Модели управления запасами

Виктор Васильевич Лепин

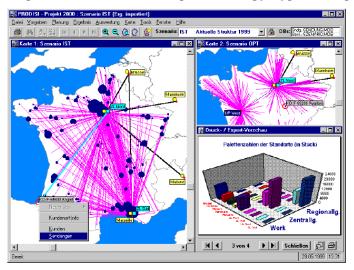
Логистика

Внешняя логистика: концепция системы снабжения сборочного предприятия



Логистика

Моделирование сети поставок: сравнение структур и сценариев



Предприятия, фирмы имеют различные запасы: сырье, комплектующие изделия, готовую продукцию, предназначенную для продажи, и т. д. Совокупность подобных материалов, представляющих временно не используемые экономические ресурсы, называют запасами предприятия.

Предприятия, фирмы имеют различные запасы: сырье, комплектующие изделия, готовую продукцию, предназначенную для продажи, и т. д. Совокупность подобных материалов, представляющих временно не используемые экономические ресурсы, называют запасами предприятия.

• Спрос. Спрос на запасаемый продукт может быть детерминированным (в простейшем случае — постоянным во времени) или случайным (случаен момент спроса, либо объем спроса и др.).

Предприятия, фирмы имеют различные запасы: сырье, комплектующие изделия, готовую продукцию, предназначенную для продажи, и т. д. Совокупность подобных материалов, представляющих временно не используемые экономические ресурсы, называют запасами предприятия.

- Спрос. Спрос на запасаемый продукт может быть детерминированным (в простейшем случае постоянным во времени) или случайным (случаен момент спроса, либо объем спроса и др.).
- Пополнение склада. Пополнение склада может осуществляться либо периодически через определенные интервалы времени, либо по мере снижения запасов до некоторого уровня.

• Объем заказа. При периодическом пополнении и случайном исчерпании запасов объем заказа может зависеть от того состояния, которое наблюдается в момент подачи заказа. Заказ обычно подается на одну и ту же величину при достижении запасом заданного уровня — так называемой точки заказа.

- Объем заказа. При периодическом пополнении и случайном исчерпании запасов объем заказа может зависеть от того состояния, которое наблюдается в момент подачи заказа. Заказ обычно подается на одну и ту же величину при достижении запасом заданного уровня так называемой точки заказа.
- Количество товара, поставляемое на склад, называют размером партии.

- Объем заказа. При периодическом пополнении и случайном исчерпании запасов объем заказа может зависеть от того состояния, которое наблюдается в момент подачи заказа. Заказ обычно подается на одну и ту же величину при достижении запасом заданного уровня так называемой точки заказа.
- Количество товара, поставляемое на склад, называют размером партии.
- Время доставки в идеализированных моделях управления запасами предполагается, что заказанное пополнение доставляется на склад мгновенно. В других моделях рассматривается задержка поставок на фиксированный или случайный интервал времени.

• Издержки. Различают

- Издержки. Различают
 - организационные издержки расходы, связанные с оформлением и доставкой товаров;

- Издержки. Различают
 - организационные издержки расходы, связанные с оформлением и доставкой товаров;
 - издержки содержания запасов затраты, связанные с хранением (возникают из-за амортизации в процессе хранения: изделия могут портиться, устаревать, их количество может уменьшаться и т. д.);

- Издержки. Различают
 - организационные издержки расходы, связанные с оформлением и доставкой товаров;
 - издержки содержания запасов затраты, связанные с хранением (возникают из-за амортизации в процессе хранения: изделия могут портиться, устаревать, их количество может уменьшаться и т. д.);
 - издержки, связанные с дефицитом (штрафом за дефицит), если поставка со склада не может быть выполнена, то возникают дополнительные издержки, связанные с отказом.

- Издержки. Различают
 - организационные издержки расходы, связанные с оформлением и доставкой товаров;
 - издержки содержания запасов затраты, связанные с хранением (возникают из-за амортизации в процессе хранения: изделия могут портиться, устаревать, их количество может уменьшаться и т. д.);
 - издержки, связанные с дефицитом (штрафом за дефицит), если поставка со склада не может быть выполнена, то возникают дополнительные издержки, связанные с отказом.
- В большинстве моделей управления запасами считают объем склада практически неограниченным, а в качестве контролирующей величины служит объем хранимых запасов. При этом полагают, что за хранение каждой единицы запаса в единицу времени взимается определенная плата.

• Номенклатура запаса. В простейших случаях предполагается, что на складе хранится запас однотипных изделий или однородного продукта. В более сложных случаях рассматривается многономенклатурный запас.

- Номенклатура запаса. В простейших случаях предполагается, что на складе хранится запас однотипных изделий или однородного продукта. В более сложных случаях рассматривается многономенклатурный запас.
- Структура складской системы. Наиболее полно разработаны математические модели одиночного склада. Однако на практике встречаются и более сложные структуры: иерархические системы складов с различными периодами пополнения и временем доставки заказов, с возможностью обмена запасами между складами одного уровня иерархии и т. п.

• В качестве критерия эффективности принятой стратегии управления запасами выступает функция затрат (издержек), представляющая суммарные затраты на хранение и поставку запасаемого продукта (в том числе потери от порчи продукта при хранении и его морального старения, потери прибыли от омертвления капитала и т. п.) и затраты на штрафы.

• В качестве критерия эффективности принятой стратегии управления запасами выступает функция затрат (издержек), представляющая суммарные затраты на хранение и поставку запасаемого продукта (в том числе потери от порчи продукта при хранении и его морального старения, потери прибыли от омертвления капитала и т. п.) и затраты на штрафы.

Управление запасами состоит в отыскании такой стратегии пополнения и расхода запасами, при котором функция затрат принимает минимальное значение.

• Пусть функции A(t), B(t) и R(t) выражают соответственно пополнение запасов, их расход и спрос на запасаемый продукт за промежуток времени [0,t]. В моделях управления запасами обычно используются производные этих функций по времени a(t), b(t), r(t), называемые соответственно интенсивностями пополнения, расхода и спроса.

- Пусть функции A(t), B(t) и R(t) выражают соответственно пополнение запасов, их расход и спрос на запасаемый продукт за промежуток времени [0,t]. В моделях управления запасами обычно используются производные этих функций по времени a(t), b(t), r(t), называемые соответственно интенсивностями пополнения, расхода и спроса.
- Если функции a(t), b(t), r(t) не случайные величины, то модель управления запасами считается детерминированной,

- Пусть функции A(t), B(t) и R(t) выражают соответственно пополнение запасов, их расход и спрос на запасаемый продукт за промежуток времени [0,t]. В моделях управления запасами обычно используются производные этих функций по времени a(t), b(t), r(t), называемые соответственно интенсивностями пополнения, расхода и спроса.
- Если функции a(t), b(t), r(t) не случайные величины, то модель управления запасами считается детерминированной,
- если хотя бы одна из них носит случайный характер стохастической.

- Пусть функции A(t), B(t) и R(t) выражают соответственно пополнение запасов, их расход и спрос на запасаемый продукт за промежуток времени [0,t]. В моделях управления запасами обычно используются производные этих функций по времени a(t), b(t), r(t), называемые соответственно интенсивностями пополнения, расхода и спроса.
- Если функции a(t), b(t), r(t) не случайные величины, то модель управления запасами считается детерминированной,
- если хотя бы одна из них носит случайный характер стохастической.
- Если все параметры модели не меняются во времени, она называется статической,

- Пусть функции A(t), B(t) и R(t) выражают соответственно пополнение запасов, их расход и спрос на запасаемый продукт за промежуток времени [0,t]. В моделях управления запасами обычно используются производные этих функций по времени a(t), b(t), r(t), называемые соответственно интенсивностями пополнения, расхода и спроса.
- Если функции a(t), b(t), r(t) не случайные величины, то модель управления запасами считается детерминированной,
- если хотя бы одна из них носит случайный характер стохастической.
- Если все параметры модели не меняются во времени, она называется статической,
- в противном случае динамической.



Основные модели

 Статические модели используются, когда принимается разовое решение об уровне запасов на определенный период,

Основные модели

- Статические модели используются, когда принимается разовое решение об уровне запасов на определенный период,
- а динамические в случае принятия последовательных решений об уровнях запаса или корректировке ранее принятых решений с учетом происходящих изменений.

Основные модели

- Статические модели используются, когда принимается разовое решение об уровне запасов на определенный период,
- а динамические в случае принятия последовательных решений об уровнях запаса или корректировке ранее принятых решений с учетом происходящих изменений.

ОСНОВНЫЕ МОДЕЛИ

- Статические модели используются, когда принимается разовое решение об уровне запасов на определенный период,
- а динамические в случае принятия последовательных решений об уровнях запаса или корректировке ранее принятых решений с учетом происходящих изменений.

ОСНОВНОЕ УРАВНЕНИЕ ЗАПАСОВ

Уровень запаса в момент t определяется основным уравнением запасов $J(t)=J_0+A(t)-B(t)$ где J_0 — начальный запас в момент t=0. Данное уравнение чаще используется в интегральной форме:

$$J(t) = J_0 + \int_0^t a(t)dt - \int_0^t b(t)dt$$



ПРИМЕР 1.

• Интенсивность поступления готовых автомашин на склад готовой продукции составляет в начале дневной смены три машины/мин, в течение первого часа линейно возрастает, достигая к концу его шесть машин/мин, и затем остается постоянной.

ПРИМЕР 1.

- Интенсивность поступления готовых автомашин на склад готовой продукции составляет в начале дневной смены три машины/мин, в течение первого часа линейно возрастает, достигая к концу его шесть машин/мин, и затем остается постоянной.
- Полагая, что поступление автомашин на склад происходит непрерывно в течение восьми часов смены, а вывоз автомашин со склада производится только в конце работы, записать выражение для уровня запаса в произвольный момент времени и, используя его, найти количество автомашин на складе:

ПРИМЕР 1.

- Интенсивность поступления готовых автомашин на склад готовой продукции составляет в начале дневной смены три машины/мин, в течение первого часа линейно возрастает, достигая к концу его шесть машин/мин, и затем остается постоянной.
- Полагая, что поступление автомашин на склад происходит непрерывно в течение восьми часов смены, а вывоз автомашин со склада производится только в конце работы, записать выражение для уровня запаса в произвольный момент времени и, используя его, найти количество автомашин на складе:
- а) через 30 мин после начала работы;

Π РИМЕР 1.

- Интенсивность поступления готовых автомашин на склад готовой продукции составляет в начале дневной смены три машины/мин, в течение первого часа линейно возрастает, достигая к концу его шесть машин/мин, и затем остается постоянной.
- Полагая, что поступление автомашин на склад происходит непрерывно в течение восьми часов смены, а вывоз автомашин со склада производится только в конце работы, записать выражение для уровня запаса в произвольный момент времени и, используя его, найти количество автомашин на складе:
- а) через 30 мин после начала работы;
- б) в конце смены.



• Так как в течение смены не происходит выезда автомашин со склада, b(t) = 0.

- Так как в течение смены не происходит выезда автомашин со склада, b(t) = 0.
- Интенсивность пополнения запаса в течение первого часа линейно возрастает, т. е. a(t) = kt + b.

- Так как в течение смены не происходит выезда автомашин со склада, b(t) = 0.
- Интенсивность пополнения запаса в течение первого часа линейно возрастает, т. е. a(t) = kt + b.
- \bullet Учитывая, что a(0)=3, получаем b=3. В конце часа (t=60):a(60)=6, следовательно, 6=60k+3, откуда k=0,05.

- Так как в течение смены не происходит выезда автомашин со склада, b(t) = 0.
- Интенсивность пополнения запаса в течение первого часа линейно возрастает, т. е. a(t) = kt + b.
- Учитывая, что a(0)=3, получаем b=3. В конце часа (t=60):a(60)=6, следовательно, 6=60k+3, откуда k=0,05.
- Таким образом, для первого часа смены a(t) = 0,05t + 3, а затем a(t) = 6.

• Учитывая продолжительность смены (8ч=480 мин), получаем, если $0 \le t \le 60$:

$$J(t) = \int_0^t (0.05t + 3)dt = 0.025t^2 + 3t$$

и если $60 \le t \le 480$:

$$J(t) = \int_0^{60} (0,05t+3)dt + \int_{60}^t 6dt = (0,025t^2+3t)|_0^{60} + (6t)|_{60}^t =$$
$$= 270 + 6t - 360 = 6t - 90$$

Решение.

• Учитывая продолжительность смены (8ч=480 мин), получаем, если $0 \le t \le 60$:

$$J(t) = \int_0^t (0,05t+3)dt = 0.025t^2 + 3t$$

и если $60 \le t \le 480$:

$$J(t) = \int_0^{60} (0,05t+3)dt + \int_{60}^t 6dt = (0,025t^2+3t)|_0^{60} + (6t)|_{60}^t =$$
$$= 270 + 6t - 360 = 6t - 90$$

• Количество автомашин на складе через 30 мин после начала работы будет:

 $J(30) = 900 \cdot 0,025 + 3 \cdot 30 = 112,5 \approx 112$, а в конце смены:

$$J(480) = 6 \cdot 480 - 90 = 2790.$$



Модель управления запасами простейшего типа характеризуются постоянным во времени спросом, мгновенным пополнением запаса и отсутствием дефицита. Такую модель можно применять в следующих типичных ситуациях:

• Использование осветительных ламп в здании;

Модель управления запасами простейшего типа характеризуются постоянным во времени спросом, мгновенным пополнением запаса и отсутствием дефицита. Такую модель можно применять в следующих типичных ситуациях:

- Использование осветительных ламп в здании;
- Использование таких канцелярских товаров, как бумага, блокноты и карандаши, крупной фирмой;

Модель управления запасами простейшего типа характеризуются постоянным во времени спросом, мгновенным пополнением запаса и отсутствием дефицита. Такую модель можно применять в следующих типичных ситуациях:

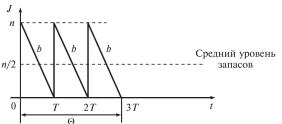
- Использование осветительных ламп в здании;
- Использование таких канцелярских товаров, как бумага, блокноты и карандаши, крупной фирмой;
- Использование некоторых промышленных изделий, таких, как гайки и болты;

Модель управления запасами простейшего типа характеризуются постоянным во времени спросом, мгновенным пополнением запаса и отсутствием дефицита. Такую модель можно применять в следующих типичных ситуациях:

- Использование осветительных ламп в здании;
- Использование таких канцелярских товаров, как бумага, блокноты и карандаши, крупной фирмой;
- Использование некоторых промышленных изделий, таких, как гайки и болты;
- Потребление основных продуктов питания (например, хлеба и молока).

• Рассмотрим простейшую модель, в которой дефицит не допускается, т. е. осуществляется полное удовлетворение спроса на запасаемый продукт, при этом уровень запаса мгновенно пополняется до начального значения за счет поступления партии заказа.

- Рассмотрим простейшую модель, в которой дефицит не допускается, т. е. осуществляется полное удовлетворение спроса на запасаемый продукт, при этом уровень запаса мгновенно пополняется до начального значения за счет поступления партии заказа.
- Уровень запаса в начальный момент равен объему партии J(0) = n. Процесс изменения повторяется на каждом временном интервале продолжительностью T (см. рисунок).



• Тем самым выполняется совпадение функций r(t) и b(t), и расходование запаса происходит непрерывно с постоянной интенсивностью: b(t) = b, а общее потребление запасаемого продукта за рассматриваемый интервал времени Θ равно N.

- Тем самым выполняется совпадение функций r(t) и b(t), и расходование запаса происходит непрерывно с постоянной интенсивностью: b(t) = b, а общее потребление запасаемого продукта за рассматриваемый интервал времени Θ равно N.
- Интенсивность b можно определить по формуле: $b = N/\Theta$.

Введем обозначения необходимых для составления модели величин

Величина	Обозна-	Единицы	Предположения
	чение		
Интенсивность	$\mid r \mid$	Единиц това-	Спрос непрерывен и по-
спроса		ра в год	стоянен; весь спрос удо-
			влетворяется
Организацион-	c_1	рублей за	Издержки постоянны,
ные издержки		партию	независимо от размера
			партии
Стоимость то-	s	рублей за	Цена единицы товара
вара		единицу	постоянна, рассматри-
		товара	вается один вид товара
Издержки со-	c_2	рублей за	Стоимость хране-
держания за-		единицу	ния единицы товара
пасов		товара в	в единицу времени
		единицу	постоянна
		времени	
Размер партии	n	Единиц това-	Размер партии постоя-
		ра в партии	нен; поступление това-
			ра происходит мгновен-
			но, как только уровень
			запаса будет равен ну-
			ЛЮ

• Пополнение заказа происходит партиями одинакового объема, т. е. функция a(t) не является непрерывной: a(t)=0 при всех t, кроме моментов поставки продукта, т. е. a(t)=n, где n — объем партии.

- Пополнение заказа происходит партиями одинакового объема, т. е. функция a(t) не является непрерывной: a(t)=0 при всех t, кроме моментов поставки продукта, т. е. a(t)=n, где n объем партии.
- Так как интенсивность расхода равна b, вся партия будет использована за время T :

$$T = n/b$$

- Пополнение заказа происходит партиями одинакового объема, т. е. функция a(t) не является непрерывной: a(t)=0 при всех t, кроме моментов поставки продукта, т. е. a(t)=n, где n объем партии.
- Так как интенсивность расхода равна b, вся партия будет использована за время T :

$$T = n/b$$

• На временном интервале [0,T] уровень запаса уменьшается по прямой J(t)=n-bt от значения n до нуля.

- Пополнение заказа происходит партиями одинакового объема, т. е. функция a(t) не является непрерывной: a(t)=0 при всех t, кроме моментов поставки продукта, т. е. a(t)=n, где n объем партии.
- Так как интенсивность расхода равна b, вся партия будет использована за время T :

$$T = n/b$$

- На временном интервале [0,T] уровень запаса уменьшается по прямой J(t)=n-bt от значения n до нуля.
- Описанную модель называют также основной моделью управления запасами.



Задача управления запасами состоит в определении такого объема партии n, при котором суммарные затраты на создание и хранение запаса были бы минимальными.

Задача управления запасами состоит в определении такого объема партии n, при котором суммарные затраты на создание и хранение запаса были бы минимальными.

• Обозначим суммарные затраты через C, затраты на создание запаса — через C_1 , затраты на хранение запаса — через C_2 и найдем эти величины за весь промежуток времени T.

Задача управления запасами состоит в определении такого объема партии n, при котором суммарные затраты на создание и хранение запаса были бы минимальными.

- Обозначим суммарные затраты через C, затраты на создание запаса через C_1 , затраты на хранение запаса через C_2 и найдем эти величины за весь промежуток времени T.
- Так как за время Θ необходимо запастись N единицами продукта, который доставляется партиями объема n, число таких партий k равно

$$k = N/n = \Theta/T$$
.



Задача управления запасами состоит в определении такого объема партии n, при котором суммарные затраты на создание и хранение запаса были бы минимальными.

- Обозначим суммарные затраты через C, затраты на создание запаса через C_1 , затраты на хранение запаса через C_2 и найдем эти величины за весь промежуток времени T.
- Так как за время Θ необходимо запастись N единицами продукта, который доставляется партиями объема n, число таких партий k равно

$$k = N/n = \Theta/T$$
.

• Откуда получаем

$$C_1 = c_1 k = c_1 N/n.$$



• Мгновенные затраты хранения запаса в момент времени t равны $c_2J(t)$. За промежуток времени [0,T] они составят с учетом:

$$c_2 \int_0^T J(t)dt = c_2 \int_0^T (n - bt)dt = c_2 \int_0^T (n - n/T)dt =$$
$$= -c_2 \left(nt - \frac{nt^2}{2T} \right) \Big|_0^T = \frac{c_2 nT}{2}.$$

• Мгновенные затраты хранения запаса в момент времени t равны $c_2J(t)$. За промежуток времени [0,T] они составят с учетом:

$$c_2 \int_0^T J(t)dt = c_2 \int_0^T (n - bt)dt = c_2 \int_0^T (n - n/T)dt =$$
$$= -c_2 \left(nt - \frac{nt^2}{2T} \right) \Big|_0^T = \frac{c_2 nT}{2}.$$

• Средний запас за промежуток [0,T] равен nT/2, т. е. затраты на хранение всего запаса при линейном (по времени) его расходе равны затратам на хранение среднего запаса.

• Мгновенные затраты хранения запаса в момент времени t равны $c_2J(t)$. За промежуток времени [0,T] они составят с учетом:

$$c_2 \int_0^T J(t)dt = c_2 \int_0^T (n - bt)dt = c_2 \int_0^T (n - n/T)dt =$$
$$= -c_2 \left(nt - \frac{nt^2}{2T} \right) \Big|_0^T = \frac{c_2 nT}{2}.$$

- Средний запас за промежуток [0,T] равен nT/2, т. е. затраты на хранение всего запаса при линейном (по времени) его расходе равны затратам на хранение среднего запаса.
- Затраты хранения запаса за промежуток времени с учетом $k = N/n = \Theta/T$ равны

$$C_2 = \frac{c_2 nT}{2} \cdot k = \frac{c_2 nT}{2} \cdot \frac{N}{n} = \frac{c_2 NT}{2} = \frac{c_2 n\Theta}{2}.$$



• Затраты C_1 обратно пропорциональны, а затраты C_2 прямо пропорциональны объему партии n. Суммарные затраты будут равны:

$$C = \frac{c_1 N}{n} + \frac{c_2 n\Theta}{2}.$$

• Затраты C_1 обратно пропорциональны, а затраты C_2 прямо пропорциональны объему партии n. Суммарные затраты будут равны:

$$C = \frac{c_1 N}{n} + \frac{c_2 n\Theta}{2}.$$

• Для нахождения минимума C найдем производную dC/dn и приравняем ее к нулю:

$$\frac{dC}{dn} = \frac{-c_1N}{n^2} + \frac{c_2\Theta}{2} = 0$$

откуда с учетом $b = N/\Theta$:

$$n = n_{opt} = \sqrt{\frac{2c_1N}{c_2\Theta}} = \sqrt{\frac{2c_1b}{c_2}}.$$

Формула выше называется формулой Уилсона, или формулой наиболее экономичного объема партии.



Число оптимальных партий (k_{opt}) за время Θ с учетом выведенной формулы и время расхода (T_{opt}) оптимальной партии равно:

$$k_{opt} = \frac{N}{n_{opt}} = \sqrt{\frac{c_2 N \Theta}{2c_1}} = \Theta \sqrt{\frac{c_2 b}{2c_1}}, \label{eq:kopt}$$

$$T_{opt} = \frac{n_{opt}}{b} = n_{opt} \frac{\Theta}{N} = \sqrt{\frac{2c_1\Theta}{c_2N}} = \sqrt{\frac{2c_1}{c_2b}}.$$

• Интенсивность равномерного спроса на холодильники в магазине составляет 200 шт. в год.

- Интенсивность равномерного спроса на холодильники в магазине составляет 200 шт. в год.
- Организационные издержки для одной партии составляют 40 тыс. руб.

- Интенсивность равномерного спроса на холодильники в магазине составляет 200 шт. в год.
- Организационные издержки для одной партии составляют 40 тыс. руб.
- Цена одного холодильника равна 10 тыс. руб., а издержки содержания холодильника на складе составляют 0,2 тыс. руб. за один холодильник в год.

Пример 2

- Интенсивность равномерного спроса на холодильники в магазине составляет 200 шт. в год.
- Организационные издержки для одной партии составляют 40 тыс. руб.
- Цена одного холодильника равна 10 тыс. руб., а издержки содержания холодильника на складе составляют 0,2 тыс. руб. за один холодильник в год.
- Найти оптимальный размер партии, число поставок и продолжительность цикла.

Решение.

• По условию задачи r = 200, $c_1 = 40$, s = 10, $c_2 = 0, 2$.

Решение.

- По условию задачи $r = 200, c_1 = 40, s = 10, c_2 = 0, 2.$
- Общие издержки в течение года: $C = 200 \cdot 40/n + 0, 2 \cdot n/2 = 8000/n + n/10;$

Пример 2

Решение.

- По условию задачи $r = 200, c_1 = 40, s = 10, c_2 = 0, 2.$
- Общие издержки в течение года: $C = 200 \cdot 40/n + 0, 2 \cdot n/2 = 8000/n + n/10;$
- Из уравнения $dC/dn = -8000/n^2 + 1/10 = 0$, находим $n_{opt} = \sqrt{80000} = 282, 84 \approx 283$ шт.; $k_{opt} = 200/n_o pt = 200/283 \approx 0, 71;$ $T_{opt} = 365/k_{opt} = 365/0, 71 \approx 516$ дн.

Решение.

- По условию задачи $r = 200, c_1 = 40, s = 10, c_2 = 0, 2.$
- Общие издержки в течение года: $C = 200 \cdot 40/n + 0, 2 \cdot n/2 = 8000/n + n/10;$
- Из уравнения $dC/dn = -8000/n^2 + 1/10 = 0$, находим $n_{opt} = \sqrt{80000} = 282, 84 \approx 283$ шт.; $k_{opt} = 200/n_o pt = 200/283 \approx 0, 71;$ $T_{opt} = 365/k_{opt} = 365/0, 71 \approx 516$ дн.
- Ответ. Оптимальный размер партии холодильников составляет 283 шт., число поставок 0,71, интервал между поставками 516 дней.

• В основной модели управления запасами предполагалось, что поступление товаров на склад происходит мгновенно, например, в течение одного дня.

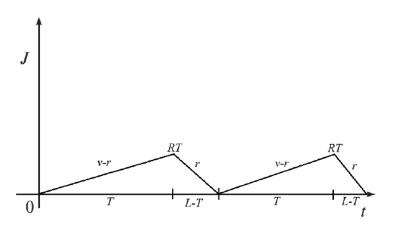
- В основной модели управления запасами предполагалось, что поступление товаров на склад происходит мгновенно, например, в течение одного дня.
- Рассмотрим случай, когда товары поступают на склад непрерывно и непосредственно с производства.

- В основной модели управления запасами предполагалось, что поступление товаров на склад происходит мгновенно, например, в течение одного дня.
- Рассмотрим случай, когда товары поступают на склад непрерывно и непосредственно с производства.
- Это модель производственных поставок.

- В основной модели управления запасами предполагалось, что поступление товаров на склад происходит мгновенно, например, в течение одного дня.
- Рассмотрим случай, когда товары поступают на склад непрерывно и непосредственно с производства.
- Это модель производственных поставок.
- Обозначим через *v* интенсивность поступления на склад товара, которая равна количеству товаров, выпускаемых производством, в определенный промежуток времени.

- В основной модели управления запасами предполагалось, что поступление товаров на склад происходит мгновенно, например, в течение одного дня.
- Рассмотрим случай, когда товары поступают на склад непрерывно и непосредственно с производства.
- Это модель производственных поставок.
- Обозначим через *v* интенсивность поступления на склад товара, которая равна количеству товаров, выпускаемых производством, в определенный промежуток времени.
- Определим оптимальный размер партии, минимизирующий общие затраты.

График изменения модели производственных запасов представлен на рисунке.



• Общие издержки рассчитываются по такой же формуле, как и для основной модели.

- Общие издержки рассчитываются по такой же формуле, как и для основной модели.
- Для получения среднего уровня запасов следует учесть, что RT = (v-r)T максимальный уровень запасов; n = vT количество товаров в одной производственной поставке.

Можно записать следующее равенство T = n/v.

- Общие издержки рассчитываются по такой же формуле, как и для основной модели.
- Для получения среднего уровня запасов следует учесть, что RT = (v-r)T максимальный уровень запасов; n = vT количество товаров в одной производственной поставке.

Можно записать следующее равенство T = n/v.

• Тогда средний уровень запасов составляет половину максимального и равен (v-r)n/2v, а C рассчитывается по формуле

$$C = c_1 r/n + c_2 (v - r)n/2v.$$

- Общие издержки рассчитываются по такой же формуле, как и для основной модели.
- Для получения среднего уровня запасов следует учесть, что RT = (v-r)T максимальный уровень запасов; n = vT количество товаров в одной производственной поставке.

Можно записать следующее равенство T = n/v.

• Тогда средний уровень запасов составляет половину максимального и равен (v-r)n/2v, а C рассчитывается по формуле

$$C = c_1 r/n + c_2 (v - r)n/2v.$$

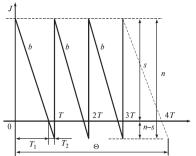
• Решая уравнение dC/dn = 0, найдем оптимальный размер партии модели производственных поставок:

$$n_{opt} = \sqrt{\frac{2vc_1r}{c_2(v-r)}}.$$

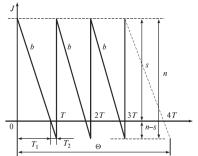


Статическая детерминированная модель с дефицитом

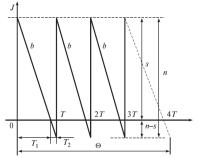
• В этой модели предполагается наличие дефицита.



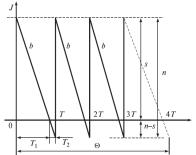
- В этой модели предполагается наличие дефицита.
- Это означает, что при отсутствии запасаемого продукта, т. е. при J(t)=0, спрос сохраняется с той же интенсивностью r(t)=b,



- В этой модели предполагается наличие дефицита.
- Это означает, что при отсутствии запасаемого продукта, т. е. при J(t)=0, спрос сохраняется с той же интенсивностью r(t)=b,
- но потребление запаса отсутствует b(t) = 0,



- В этой модели предполагается наличие дефицита.
- Это означает, что при отсутствии запасаемого продукта, т. е. при J(t)=0, спрос сохраняется с той же интенсивностью r(t)=b,
- но потребление запаса отсутствует b(t) = 0,
- ullet вследствие чего накапливается дефицит со скоростью b.



• Убывание графика ниже оси абсцисс в область отрицательных значений в отличие от графика основной модели УЗ характеризует накопление дефицита.

- Убывание графика ниже оси абсцисс в область отрицательных значений в отличие от графика основной модели УЗ характеризует накопление дефицита.
- Из рисунка видно, что каждый период T=n/b разбивается на два временных интервала T_1 и T_2 ,, т.е. $T=T_1+T_2$, где T_1 время, в течение которого производится потребление запаса, T_2 время, когда запас отсутствует и накапливается дефицит, который будет перекрыт в момент поступления следующей партии.

- Убывание графика ниже оси абсцисс в область отрицательных значений в отличие от графика основной модели УЗ характеризует накопление дефицита.
- Из рисунка видно, что каждый период T=n/b разбивается на два временных интервала T_1 и T_2 ,, т.е. $T=T_1+T_2$, где T_1 время, в течение которого производится потребление запаса, T_2 время, когда запас отсутствует и накапливается дефицит, который будет перекрыт в момент поступления следующей партии.
- Необходимость покрытия дефицита приводит к тому, что максимальный уровень запаса s в момент поступления каждой партии теперь не равен ее объему n, а меньше его на величину дефицита n-s, накопившегося за время T_2 .

- Убывание графика ниже оси абсцисс в область отрицательных значений в отличие от графика основной модели УЗ характеризует накопление дефицита.
- Из рисунка видно, что каждый период T=n/b разбивается на два временных интервала T_1 и T_2 ,, т.е. $T=T_1+T_2$, где T_1 время, в течение которого производится потребление запаса, T_2 время, когда запас отсутствует и накапливается дефицит, который будет перекрыт в момент поступления следующей партии.
- Необходимость покрытия дефицита приводит к тому, что максимальный уровень запаса s в момент поступления каждой партии теперь не равен ее объему n, а меньше его на величину дефицита n-s, накопившегося за время T_2 .
- Легко установить, что

$$T_1 = \frac{s}{n} \cdot T, \quad T_2 = \frac{n-s}{n} \cdot T.$$

• В данной модели в функцию суммарных затрат C наряду с за тратами C_1 (на пополнение запаса) и C_2 (на хранение запаса) необходимо ввести затраты C_3 (на штраф из-за дефицита), т. е. $C = C_1 + C_2 + C_3$.

- В данной модели в функцию суммарных затрат C наряду с за тратами C_1 (на пополнение запаса) и C_2 (на хранение запаса) необходимо ввести затраты C_3 (на штраф из-за дефицита), т. е. $C = C_1 + C_2 + C_3$.
- Затраты C_1 , как и ранее, находим по формуле $C_1 = c_1 k = c_1 N/n$.

- В данной модели в функцию суммарных затрат C наряду с за тратами C_1 (на пополнение запаса) и C_2 (на хранение запаса) необходимо ввести затраты C_3 (на штраф из-за дефицита), т. е. $C = C_1 + C_2 + C_3$.
- Затраты C_1 , как и ранее, находим по формуле $C_1 = c_1 k = c_1 N/n$.
- Затраты C_2 при линейном расходе запаса равны затратам на хранение среднего запаса, который за время потребления T_1 равен $sT_1/2$, поэтому они составят:

$$C_2 = \frac{c_2 s T_1}{2} \cdot k = \frac{c_2 s \cdot s T}{2n} \cdot \frac{\Theta}{T} = \frac{c_2 s \cdot s \Theta}{2n}.$$

• При расчете затрат C_3 будем считать, что штраф за дефицит составляет в единицу времени c_3 на каждую единицу продукта.

- При расчете затрат C_3 будем считать, что штраф за дефицит составляет в единицу времени c_3 на каждую единицу продукта.
- Так как средний уровень дефицита за период T_2 равен $(n-s)T_2/2$, штраф за этот период T_2 составит $c_3(n-s)T_2/2$, а за весь период Θ :

$$C_3 = \frac{1}{2} \cdot c_3(n-s)T_2k = \frac{1}{2} \cdot c_3(n-s)\frac{n-s}{n}T\frac{\Theta}{T} = \frac{c_3\Theta(n-s)^2}{2n}.$$

- При расчете затрат C_3 будем считать, что штраф за дефицит составляет в единицу времени c_3 на каждую единицу продукта.
- Так как средний уровень дефицита за период T_2 равен $(n-s)T_2/2$, штраф за этот период T_2 составит $c_3(n-s)T_2/2$, а за весь период Θ :

$$C_3 = \frac{1}{2} \cdot c_3(n-s)T_2k = \frac{1}{2} \cdot c_3(n-s)\frac{n-s}{n}T\frac{\Theta}{T} = \frac{c_3\Theta(n-s)^2}{2n}.$$

• Суммарные затраты равны:

$$C = \frac{c_1 N}{n} + \frac{c_2 s^2 \Theta}{2n} + \frac{c_3 \Theta (n-s)^2}{2n}.$$

- При расчете затрат C_3 будем считать, что штраф за дефицит составляет в единицу времени c_3 на каждую единицу продукта.
- Так как средний уровень дефицита за период T_2 равен $(n-s)T_2/2$, штраф за этот период T_2 составит $c_3(n-s)T_2/2$, а за весь период Θ :

$$C_3 = \frac{1}{2} \cdot c_3(n-s)T_2k = \frac{1}{2} \cdot c_3(n-s)\frac{n-s}{n}T\frac{\Theta}{T} = \frac{c_3\Theta(n-s)^2}{2n}.$$

• Суммарные затраты равны:

$$C = \frac{c_1 N}{n} + \frac{c_2 s^2 \Theta}{2n} + \frac{c_3 \Theta (n-s)^2}{2n}.$$

• При n = s формула совпадает с ранее полученной формулой в модели без дефицита.



• Рассматриваемая задача управления запасами сводится к отысканию такого объема партии n и максимального уровня запаса s, при которых функция C принимает минимальное значение.

- Рассматриваемая задача управления запасами сводится к отысканию такого объема партии n и максимального уровня запаса s, при которых функция C принимает минимальное значение.
- Другими словами, необходимо исследовать функцию двух переменных C(n,s) на экстремум.

- Рассматриваемая задача управления запасами сводится к отысканию такого объема партии n и максимального уровня запаса s, при которых функция C принимает минимальное значение.
- Другими словами, необходимо исследовать функцию двух переменных C(n,s) на экстремум.
- Приравнивая частные производные $\frac{\partial C}{\partial n}, \frac{\partial C}{\partial s}$, к нулю, получим после преобразований систему уравнений:

$$n^2c_3 - (c_2 + c_3)s^2 = 2c_1N/\Theta,$$

 $s = n \cdot c_3/(c_2 + c_3).$

- Рассматриваемая задача управления запасами сводится к отысканию такого объема партии n и максимального уровня запаса s, при которых функция C принимает минимальное значение.
- Другими словами, необходимо исследовать функцию двух переменных C(n,s) на экстремум.
- Приравнивая частные производные $\frac{\partial C}{\partial n}$, $\frac{\partial C}{\partial s}$, к нулю, получим после преобразований систему уравнений:

$$n^2c_3 - (c_2 + c_3)s^2 = 2c_1N/\Theta,$$

 $s = n \cdot c_3/(c_2 + c_3).$

• Решая систему, получаем формулы наиболее экономичного объема партии n_{opt} и максимального уровня запаса s_{opt} модели с дефицитом:

$$n_{opt} = \sqrt{\frac{2c_1N}{c_2\Theta}} \cdot \sqrt{\frac{c_2 + c_3}{c_3}} = \sqrt{\frac{2c_1b}{c_2}} \cdot \sqrt{\frac{c_2 + c_3}{c_3}};$$

$$s_{opt} = \sqrt{\frac{2c_1N}{c_2\Theta}} \cdot \sqrt{\frac{c_3}{c_2 + c_3}} = n_{opt} \cdot \frac{c_3}{c_2 + c_3}.$$

$$\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3},$$

где $0 \le \rho \le 1$, называется плотностью убытков из-за неудовлетворенного спроса и играет важную роль в управлении запасами.

$$\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3},$$

где $0 \le \rho \le 1$, называется плотностью убытков из-за неудовлетворенного спроса и играет важную роль в управлении запасами.

• Если значение c_3 мало по сравнению с c_2 , то величина ρ близка к нулю, а когда c_3 значительно превосходит c_2 , то ρ близка к 1.

$$\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3},$$

где $0 \le \rho \le 1$, называется плотностью убытков из-за неудовлетворенного спроса и играет важную роль в управлении запасами.

- Если значение c_3 мало по сравнению с c_2 , то величина ρ близка к нулю, а когда c_3 значительно превосходит c_2 , то ρ близка к 1.
- Недопустимость дефицита равносильна предположению, что $c_3 = \infty$ или $\rho = 1$.

$$\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3},$$

где $0 \le \rho \le 1$, называется плотностью убытков из-за неудовлетворенного спроса и играет важную роль в управлении запасами.

- Если значение c_3 мало по сравнению с c_2 , то величина ρ близка к нулю, а когда c_3 значительно превосходит c_2 , то ρ близка к 1.
- Недопустимость дефицита равносильна предположению, что $c_3 = \infty$ или $\rho = 1$.
- Используя формулу для ρ можно записать:

$$n_{opt} = \sqrt{\frac{2c_1b}{c_2\rho}},$$

$$s_{opt} = n_{opt} \cdot \rho.$$

$$\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3},$$

где $0 \le \rho \le 1$, называется плотностью убытков из-за неудовлетворенного спроса и играет важную роль в управлении запасами.

- Если значение c_3 мало по сравнению с c_2 , то величина ρ близка к нулю, а когда c_3 значительно превосходит c_2 , то ρ близка к 1.
- Недопустимость дефицита равносильна предположению, что $c_3 = \infty$ или $\rho = 1$.
- Используя формулу для ρ можно записать:

$$n_{opt} = \sqrt{\frac{2c_1b}{c_2\rho}},$$
$$s_{opt} = n_{opt} \cdot \rho.$$

• Следует учесть, что

$$\frac{T_1}{T} = \frac{s_{opt}}{n_{opt}} = \rho \text{ и } \frac{T_2}{T} = \frac{n_{opt} - s_{opt}}{n_{opt}} = 1 - \rho.$$

• Утверждение о том, что плотность убытков из-за неудовлетворенного спроса равна ρ , означает, что в течение $(1-\rho)\cdot 100\%$ времени полного периода T запас продукта будет отсутствовать.

- Утверждение о том, что плотность убытков из-за неудовлетворенного спроса равна ρ , означает, что в течение $(1-\rho)\cdot 100\%$ времени полного периода T запас продукта будет отсутствовать.
- Оптимальные объемы партий для задач с дефицитом и без него при одинаковых параметрах связаны соотношением

$$n_{optdef} = \frac{n_{opt}}{\sqrt{\rho}}$$

- Утверждение о том, что плотность убытков из-за неудовлетворенного спроса равна ρ , означает, что в течение $(1-\rho)\cdot 100\%$ времени полного периода T запас продукта будет отсутствовать.
- Оптимальные объемы партий для задач с дефицитом и без него при одинаковых параметрах связаны соотношением

$$n_{optdef} = \frac{n_{opt}}{\sqrt{\rho}}$$

• Таким образом, оптимальный объем партии в задаче с дефицитом всегда больше в $\frac{1}{\sqrt{\rho}}$ раз, чем в задаче без дефицита.

Стохастические модели управления запасами

• Стохастические модели управления запасами — модели, у которых спрос является случайным. Рассмотрим наиболее простые из них.

- Стохастические модели управления запасами модели, у которых спрос является случайным. Рассмотрим наиболее простые из них.
- Предположим, что спрос r за интервал времени T является случайным и задан его закон (ряд) распределения p(r) или плотность вероятностей $\phi(r)$.

- Стохастические модели управления запасами модели, у которых спрос является случайным. Рассмотрим наиболее простые из них.
- Предположим, что спрос r за интервал времени T является случайным и задан его закон (ряд) распределения p(r) или плотность вероятностей $\phi(r)$.
- Если спрос r ниже уровня запаса s, то приобретение (хранение) излишка продукта требует дополнительных затрат c_2 на единицу продукта;

- Стохастические модели управления запасами модели, у которых спрос является случайным. Рассмотрим наиболее простые из них.
- Предположим, что спрос r за интервал времени T является случайным и задан его закон (ряд) распределения p(r) или плотность вероятностей $\phi(r)$.
- Если спрос r ниже уровня запаса s, то приобретение (хранение) излишка продукта требует дополнительных затрат c_2 на единицу продукта;
- наоборот, если спрос r выше уровня запаса s, то это приводит к штрафу за дефицит c_3 на единицу продукции.



• В качестве функции суммарных затрат, являющейся в стохастических моделях случайной величиной, рассматривают ее среднее значение или математическое ожидание, которое для рассматриваемой модели при дискретном случайном спросе r, имеющем закон распределения (r), имеет вид:

$$C(s) = c_2 \cdot \sum_{r=0}^{s} (s-r)p(r) + c_3 \cdot \sum_{r=s+1}^{\infty} (r-s)p(r),$$

СТОХАСТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

• В качестве функции суммарных затрат, являющейся в стохастических моделях случайной величиной, рассматривают ее среднее значение или математическое ожидание, которое для рассматриваемой модели при дискретном случайном спросе r, имеющем закон распределения (r), имеет вид:

$$C(s) = c_2 \cdot \sum_{r=0}^{s} (s-r)p(r) + c_3 \cdot \sum_{r=s+1}^{\infty} (r-s)p(r),$$

• где первое слагаемое учитывает затраты на приобретение (хранение) излишка s-r единиц продукта (при $r \leq s$),



• В качестве функции суммарных затрат, являющейся в стохастических моделях случайной величиной, рассматривают ее среднее значение или математическое ожидание, которое для рассматриваемой модели при дискретном случайном спросе r, имеющем закон распределения (r), имеет вид:

$$C(s) = c_2 \cdot \sum_{r=0}^{s} (s-r)p(r) + c_3 \cdot \sum_{r=s+1}^{\infty} (r-s)p(r),$$

- где первое слагаемое учитывает затраты на приобретение (хранение) излишка s-r единиц продукта (при $r \le s$),
- а второе слагаемое штраф за дефицит на r-s единиц продукта (при r>s).

• В случае непрерывного случайного спроса, задаваемого плотностью вероятности $\phi(r)$, выражение C(s) принимает вид:

$$C(s) = c_2 \cdot \int_0^s (s-r)\phi(r)dr + c_3 \cdot \int_s^\infty (r-s)\phi(r)dr.$$

• В случае непрерывного случайного спроса, задаваемого плотностью вероятности $\phi(r)$, выражение C(s) принимает вид:

$$C(s) = c_2 \cdot \int_0^s (s-r)\phi(r)dr + c_3 \cdot \int_s^\infty (r-s)\phi(r)dr.$$

• Задача управления запасами состоит в отыскании такого запаса s, при котором математическое ожидание суммарных затрат в форме суммы или интеграла принимает минимальное значение.

• Доказано, что при дискретном случайном спросе r выражение C(s) минимально при запасе S_0 , удовлетворяющем неравенствам $F(s_0) \le \rho < F(s_0+1)$,

- Доказано, что при дискретном случайном спросе r выражение C(s) минимально при запасе S_0 , удовлетворяющем неравенствам $F(s_0) \le \rho < F(s_0 + 1)$,
- а при непрерывном случайном спросе r выражение минимально при значении S_0 , определяемом из уравнения $F(s_0) = \rho$,

- Доказано, что при дискретном случайном спросе rвыражение C(s) минимально при запасе S_0 , удовлетворяющем неравенствам $F(s_0) \le \rho < F(s_0 + 1),$
- \bullet а при непрерывном случайном спросе r выражение минимально при значении S_0 , определяемом из уравнения

$$F(s_0) = \rho,$$

• где $F(s) = (r \le s)$ есть функция распределения спроса r, $F(s_0)$ и $F(s_0+1)$ — ее значения;

- \bullet Доказано, что при дискретном случайном спросе rвыражение C(s) минимально при запасе S_0 , удовлетворяющем неравенствам $F(s_0) \le \rho < F(s_0 + 1),$
- \bullet а при непрерывном случайном спросе r выражение минимально при значении S_0 , определяемом из уравнения

$$F(s_0) = \rho,$$

- где $F(s) = (r \le s)$ есть функция распределения спроса r, $F(s_0)$ и $F(s_0+1)$ — ее значения;
- ρ плотность убытков из-за неудовлетворенного спроса, определяемая по $\rho = \frac{c_3}{c_2 + c_3}.$