

#### RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL

Un Peuple – Un But – Une Foi

# Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation

Université de Thiès

UFR SET – Département Informatique



# Licence 3 Génie Informatique : Réseaux et Télécommunications

# Projet de mise en place d'une entreprise d'intégration de solutions Informatiques

# INTECHS S.A.

# **Promoteurs:**

Professeur:

- ➤ Ibrahima GASSAMA
- Makha SECK
- Amadou Moctar THIAM
- Saliou DIAW
- Ndeye Fatou MBAYE
- > Aziz SEYE

Monsieur GNING

Création d'Entreprise

Date :16 oct. 20

Année académique 2019/2020

I.	PRÉSENTATION DU PROJET	4
1	. La fiche synoptique	4
2		
3	. Objectif Global	5
4	LES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	5
5	. LA PRÉSENTATION DES PROMOTEURS ET DE L'ACTIVITÉ DU PROJET	5
6	. LA FORME JURIDIQUE CHOISI	7
7	. EMPLACEMENT DU PROJET	8
8	. Présentation des activités	8
II.	ETUDE DU MARCHÉ	8
1	. Analyse du secteur d'activité du projet	8
2	. Analyse du sous-secteur ou de la filière	9
3	. DESCRIPTION DU PRODUIT OU DU SERVICE	9
4	ANALYSE DE LA DEMANDE ACTUELLE	10
5	. Analyse de l'offre actuel	11
6	. DÉTERMINATION DE LA PART DE MARCHÉ DU PROJET	12
7	. Stratégie marketing du projet	12
III.	ETUDE TECHNIQUE	13
1	. Le site du projet	13
2		
3	. DESCRIPTION DU PROCESSUS DE FABRICATION OU DE PRODUCTION	13
4	. DESCRIPTION ET ÉVALUATION DES ÉQUIPEMENTS	13
5		
6	. Les services	15
7	. LE PLAN DE DIRECTION	15
IV.	ETUDE FINANCIÈRE	16
1	. Les investissements incorporels	16
2	. LES INVESTISSEMENTS CORPORELS	16
3	. Les besoins en fond de roulement	17
4	LE COÛT DU PROJET	17
5	. LE PLAN DE FINANCEMENT	17
	Le tableau de remboursement	18
	Tableau d'amortissement des immobilisations financière	18
	Détermination des charges / Dépenses annuelles prévisionnelles	18
	Tableau de détermination des recettes d'exploitation prévisionnelles	
	Tableau du Compte d'Exploitation Prévisionnel	
	Quelques indicateurs financiers	
	Outils de suivi du projet : plan de suivi et évaluation	

#### I. Présentation du projet

Intech est un projet qui vise à mettre en place une entreprise d'intégration de solutions informatiques. Elle est composée de professionnels et de jeunes diplômés dans le domaine de l'Informatique, des Télécommunications et de l'électronique, qui maitrisent les outils indispensables et modernes utilisés pour faciliter tout type de travail et service.

#### Intech a pour mission:

- Innover par des propositions de solutions modernes, souples et adaptables
- Répondre aux challenges d'aujourd'hui et de demain : agilité et anticipation, mobilité et transversalité
- Créer de la valeur pour les clients en adaptant nos solutions aux évolutions de leurs attentes
- La maintenance et la vente de matériels Informatiques.

#### 1. La fiche synoptique

Fiche Synoptique du projet			
Titre du projet	Mise en place d'une entreprise d'intégration de solutions et informatiques		
Localisation	du projet	Dakar	
Domaine d	'activité	Informatique et Télécommunications	
Forme juridique		S.A. (Société Anonyme)	
Promoteurs		Amadou THIAM, Ibrahima GASSAMA, Makha SECK, Ndeye Fatou Mbaye, Saliou Diaw, Aziz Seye	
Coût du projet		Investissement: 12 800 000	
Cout du	projet	Fond de Roulement : 13 773 000	
Modalité de fi	nancement	Apport des promoteurs : 10%	
Modalité de financement		Financement sollicité : 90%	
Rentabilité économique et Financière		15 % de la VAN, Le projet est donc rentable	

#### 2. Le contexte et la justification

Dans la plupart des structures publiques, ou privées (écoles, universités, entreprises, etc.) au Sénégal, les moyens de communications, de stockage et d'archivage de données sont dans la majeure partie des cas absents, chers et inadaptés aux besoins actuels. C'est pourquoi il est nécessaire voir même indispensable aujourd'hui, pour toute structure de se doter de moyens adaptés et peu coûteux permettant de faciliter le travail ainsi favorisant le bien-être de ses employés.

En effet c'est dans ce contexte que notre projet de mise en place d'une société d'intégration de solutions informatiques qui va offrir comme service la communication (sur IP et Web), le stockage, l'administration de données numériques, la gestion d'infrastructure sécurisée et de la vente d'équipements informatique entre dans l'environnement d'appui, de modernisation et de renforcement de la sécurité dans l'usage de données massives en numérique, pour faciliter la dématérialisation, l'archivage et la communication au sein de toute structure quel que soit sa taille.

#### 3. Objectif Global

Intech a pour objectif de proposer des solutions informatiques et téléinformatiques innovantes et modernes adaptées aux évolutions des ententes de ses clients.

#### 4. Les Objectifs spécifiques

- Trouver des structures utilisant ou ayant besoin de systèmes de communication en leur sein, pour leur expliquer le principe et essayer de gagner des marchés.
- Construire avec les entreprises un plan d'action permettant de maximiser l'efficacité opérationnelle de leur Système d'Information.
- Offrir une meilleure qualité de communication dans les entreprises.
- Mise en place d'un système de sauvegarde et d'administration de données moderne.
- Offrir des solutions de communications unifiées et de travail collaboratif.
- Proposer des solutions de Gestion Électronique de document et d'archivage de Données.

#### 5. La présentation des promoteurs et de l'activité du projet

	•			
Prénom &Noms	Âges & Sexes	Situation matrimon iale	Adresse & Contacts	CV et Expérience
Amadou Moctar THIAM	23 ans & Homme	Célibataire sans enfant	Adr: Yeumbeul E-mail: amadouth06@gmail.com Tél: 771928644	<ul> <li>Technicien Systèmes et Réseaux Informatiques</li> <li>Certifié en IT Essential v 6.0         <ul> <li>Réseaux et Télécommunication</li> <li>Youtubeur</li> </ul> </li> <li>Fondateur de OUDAMA</li> <li>Assistant et dépanneur mobile</li> </ul>
Ibrahima GASSAMA	23 ans & Homme	Célibataire sans enfant	Adr: Grand Dakar 471 E-mail: gassamaibrahima53@gmail.com Tél: 763012205	<ul> <li>Technicien Systèmes et Réseaux Informatiques</li> <li>Certifié en IT Essential v         6.0         <ul> <li>Réseaux et</li> <li>Télécommunication</li> </ul> </li> <li>Développement personnel</li> <li>Fondateur de GOLTECHS</li> </ul>
Makha SECK	22 ans & Homme	Célibataire sans enfant	Adr: Dalifort E-mail: seckmakh15@gmail.com Tél: 767922691	<ul> <li>Technicien Systèmes et Réseaux Informatiques</li> <li>Certifié en IT Essential v         6.0         <ul> <li>Réseaux et</li> <li>Télécommunication</li> <li>entrepreneur</li> </ul> </li> <li>Fondateur de Daradji services</li> </ul>
Ndeye Fatou Maye	? ans & femme	Mariée, sans enfants	Adr : Mbour E-mail : fatoumbaye210@gmail,com Tél : 772282271	<ul> <li>Technicienne Systèmes et Réseaux Informatiques</li> <li>03 ans d'expérience</li> <li>Réseaux et Télécommunication</li> </ul>
Saliou Diaw	21 ans & Homme	Célibataire sans enfant	Adr: Gossass E-mail: saliou.diaw1@univ- thies.sn Tél: 770952455	<ul> <li>Technicien Génie</li> <li>Electrique et Informatique</li> <li>industriel</li> <li>Génie Logiciel</li> </ul>
Aziz Seye	24 ans & Homme	Célibataire sans enfant	Adr: Thiès E-mail: aziz.seye@univ-thies.sn Tél: 763315324	<ul> <li>Mathématiques Appliquées         et Informatique</li> <li>Réseaux et         Télécommunication</li> </ul>

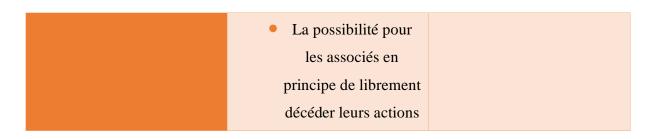
## 6. La forme juridique choisi

Les droits des actionnaires sont représentés par des actions. La Société Anonyme doit être constituée avec un capital minimum de 10.000.000 Fcfa, divisé en actions dont la valeur nominale est librement fixée par les actionnaires.

Les actionnaires ne sont responsables qu'à concurrence de leurs apports.

Statut Juridique	Société Anonyme S.A.	
Associés Minimum	01	
Capital minimum démarrage	10.000.000 CFA minimum, libération du ¼	
Capital minimum ucmarrage	à la constitution et du solde dans les 3 ans	
Crédibilité auprès des tiers	Très importante	
Responsabilité associé	Limitée aux apports	
Commissaires aux comptes	Obligatoire	
Direction	Directeur général, ou Administrateur	
Direction	Général	
Imposition des bénéfices	Impôt sur les sociétés 30% du bénéfice net	
L'impôt minimum forfaitaire	0,5% du chiffre d'affaires avec un minimum	
1) impor minimum forfaitaire	de 500000 et un maximum de 5 000 000	

	Avantages	Inconvénients
S.A	<ul> <li>Très crédible auprès des tiers</li> <li>Grande capacité de mobilisation des fonds (la S.A. peut faire appel à l'épargne publique)</li> <li>Le risque limité aux apports</li> <li>La possibilité de libérer seulement le quart du capital</li> </ul>	<ul> <li>Le capital social minimum assez élevé</li> <li>Frais de constitution très élevés</li> <li>Système d'administration très lourde (CA, commissaires aux comptes) pour les nouvelles sociétés</li> <li>Impôt</li> </ul>



#### **Motivation**

Les entreprises dépensent énormément en communication téléphonique, en papier pour l'archivage, or le prix des communications ToIP (télécommunication sur IP) et la gestion de stockage des données numériques sont avantageux en comparaison. En particulier, plus les interlocuteurs sont éloignés, plus la différence de prix est intéressante. En plus l'archivage nécessite beaucoup d'espace et de papier qui sont difficile à gérer et facile à perdre. La migration de l'infrastructure actuelle vers la téléphonie sur IP et le stockage des documents au format numérique se font en douceur. Les solutions de téléphonie sur IP et de stockage des documents au format numérique sont conçues pour dégager une stratégie à faible risque à partir de l'infrastructure existante.

C'est ce qui nous motive de proposer cette nouvelle architecture de communication, de stockage et d'administration des données informatiques aux entreprises.

#### 7. Emplacement du projet

Nous avons choisi Dakar parce que c'est la capitale et que toutes les entreprises (nos potentiels clients) sont dans la majeur partie concentrées dans cette région, ce qui est un atout capital pour notre future entreprise.

#### 8. Présentation des activités

Les principales activités de InTech sont l'installation, l'administration et la mise en place d'un réseau, l'installation d'infrastructures sécurisé, la maintenance logique et physique des Systèmes d'Information et aussi la vente d'équipements informatique.

#### II. Etude du Marché

## 1. Analyse du secteur d'activité du projet

Le secteur d'activité de notre projet est le secteur quaternaire. Ce secteur d'activité regroupe les entreprises exerçant des activités de recherches, de conseils, de louage ou de concession de services à forte valeur ajoutée de matière grise. Le secteur quaternaire regroupe les activités qui

visent à fournir des services très élaborés, dont ceux notamment de l'informatique et des télécommunications.

Dans le programme triennal d'investissements publics (PTIP 2014/2016), dont le montant total est de 3467,889 milliards de francs CFA, c'est le secteur quaternaire qui est le mieux servi. Avec 35,2% de la somme totale, il est devant le secteur tertiaire 26,7%, le secteur primaire 22,4 % et le secteur secondaire 12,2% du programme. Ceci montre que le quaternaire est le secteur le plus dominant du pays puis qu'il participe à la croissance économique du Sénégal plus que tout autre secteur d'activité.

#### 2. Analyse du sous-secteur ou de la filière

En 2014, l'industrie des télécommunications contribue à peu près à 10,8% du produit intérieur brut et génère plus de 60 000 emplois directs.

En forte progression avec des taux d'accroissement annuel compris entre 15% et 20%, le marché sénégalais de l'informatique est estimé à quelques dizaines de milliards de francs CFA.

Au Sénégal, Le cadre juridique de cette activité est consigné dans ce texte fondateur qu'est la loi n° 2001-15 du 27 décembre 2001 portant Code des Télécommunications. Ce code ayant pour ambition de " régir le nouveau paysage du secteur des télécommunications ", pose clairement les principes de base qui gouvernent le secteur.

Il s'agit essentiellement de la transparence, de la concurrence saine et loyale, de l'égalité de traitement des usagers, du respect du secret des correspondances, du respect des conditions d'un réseau ouvert, de la contribution des opérateurs aux charges et missions du service public, du respect des normes internationales, de l'environnement et de l'interconnexion équitable des réseaux.

#### 3. Description du produit ou du service

Désignations	Caractéristiques	Utilités	Particularité
Téléphonie sur IP et Web SMS	Communication multiplateforme	Communication dans un réseau local et via internet	Utilisation sans frais grande mobilité Plusieurs fonctionnalités

Gestion Électronique de Documents	GED Sécurisé Fluidité d'accès	Stockage et archivage de données	Facile à mettre à place Redondance Flexibilité
Système de communication Unifiée	Logiciel gratuit Sécurisé Fluidité d'accès	Travail collaboratif, Télétravail	Facile à mettre en place Accès contrôlé Flexibilité
Gestion de parc informatique	Multiplateforme, Statistique, Rapport, Inventaire	Gestion des services informatique et gestion de services d'assistance	Facilité et complet
Vente équipements et logiciels Informatiques	Equipements physiques du réseau, accessoires, sécurité	Interconnexion des éléments d'un SI et connectivité internet	1

# 4. Analyse de la demande actuelle

Volume	Types de clients	Habitudes de consommation	Caractère saisonnier
+2000 structures	<ul> <li>Entreprises</li> <li>Etat</li> <li>Écoles &amp; université</li> <li>Maisons</li> <li>Chantier</li> <li>Autres</li> </ul>	<ul><li>Analogique</li><li>Papiers</li><li>Opérateurs</li><li>Commutateur</li><li>Inexistant</li></ul>	Toute l'année

# 5. Analyse de l'offre actuel

État actuel de l'offre	Types de concurrents	Parts du marché des concurren ts	Forces des concurrents	Faiblesses des concurrents
<ul> <li>Téléphoni         e</li></ul>	<ul> <li>Opérateurs téléphoniq ues</li> <li>Entreprises informatiq ues</li> </ul>	41% à 47%	<ul> <li>Premiers dans le marché</li> <li>Confiance de la clientèle</li> <li>Firme internation ale</li> <li>Influence sociale et économiqu e</li> </ul>	<ul> <li>Cherté</li> <li>Pas mobilit é de l'offre</li> <li>Coût</li> <li>Besoin d'inter net</li> </ul>

# 6. Détermination de la part de marché du projet

ESTIMATION DE LA PART DE MARCHÉ DU PROJET EN 1 <sup>ER</sup> ANNÉE					
Désignations	Quantités vendues	Prix unitaire de vente	Montant mensuel	Montant annuel	
Téléphonie IP et Web SMS	5 000	Petite: 50000 FCFA Moyenne: 125000 FCFA Grande: 250000 FCFA et/ou +	1 500 000 - 7 500 000	18 000 000 - 90 000 000	
Gestion Électronique de Documents	3 500	Petite: 40000 FCFA Moyenne: 100000 FCFA Grande: 200000 FCFA et +	1 200 000 - 6 000 000	14 400 000 - 60 000 000	
Système de communication Unifiée	1 000	Petite: 40000 FCFA Moyenne: 90000 FCFA Grande: 160000 FCFA et +	1 200 000 - 4 800 000	14 400 000 - 57 600 000	
Gestion de parc informatique	100	Petite: 50000 FCFA Moyenne: 100000 FCFA Grande: 200000 FCFA et/ou +	1 500 000 - 6 000 000	18 000 000 - 72 000 000	
Vente équipements et logiciels Informatiques	4 500		5 000 000 - 10 000 000	60 000 000 - 120 000 000	

# 7. Stratégie marketing du projet

Stratégie du produit	Stratégie du prix	Stratégie de communication	Stratégie de distribution
Politique	Prix faibles : pour	Moyens hors média :	Circuits directs et
diversification : ça	séduire le plus grand	permet de ne pas	court : parce que
permet de	nombre possible de	dépenser beaucoup	nous avons un

maintenir l'activité	clients pour pénétrer	d'agent car on peut	responsable en
de l'entreprise	rapidement le	le faire avec notre	relation avec les
	marché.	site web	entreprises.

#### III. Etude technique

#### 1. Le site du projet

Notre projet sera implanté dans la région de Dakar, précisément à Dakar ville.

On envisage de louer un appartement et les prix de location tournent autour de 170 000 francs CFA.

#### 2. Précision du choix technique

Nous sommes une entreprise d'intégration de solutions informatiques dans le domaine de la communication, du stockage de données, de la gestion d'infrastructures informatiques, installation réseau et de vente de matériels informatiques.

#### 3. Description du processus de fabrication ou de production

Dans le domaine de la communication nous allons installer des serveurs de communication (VoIP et Web SMS).

Pour la gestion électronique de documents nous allons proposer aux structures la sauvegarde et le stockage de leurs données sous format numérique au sein de leurs entreprises ou en dehors.

Pour la gestion d'infrastructure nous allons faciliter le partage de données de manière beaucoup plus sécurisée, proposer des solutions de travail collaboratif et de télétravail tout en leur offrant des services de Cloud.

Nous installons tout type de réseau interne ou externe, filaire ou sans fil pour les entreprises et les particuliers.

Nous vendrons des équipements informatiques.

#### 4. Description et évaluation des équipements

Équipements nécessaires au projet

Désignations	Quantités	Utilités	Caractéristiques & Performances	Fournisseurs
Voitures	1	Transport : techniciens et outils de travail	4x4 pickup	EMG, particuliers, etc.
Ordinateurs	10	Communication, tests	Fixes et PC & RAM >=8Gb, DD >=1000Gb	TEWA, Oumou informatique, particuliers
Matériels informatiques	Variable	Installation	Spécifiques aux matériels	TEWA, Oumou informatique, particuliers
Matériels de construction	Variable	Installation	Spécifiques aux matériels	C3S, particuliers
Équipements de travail & protection	Variable	Protection et identification	Spécifiques aux matériels	MANSS DESIGN, particuliers

# 5. Les approvisionnements

APPI	APPROVISIONNEMENTS NÉCESSAIRES AU PROJET				
Désignation	Quantité par période	Utilité	Caractéristiques / Performances	Fournisseurs	
Échelle, pince, perceuse, testeur, etc.	Une fois	Installation	Spécifique au matériel	TEWA, Oumou informatique, particuliers	
AP, serveur, UC, imprimante, scanneur	Une fois	Installation et configuration	Spécifique au matériel	TEWA, Oumou informatique, particuliers	
Équipements d'interconnexions, etc.	Une fois	Nécessaire au fonctionnement	Spécifique au matériel	TEWA, Oumou informatique, particuliers	

Souris, clavier,				TEWA, Oumou
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Une fois	Facilité le travail	Facilité le travail	informatique,
ordinateur, etc.				particuliers

# 6. Les services

SERVICES EXTÉRIEURS NÉCESSAIRES AU PROJET				
Désignation	Quantité par période	Utilité	Caractéristiques / Performances	Fournisseurs
Loyer	+/-170000 francs CFA/mois	Local fixe	Moins cher et spacieux	Particulier
Électricité	Variable	Energie	Stable	SENELEC
Internet	Liaison simple 10Mega/mois	Communication et interconnexion	Rapide, fiable et moins cher	FREE
Eau	Variable	Boisson, Besoins primaires	Courant	Sen Eau
Hébergement web	Abonnement pro/mois	Hébergeur	Disponible, moins cher, sécurité	LWS

# 7. Le plan de direction

Désignation du Poste	Nombre	Qualifications requises	Salaire de base mensuel	Charges sociales mensuelles	Charges de personnel mensuelles
Technicien	2	Informaticien Bac +3 et +	150 000FCFA	30 000 FCFA	180 000 FCFA
Électronicien	1	Électronicien BTS	150 000FCFA	30 000 FCFA	180 000 FCFA
PDG	1	Compétences	300 000 FCFA	60 000 FCFA	

Comptable	1	Bac +3 comptabilités	150 000FCFA	30 000 FCFA	180 000 FCFA
Relation extérieur	1	Compétences	150 000FCFA	30 000 FCFA	180 000 FCFA
Total mensuel	6		900 000 FCFA	180 000FCFA	1 080 000 FCFA
Total annuel	6		10 800 000 FCFA	2 160 000 FCFA	12 960 000 FCFA

## IV. Etude financière

# 1. Les investissements incorporels

Tableau des investissements incorporels				
Désignation	Coût			
Frais de constitution	200 000			
Frais d'étude	200 000			
Frais de licence	900 000			
Total	1 300 000			

# 2. Les investissements corporels

	Tableau des inves	tissements corporel	
Désignation	Quantité	Prix unitaire	Total
Voiture	1	6 000 000	6 000 000
Ordinateur	10	250 000	2 500 000
Boîte à outil informatique			1 000 000
Matériels de constructions			500 000

Équipement de travail & de protection		 300 000	
Divers		 1 200 000	
	Total	11 500 000	

# 3. Les besoins en fond de roulement

Tableau des investissements corporel					
Désignation	Montant mensuel	Nombre de mois nécessaires	Total		
Loyer	170 000	3	510 000		
Electricité	50 000	3	150 000		
Abonnement internet	25 000	3	75 000		
Facture d'eau	10 000	3	30 000		
Hebergement site web	4 000	12 000	48 000		
Masse salariale	1 080 000	12	12 960 000		
	<b>Total</b> 13 773 000				

# 4. Le coût du projet

Le coût du projet					
Récapitulatif des besoins	Montant				
Immobilisation incorporelle	1 300 000				
Immobilisation corporelle	11 500 000				
Besoins en fond de roulement	13 773 000				
Coût total du projet	26 573 000				

# 5. Le plan de financement

Tableau de plan de financement					
Ressources	Taux	Montant			
Apport personnel	10 %	2 657 300			
Crédit sollicité	90 %	23 915 700			
Dons					
Subvention					
Autres					
Coût du	26 573 000				

#### Le tableau de remboursement

Période	Capital restant dû	Principal	Intérêt	Annuité
Année 1	23 915 700	4783140	2 391 570	7 174 710
Année 2	19 132 560	4783140	1 913 256	6 696 396
Année 3	14 349 420	4783140	1 434 942	6 218 082
Année 4	9 566 280	4783140	956 628	5 739 768
Année 5	4 783 140	4783140	478314	5 261 454
Total	0	23 915 700	7 174 710	31 090 410

# Tableau d'amortissement des immobilisations financière

Immobilisation	Valeur à l'achat	Durée prévue d'utilisation	Amortissement annuel
Voiture	6 000 000	5	1 200 000
Ordinateur	2 500 000	3	833 333.3
Boîte à outil informatique	1 000 000	3	333 333.3
Matériels de constructions	500 000	3	166 666.7
Équipement de travail & de protection	300 000	3	100 000
Divers	1 200 000	3	400 000
Total amortissement			3 033 333.3

# Détermination des charges / Dépenses annuelles prévisionnelles

Dégianation	Montant			
Désignation	Année 1	Année 2	Année 3	
Loyer	2 040 000	2 203 200	2 379 456	
Électricité	600 000	648 000	699 840	
Abonnement internet	300 000	324 000	349 920	
Facture d'eau	120 000	129 600	139 968	
Hébergement site web	48 000	51 840	55 987,2	
Masse salariale	12 960 000	13 996 800	15 116 544	
Total	16 068 000	17 353 440	18 741 715,2	

Nous avons une augmentation de 8%

# Tableau de détermination des recettes d'exploitation prévisionnelles

Désignation		Montant	
	Année 1	Année 2	Année 3

Téléphonie IP et Web SMS	90 000 000	99 000 000	108 000 000
Gestion Électronique de Documents	60 000 000	66 000 000	72 000 000
Système de communication Unifiée	57 600 000	63 360 000	69 120 000
Gestion de parc informatique	72 000 000	79 200 000	86 400 000
Vente équipements et logiciels Informatiques	120 000 000	132 000 000	144 000 000
Total	399 600 000	439 560 000	479 520 000

# Tableau du Compte d'Exploitation Prévisionnel

DEGLENA EVON	ANNEES			
DESIGNATION	Année 1	Année 2	Année 3	
A. Recettes	399 600 000	439 560 000	479 520 000	
B. Dépenses	16 068 000	17 353 440	18 741 715,2	
C. Résultat Brut d'Exploitation (A-B)	383 532 000	422 206 560	460 780 284,8	
D. Amortissement	3 033 333,3	3 033 333,3	3 033 333,3	
E. Intérêt	2391570	1913256	1434942	
F. Résultat avant impôt (C-D-E)	378 107 096,7	417 259 970,7	456 312 009,5	
G. Impôt	113 432 129,01	125 177 991,21	136 893 602,85	
H. Résultat Net (F-G)	264 674 967,69	292 081 979,49	319 418 406,65	
I. Cash-flows (H+D)	267 708 300,99	295 115 312,79	322 451 739,95	

# Quelques indicateurs financiers

Valeur Actuelle Net (VAN) sur les 5 premières années	Délai de Récupération du Capital Investi (DRCI)	Taux de Rentabilité Interne (TRI)
VAN = Somme des cash-flows actualise investissement	$Ka = K (1+t)^{\Lambda-N}$ $VAN = \sum Ka - Investissement$ $VAN = 318 582 215,22 - 251 275 063,78$ $VAN = 67 307 151,22$	15%, de la VAN. L'investissement crée de la valeur après récupération total du capital investi. Le projet est donc rentable

# Outils de suivi du projet : plan de suivi et évaluation

Activités planifiées	Date prévue	Constats	Explications	Recommandations
Téléphonie IP et Web SMS	Janvier 2021			Apporter une vraie
Gestion Électronique de Documents	Janvier 2021			valeur pour de vraies clients
Système de communication Unifiée	Janvier 2021			<ul> <li>Fuir le compliqué et chercher la simplicité</li> <li>Développer une offre et une méthodologie complète</li> </ul>
Gestion de parc informatique	Janvier 2021			
Vente équipements et logiciels Informatiques	Janvier 2021			