RÉNOVATION DES INFRASTRUCTURES : LA MISSION DU PRÉSIDENT DE L'IUT

Quel rôle le directeur doit-il jouer dans la rénovation des bâtiments, afin de garantir de bonnes conditions de travail et de favoriser la réussite des étudiants ?

Comment gérer le financement de projets d'infrastructures conséquents ?

L'IUT, késako ?

Un IUT, ou Institut Universitaire de Technologie est une composante des universités françaises qui propose des formations professionnalisantes dans divers domaines comme l'informatique, le génie civil, la chimie, etc.

Historiquement, l'IUT délivrait le DUT (Diplôme Universitaire de Technologie), un diplôme Bac+2 axé sur la pratique et l'insertion professionnelle. Depuis 2021, le DUT a été remplacé par le BUT (Bachelor Universitaire de Technologie), un diplôme Bac+3.

INFRASTRUCTURES EFFECTIVES

Analyser : Le directeur doit évaluer l'état des bâtiments de l'IUT pour identifier les besoins de rénovation, en tenant compte des normes de sécurité et de confort nécessaires pour un environnement d'apprentissage optimal, le tout dans la limite du budget qui lui est alloué.

Planifier : Il doit élaborer un plan détaillé pour la rénovation, en déterminant les priorités, les ressources nécessaires et les échéanciers, tout en s'assurant que les travaux n'entravent pas le déroulement des activités académiques et en restant vigilant et proactif face à d'éventuels aléas.

Assurer la coordination : Pour réussir son pari, il doit collaborer avec les autorités compétentes, les équipes de maintenance, les enseignants et les étudiants pour garantir une mise en œuvre efficace des projets de rénovation, conscient des besoins spécifiques de chaque groupe.

IUT Robert Schuman (Université de Strasbourg) en quelques chiffres :

5 bâtiments sur le campus d'Illkirch

120 enseignant·es ainsi que 350 professionnel·les vacataires réparti·es dans cinq départements

plus de 1 300 étudiant·es formé·es aux métiers de la chimie, du génie civil, de l'information-communication, de l'informatique et des techniques de commercialisation

Directeur : Robert Mosé (depuis 2019)

BUDGET

Élaborer un budget : Le directeur doit établir un budget réaliste en identifiant les coûts estimés pour chaque projet de rénovation et en recherchant des sources de financement complémentaires si nécessaire.

Rechercher des financements : Il doit explorer diverses options, à savoir les subventions gouvernementales, les partenariats public-privé, les dons philanthropiques ou les prêts, en évaluant leurs avantages et inconvénients.

Assurer le suivi financier : Le directeur doit assurer une gestion rigoureuse des fonds dédiés aux projets de rénovation moyennant un suivi régulier des dépenses, un repérage d'écarts par rapport au budget prévu et, le cas échéant, des mesures correctives permettant de garantir la viabilité financière des initiatives.

ALÉAS

- **D'ordre social :**
  - Le nombre d'étudiants arrivant chaque année à l'IUT est aléatoire, bien que compris dans une fourchette raisonnable.
  - Il est également fonction de l'évolution démographique.
  - Le nombre de départs fluctue autour de 50%, en fonction du niveau des étudiants.
- **D'ordre financier :**
  - Une ou plusieurs sources du budget peuvent se trouver réduites, surtout celles non-institutionnelles.
  - Les coûts dépendent de l'inflation, dont on a des prévisions officielles mais qui peut aussi être volatile.
- **D'ordre juridique :**
  - Des changements dans la législation ou les normes de sécurité peuvent obliger les IUT à adapter leurs infrastructures.
- **D'ordre personnel :**
  - De temps en temps, des étudiants mal intentionnés peuvent endommager voire détruire des équipements.
- Des cas de **force majeure** (catastrophe naturelle, dégradation de la situation économique et/ou politique, guerre...) constituent un aléa par excellence.

TIMELINE

1967 — Création de l'IUT
L'IUT Robert Schuman est créé à Strasbourg (Chimie et Relations publiques).

1971 — Création du département Informatique
Deux nouveaux départements, Informatique et Génie civil, sont créés.

1986 — Ouverture d'options
Nouvelles options proposées pour Chimie et Info-Comm. L'IUT est rebaptisé Strasbourg-Sud.

1988 — Techniques de commercialisation
Un nouveau département est créé, Techniques de commercialisation

1991 — Ouverture à l'international
Partenariats avec d'autres instituts en Europe ou dans le monde (Allemagne, Tchécoslovaquie, Canada, États-Unis)

2002 — L'IUT Strasbourg-Sud devient l'IUT Robert Schuman

2012 — Création d'une formation bidiplomante
Une formation franco-allemande est créée, en partenariat avec la Hochschule Landshut.

2014 — Certification ISO 9001
L'IUT est certifié pour l'ensemble de ses services centraux et de ses départements.

2016 — Création du C@fé Learning Lab
L'IUT finalise la création d' un espace de 300 m² dédié au travail collaboratif.

2017 — Label Marianne
L'IUT Robert Schuman obtient le label Marianne reconnaissant la qualité de son accueil.

2021 — Du D.U.T au B.U.T.
Le Bachelor Universitaire des Technologies devient le nouveau diplôme des IUT.

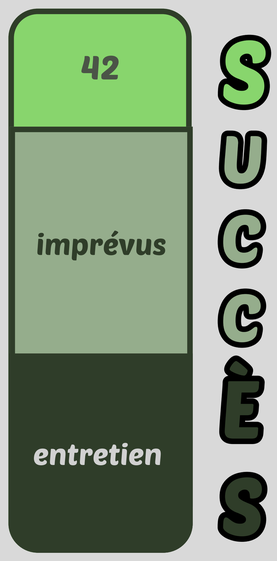
PARTIES PRENANTES

Communication transparente: Le directeur doit établir un dialogue ouvert avec les étudiants et le personnel, pour comprendre leurs préoccupations et leurs besoins, et les informer régulièrement par la suite sur les actions entreprises.

Réélection : Le directeur doit veiller à ce que les étudiants, les enseignants, ainsi que d'autres personnels restent suffisamment satisfait des conditions dans lesquelles ils se forment ou travaillent, dans l'espoir d'être reconduit pour un deuxième mandat (on fera abstraction de ses éventuelles raisons personnelles).

Amélioration continue: Le directeur doit s'engager à répondre de manière proactive aux retours des étudiants, en mettant en place des mécanismes pour évaluer la qualité des services offerts et pour apporter des ajustements nécessaires en fonction des résultats obtenus.

Renov'IUT, notre serious game



Vous incarnez le directeur de l'IUT Robert Schuman, qui intervient sur le campus.

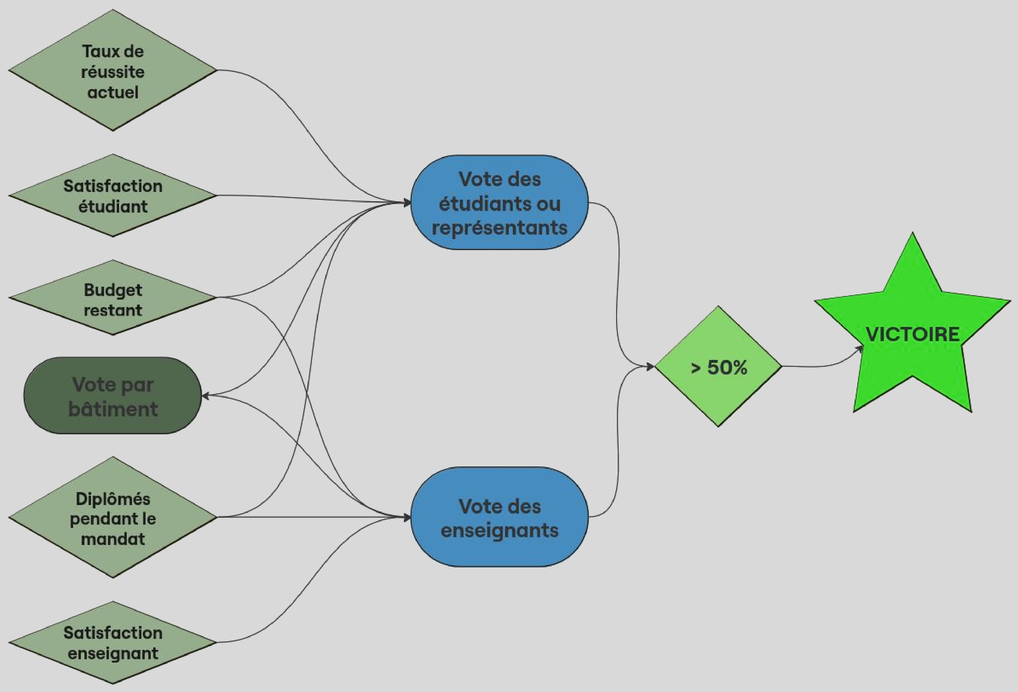
Sur un mandat de 5 ans, vous devez rénover les bâtiments et les infrastructures, en gérant votre budget partagé entre les dépenses d'énergie, les salaires et les rénovations et en répondant aux aléas qui se présentent.

Votre objectif ultime est de vous faire réélire à la fin du mandat.

Dans ce jeu, vous aurez deux types de missions :

- ***travaux programmés***
- ***réparations d'urgences***

Il faudra bien répondre aux deux pour conserver votre poste... Attention, un mandat, cela passe vite !



Adrien AKGUL
Elena FRISON
Martin FRISON
Yasmine CHETTATI

Références :

Rénovations réalisées dans différents IUT

- https://savoirs.unistra.fr/campus/les-locaux-du-departement-genie-civil-construction-durable-de-liut-robert-schuman-inaugures
- https://iutrs.unistra.fr/iut/historique
- https://www.univ-tln.fr/Projet-IUT-RENOV-premiere-etape-dans-la-renovation-du-campus.html
- https://iut-nancy-brabois.univ-lorraine.fr/renovation-energetique/
- https://fr.wikipedia.org/wiki/R%C3%A9novation_%C3%A9nerg%C3%A9tique

Jeux sérieux

- https://larevuedesmedias.ina.fr/les-serious-games-un-objet-en-construction
- https://fr.wikipedia.org/wiki/Jeu_s%C3%A9rieux
- http://serious.gameclassification.com/FR/index.html

IUT Robert Schuman
Institut universitaire de technologie
Département **informatique**
Université de Strasbourg

Git

2024