# 基于熵权-Topsis 法的加油站综合服务质量评价研究

## 柳庆芳¹ 王以宪¹ 左兆迎¹ 兰盈盈²

(1. 日照检验认证有限公司,日照 276800; 2. 中国检验认证集团山东有限公司,青岛 266071)

摘 要:本文运用熵权 Topsis 法对加油站的多维度服务质量进行评价,先求出评价指标的权重,并求出解的最优值及对各 加油站综合服务质量进行排序 对评价和提升加油站综合服务质量有较好的参考意义。

关键词: 加油站; 服务质量; 熵权-Topsis

中图分类号: TB9

文献标识码: A

**DOI**: 10. 16428/j. cnki. cn10-1469/tb. 2022. 06. 024

### 0 引言

根据评价指标选取恰当的综合评价方法,对于 多维度评价研究对象具有重要意义,常用的综合评 价方法有熵权 TOPSIS 法、数据包络分析法、模糊综 合评价法、主成分分析法等[1-2]。 熵权 Topsis 法是 先由熵权法计算得到指标的客观权重,然后用 Topsis 法对评价对象进行评价的一种综合评价方 法[3]。熵权法能较为深刻的反映各评价指标的区 分度 赋权过程较为客观<sup>[4]</sup>。Topsis 法是研究和理 想方案相似性的顺序选优技术 数据越大越优 反之 则越劣,对于指标数量要求不高,使用比较灵活,结 果分辨率高[5]。熵权 Topsis 法在控制论、经济管 理、天体物理、生命科学等学科有着广泛的应用。

### 熵权-Topsis 法的计算步骤

应用熵权-Topsis 法的步骤首先是将数据进行 标准化处理 标准化的目的是便于比较和分析 标准 化的方法有多种 不同的处理方法可能有不同的结 果,但结论一般不会产生较大的偏倚;其次应计算信 息熵 信息熵的含义是某事件发生的概率大小所带 来的信息量,如果一事件发生概率为1,信息熵为

$$(X_{A} X_{B}, \cdots X_{G}) = \begin{pmatrix} x_{A}(1) & \cdots & x_{G}(1) \\ \vdots & \ddots & \vdots \\ x_{A}(10) & \cdots & x_{G}(10) \end{pmatrix} =$$

零 如果发生的概率无穷小 则信息熵无限大 信息 熵同时还具有单调性、非负性和累加性等特点<sup>[6]</sup>。 第三步为确定各指标的权重,各指标的权重之和为 1。第四步由标准化矩阵和各指标权重相乘可得加 权标准化矩阵: 然后计算正负理想解,正负理想解是 指各指标的并不存在的最优值和最劣值; 并计算正 负理想解的欧式距离 欧式距离也称为欧几里得距 离 是衡量多维空间中两点之间的绝对距离; 最后计 算综合评价值及对综合评价结果进行排序 /综合评 价值取值范围为(0,1) 越接近1 表示越是最优值。

### 基于熵权-Topsis 的加油站综合服务质量 评价过程

本研究将加油站综合服务质量二级指标划分为 资源管理、环境及职业健康安全管理、采购管理、服 务提供、文件化信息、绩效监视测量、持续改进等7 个维度 分别用字母 A B C D E F C 表示。

现对 1-10 号加油站综合服务质量进行评价, x(1) x(2) ···x(10) 分别代表 1号 2号···10号加油站。 xA(1) xA(2) …xA(10) 分别代表 1 号 2 号……10 号 加油站的 A 指标得分值。7 个指标每个指标的得分满 分为 100 分 共计 700 分 得分情况见以下矩阵。

### 2.1 将数据进行标准化处理

假设已有 k 个指标  $X_1, X_2, \dots, X_k$  ,其中  $X_i =$  $\{x_1, x_2, \dots, x_n\}$  。 设对各指标数据标标准化后的值 为  $Y_1$  ,  $Y_2$  ,  $\cdots$  ,  $Y_k$  ,则  $Y_{ij} = \frac{X_{ij} - \min(X_i)}{\max(X_i) - \min(X_i)}$  。以 第一个加油站的 A 指标为例 标准化过程如下:  $Y_{1A}$ 

$$=\frac{x_{1A}-\min(x_A)}{\max(x_A)-\min(x_A)}=\frac{75-75}{100-75}=0$$
 同理可得:

$$(Y_{A}, Y_{B}, \dots, Y_{G}) = \begin{pmatrix} y_{A}(1) & \dots & y_{G}(1) \\ \vdots & \ddots & \vdots \\ y_{A}(10) & \dots & y_{G}(10) \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 0.00 & 1.00 & 0.60 & 0.50 & 0.20 & 0.60 & 0.60 \\ 0.20 & 0.40 & 0.00 & 0.83 & 0.60 & 0.00 & 1.00 \\ 1.00 & 0.40 & 1.00 & 0.33 & 1.00 & 1.00 & 0.40 \\ 0.80 & 0.80 & 0.00 & 0.50 & 0.40 & 0.20 & 0.20 \\ 0.40 & 0.40 & 0.20 & 0.00 & 0.60 & 1.00 & 0.60 \\ 0.80 & 0.80 & 0.80 & 0.40 & 0.83 & 1.00 & 0.60 & 0.00 \\ 0.40 & 0.00 & 0.20 & 0.80 & 0.17 & 0.60 & 0.60 & 1.00 \\ 0.40 & 0.00 & 0.60 & 0.83 & 0.00 & 1.00 & 0.20 \\ 0.60 & 0.80 & 0.20 & 0.50 & 1.00 & 0.40 & 1.00 \\ 0.20 & 0.40 & 0.60 & 1.00 & 0.60 & 0.40 & 0.60 \\ \end{pmatrix}$$

信息熵  $E_j = -\ln(n)^{-1} \sum_{i=1}^n p_{ij} \ln p_{ij}$ 。 其中  $p_{ij} = \frac{Y_{2B}}{\sum_{i=1}^n Y_{iB}} = \frac{0.4}{5.2} = 0.08$  同理可得

### 以数据 2B 为例:

$$p_{2B} = \frac{Y_{2B}}{\sum_{i=1}^{n} Y_{iB}} = \frac{0.4}{5.2} = 0.08$$

$$Y_{ij}$$
 
$$(P_A \ P_B \ ; \cdots \ P_G) = \begin{pmatrix} p_A(1) & \cdots & p_G(1) \\ \vdots & \ddots & \vdots \\ p_A(10) & \cdots & p_G(10) \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 0.00 & 0.19 & 0.14 & 0.09 & 0.03 & 0.10 & 0.11 \\ 0.05 & 0.08 & 0.00 & 0.15 & 0.10 & 0.00 & 0.18 \\ 0.23 & 0.08 & 0.23 & 0.06 & 0.17 & 0.17 & 0.07 \\ 0.18 & 0.15 & 0.00 & 0.09 & 0.07 & 0.03 & 0.04 \\ 0.09 & 0.08 & 0.05 & 0.00 & 0.10 & 0.17 & 0.11 \\ 0.18 & 0.15 & 0.09 & 0.15 & 0.17 & 0.10 & 0.00 \\ 0.00 & 0.04 & 0.18 & 0.03 & 0.10 & 0.10 & 0.18 \\ 0.09 & 0.00 & 0.14 & 0.15 & 0.00 & 0.17 & 0.04 \\ 0.14 & 0.15 & 0.05 & 0.09 & 0.17 & 0.07 & 0.18 \\ 0.05 & 0.08 & 0.14 & 0.18 & 0.10 & 0.07 & 0.11 \end{pmatrix}$$

由此便可以求出信息熵  $E_i$  ,以 C 列为例:

$$E_{\rm C} = - \ln (n)^{-1} \sum_{i=1}^{n} P_{i\rm C} \times \ln P_{i\rm C} = - \ln (n)^{-1} \sum_{i=1}^{n} P_{i\rm C} \times \ln P_{i\rm C}$$

(10)  $^{-1}\sum_{i=1}^{n}P_{iC}^{*}*lnP_{iC}^{}=0.84$  同理可得( $E_{A}E_{B}$ ;…  $E_{C}$ ) = (0.84 0.91 0.85 0.91 0.92 0.91 0.90) <sub>o</sub>

#### 2.3 确定各指标权重

根据信息熵的计算公式 得出各个指标的信息熵 为  $E_1$   $E_2$  ; · · ·  $E_k$  其中(  $1-E_i$  ) 称为效用价值。通过信 息熵计算各指标的权重:  $W_i = \frac{1-E_i}{k-\sum E_i}$  ( $i=12,\cdots$ , k) 以指标 D 为例 其权重  $W_{\rm D} = \frac{1-0.91}{7-6.24} = 0.12$  则 A - G 各指标的权重  $(W_A,W_B,\cdots,W_G)$  =  $(0.21 \quad 0.12 \quad 0.20 \quad 0.12 \quad 0.11 \quad 0.12 \quad 0.13)$   $_{\circ}$ 2.4 加权标准化

由标准化矩阵和各指标权重可得加权标准化矩 阵:  $Z_{ij} = W_j \times Y_{ij}$  ,以 1 号加油站的 E 指标为例:  $Z_{1E}$  $= W_{\rm E} \times Y_{\rm 1E} = 0.11 \times 0.20 = 0.02$ 

同理可得加权标准化矩阵:

$$(Z_A \ Z_B \ , \cdots \ Z_G) = \begin{pmatrix} z_A(1) & \cdots & z_G(1) \\ \vdots & \ddots & \vdots \\ z_A(10) & \cdots & z_G(10) \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} 0.00 & 0.12 & 0.12 & 0.06 & 0.02 & 0.07 & 0.08 \\ 0.04 & 0.05 & 0.00 & 0.10 & 0.07 & 0.00 & 0.13 \\ 0.21 & 0.05 & 0.20 & 0.04 & 0.11 & 0.12 & 0.05 \\ 0.16 & 0.10 & 0.00 & 0.06 & 0.04 & 0.02 & 0.03 \\ 0.08 & 0.05 & 0.04 & 0.00 & 0.07 & 0.12 & 0.08 \\ 0.16 & 0.10 & 0.08 & 0.10 & 0.11 & 0.07 & 0.00 \\ 0.00 & 0.02 & 0.16 & 0.02 & 0.07 & 0.07 & 0.13 \\ 0.08 & 0.00 & 0.12 & 0.10 & 0.00 & 0.12 & 0.03 \\ 0.12 & 0.10 & 0.04 & 0.06 & 0.11 & 0.05 & 0.13 \\ 0.04 & 0.05 & 0.12 & 0.12 & 0.07 & 0.05 & 0.08 \end{pmatrix}$$

#### 2.5 计算正负理想解

正理想解  $I_j^+ = \max(z_{1j} \ z_{2j} \ , \cdots \ z_{mj})$  负理想解  $I_j^- = \min(z_{1j} \ z_{2j} \ , \cdots \ z_{mj})$  以 F 指标为例: 正理想解

$$I_{\rm F}^+ = \max(z_{1\rm F} \ z_{2\rm F} \ , \cdots \ z_{\rm mF})$$

$$= \begin{pmatrix} 0.07 & 0 & 0.12 & 0.02 & 0.12 \\ 0.07 & 0.07 & 0.12 & 0.05 & 0.05 \end{pmatrix}$$

$$= 0.12$$

### 负理想解

$$I_{F}^{-} = \min(z_{1F} \ z_{2F} \ , \cdots \ z_{mF})$$

$$= \begin{pmatrix} 0.07 & 0 & 0.12 & 0.02 & 0.12 \\ 0.07 & 0.07 & 0.12 & 0.05 & 0.05 \end{pmatrix}$$

$$= 0$$

同理可得出各组数据正负理想解:

$$(I_{A}^{+} I_{B}^{+} ; \cdots I_{G}^{+}) = \begin{pmatrix} 0.21 & 0.12 & 0.20 & 0.12 \\ 0.11 & 0.12 & 0.13 \end{pmatrix}$$

$$(I_{A}^{-} I_{B}^{-} ; \cdots I_{G}^{-}) = \begin{pmatrix} 0 & 0 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 0 \end{pmatrix}$$

### 2.6 计算各指标与正负理想解的欧氏距离

最优距离 
$$D_{i}^{+} = \sqrt{\sum_{j=1}^{n} (i_{j}^{+} - z_{ij})^{2}}$$
  
最劣距离  $D_{i}^{-} = \sqrt{\sum_{j=1}^{n} (i_{j}^{-} - z_{ij})^{2}}$ 

以 I 号<mark>加</mark>油站为例 ,其与正负理想解的欧氏距 离为:

$$D_{1}^{+} = \sqrt{\sum_{j=1}^{n} (i_{j}^{+} - z_{ij})^{2}} = \sqrt{\sum_{j=1}^{7} (i_{j}^{+} - z_{1j})^{2}}$$

$$= 0.25$$

$$D_{i}^{-} = \sqrt{\sum_{j=1}^{n} (i_{j}^{-} - z_{ij})^{2}} = \sqrt{\sum_{j=1}^{7} (i_{j}^{-} - z_{1j})^{2}}$$

$$= 0.21$$

以此类推 ,可以得出最优距离  $D_i^+$  和最劣距离  $D_i^-$  如下结果:

$$D_{i}^{+} = \begin{bmatrix} 0.25 & 0.29 & 0.13 & 0.26 & 0.25 \\ 0.19 & 0.26 & 0.24 & 0.20 & 0.22 \end{bmatrix}^{T}$$

$$D_{i}^{-} = \begin{bmatrix} 0.21 & 0.19 & 0.34 & 0.21 & 0.19 \\ 0.26 & 0.23 & 0.21 & 0.25 & 0.21 \end{bmatrix}^{T}$$

### 3 计算综合评价值

综合评价值 
$$C_{\rm i} = \frac{D_{\rm i}^-}{D_{\rm i}^+ + D_{\rm i}^-}$$

以 2 号加油站为例 .通过上一步骤得出的正负 欧氏距离 ,可以计算出其综合评价值:

$$C_2 = \frac{D_2^-}{D_2^+ + D_2^-} = \frac{0.19}{0.29 + 0.19} = 0.39$$

同理可得结里加下

$$C_{i} = \begin{bmatrix} 0.45 & 0.39 & 0.72 & 0.44 & 0.43 \\ 0.58 & 0.47 & 0.46 & 0.55 & 0.49 \end{bmatrix}^{T}$$

计算出 10 个加油站的综合评价估值后,可对其综合服务质量进行排名。综合评价值取值范围为(0,1),越接近 1,表示加油站综合服务质量越好。由上可见 3号加油站的综合评价值为 0.72 表示综合服务质量最好,次之是 6号加油站的综合评价值 0.58 表示综合服务质量次之,然后依次为 9号、10号、7号、8号、1号、4号、5号2号加油站的综合评价值 0.39 表示该加油站在 10个加油站中综合服务质量最低。

### 4 结语

本研究运用熵权 Topsis 法对加油站的多维度服务质量进行评价,充分利用评价对象的现有信息,通过熵求出评价的权重,并应用理想法解的最优值,对评价和提升加油站综合服务质量有较好的参考意义。该评价计算过程可运用 EXCEL 软件,还可利用 SPS-SAU、Matlab 等工具进行处理。但是熵权 Topsis 法和其他方法一样也具有自身的不足,(下转第83页)

### 4.3 CNAS 和 DILAC 认可现场评审

初次现场评审一般在3个月文审期之后进行 (不排除个别实验室准备充分,周期缩短情况),由 干 CNAS 和 DILAC 评审现在是二合一,一般是国防 系统的评审专家进行现场评审,下面以笔者经历简 介现场评审流程及需要准备的资料和事项。

#### 1) 现场评审模式

2021 年之前现场评审模式无论是初评还是扩项或 监督、飞行等检查 均是评审组在实验室现场进行体系 和技术评审 近 2 年来受疫情影响 CNAS 开创了远程 评审模式 笔者实验室便是采用远程+现场共同进行的 模式 即评审组长远程+技术专家现场。

#### 2) 现场评审流程



### 3) 现场评审前准备

评审前实验室主要从行程、会务、实验室简介、 环境、设备、实验样品、远程通讯设备设施等方面充 分准备 由于很多实验室未接受过远程评审 下面以 笔者实验室初评远程评审准备情况介绍需要准备的 资料。见表2所列。

表 2	远程评审准备资料清单
序号	资料名称
1	内审和管理评审材料
2	管理体系运行情况 PPT: 实验室简介、体系建立 情况、主要人员、设备设施、技术能力等;
3	实验室质量控制计划及相关记录;
4	实验室仪器设备 <mark>清单及校准方</mark> 案;
5	标准器溯源证书及 <mark>计量确认记录</mark> ;
6	技术和管理人员证书;
7	合同、委托书和供应商评价记录

#### (上接第89页)

如熵权法的客观赋权容易忽略评价指标本身的重要 程度 TOPSIS 法也无法确定选取指标的数量多少更 能反映对指标的影响程度。后续还可采用其他评价 方法和熵权 TOPSIS 法进行结合进行评价,以减少 熵权 TOPSIS 法存在的不足。

#### 参考文献

- [1] 吕祁 左兆迎 ,兰盈盈. 基于灰色关联法的加油站服务 质量综合评价探究[J]. 质量与认证 2022 (9):61-63
- [2] 赵魁民,王以宪,左兆迎.基于模糊层次分析的水尺计 重风险评价研究[J]. 质量与认证 2019(2):79-81

序号	资料名称
8	参加能力验证结果;
9	期间核查相关资料;
10	现场环境照片及环境温湿度记录;
11	相关项目作业指导书(如有);
12	主要风险与机遇应对措施清单。

说明: 远程评审除要求提供的资料清单以外,专家评审过程 中对有疑惑的地方会随时联系实验室答疑,并调阅见证 文件。

### 5 总结

实验室建设是一项系统而庞大的工程,需要缜 密规划、公司毫不动摇地支持资源、项目团队的坚定 执行,良好的实验室基础设施和管理体系为技术能 力提升奠定坚实基础。

笔者通过本次实验室建设、管理体系建立、 CNAS 和 DIALC 认可的取得,获得了丰富的实验室 管理经验 当然过程中也有许多不足 期待在后续的 工作中日趋完善。

#### 参考文献

- 「1 1 ▲ 孙贝贝 李薇薇 石瑞岭 王辉. 汽车研发实验室 CNAS 认可项目管理方法研究与应用[J]. 中国检验检测, 2019(3)
- [2] 张桂玲 ,王成城 ,李思远. 检验检测实验室设计建设标 准体系的建立[J]. 科学实验与技术 2015(13)
- [3] 刘滨. 关于计量实验室建设前期需关注的几个问题 [J]. 计量与测试技术 2015
- 王艳青,卢碧红,王奔.基于检测/校准功能的实验室 [4] 质量管理体系建设案例研究[J]. 大连交通大学学报, 2012(33)
- [5] 董速伟,程明焱,李安运,陈金清,陈星斌.依据ISO/ IEC17025 标准建设国家质检中心实验室 [J]. 科技创 新导报 2011(21)
- [6] CNAS-CL01: 2018《检测和校准实验室能力认可准则》[S].
- [7] DILAC-AC01: 2018《检测实验室和校准实验室能力认 可准则》[S].
- [3] 周四军 胡锐玲. 中国能源高质量发展的随机性收敛 研究[J]. 湖南大学学报(社会科学版),2022,36(5): 66 - 76
- [4] 常正飞,吕祁,左兆迎等.基于熵权法的加油站服务质 量评价研究[J]. 中国检验检测[J]. 2022(5):72-74
- [5] 高升,孙会荟,刘伟. 基于熵权 TOPSIS 模型的海洋经 济系统脆弱性评价与障碍度分析[J]. 生态经济, 2021 37(10):77-83
- [6] 祝思佳 邱菀华. 基于熵权 TOPSIS 的航空转包生产供 应商风险评估[J]. 系统工程 2020 38(1):154-158