

LesEchos Impôts 2011. Les avocats du cabinet Landwell & associés répondent à vos questions.

ENTREPRISES ET SECTEURS GRANDE CONSOMMATION ACTUALITÉS

Demande d'Infos
+ ASSURANCE VIE

0 J'aime 1

LE FIL D'INFO MÉDECINE & SANTÉ



18:33 Les dons de lait maternel via le web peuvent nuire à la santé de bébé

17:41 Etats-Unis: feu vert pour la recherche publique sur les cellules souches

00:02 Hépatite C: des experts américains recommandent le téléprévoir, un antirétroviral

18:55 Un député demande la suspension d'antidiabétiques "cancérogènes"

17:28 Accords entre labos pharmaceutiques: l'UE enquête sur Cephalon et Teva

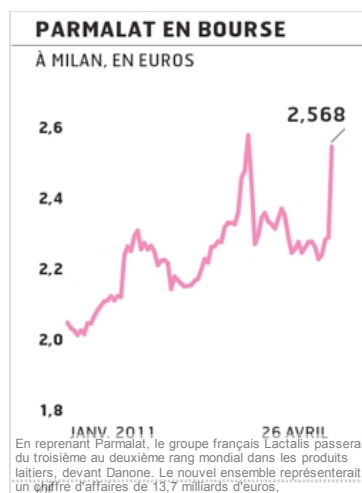
16:23 Dur, dur de revenir au travail après un cancer

TOUTES LES DÉPÊCHES

27/04/11 | 07:00 | Guillaume Delacroix et Marie-Josée Cougard

Lactalis passe en force et lance une OPA sur 100 % du capital de l'italien Parmalat

Le groupe mayennais détenu par la famille Besnier met 3,4 milliards d'euros sur la table, après avoir déjà déboursé 1,5 milliard pour obtenir 29 % du groupe italien. Une annonce faite au moment même où Silvio Berlusconi et Nicolas Sarkozy se retrouvaient pour aplanir leurs dissensions.



Le groupe Lactalis a décidément l'art du contre-pied. Au moment précis où Silvio Berlusconi accueillait Nicolas Sarkozy à Rome pour un sommet bilatéral supposé aplanir toute une série de dissensions diplomatiques et économiques, l'entreprise laitière de Laval a annoncé hier matin le lancement d'une OPA sur la totalité des actions ordinaires de Parmalat, une entreprise défendue comme un joyau national en Italie. « Je n'y

ECRIT PAR

Guillaume DELACROIX

Correspondant à Rome



SON DERNIER ARTICLE

29/04 | 07:00
Vincent Bolloré, l'homme qui met les Italiens sur les nerfs

TOUTS SES ARTICLES

Marie-Josée COUGARD

Journaliste



SON DERNIER ARTICLE

28/04 | 07:00
Corbières. Une grêle d'une violence exceptionnelle a...

TOUTS SES ARTICLES

SUR LE MÊME SUJET

27/04

La stratégie de guerre éclair de la famille Besnier

27/04

Silvio Berlusconi et Nicolas Sarkozy favorables à une solution franco-italienne

EN BOURSE

vois pas d'action hostile et, si la coïncidence est singulière, j'exclus de la manière la plus certaine que le gouvernement français ait pu en être informé », a déclaré le « Cavalier » sur un ton assez grinçant.

Ce coup de théâtre a pourtant plombé la rencontre et, en coulisses, c'est un Giulio Tremonti très renfrogné qui a reçu Christine Lagarde. La conversation entre les deux ministres de l'Economie a tourné à vide, témoignent plusieurs participants. Il faut dire que la famille Besnier, propriétaire de Lactalis, a justifié son offensive par « le changement du cadre réglementaire ». A l'initiative de Giulio Tremonti, connu pour sa vision dirigiste de l'économie et sa connivence avec les autonomistes de la Ligue du Nord, le gouvernement italien a en effet poussé Parmalat à renvoyer son assemblée générale en juin pour trouver d'ici là le moyen de compromettre le projet de Lactalis. Dans

SAP Business ByDesign™

Une solution SaaS couvre enfin l'ensemble de votre activité



En savoir plus >

ce contexte hostile aux Français, Emmanuel Besnier, président du groupe, n'a donc pas hésité longtemps. « *L'important est d'arriver à créer de grands groupes italo-français ou franco-italiens capables d'affronter la concurrence mondiale* », a assuré Silvio Berlusconi pour tenter de faire retomber la pression.

Lactalis va offrir 2,60 euros par action Parmalat, soit une prime de plus de 21 % par rapport au cours de Bourse moyen des douze derniers mois et de 33,6 % sur la capitalisation boursière calculée sur un an, intérêts minoritaires inclus. Cela représente un total de 3,4 milliards d'euros pour les 71 % qu'il ne détient pas, et de 4,5 milliards pour 100 % du capital. Le financement sera assuré exclusivement par endettement auprès de Crédit Agricole, HSBC, Natixis et Société Générale.

Maintien de la cotation à Milan

Numéro un mondial du fromage, ex aequo avec Kraft, le groupe français a déjà investi environ 1,5 milliard d'euros dans l'affaire. Il a réitéré hier ses promesses visant à rassurer les Italiens inquiets de perdre une partie de leur patrimoine industriel : maintien du siège en Italie, respect de l'emploi, des implantations industrielles et de l'ancrage local. Président du groupe, Emmanuel Besnier affirme par ailleurs « *souhaiter poursuivre la cotation de Parmalat à la Bourse de Milan* ». Il pourrait faire de Parmalat le pôle « lait de consommation » du groupe, en lui apportant les activités françaises et espagnoles de Lactalis dans ce domaine. En tout état de cause, Lactalis s'engage à « *restaurer si nécessaire le flottant minimum permettant une cotation régulière des actions Parmalat* ».

Si l'opération est couronnée de succès, Lactalis franchira une étape extrêmement importante de son développement, après avoir doublé son chiffre d'affaires en dix ans. Le nouvel ensemble, s'il se constitue, représentera un chiffre d'affaires de 13,7 milliards d'euros, avec 200 usines dans le monde. Ce qui fera passer le groupe du troisième au deuxième rang mondial dans les produits laitiers, devant Danone.

Le Lavallois aura en outre accès à de nouveaux marchés, dont le Canada (où les ventes de Parmalat représentent 1,6 milliard d'euros), l'Australie et l'Afrique du Sud, ou encore l'Amérique latine et la Russie. En Italie, Lactalis enrichirait notablement son portefeuille d'activités fromagères au travers de la production de lait liquide et de jus de fruits. Reste à convaincre les actionnaires...

(À ROME)

Marie-Josée Cougard, Les Echos

(À ROME)

Marie-Josée Cougard, Les Echos

(À ROME)

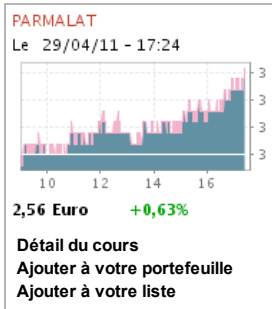
Marie-Josée Cougard, Les Echos

Lactalis deux fois plus lourd que parmalat

Avec **9,4 milliards d'euros de chiffre d'affaires** en 2010, Lactalis est le numéro trois mondial des produits laitiers derrière le suisse Nestlé et le français Danone.

Le groupe contrôlé par la famille Besnier se situe en particulier au premier rang mondial pour le fromage, avec une production de 889.000 tonnes par an, et des marques comme Président, Bridel, Galbani ou encore Société. Il vend également du lait liquide, du beurre, un peu de viande, etc.

De son côté, Parmalat a réalisé l'an dernier un chiffre d'affaires de **4,3 milliards d'euros**. Selon Rabobank, l'entreprise italienne se situait au 13^e rang mondial des groupes laitiers en 2009. Parmalat est particulièrement fort dans le lait UHT à longue conservation.



Valérie Landrieu:

Jean-René Buisson : "3.000 à 4.000 emplois menacés dans les PME ...

VOIR TOUTES LES

DIAPORAMAS

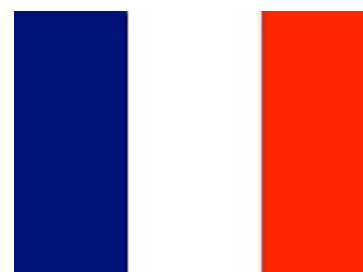


Parmalat, un fleuron national qui revient de loin

Le groupe Parmalat, sur lequel le français Lactalis a décidé de lancer une OPA, s'est relevé il y a peu du plus gros scandale financier transalpin de l'après-guerre. Résumé en images.

TOUS LES DIAPORAMAS

NOS DOSSIERS



22/03

Patriotisme économique, la tentation ?

18/02 | Spécial Salon de l'agriculture

19/01 | Mediator : retour sur trente-trois ans d'existence

TOUS LES DOSSIERS

EXCLUSIF ABONNÉ : L'information sectorielle, le Crible, les alertes et les archives...

» **ABONNEZ-VOUS MAINTENANT**

Publicité



Devenez non imposable !

Investissez dans un bien locatif! Jusqu'à 34% remboursés par l'état, 0€ d'impôt pendant 9 ans.
» **Plus d'informations**



Saxo Banque leader FOREX

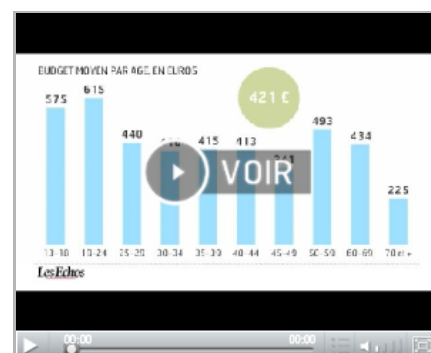
Tradez les devises avec le leader mondial Forex. Compte demo gratuit : 100 000 € virtuels
» **Plus d'informations**



Complémentaire Santé Gan

La complémentaire santé qui rembourse bien : même pour les soins dentaires !
» **Plus d'informations**

Ligatus



RÉAGIR

Si vous êtes membre de la communauté Les Echos et disposez d'un compte dans nos Forums ou nos Blogs, vos codes d'accès sont valables pour publier des commentaires sur le site des Echos. Chaque commentaire publié sera validé avant sa publication.

→ Si vous êtes déjà membre, identifiez-vous ci-dessous :

Pseudo :

Mot de passe :

OK

→ Si vous intervenez pour la première fois et ne disposez pas encore d'un compte : [Inscrivez-vous](#)

→ [Mot de passe oublié ?](#)

→ [Charte d'utilisation](#)

0 [J'aime](#) 1

POUR ALLER PLUS LOIN

PARMALAT

[TOUT SUR PARMALAT](#)

29/04 | 17:41

Lactalis a déposé les documents pour son OPA sur Parmalat

27/04 | 01:00 | Guillaume Delacroix

Silvio Berlusconi et Nicolas Sarkozy favorables à une solution franco-italienne

27/04 | 01:00 | Les Echos

Fromages de pays

AGROALIMENTAIRE

29/04 | 01:00 | Nicole Buyse

Traiteur Côté Mer surfe sur la vague du sushi

29/04 | 01:00 | Denis Cosnard

Belvédère : les créanciers réclament le paiement de 60 millions d'euros

28/04 | 11:57

Corées: le dirigeant du Nord prêt à rencontrer son homologue du Sud

LES ECHOS FORMATION



Comprendre les enjeux stratégiques du marketing

Stratégie Low Cost

Exploiter les outils de diagnostic stratégique d'une entreprise

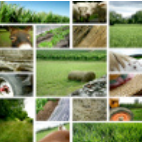
Web 2.0 : maîtriser son e-réputation

Stratégie Internet et Business Development

« Social Business » : Initier et mettre en œuvre localement un projet d'entreprise sociale

En savoir plus

LES ETUDES EUROSTAF



Coopératives agricoles françaises : les stratégies de développement et de financement

Financer le développement des groupes coopératifs agroalimentaires. Exclusivité Eurostaf : L'analyse des performances économiques et financières du top 100 des coopératives agricoles françaises

En savoir plus

L'infographie du jour:

L'infographie du jour : Le prêt-à-porter féminin en 2010

VOIR TOUTES LES VIDEOS >

LE CERCLE LES ECHOS



L'ESPACE DÉBAT DES ECHOS

InstitutEconomieMolinari

Taxis, victimes de leurs privilèges

Michel Ternisien

Le grand « monopoly » des aéroports régionaux

Gilles Goldenberg

Que valent vraiment les murs des hypers ?

VOIR TOUS LES ARTICLES

BONS POUR DES BURGERS
à Marseille

Jusqu'à -70%*

GROUPON **ICI**

*Exemple de Deals à venir

LES ARTICLES LES PLUS...

... LUS	... PARTAGÉS	... COMMENTÉS
29/04 11:30 mis à jour à 11:54 Les Echos Total change de dimension dans le solaire		
29/04 21:00 mis à jour à 23:26 Arielle Goncalves Renault s'assure le soutien de ses actionnaires		
28/04 14:10 mis à jour à 16:32 Martine Denoue Immobilier : les prix des notaires en province		
29/04 16:10 Caroline Lechantre Le crédit renouvelable nouvelle formule entre en vigueur le 1 ^{er} mai		

Les Echos
J'aime

8,190 personnes aiment Les Echos.

Oumar Sofsof Miguel Nadiya René

Zanni Olivier Olivier Jessica

LesEchos on Facebook

CARNET

29/04

Kellogg's : Elisabeth Fleuriot

29/04

Leo Pharma : Agathe Maury Le Breton

28/04

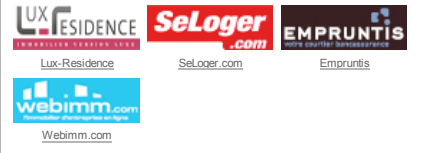
GNIS : Daniel Segonds

27/04

François Hébert Bras droit de Dominique Maraninchi à l'Afssaps

VOIR TOUT LE CARNET

PARTENAIRES



SERVICES

BOURSE EN LIGNE

ANNONCES IMMOBILIÈRES

SUPPLÉMENT PARTENAIRE

CRÉDIT IMMOBILIER

IMMOBILIER D'ENTREPRISE

LOCATION BUREAUX

IMMOBILIER DE PRESTIGE

COURTIER EN LIGNE

ESPACE TRADING

GÉRER VOTRE PATRIMOINE

CRÉER VOTRE ENTREPRISE EN FRANCHISE

BONS POUR DES BURGERS*
à Marseille



Jusqu'à -70%*

ICI 

*Exemple d'un Deal à venir

GROUPON

Economie France
Politique
Régions
Monde
Presse étrangère
Infos générales
Quiz actualité
Diaporama

Sociétés citées
Air Défense
Auto Transport
Energie & environnement
Tech-Médias
Services Distribution
Finance Marchés
Grande consommation
Industrie lourde

Espace perso
Paris
Analyses et conseils
Palmarès financiers
Places étrangères
Matières premières
Chiffres clés

Le carnet
Recruter
Former
Motiver
Diriger
Coaching
Stratégies
La question du dirigeant PWC

Modèles lettres et contrats
Création d'entreprise
Social
Fiscal
Simulateurs de gestion
Librairie

Immobilier
Retraite
Impôts
Banque
Les Guides patrimoine
Calculateurs
Comparateurs

Editoriaux
Favilla
Le Cercle Les Echos
Analyses de la rédaction
Chroniques
Blogs
En Vue
Le Crible
Point de vue

Les Echos Voyage
Les sorties
Livres
Les Echos Wine Club
Série Limitée

Groupe **Les Echos**

Investir
Enjeux-Les Echos
Capital Finance
Salon des Entrepreneurs
Les Echos de la Franchise
L'Institut Les Echos

Connaissance des Arts
La Fugue
Conférences
Série limitée
Les Echos ePaper
LeCrible.fr

Radio Classique
Les Echos Formation
Les Echos Voyage
Bilansgratuits
Eurostaf
Publicité

Rediffusion
C.G.U. / C.G.V.
Prestataires
Charte éthique Les Echos
Aide
Tous droits réservés - Les Echos 2011

Conformément à la loi Informatique et Liberté n° 78-17 du 6 janvier 1978 relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, nous nous engageons à informer les personnes qui fournissent des données nominatives sur notre site de leurs droits, notamment de leur droit d'accès et de rectification sur ces données nominatives. Nous nous engageons à prendre toutes précautions afin de préserver la sécurité de ces informations et notamment empêcher qu'elles ne soient déformées, endommagées ou communiquées à des tiers.

BOURSE

CAC40  4 106,92 +0,05% | DOWJONES  12 810,54 +0,37% | NASDAQ  2 873,54 +0,04%

TOUTES LES RUBRIQUES BOURSE