

Схема типового жизненного цикла проекта

Обычно выделяют следующие базовые этапы жизненного цикла, которые далее для конкретного проекта расписываются более подробно:

- начало проекта
- организация и подготовка
- выполнение работ
- окончание проекта

Так как это общая схема, я бы сделала ее более подробной таким образом (это все еще очень общие понятия, которые могут быть применимы к проектам разных направленностей) (стандартные стадии продолжаются из прошлой схемы, но внесенные оригинальные я поясню ниже):

- инициация проекта
- исследования - анализ среды*
- разработка требований к результату проекта*
- планирование
- подготовка - выделение ресурсов*
- работа над проектом
- внешнее завершение работы над проектом - получение результата
- пост-анализ*

Предварительные исследования и анализ часто выносятся в отдельный проект до основного проекта, и на основании их проект одобряется или нет. Однако, мне кажется имеет смысл выделить отдельно более подробные исследования уже после утверждения проекта - в подавляющем большинстве проектов нужно будет собрать какую-то информацию об области работ, чтобы начать более подробно заниматься проектом, имея в распоряжении то что можно назвать знаниями предметной области.

Еще мне кажется важным выделить разработку и систематизацию требований к результату проекта - кажется абсолютно в любом проекте, будь то исследование, постройка здания, внедрение новой технологии или разработка какого-то промышленного продукта всегда будет момент, когда заинтересованные стороны уточняют, а что именно нужно сделать, и скорее всего формируют какой-то документ с требованиями (в крайнем случае они будут устной договоренностью).

Вынести подготовку к проекту в отдельную стадию мне также кажется обоснованным - между созданием плана о работах и началом работ еще должны произойти события, приводящие к готовности начать работу. Входом этой стадии будет план - с списком необходимых ресурсов, а выходом - все эти ресурсы в доступе.

Также мне кажется важным вынести пост-анализ в отдельную фазу после внешнего завершения проекта - несмотря на то, что, например, со стороны заказчика проект может быть полностью закончен после приемки, для исполнителя может быть целесообразно провести анализ успешности, эффективности примененных стратегий и методик и т.д.. Я думаю, что эту фазу логичнее не выносить за пределы проекта, так как она непосредственно к нему относится и использует ресурсы, созданные раньше в его процессе - собственно результаты. Над ними проводится анализ и на выходе получается оценка работы над проектом с точки зрения важных для оценивающего параметров.

При этом стоит отметить, что сопровождения результата проекта - продукта - не входит в жизненный цикл самого проекта, являясь дальнейшей частью жизненного цикла продукта.