数的？

是你负责的建模吗？

一类人知道怎么调包，一类人知道原理，你觉得你是哪类人？

你的职业规划是什么，数据分析分 BA，算法，数据开发和数据库方面的，你对哪个方面比较感兴趣？

对经济方面的了解是不是比较少？有学过经济类的课程吗？

提问环节

对项目问的非常细节了，结束之后告诉我之后可能会有人联系我。

【二面 5.12 (28min)】

刚面完，心累。问的同样是项目的细节，更加具体和深挖，感觉发挥的挺不好，等我恢复恢复再继续补充问题。

面完以后面试官很酷很快速的和我说再见了，也没说要联系我，大概率凉，害。

还有我想登陆阿里个人中心的时候，竟然显示说我的账户存在违规行为被冻结了，这还怎么查进度啊...

177 阿里暑期 数据分析师（非技术）四轮面试完整面经 (已收意向书)

作者: YuanSkyi

一面：空降电话面

我三月份中下旬通过内推投的简历，之后就石沉大海了，连笔试链接都没收到... 而且我以为阿里的数据分析都是很 tech 的，所以我也没什么期待，就没当回事。大概一个月过后，4月中下旬的一天，凌晨6点（英国），直接被一通电话吵醒，是一个阿里小哥哥的电话，说是做一轮电话面试，然后就在床上用还没睡醒的沙哑的嗓音面完了。因为当时挂了电话就继续睡觉了，所以这段经历现在已经有点模糊了，努力回忆一下。

面经：

自我介绍

讲一个实习项目

这个项目难点是什么，怎么解决的，小哥还说了说自己的看法，很好

因为我有一段比较有意思的 gap year 经历，小哥和我聊聊了这段经历，什么驱使我做这种选择

最后跟我说这是第一轮面试，一共四轮，后面继续等消息。

二面：钉钉语音面

一面过去一周多之后，4月30日，收到了HR的邮件，让添加钉钉，约后续面试。这封邮件被识别为了垃圾邮件，因该是群发了不少人哈哈哈哈哈。加了钉钉之后，面试的进程明显快多了，而且后面的面试就全部都在钉钉上进行了。

在钉钉上约了5月3号的二面。是个小姐姐面的我，钉钉语音通话，并没有视频。

面经：

自我介绍

让我一口气讲了三个做过的数据分析项目... 从没遇到过这种面试风格，真的，原话就是“那你分别讲讲xxx，xxx和xxx这三个项目吧”。然后我就一口气说了三个项目，可能是我面

试史上最漫长的一次回答，而且小姐姐中间也没有打断我，让我一个人说了估计十几分钟...而且小姐姐并没有特别关注实习里做的项目，有两个都是学术研究类的项目。问了我其中一个项目里的角色和贡献，这个模型里设置了哪些变量问项目结束之后，又问了我对于电商业务来说，比较重要的分析指标是什么，期间还引导了我让我关注到一个我忽视的点，很好最后小姐姐又和我聊了一下 gap year 的经历反问环节

三面：钉钉视频面

二面过了两天，在钉钉上收到通知，5月7号三面。

三面就是钉钉视频面了，面试官是一位中年的大哥吧。

面经：

自我介绍

然后又是令人窒息的问项目。这回是一个一个按照简历的实习顺序问的，问了两个，可能看第三个实习关系不大，然后就说“这就是你的主要项目了吧，还有吗？”意图这么明显吗，誓要把我榨干？？？我已经不敢说有了，两轮面试过后，我一滴，不对，一个项目都没有了。之后又就一个项目做了探讨，问了具体模型的实现逻辑，变量，遇到的问题，等等项目结束之后，又是业务问题，说一下你用的10个APP（一下感觉像是面产品经理）说一下B站和优爱腾的差别，因为我提到了B站（越来越像产品经理了）我洋洋洒洒说了一堆，面试官没有打断也没啥反应，然后突然问，那具体说说产品上有什么差别（这真的不是在面产品经理？？？）然后进入聊人生阶段，问我人生中遇到的困难，还聊了聊我有趣的 gap year 的经历（看来真的非常有趣），为什么这么做，有什么收获等等

四面：钉钉视频面

三面，过了四五天，含周末，在钉钉上收到通知，5月12号四面，终于到HR面了！

面经：

开头没有自我介绍，很惊喜，上来HR先和我确认了实习时间、哪里人、工作地点的意向还面了哪些公司等等。

然后，“那你自我介绍一下吧”。额，自我介绍可能会迟到但永远不会缺席。

自我介绍结束，亲爱的读者朋友，看到这里你应该知道后面的问题是什么了。“来，讲一个你做过的项目吧”

项目讲完你们应该也知道下一个问题了，就着项目问一个具体问题，“下次再做的话，有哪些优化和改进吗？”

之后就是反问环节了，然后就结束了，全流程只有13分钟。

我至今也没做过笔试，听说之前没笔试的，HR面都会让补个笔试，但我的HR也全程没提笔试的事，不清楚。

总结：

聪明的读者朋友一定发现了，对于业务类的数据分析师，阿里最看重是什么，项目！项目！项目！项目是从始至终必问的，区别只是问一个，两个，还是三个。

不得不说阿里 HR 对面试 SOP 的培训真的非常到位，每轮面试都是按照 自我介绍 - 项目介绍 - 具体项目问题深究 - 商业常识问题 - 个人经历问题（optional）的逻辑展开的。面经总结到这里，我觉得已经非常良心了，面这阿里这个岗位的朋友基本看这一篇就够了。毕竟具体的问题都是基于你的经历衍生出去的，知道面试的逻辑就非常重要了。

说到最后，不知道你们有没有对我的每轮都会问的 gap year 经历有所好奇。如果有的话，让我悄摸摸做个软广（终于暴露了真实目的），欢迎关注我的个人公众号：gh9b6c35809a0a，你没看错名字就是这样奇特，我知道不好搜索，所以还是扫码吧：）

178 阿里数据科学一面，求二面求二面，牛客许愿

作者：阿里爸爸收我！！

阿里的数据科学部门，主要做数据挖掘、因果推断

4.21 下午 5:00 的面试，然而我 5:00 还在面招行信用卡，看到阿里小哥的电话，我是内心焦灼无比，心理贼 nm 期盼招行快快结束，害，招行差不多 5:05 左右结束，此时阿里的电话已经答了三个了，慌慌张张打回去，但是由于是座机打的，根本找不到人，只能坐求阿里小哥再打回来，幸运的是，1 分钟后，他来了！他带着巨难无比的问题走来了！

首先，自我介绍，由于自我介绍时吹捧了几句阿里，结果阿里小哥笑了，他笑出了声，隔着电话袭来一阵尴尬，我也就笑着说完！

然后，介绍一个我最熟悉的项目，我表演完毕后，阿里小哥不走寻常路，根本不问我项目里的坑，我只能自问自答，可把爷逗乐了，此时一首凉凉送给自己。

接下来，假设检验的 P 值的含义，power 的意义？不好意思，我好想进错场了

P 值勉强回答了，但 Power 我不行了，实话实说，小哥一定人美声甜（好像哪里不大对？），耐心的给俺补了一课，感激！

再来，接着鞭尸！

给邮箱发了一个连接，点进去，小哥哥那边可以操作的，方便他出题目。

1:和 2 是两道概率论的题，可以请小哥哥提示一下，在提示下算是做出来了

3 是一道编程题，先说思路，再写代码。但由于我思路讲完，面试时间已经快一个小时了，思路对于小哥哥出的样例都通过了，但没有写代码，so 我觉得我凉凉，连个思路都说半天，可把小哥哥急坏了

最后的最后，即使如此凉凉，我还不忘记反问（真是）

问了这个岗位对实习生的具体要求，这个部门的业务有哪些，小哥哥基于我这次面试的建议（本来想问我还有没有下次面试的，想想算了，心理没点数码(☹_☹)？）。

179 还愿 阿里数据分析面经 已收意向书

作者：十四颗糖

简历评估面

4.2 45min

训练集、验证集、测试集分别是用来干什么？

样本不平衡的问题怎么解决？

怎么切分训练集验证集？K-fold

过拟合的情况怎么处理？

Grid search 怎么做？

调参的方向怎么确定？

棵树、深度哪个往小了调带来的收益更大？

固定一个深度，那么 20 棵树和 50 棵树差别会大吗？

xgboost 算法原理看过没有？有没有手推过？讲讲整个算法的原理吧，涉及到哪些关键点的变化？相对于 GBDT，做了哪些改进使得 xgboost 能够在企业级数据上进行应用？

原理我答不上来。面试官引导我来说，目标函数包括了惩罚项，那么树的复杂度如何考量？xgboost 做了二阶泰勒展开，整个推导中做了一个变换，每个叶子节点给出一个值，和原先的值相减得到一个 loss，再加上惩罚项得到目标函数……然后自己放弃问原理了，因为我没有推导过……

xgboost 构建树的时候以什么标准决定要不要做分支？解释一下信息增益是什么样的含义？

随机森林的核心思想是什么？bagging 的思想解释一下？

随机森林对样本进行抽样是一个有放回抽样还是无放回抽样？

类别特征怎么处理？不做独热编码会有什么问题？

Xgboost 怎么衡量特征重要性？

还了解什么机器学习模型？

美赛只有 6 万条数据，为什么要用 lstm 这么重的模型？lstm 需要的数据应该是在一个长的时间跨度里，需要有一些因子能够被捕捉到，这么少的数据不会过拟合吗？为什么不用传统机器学习，其他时间序列模型去做呢？你在美赛中的分工是什么？解释一下什么是层次分析法，怎么用。

毕业论文有在实际工程项目中落地吗？还是只是做了实验？只做了实验。。。

运筹这块了解的深度怎样？商用场景用得比较多的是线性规划，整数规划，不是每个场景都需要用二次规划等复杂的算法。简单一点问，线性规划了解多少？传统的用单纯形法，内点法也可以解。单纯形法简单的用画表格的方式，那么如何从几何意义上解释单纯形法？如何能确保单纯形法最后能找到最优值而不是陷入死循环，或者产生退化？想让我回答线性规划是不是凸优化问题。

实习经历没有做机器学习，没有做模型，做得更多的是指标分析，自己当时是怎么考虑这个事情的？

实习期间在做指标分析的时候，肯定有个商业目标，怎么根据目标设计指标体系，怎么做分析，怎么通过指标体系再来衡量，得出什么样的结论？

假如某个国家的 GMV 没有达到预期（我实习在电商），怎么去分析这个问题？从哪些角度去看？

物流和供应链有学过？

小哥问得比较细，然后总体来说挺 nice 的，会引导我去回答。

一面

4.7 31min

简单介绍一个比较典型的做过的项目，被打断直接提问：用了什么模型，模型的 loss 函数是什么

ROC 曲线和 PR 曲线之间的区别

在比赛里的名次是什么，有没有到 10%，跟第一名差了多少，有没有看过第一名的代码？这个比赛里有哪些地方可以优化提升？你比赛的名次也不高，为什么这个比赛你做得比较好呢？你自己的工作有什么亮点？（面试官觉得我说的亮点很普通）怎么调参的过程说一下？特征工程上有没有一些思考？

除了这个比赛还有其他的做的比较好的吗？我介绍了一下我实习的工作。问了我公司名称，估计他在现场搜索。关于月复盘的分析怎么做的？

在学校里研究过什么论文？我介绍了一下最近在跟导师做的工作和看的论文

ML 是自己学的吗？

运筹方向和 NLP 方向不了解？解释一下什么是动态规划？P 问题和 NP 问题的区别在哪里？NP 问题怎么求解？大规模运算下怎么求解？

一面面完感觉很不好，好多问题没答上来或者说回答的面试官觉得很普通，没想到能过。。。

二面

4.7 晚上打电话约面试时间，这是唯一一次不是突袭面。

4.8 67min

选一个比较得意的项目进行介绍？项目的挑战是什么，我的贡献是什么？

项目里某个数据有没有考虑季节性影响？

缺失值怎么处理？

boosting 和 bagging 哪个减少方差哪个减少偏差？为什么？

介绍了本科毕业论文以及相关的一些拓展问题，讨论了我在接下来跟导师做的研究当中打算怎么继续做，有些他觉得可能存在的问题问我有没有考虑到？

介绍实习的业务背景，需要完成什么工作，为什么工作重要，我又是如何做的？分析过程中过于在意长期和过于在意短期可能会带来的问题，怎么做平衡？怎么判断我从数据中看到的改变是真实有效的而不是单纯扰动？

介绍美赛怎么做的？我做了哪些任务？小组当中有没有出现争论，怎么解决的？

类似 PDP 方法的分析中，可能会出现 A 增加输出而 B 减小输出，导致输出不变，你又发现不了 AB 变量的作用？怎么解决这个问题？

XGBoost 的并行化思想体现在哪里？哪些地方可以并行，哪些地方不可以并行？

我的项目涉及的领域还蛮不一样的，都有一些兴趣，那我将来的职业发展如何考虑的？

现实中可以做类似咨询的工作的方向，也有类似于应用工程的方向，我选哪个？

是个特别特别友善的 leader，语气很好，全程用您称呼我，我害怕得一批。。。

交叉面

4.13 40min

主要就是聊项目，发散性问一些问题

自我简单介绍下做的项目

先了解了一下我所学的专业情况

实习就是问我怎么做分析，用了什么指标？有没有自己设计出来的指标？分析完之后需不需要给出结论性的决策方案？

场景题，几十个仓库怎么根据销售额补货，我答了先做需求预测，再做运输成本最优的运输方案，然后他一直追问我还有呢我又憋出了俩

然后问了我怎么看京东和亚马逊之间的对比，我不知道亚马逊，就说了说京东，然后他问我京东砸钱搞基建的战略最大得问题是什么

数据挖掘的项目和数学建模的项目简单问了问，问了随机森林的原理和优缺点，缺点我没答好只准备了优点；问了我机器学习学了哪些方面？我比较懵逼不知道问的是什么意思；然后他问机器学习里的 attention 机制是什么？

你学过的物流和供应链管理的知识有哪些方面？

我觉得自己最大的优势是什么？

毕业时间，家在哪里，为什么想来阿里？

这一场 4.10 就打电话来面了，当时人在外面没面，结果 4.13 是晚上 20 点打过来，我人还在外面，直接在我妈车后座面了。

HR 面

4.15 上午接到电话，在看病不方便没面

4.17 上午面试 24min

自我介绍

介绍一下实习经历

介绍一下一个项目

介绍一下建模比赛

成绩怎么样，均绩多少？我现场算的，少算了 0.7 分哭了

数据和建模偏向于哪一侧的实习？

前面几轮的面试自己什么感受？

家是哪里人？

手头有其他公司的面试吗？

未来的职业规划，有没有读博打算？

问我是不是没有参加笔试？是想让我补一个笔试吗，数分好像本来就没有笔试鸭

自我评价，最大的优点和需要自我提升的地方？缺点举个例子说明

反问什么时候出结果？3-5 工作日，3 个就差不多了。

转正流程？专门的小组答辩，不仅看动手能力还要看学习能力。

没有绝命问题，都是常规问题，但是感觉 HR 姐姐在走流程，好像对我没啥兴趣的样子，我每次说完一段话就有一段恐怖的空白。。紧张死了。

180 阿里数据分析暑期实习二面面经

作者：Jimbar

上来叫自我介绍（一面没有自我介绍）

本科学过微分方程吗？ 答学过

说一下常微分方程实际应用？ 把我问蒙了

如何区分消费群体呢？ 我说了用聚类

给自己挖了个坑，问你了解哪些聚类

说了 kmeans 和 dbscan

问这两个算法差别，当时懵了就边回忆边瞎说了一通

NLP 了解过吗？

我说了 word2vec 和 bert，顺便带到了我简历里用 word2vec 的 spark 项目

没有深挖，然后问我简历里 spark 的项目

后来说我还不错，但是毕业时间好像不对

后来就发现我毕业时间问题，然后说要向上级申请一下看看行不行，楼主澳洲水硕，今年年中毕业。

过了 5 分钟回话说上级不批，然后简单说明了一下我跟其他面试者相对的优缺点吧，感觉也算积累经验吧。

181 阿里数据分析暑期实习一面凉经

作者：小海虾

淘系技术部

做了测评后很快约了电话面试
先简单聊了一下大致情况，自我介绍，然后提问
聊一个最近的项目，会打断不断提问，深挖
做过的数据挖掘项目
了解逻辑回归吗？简单说一下
L1 L2 正则化的区别
谈一下对神经网络的理解
Python：通过年龄列生成分类数据，中年，青年等
Sql：某列值为"A","B","C"，拆分成 值为 A B C 的 3 行

182 阿里巴巴-淘系技术部-数据分析岗-暑期实习-记录

作者：YINING

03.30，周一上午 10 点，全程约 45 分钟（正常应该 30 分钟，是我案例回答得拖时间了）。

1. 自我介绍
2. 说一个以前做过的 case
3. 协方差和相关系数衡量什么 怎么用
4. 线性回归和逻辑回归是什么 解决什么样的问题 以前实习用过吗
5. 案例：用户打客服电话，怎么指标来衡量满意程度？
如果考虑机器引导，用什么指标衡量机器客服对人工客服的作用？
可视化：怎么表现引导时长和人工时长
6. 我的提问

面试我的并不是数据分析师，而是一位数据工程师。很耐心认真地和我探讨案例的问题。
整体感觉，准备了半天简历，完全没问。非常侧重业务理解，觉得自己还是有很多需要学习的。

预计 3-4 工作日出结果？

另外，收到两个江苏移动的电话，我没投简历竟然还专门打电话问我？太可爱了。

03.31，周二上午十点，全程约 40 分钟。

注：上一轮应该是简历评估，这一轮才算初面？什么鬼？

没有自我介绍，上来直接问简历。

1. 学校专业，学了什么课程
2. 挑一段实习经历说说主要做了什么。遇到了什么困难和挑战。

- 1> 你觉得你的数据分析对商务的决策起到了什么帮助？或者说他们怎么使用你的分析结果。
- 2> 因为实习中提到广告投放，问了外广如何确定潜在客户；如果只有用户画像数据，怎么做假设，怎么验证假设。
3. 讲一讲简历里提到的建模相关经历。
3. 简历里提到做的一个供应链管理游戏，简单介绍一下
- 1> 你觉得供应链管理最重要的是什么？——需求预测
- 2> 如果是一家生产衣服的工厂，有历史数据，怎么做需求预测？
4. 给你两年来每天的气温数据和两年来码头物流吞吐量，怎么衡量二者相关性？
5. 如果给你物流吞吐量，和可能影响吞吐量的因素，怎么选择影响较大的因素？——特征选择？
6. 简历里提到用了决策树，随机森林，为什么要用这些模型？

面试官应该是上一轮同一组做算法的，感觉就是好冷酷啊，一点都不友好呜呜呜。。。。

04.02 果然，凉了

183 【暑期实习提前批面经】阿里数据分析一面，攒人品

作者：sigma2beta

一面

1. 自我介绍
2. 实习经历（有聊到假设检验），说明一下假设检验的过程？
3. 数据挖掘的课程上了什么？kMeans 聚类的过程？kMeans 聚类停止迭代的标准（新的质心和原始质心之间的距离小于某个阈值）
5. 介绍项目经历，Lasso 和岭回归的区别？问 lightgbm 和 XGBoost 有什么区别？
6. sql 题：贴吧上网行为表，id，名称，内容，发帖时间；求每个用户最后一次发帖的信息？
6. 一客车在有 20 位旅客自机场开出，旅客有 10 个车站可以下车。如果到达一个车站没有旅客下车就不停车。以 X 表示停车的次数，求 $E(X)$
7. 淘宝女装行业金额上个月下降 40%，分析原因

前面项目没有太深挖，答的还算流畅，但是接到电话的我之前都没准备过 sql 所以 sql 的题答的磕磕绊绊

然后面试官看我统计专业的，于是笑了笑说，那我来问你一个难一点的概率题吧！当时就吓得没有了脑子，然后在这个很简单的概率题上停留了蛮久，我算出一个车站停车的期望之后，没想到*10，和面试官强硬 battle，小哥最后都叹气了，在一口气的末尾我终于说出了正确答案……

最后问了结果说还要参加一个笔试，菜鸡再次颤抖。

184 阿里巴巴-集团管理线-数据分析师面经【商业智能部】

作者：ClarenceZhou

面试流程

第一轮电面，时长 67 分钟 26 秒

前期准备：2019 年 9 月 5 日，人在法国南部，收到面试官约谈电话，面试时间为北京时间 9 月 6 日晚 7 点。因为我没有国内电话号码，所以加了“钉钉”联系方式，以及前期有留英国的电话号码。9 月 5 日当天结束法国行程，飞回英国伦敦。

面试过程：

1. 面试官交待背景，提到面试时长大约为 45 分钟（可最后我们还是谈了一个多小时才结束）。

2. 自我介绍：时间逆序概述工作和学习经历，以及它们的内部联系。加勒比海地区商业分析实习 ← 英国留学经历 ← 华为全职工作经历 ← 本科学习经历；当时讲得有点长，也不够清晰。

3. 面试官就介绍中的加勒比海地区项目提问，主要工作内容，独立完成还是团队成员，过程中遇到的挑战/困难，如何克服，是否有用到课程中的知识，项目的落地和对实际业务的优化等等。

因为刚写完这个项目的报告，而且前期也有准备如困难的克服和方法等问题，所以还算熟悉。项目内容主要是帮企业做资产组合优化，指标整合、数据收集与分析、建模、迭代和模拟都是独立完成，当时也有提到和各业务部门的接口关系和跨部门合作。讲挑战/困难主要分两个层面，项目推进层面和技术层面。项目推进强调时间管理和流程把控、业务和技术的结合等，技术层面提到一个在模型的最后模拟分析阶段，对参数进行估计和假说检验时，提到参数比较的适用范围延伸（参数单独的置信区间 < 参数作差置信区间 < 单边 wald test）。以及整数规划模型的非线性。还有 ampl 不同 solver 的转换，python 的借用，以及 @risk optimization 的替代作用。 < span>

4. 接着项目落地的问题，面试官很敏锐地发现一个机会点，说我项目中有用到一个假说条件（假设企业市场份额保持不变），如果企业把较多资源投放到当前利润率较可观的产品，这些产品的增量是否都能被市场消化，相同 market segment 下的同类产品需求是否能转化到重点投放的产品上。对于这个问题我们在模型迭代和落地推进的过程中，是有讨论过的，特别是和市场部门分析过市场消化能力及不同产品间消费力的转化等。还是给面试官点个赞，能在很短时间就抓到其中的一些关键点。

5. 因为我有提到课程学习和工作经验对我在加勒比海的实习有很大帮助。面试官就顺势问我硕士课程中有哪些统计相关的课程，具体的知识模块有哪些。还有在华为中的主要工作模块，有没有涉及 SQL。

这一部分我没有回答好，没有很系统地把项目和学习课程结合起来。其实我们统计及数据分析的课程都是项目导向的，比如统计学与数据分析（R 语言项目），大数据分布式计算（PySpark, scalable Machine Learning 项目），运筹学建模（商业模拟项目）。可以讲述的知识线有很多，比如大数定理→标准正态分布→参数估计与置信区间，或者大数定理→标准正态分布→p-value→假说检验与 Wald Test，置信区间与 Wald Test 的联系，这些都在项目实践中有所体现，进一步的有 Basic Monte Carlo Integration 和参数估计的结合，由此延伸到 Random Fourier Feature 优化非线性 SVM 和 Kernel Functions 对于大数据集的应用性。还有 stochastic optimization, Chernoff Bound 和置信区间的联系, variance reduction, 模型训练的几种 gradient descent, 模型 evaluation 的 AUC-ROC 等基础知识。还有很多内容当时都没有讲透，事后还是很遗憾。然后还提了一下华为的工作模块，主要还是资源的中长期资源规划和需求数据分析及预测，以及一些数字优化项目。提及我工作过程中没有系统用过 SQL，但提到当前有利用课余时间在 LeetCode 和 DataCamp 等平台上自学。

6. 基于我的工作经验和硕士学习，问到我的职业规划。

这部分我也没答好。我有提到经常比对同一职位的校招要求和社招要求，往往社招的岗位要求和工作内容就是应届生的短期进阶目标吧。然后提了下自己对商业分析的兴趣，提到自己职业规划和商业智能部数据分析师的匹配度，比如商业数字分析，异动点排查，机会点挖掘，策略制定及落地等等内容。如果前期有了解阿里 BI 数据分析师的具体分工，能结合内部的职业进阶路径及与上下游部门的接口关系谈整体的择业规划和未来发展方向，个人觉得会相对好些。

7. Mini Case Interview. 淘宝线上成交额增长率下降，如何通过数据分析定位原因？

当时在电话里一直听不清（面试官用阿里的电话打长途，不知是否有这方面的影响），我还理解为是模型出现一些和权威经验不符的观测结果，该如何定位原因。后来反馈听不太清，面试官重新讲述了问题。我当时的回答还是从整体到局部，从整体行业到企业个体的思路来展开。

- a). 可先分析整体电商行业的增长变化趋势，是行业整体性的增长放缓，还是只有淘宝的增长放缓。
- b). 如果聚焦淘宝本身的线上成交额增长放缓，我们可以按不同行业，产品门类，品牌/企业，产品型号等指标细分 market segments（其实就是从顾客淘宝线上购物的视角，通过商品类别逐渐索引）；
- c). 然后分析每个 market segment 下的增长情况，重点关注成交额较大的 segments（2-8 原则）。然后面试官会追问，还有吗？还有吗？
- d). 通过这个细分思路，我们可知是那种商品门类下哪个品牌/企业的哪几种主要产品的增长率放缓导致整体成交额的增长放缓，如果往下延申，可以按定位到的 segment 逆向展开，比

如 X 品牌的 A 类产品增长放缓，那该类产品的成交额可按不同地区不同消费者群体分，可进一步细化问题定位的颗粒度。

e). 继续追问还有吗？可以将定位到的 segment 再横向对比，比如和竞争平台的对比(同一个 segment)，当时有问面试官数据的可获取性，与线下成交额的对比等。

8. 提问环节。说我有对比了解商业智能部数据分析师社招和校招的任职要求，问 BI 高级数据分析师的两类来源：直接从社招引进与从内部培养晋升的配比大概如何，有没有一个固定的统筹配额？这两类来源在能力矩阵上的优劣对比。以及高级数据分析师的职业进阶路径。面试总结：总体来说，其实就是项目和课程学习两手抓，项目强调攻坚过程自己的思考及贡献率，以及对项目本身对日常业务的优化，落地进度，指标的量化体现等；课程学习强调和统计相关的知识脉络；最好是有提及课程学习或以往的实践经验在项目实习中的体现，以及通过项目实践更新和深化对理论知识的理解，具体体现在哪些模块等。至于 mini-case，正常来说应该都可以应付的。如果想更高阶的练习，可以利用一些传统的咨询面经材料，像 Case In Point 新版以及一些线上的资源，也可以和同学一起约练 case，如果按照咨询的强度来练，mini-case 就完全是降维打击了。当然练 case 对于逻辑训练和 sense 的培养也是有一定帮助的，对以后工作也有裨益。

第二轮电面，时长 19 分钟 36 秒

前期准备：感觉自己有些矫枉过正了，因为一面下来对自己的表现不太满意，觉得自己项目部分答得还过得去，但知识脉络梳理和职业规划两个模块答得很不好。在等进一步的消息期间，我从英国飞回国内了，顺便可以和家人过中秋。利用在家的时间，我将在一些关键项目中用到的理论知识又重新推导了一次，把上述提到的一些脉络多次梳理，如大数定理的两个分支应用(参数估计和假说检验 Wald Test)，Basic Monte Carlo Integration→样本平均值作为积分的近似值→与参数估计和置信区间建立联系，参数估计和 Chernoff Bound 建立联系等。关于职业规划方面，看了一些关于阿里巴巴战略、行业分析以及商业智能部的帖，写了一些总结。

面试过程：

1. 面试官交待背景，提到有了解我的简历内容及一面面试官的反馈。
2. 还是例行自我介绍。这次我的自我描述相对一面较简略些，基本每一段经历都是一些关键词加一两句话带过，感觉比第一次表现差。
3. 提及加勒比海的实习项目，我的工作对他们实际业务带来的优化，具体在哪些指标有体现。
4. 提问我在华为全职工作一年的角色，主要工作内容，参加过哪些数字化项目，有无涉及到统计学知识。
5. 举其中一个项目作为例子，具体有哪些指标的优化体现。

面试总结：第二轮面试我没有发挥好，没有表达出我想讲的点；面试时长比第一轮短了很多，面完我就感觉凉凉了。第一轮面试我们能感觉到整个语境是立住的，第二轮有一种双方都想快点结束的感觉，没有找到契合的场。

总结

1. 实习期间开始看国内的秋招，错过了大厂的黄金准备期。尤其对于留学生而言，需要尽早明确求职方向(国内/国外，技术/非技术)，然后定好时间节点，需要补充的技能，面试/笔试经验积累等。

2. 不同岗位的准备思路和方法也不一样，求职过程不仅是结果导向，也是对自己过去经历和技能包的梳理及查漏补缺。数据分析师会分为职能导向(产品、hr、商业分析)和技术导向。职能方向偏向于业务和战略层面的分析(互联网战投，咨询等)，技术导向则是数据科学家、数据工程师的方向深入。如果往商业分析的数分方向走，除了掌握数据分析的基本技能和数理知识外，要多注意商业意识的培养和案例练习的积累，比如字节跳动的数据分析师就是产品导向的，阿里巴巴商业智能部是按业务分工的。如果是往技术向走，像咨询公司里也有专门的数仓团队、大数据和算法组的数据分析师，这就需要对数据收集与处理(爬虫、清洗)、算法、统计模型等都有更系统的理解和掌握。

3. 建议意向数分的同学在技能准备的阶段，先从前面所述两个方向的交集入手，因为交集往往是最基础的。SQL、Python (关键掌握的一些 modules 像 numpy、pandas、re)、Tableau 基本是必修模块。掌握基础技能之后，就要有意识地按梯度整理自己的心仪公司，然后逐个整理对应公司的数据分析师的 JD(Job Description)，JD 里提到最多的能力模块就是刚提到的需要夯实的基础。腾讯的数据分析师需要考算法，编程笔试题也是和算法组的同一套题。阿里巴巴的数据分析师要看部门，比如淘系技术部和商业智能部对数据分析师的要求是差别很大的。字节跳动的数据分析师不是分在技术分支下的，而是在产品分支下，所以能力需求和产品经理很像。拼多多的数据分析师就是专门考 SQL。OPPO 的数据分析师就考很多 SQL，数据库相关的知识等等。如果是咨询公司的数据分析师，则按商业分析师的 JD 去准备 case interview，同时还要把基本的数据分析方法和工具熟练。

4. 求职过程也是一个信息整合的过程，不论是新信息的摄取还是旧经历的梳理。因此切忌闭门造车，多上不同的平台去学习参考，还是多有裨益的。

写在最后

找工作的过程和结果都是有多方因素的交织，每个人的价值排序都不一样。这也仅仅是我们生活迭代的又一个新起点而已。

现在在俗称北京 CBD 后花园的某小区公寓里，敲下这段文字；明天又是周一，又是和一群国贸男女民工不知昼夜的生活。北京骤冷的天气和一以贯之的霾，仿佛借用了一些伦敦的色调，但近处端详起来，又多了几分质朴和光鲜。

依稀又回到了地中海边，再一次对未来充满了期待和不安。尼斯的蓝色海岸机场就在海边，降落时仿佛要掠过海面。那时刚好结束了加勒比海的生活，飞过北大西洋的对角线回到欧洲。

不到 15 分钟的车就可以从机场穿梭到市中心，沿着散步阳光的海岸线，混杂着各种口音的对话以及耳机里的《拂晓车站》，眼前的画面和回忆一帧一帧地循环。滑铁卢桥上裹得严实，幸亏簇拥的人群消解了部分寒意，零点钟声想起，伦敦眼烟花溅落，‘友谊天长地久’的合唱一如往年，交换着新生活的祝愿...

185 阿里数据分析师 非技术向面经 已拿意向书

作者：麦乐迪

7 月 15 号邮件通知 17 号一面，37 分钟

1. 自我介绍，没有时间
2. 聊项目，主要聊的是在腾讯的一个项目
 - a. 为什么要做
 - b. 你自己主要做了什么事情：我是把主要工作分了三个点，讲数据分析的时候我自己有提到一些统计方法，但他后面也没有详细问，讲其他两个是突出有一部分策略已经落地
 - c. XX 事情是你自己做的还是别人带你做的：面试官对这个问题比较敏感，如果感觉某件事不像你自己做的会追问，建议就实话实说，实习生能 involve 到什么程度其实大家心里都清楚，无论你自己负责的部分有多小，能有一两个亮点让人家觉得你还是对这个工作蛮有思路的就 ok 了
 - d. 你的工作最后有没有真正对业务产生一些影响，有没有数据支撑：我觉得这个我回答的并不是很好，因为当时出于种种原因我们那个项目最后的效果其实一般，如果真的做过有数据支撑的、效果很不错的事情，在这部分应该会很加分
3. 你的专业对分析工作有什么帮助：答有学过系统的应用统计方法，以及社会心理学的套路也是发现现象，形成假设，使用数据验证，和数据分析的工作类似，然后主动提了两句毕业论文
4. 更喜欢数据分析的哪一个环节？为什么？答更喜欢后面的分析，喜欢分析落地，包括 tableau 这种，SQL 学的还很初级，没有实操过，他说我们也主要做后面，内部分工很细
5. Mini case: 2019 年 7 月，天猫宠物用品购买用户数增长率比前半年有下降，应该从哪几个方面分析原因？如果准备过咨询公司的面试，应该对这种 case 不陌生，对于每一个方面，面试官会让举几个例子，比如你提到竞争者，他会问，那么竞争者可能是做了什么？之类的，需要有一些基本的 sense
6. 然后就到了你有什么问题环节：他说自己是对接天猫的，说 vertical 的组主要有 4 个工作：辅助商业策略分析、业务分析框架构建、异动和机会点挖掘、监控产品和报表，然后我感觉到，相比技术向的数据分析，这个部门更偏业务向的、数据驱动的商业分析，也是我喜欢的类型

#小哥哥声音很好听，问题还蛮常规的，有相关经历的话，稍稍做一点准备应该不难过#

7月23号邮件通知24号二面，45分钟

1. 自我介绍，同第一轮
2. 给我讲讲你的毕业论文吧，本研都行：我的研究生方向是社会心理学，毕业论文是和社交媒体相关的，跟互联网数据分析多少有点关系，我讲的很详细，就是从现象讲到理论讲到5个研究各自的假设、准备采用的方法以及现在的进度，感觉我说了好久= =，她中间也没打断，然后她有提几个简单的确认性问题，没有深究，我有提统计方法和工具，但她没细问
3. 讲讲腾讯吧（就还是上一轮那个项目）：基本是一样的套路，但更细一点
 - a. 项目背景：为啥要做，你部门的角色，汇报关系，team组成及分工
 - b. 你自己主要负责的工作，以及有什么产出成果被利用起来了
 - c. 你参与的工作（搭model）：主model的核心逻辑，你们如何使用这个model，数据监控发现异常之后怎么***原因，等。我之前没有想到她听完model逻辑会立刻get到如果发现数据异常，原因不好追踪这个点，这其实是我们后面才发现但当时没解决掉的一个问题，我是直接从这里拐到了可以怎么改进
 - d. 继续问还有什么能改进的地方，回答完之后她说，还有吗？有点懵，强行又编了一点，幸而没有继续问还有吗= =
4. 如果把你在腾讯视频的那个model复用到电商行业，逻辑和指标会有什么变化？第一反应是，没什么区别啊…（因为是个DAU模型，新增留存召回，感觉适用于一切app），后面扯了些和策略有关的东西，比如关键指标差异，新增渠道差异，留存和召回手段差异之类的
5. 你觉得视频行业和电商行业有什么不同？我说数据对业务指导作用强度不同，个人更喜欢电商这种数据作用强的，然后问为什么觉得电商里数据指导作用更强 balabala
6. 然后就又到了你有什么问题环节：她说这个部门除了vertical的组还有两个横向的组，决策BI和外部数据，她是决策BI的，后面我又问了别人，得知决策BI里好像层级都很高，应该是不要应届生，感觉这个部门离我的理想型更近了一点

感觉最难的一轮，关于重点项目的一些事情，还是要提前想明白，以及最好能提前研究一下行业，不过如果平时有每天读新闻的习惯的话，随便扯两句感觉也问题不大

7月25号邮件通知26号三面，26分钟

1. 自我介绍，同第一轮
2. 讲讲腾讯吧（就还是之前两轮的哪个项目），基本是一样的套路，但更细了一点
 - a. 项目背景
 - b. 你自己主要负责的工作
 - c. 参与的工作：就还是搭model那个事情，你究竟参与了什么？仔细说
 - d. 在b和c这些工作中，你有没有遇到过什么困难？是怎么解决的？
3. 什么时候能来？能待多久？应该还有一些其他零零散散的问题，但我记不太清了
4. 飞速到了你有什么问题环节：就随便聊了几句，转正率之类的，她说，实习生的话，表现ok都能留下，不存在10个只能留5个这种

#比想象中的轻松一些，本来以为会比第二轮难，后来百度了一下她的花名，发现是天猫 BI 的老大#

7 月 31 号邮件通知 8 月 2 号 HR 面，16 分钟

因为面试官会没结束晚了 20 分钟开始，只面了 16 分钟，感觉她全程都很着急的样子，可能是还有下一个会 = =

1. 自我介绍
2. 哪里人？
3. 你们学心理的对口工作是什么？我说用户研究，她说是啊，那你为什么想来这个岗呢？午夜梦回问过自己 N 多遍的问题= =，follow your heart 就好了~
4. 完整地给我讲一遍在腾讯干了点啥，包括部门、汇报关系、主要负责的事情、时间周期这些（第四遍，我已经会背了= =），她并没有问多少细节
5. 一般应该如何做一个分析类项目？有没有总结过思路？当然有吖
6. 用过什么分析工具？答上课学过 spss，因为毕业论文要用，自学过 R，工作用过 excel 和 tableau
7. 想在北京还是想来杭州？当然杭州，机会更多
8. 更加飞速地到了你有什么问题环节：继续聊转正，她说会优先实习生，问什么时候有消息，答一周内，一般周五沟通校招 offer

然后就过了个周末，8 月 6 号还没有更新的消息

整个面下来感觉，似乎我的简历里只写了“腾讯”这两个字= =，可能是非技术岗只能关注过往项目经历和项目细节，如果有相关经历，好好充实一下，想想清楚，在里面突出自己分析问题、解决问题和做反思的能力；然后大概了解一下行业，常用的指标之类的，因为商业智能部里 vertical 的组基本会对应到所有业务线，所以可能不是淘宝天猫捞你，是阿里妈妈、阿里云、优酷或者其他创新业务之类的，这个“业务”就会区别蛮大；再简单看一看 mini case 的做法，就差不多了。这个部门的确不太看重技术，更看业务思路

我之前本来是想做咨询、甲方战略分析之类的，去腾讯之前实习经历也都集中在咨询，后来在腾讯待了一段时间感觉这种工作对于应届生来说还是太飘了，扎实一点比较好，就对数据驱动的商业分析兴趣浓厚，但看了好几家都找不到满意的岗，本来对阿里这个也没有抱很大希望，但在面试过程中越来越喜欢，也算是蛮有缘分吧 ~ 周一问 HR 有没有对我的处理决定了，没回，可能是还没定吧，这两周过的好煎熬，希望能有个好结果 ~ 先发面经来攒攒人品，之后有消息再来还愿呀

186 阿里暑期实习数据分析师一面二面面经

作者：__漾

262 / 287

【内推熊】公众号后台回复有惊喜
【666】内推入职近千人的字节求职技巧
【999】字节高需求业务岗位合集

阿里 3.29 一面，4.5 二面，大概率是凉了，分享一下面经

一面

1. 介绍简历的项目，用了哪些统计学方法
2. 因为我提了一下我的项目之后想做一个分类模型，就问了下机器学习关于分类模型的问题，然后我真诚的说我完全不懂机器学习
3. 业务题：如果淘宝某个品类销量下降 10%，分析原因，用哪些统计学方法
4. p 值的意义
5. sql 题：找出销量前十的品类和期中销量前十的商品，提示了一下用子查询
6. 为什么想做数据分析师
7. 有什么问题问他的，我问了下需要哪些地方补充知识，他建议我多做些 kaggle 或者天池的比赛

一面面试官很温柔，循循善诱，我完全没经验但是回答的还可以，面试官表示之后会有二面，然后就等啊等啊等啊等到了前天

二面

1. 为什么想来互联网不去当医生（我是临床医学本科，生物统计的硕士），我分析了一下自己的心路历程和当医生更苦逼的事实
2. 介绍自己的项目（面试官基本上没听懂，问了我很多问题，讲了 20 分钟左右）
3. 田忌赛马的问题，考我数据结构和算法，我表示没学过算法
然后悲剧开始了……
4. 一副扑克牌随机抽一张，如何迅速找出哪一张？面试官用尽心力提示我，我却摸不着头脑，互相被绕晕，我都没想到直接减一下。。
5. 业务题，问如果某个销量指标算出来和实际情况不符是什么原因？我考虑了很多特殊情况，最后发现是个平均值的估计问题，正好研究生做了相关项目所以提示以后答了一些
6. sql 执行顺序，join，常规题
7. sql 分组找最大值，不能用 max

二面结束后，我基友说，可以看出我真正的在有限的能力下把自己的优点展示出来了，但是真的不满足数据分析师的需求……

转行的最后一搏，居然拿阿里试水，心太大

187 阿里数据分析暑期实习面挂

作者：Summerspring

263 / 287

【内推熊】公众号后台回复有惊喜
【666】内推入职近千人的字节求职技巧
【999】字节高需求业务岗位合集

面试的是一个小姐姐，部门是淘宝广告推荐的

- 1、自我介绍
- 2、开始详细问实习经历，抠问题，大约问了半小时吧
- 3、问你常用的 APP（淘宝），如果发现淘宝某一天销售额下降，如何分析？
- 4、写常见的 SQL 问题，有用到 rank（），sql 都写出来了，面试官还挺满意的
- 5、用 python 写一个冒泡排序，但是不会写
- 6、问我还有没有问题？回答想知道是阿里的哪个部门，但是小姐姐感觉不太满意，应该是觉得我都不知道是哪个部门就投简历，没有目的性过了 10 天左右吧，系统上就显示 reject 了

5. 其他

188 【设计】阿里云体验设计 5 轮面经 许愿 offer

作者：Yuki522

1 面

一面是个人很好的哥哥，面完直接说给过了，建议我去体验一下他们负责的产品，等 8 月校招开了二面

愿意来北京或者杭州吗？（愿意愿意）

职业规划？（全栈）

为什么要做 B 端？

介绍一下项目。（然后根据项目展开一系列）

你的优势？

你的劣势？

设计完成后如何推动开发？

未来的成长路线？（面试官认为我 回答的比较多是要具体做的）

如何做设计结果验证？（当时回答了可用性测试和 A/B test，面试官提醒我忘记了很重要的数据）

2 面

二面也是个很好的姐姐，知道我是广东人还很亲切地跟我讲广东话，面完说一个星期会有结果，不过第二天就交叉了。

毕业设计做的是什​​么？为什么要做？成员分工？

项目主要经历的阶段？

这个项目未来的商业模式是什么？

假如你现在要把你的项目卖给我，你会怎么说？

了解了一下腾讯实习的部门

腾讯实习项目上线了吗？有数据吗？

觉得 dataworks 如何？

3 面 交叉

交叉面是个声音听起来很冷淡的哥哥，不过也没有太为难我

腾讯这个项目，后面如何验证设计？

在***学习和在深大，在腾讯有什么不同？

4 面 部门终面

交叉隔一天后四面。唯一的视频面试，面试官应该是个高 P 大佬，问的比较多是自己的感受，与同事的相处等开放性的问题。

本科是理工科？会写程序吗？

腾讯实习部门介绍

本科学过交互设计的课程吗？

作为一个理工科学生上交互的课有什么感受？

如何与产品和开发沟通？

你觉得产品的原型靠谱吗？

如何与开发同学交流？有什么推动开发的心得？（讲自己的设计思路，可以做妥协）

介绍研究生项目

有投递腾讯吗？什么进度？（老实回答，投了，还没消息）

投递的时候如何锁定阿里云？（仰慕已久）

腾讯和阿里企业文化有什么不同？

5 面 hr

与 hr 姐姐的沟通很愉快，准备了很多人生经历没用上 hhhh

腾讯的实习有什么感受

在做腾讯的项目的时候遇到了什么困难，怎么解决？（看书学习）

你讲的是自学的，那有没有外界的帮助？（找用户，找产品）

未来 3-5 年职业规划？

你的性格？

189 阿里云体验设计面经

作者：DesignDog

7.28 投递，当天做完测评——人生第一次做测评，盲做，数学题给我吓死了，七八年没做数学题了，身边连根笔和纸都没有。

之后官网流程一直是面试中。。。。。。直到 9.10hr 给我打电话说要面试了。

9.14 钉钉面试，双方视频面。一面面试官看起来很年轻，没有问任何刁钻问题，就是介绍三个项目（最满意的，实习当中的，用户体验相关的）这样。会考察对用户体验的理解，对未来设计发展方向的热情，问我的是想做品牌还是动态还是用户体验。我觉得都可，所以分别说了不同方向对我而言的机遇和挑战吧哈哈哈。

反问环节问了下他们具体是做什么的，很遗憾我完全不知道。。所以面试 40 分钟有 10 分钟是关于他们做什么的和面试官对我的问题‘对设计师如何学习用户体验的’的回答。

190 阿里游戏策划面试

作者：zlgm

面试总体感觉一般，结果应该不太好

有一个问题提到我没有站游戏设计者的角度去思考（但问题是让我谈感受）

最让我崩溃的是让我设计出十件品质不断上升的不同武器（包括名字）我😓

最后编出来面试官觉得不够有吸引力。然后反问谈及这份工作，看得出这份职位主要需求还是数值和系统。

还是把游戏制作当成一个人的梦吧，对于大公司而言能力不够，可能独立游戏才是游戏爱好者的未来。😓

191 交互设计 一面面经

作者：牛客 307332983 号

阿里 内推-体验设计 等待二面中

一面 8/19 持续约 1 小时

问题

1. 自我介绍

2. 从作品集选择一个介绍,面试官针对这个项目问了一些具体问题

如 :入口为什么要这样设计

是如何验证设计的

设计参与人数,项目周期,你的职责

项目过程中没有遇到什么问题

这个项目的商业价值是什么

项目最大的亮点是什么

如何做的 a/b 测试,具体的过程

如何证明这个方案是解决了原有的问题

为什么想要来阿里,不留在腾讯(答主现在腾讯实习)

面试完后感觉不是很理想,有一些问题没有回答的很好,当时担心一面就挂了,问了内推人说应该还有二面,这一面很关键

192 阿里巴巴 百度 深圳市大眼界光电科技有限公司设计面经

作者：牛客 752439959 号

面试过程:

1.自我介绍,

2.职业技能审核,问了下兴趣爱好!

3.以前的工作经验,工作内容和总结性回答工作感受

4.对现在的公司职务期盼,或者具体回答对什么项目的感受和自己评价

5.薪资待遇的回答,顺便提到以前公司的待遇和工资水准

6.准备笔试考核,现场机子考试,给我一个下午的时间吧~!

7.通过笔试考核,通知上班,填写入职单表和入职工牌制作

8.报道签证,正式上班试用(经验人士 3 个月,实习生毕业后 3 个月)

268 / 287

193 阿里体验设计暑期实习面经

作者：offer 到手啥都不愁

一面 5月18日

面试形式：钉钉视频面试

面试时间：69min

面试岗位：体验设计师

面试官：高级体验设计小哥一枚

面试内容：

第一部分-自我介绍

1. 请从个人优劣势，在学校与实习期间的作品等几个方面来介绍一下自己。（针对我的个人劣势，又进一步问，“劣势最差的时候”会是什么情况）

第二部分-聊作品集和专业性问题

2. 介绍一下实习期间的作品

3. 针对需求背景，用户群体，包括整个项目的背景和用户群体发问。（我回答需求背景是业务转型+用户需求+了解用户社群关系，小哥问我为什么要了解社群关系，这个问题我没有答上来，因为不是当时主要的背景，所以后期需要我再好好想一下。然后问了根据这个背景有没有做用户调研，我说投放了问卷等等，问了这一 part 数据分析是不是我做的。）

4. 针对竞品分析，你做了竞品分析，那么自己的产品和竞品相比亮点在哪里。

5. 项目是自己完成的吗，花了多长时间。（网易也问了这个问题）

6. 最后成果怎么样？

7. 介绍一下比赛获奖的作品

8. 针对前期调研，数据哪里来？资料哪里来？

9. 我做的适老化设计，问了很多，我为什么要这么做，还找到了我作品里的一个 bug（难为情）。

10. 里面 logo 是否是我设计？（注重视觉能力）

11. 产品是否落地？比赛是个什么级别的比赛？

12. 你还有没有什么作品觉得值得给我介绍的？（我说了我的本科毕设，虽然产品没有做出来，但是发表了论文，面试官问发表了什么期刊。问什么这么设计，说明我在阐述方式上可以优化）

13. 你自我介绍里说到了喜欢摄影，有没有作品给我看看？

14. 有没有视觉的作品给我看看？（哭了，准备的全是交互和产品，一时之间也找不到那个文件，就没有看。）

15. 你觉得产品和设计之间的差距是什么？

16. 在学校里成绩怎么样？

17. 有没有组织过什么活动？

18. 个人职业规划？

19. 有没有学编程？

第三部分-介绍部门和问问题

1. 我问了这次面试有什么不足的地方吗？（面试官很客气，说了两个不足，哈哈哈哈哈，我会继续改进的）

2. 我问了一共有几面，转正率，是否导师制，什么时候出面试结果。（感觉自己是个问题精）

3. 给我介绍部门。

总结：阿里考察的东西真的很全面，交互，视觉，编程，兴趣爱好等等。这次面试我准备的非常不充分，特别是自己的作品，没有视觉的作品。临场发挥也很一般，没有拿出比较好的状态，下次会更充分的，加油吧。

194 【还愿/攒人品】2020 阿里体验设计暑期实习面经

作者：盒盒盒呵哈

一面 1.5H

当时没有复盘，所以没办法奉上面经

面试官是个非常温柔的小姐姐，问的问题基本上都是围绕着作品集，问得很仔细，面了一个半小时左右

当晚通知我约了二面时间

二面 50min 也是一个小姐姐面试官

自我介绍

实习项目介绍

你在这个项目里的职责

在项目中遇到的最大困难是什么

职业规划（工作环境、工作内容、两三年后想要成为？）

你在实习的感想、对于实习单位的看法

是可以留用的实习吗

你觉得自己的性格是什么样的，是你是一个什么样的人？

你的缺点是什么

导师项目介绍

在项目中遇到的最大困难是什么

项目组有多少人，其他人的工作是什么

完

三面 总监面 24min

没有自我介绍也没有投屏作品集，直接开始问问题

讲实习项目里你觉得最核心的一个点，不要展开，就将这个界面为什么核心，解决了什么问题

实习的收获是什么

在上课或者跟导师的过程中有没有遇到过导师提的你不同意的情况

六年的设计学习生涯中，有没有遇到设计观点有没有别人都是这么认为、但你不同意的情况
微信你觉得有什么可以改进的地方，交互的角度

导师项目是个人项目还是团队项目？

讲你觉得你这些经历里最有创意的一个点、交互的角度

这个团队项目你负责了什么

讲一个你的项目里，遇到一个问题，常规应该怎么做，但是你会从别的角度去思考想出了一个比较不一样的交互方案能够更好的解决这个问题

有什么要问我的？

四面 交叉面 42min

你在实习时工作内容是什么？

你刚刚讲的调研是用户方向的还是业务相关的？

实习中最大的收获

你原来是工业设计的，为什么会想要做交互设计？

你接触设计也有六年了，你觉得你有没有遇到很大的设计困惑？

讲讲你在导师项目中的思路？

你的优势是什么

你的缺点

你平时的兴趣爱好

从你的兴趣爱好看出来，这些都是需要耐力的爱好，你是一个耐力型选手吗？

那如果有时候一些工作要求你的爆发力，比如说两天内要求做一个很大的题目，很完整的方案，会不会对你来说比较难？

你说的是工作模式的问题，但我想要了解，有一些设计问题他的设计过程本身就需要去设计，不是传统的思路能够很好解决的问题，比如说你刚刚提到的那个设计困惑，如果让你做，你第一步会怎么做？

五面 HR 面 15min

自我介绍（你的学历背景，项目经验，实习工作相关）

参赛项目是针对什么人群想要解决什么问题呢？

你的未来职业规划是什么？（互联网，B 端，全栈）

你的兴趣爱好

你的实习是跟用研团队的，那你觉得自己的能力更偏向什么呢？用研，交互还是视觉
有什么问题要问我的吗？

以上就是阿里五面的经历，之后经过一周多的等待等来了意向书

195 阿里-体验设计-暑期实习一面面经

作者：啊哇 119

测评： 5 月 2 日完成。包括行测题和性格测试

一面：5 月 6 日收到电话，预约第二天面试。5 月 7 日下午 6 点面试，使用微信视频，面试时长长达两小时，第一次历经这么长时间的面试。

面试大致分为三个部分，第一部分为自我介绍和经历了解环节；第二部分为作品集项目了解环节；第三部分是关于自身学习和其他状况了解环节。面试官的提问十分即兴，基本上是根据我的回答来提问。

第一部分：

1. 自我介绍，介绍学习经历，从高中开始。

因本人是理科生，但高中前一直学绘画，面试官一直围绕绘画这个话题提问，包括绘画的风格，喜不喜欢画画等等；

2. 自我介绍，实习经历介绍。

实习的时候主要做什么工作，实习时候部门的分工等等。

第二部分：

1. 简要介绍作品集的所有项目，5 分钟之内。

基本回答是这个项目是什么，用户是什么，核心功能是什么，说一下大概的时间和执行效率。

2. 选择一到两个作品详细聊一下。（面试官真的很用心，作品集已经提前仔细看过，以至于我在介绍的时候，他其实对我讲项目的思路也比较了解）。然后我选择了其中一个作品细讲，下面的问题基本是根据我的讲述来提问。

1/为什么要做这个项目，商业目标是什么？需求方给到你的需求是什么？

2/其中我提到调研部分，面试官让我现场模拟采访，把他当做被访者。（这里花的时间比较多）采访结束后被提问：如果别人没有说出你想要的答案，你应该怎么办？有没有学过具体的调研方法，有哪些调研方法？你觉得采访时哪些问题是比较重要的？有哪些要注意的地方？

3/其中我提及到我学过数据分析的课程，他让我举例自己做过的一个数据分析的案例；

4/根据某个交互细节提问，为什么要这么做？

第三部分：

1. 遇到比较创新的需求，但当前没有可借鉴的产品时，应该怎么做？

2. 当你去做比较创新的产品时，你觉得难点是什么？

3. 你的成绩怎么样？

4. 你觉得你的水平在同届里属于哪个层次？有没有比你优秀的人？

5. 你觉得比你优秀的人有哪些特质？

6. 你觉得你最大的优点是什么？

7. 当你比较忙但工期又比较紧急的时候，你会怎么解决？结合实际举例。

8. 推荐一本书

9. 平时逛哪些网站？为什么？

10. 因为是海外产品，问了雅思成绩，以及当初为什么考雅思？

11. 平时爱好是什么？这些爱好有没有特别的成就？

12. 有没有关注比较前沿的技术？

反问环节：

1. 面试流程

基本上是四轮：初试-复试-总监面-HR 面。总监面和 HR 面可能会一起面。

2. 给我的建议

因为本人的经历涉及比较多的领域。面试官给予的建议是需要明确自己想要从事哪个方向，除了关注设计的广度外，需要对某些方向深度地学习研究。

感受：

这是我面过的时间最长、最即兴的面试，中途面试官还让我去喝喝水。面试时长比较长，且提问过于即兴，以至于很多问题和回答我都忘记了。现场模拟采访是我完全没有想到的，所以大家一定要对自己的项目十分了解，包括每一个不起眼的环节。

196 更新交互暑期实习阿里/携程/美的/斗鱼面经许愿 offer

作者：牛客 250144534 号

阿里最开始浪费了内推机会，在一个设计公众号上投了内推可能投的人太多直接把我拒了，然后我私下分别往部门发邮件投了好多次

最开始在公池被高德捞上来面试，今年的第一场面试就遇到很耐斯面试官，没有固定的题目就一直聊作品集再到研究生研究方向，到最后给我反馈希望我能够再自信一点，思考再深入挖掘一些

这期间过了闲鱼的简历筛选，但面完高德告诉我不能再捞我了

然后这周给支付宝发了邮件，告诉我说实习生招满了，但是还是给了我面试机会，昨天面的，大概率是没戏

问题主要是介绍个人经历，共享屏幕介绍作品，以及问了详细的个人经历里学到了什么，个人优缺点以及职业规划，最后反问问题。个人感觉思路比较乱答的一般

197 阿里/体验设计/暑期实习/面经

作者：想要一个阿里的实习 offer

面（大约 1h）：

自我介绍

实习经历

本科专业是什么

对用户体验设计的理解

怎么去验证设计的合理性

设计师最重要的三个特质

讲一个项目

设计当中的三大亮点

团队合作中遇到的问题

我问问题（对实习生有什么期待）

（面试官被我的问题提醒到）反问对团队有什么期待

反思与总结：

准备工作不足，很容易让面试官认为是态度不端正；

在谈到自己的课题时会有明确的看法，但实际没有系统知识的支撑，需要去补充；

可以问面试官对于自己面试和作品集的看法。

二面（大约 30min）：

自我介绍

介绍项目（说我介绍得很清楚）

项目背景

怎么学习到的这些设计工具

团队合作经验，遇到哪些问题

项目名称怎么来的？

我问问题（团队中设计师是否应该争夺话语权？设计师要不要会 coding 和数据分析？）

feedback（告诉我视频面试最好带耳机，声音忽大忽小；storytelling 的能力）

反思与总结：

我讲项目时，对方是一个思维飘走的状态；在最后反馈时，委婉表达需要学会做一个 storyteller，讲解项目时不要太平铺直叙；

快速组织语言的能力很重要，除了要落落大方和自信，要减少口头语“嗯、啊”；

戴耳机面试，会更好地收音。

三面（交叉面，大约 1h）：

自我介绍

介绍一个项目（穿插小问题和打断）

主要功能

如何让别人来使用这个 app?

调查出的痛点有没有一一对应解决到?

学校项目?

实习的时候有没有团队合作的经验?

你视觉表现比较好还是想法比较多?

想要在这段实习经历上得到什么?

未来想做的事情?

问问题

反思与总结:

尝试了新的讲述方式（Simon Sinek 的 Start With Why），目前来看还算清晰，没有太让人昏昏欲睡。;

明确你的面试官的角色来调整自己的讲述方式。最后的反馈部分，面试官说商业逻辑的推敲不是很合理。我理解的是，交叉部门的面试官希望看到你扎实的基本功，是区别于设计师的；设计师作为面试官除了想要看到你的手头功夫，还希望看到你能够拓展自己的思考。根据不同的面试对象来调整自己的讲解重点非常重要。

终面（HR+Boss，大约 40min）:

自我介绍

介绍一个项目（穿插小问题和打断）

有没有找人做反馈?

这个项目中遇到的最大的问题?

有人挑战你的设计方案怎么办?

爱好

HR: 研究生学习想要获得什么

HR: 遇到不喜欢合作的人怎么办

HR: 想要在这个团队中获得什么

问问题

反思与总结: 很紧张，发挥最不好的一次，大脑一片空白，此次无总结_(: 3 _)

198 [交互/用研]秋招面经 攒人品（已修改）

作者: 吃土迷妹

「阿里-口碑」

一面: 电话面

常规作品集，但是阿里的面试官真严格噢，就指出了很多问题，非常细致，细致到我为什么

要用这个控件，然后大致意思是我作品不行，让我把在美团的作品脱敏处理后发过去
我发过去 第二天挂了
fine 毕竟我菜

199 阿里云体验设计 5 轮面经 另附阿里等结果群 许愿 offer

作者：Yuki522

1 面

一面是个人很好的哥哥，面完直接说给过了，建议我去体验一下他们负责的产品，等 8 月校招开了二面

愿意来北京或者杭州吗？（愿意愿意）

职业规划？（全栈）

为什么要做 B 端？

介绍一下项目。（然后根据项目展开一系列）

你的优势？

你的劣势？

设计完成后如何推动开发？

未来的成长路线？（面试官认为我 回答的比较多是要具体做的）

如何做设计结果验证？（当时回答了可用性测试和 A/B test，面试官提醒我忘记了很重要的数据）

2 面

二面也是个很好的姐姐，知道我是广东人还很亲切地跟我讲广东话，面完说一个星期会有结果，不过第二天就交叉了。

毕业设计做的是什​​么？为什么要做？成员分工？

项目主要经历的阶段？

这个项目未来的商业模式是什么？

假如你现在要把你的项目卖给我，你会怎么说？

了解了一下腾讯实习的部门

腾讯实习项目上线了吗？有数据吗？

觉得 dataworks 如何？

3 面 交叉

交叉面是个声音听起来很冷淡的哥哥，不过也没有太为难我

腾讯这个项目，后面如何验证设计？

在***学习和在深大，在腾讯有什么不同？

4 面 部门终面

交叉隔一天后四面。唯一的视频面试，面试官应该是个高 P 大佬，问的比较多是自己的感受，与同事的相处等开放性的问题。

本科是理工科？会写程序吗？

腾讯实习部门介绍

本科学过交互设计的课程吗？

作为一个理工科学生上交互的课有什么感受？

如何与产品和开发沟通？

你觉得产品的原型靠谱吗？

如何与开发同学交流？有什么推动开发的心得？（讲自己的设计思路，可以做妥协）

介绍研究生项目

有投递腾讯吗？什么进度？（老实回答，投了，还没消息）

投递的时候如何锁定阿里云？（仰慕已久）

腾讯和阿里企业文化有什么不同？

5 面 hr

与 hr 姐姐的沟通很愉快，准备了很多人生经历没用上 hhhh

腾讯的实习有什么感受

在做腾讯的项目的时候遇到了什么困难，怎么解决？（看书学习）

你讲的是自学的，那有没有外界的帮助？（找用户，找产品）

未来 3-5 年职业规划？

你的性格？

200 阿里蚂蚁金服五面结束了 offer 还愿！

作者：周一要

4.17 一面 是个很可爱的小姐姐

自我介绍

然后介绍作品集 详细聊里面的项目

为什么从工业设计转到交互设计

2019 的交互趋势

你的未来规划

差不多聊了 1 个小时 十分愉快

4.22 二面

自我介绍

介绍作品集

交互工作中对于需求分析 原型制作等有没有自己的设计习惯

为什么离开微软

聊了半个小时

4.23 三面总监面

全程没有聊作品集

主要是围绕上家公司微软的一些实习经验和感受在讨论

对自己未来的规划

三个词形容你自己

你觉得自己是一个什么样的人 很 hr 的总监面 😊

聊了 40 分钟

4.28 交叉面

告诉我前面面试都通过了 但是按照流程必须有交叉面。也比较简短的做了面试。也是关于作品集项目的讨论

从 13 年到现在你觉得交互设计有什么改变

我提到了抖音 所以问抖音里交互设计的价值在哪里

4.29 今天上午 hr 面

1. 关于本科和研究生的学校 为什么选择这些大学和你的专业

2. 作品集项目介绍 hr 好专业啊 😊 很能发现问题

3. 你的优缺点

4. 为什么选择蚂蚁金服

5. 你有什么要问我的

说一两周后才会有结果

聊了 22 分钟 hr 面完心里好没底啊