



POLITECNICO
MILANO 1863

Esercizio e soluzione su analisi degli scostamenti

Andrea Boaretto

boaretto@mip.polimi.it

Corso di Economia e Organizzazione Aziendale – Prof.ssa Evila Piva

Corso di Laurea in Ingegneria Informatica

A.A. 2018-2019

Un esempio

Un'impresa produce e vende un solo prodotto, e registra, nel corso di un esercizio, i seguenti dati di consuntivo:

- Quantità venduta Q : 2.100 unità
- Fatturato: 819.000 €
- (Prezzo medio di vendita $p = 390\text{€}$)
- Costi di materie prime: 125.000 €
- Costi del lavoro: 90.000 €
- Overheads: 140.000 €
- Costi di periodo: 100.000 €

Gli stessi dati pianificati nel budget di inizio periodo erano i seguenti:
Quantità venduta Q^{\wedge} : 2.000 unità
Prezzo di vendita p^{\wedge} : 400 €
(Fatturato di budget: 800.000 €)
Costi di materie prime: 120.000 €
Costi del lavoro: 80.000 €
Overheads: 150.000 €
Costi di periodo: 110.000 €

Un esempio

Calcolo del budget flessibile

	Consuntivo	Budget flessibile	Budget
Q	2.100	2.100	2.000
p	390 €	400 €	400 €
Fatturato	819.000 €	840.000 €	800.000 €

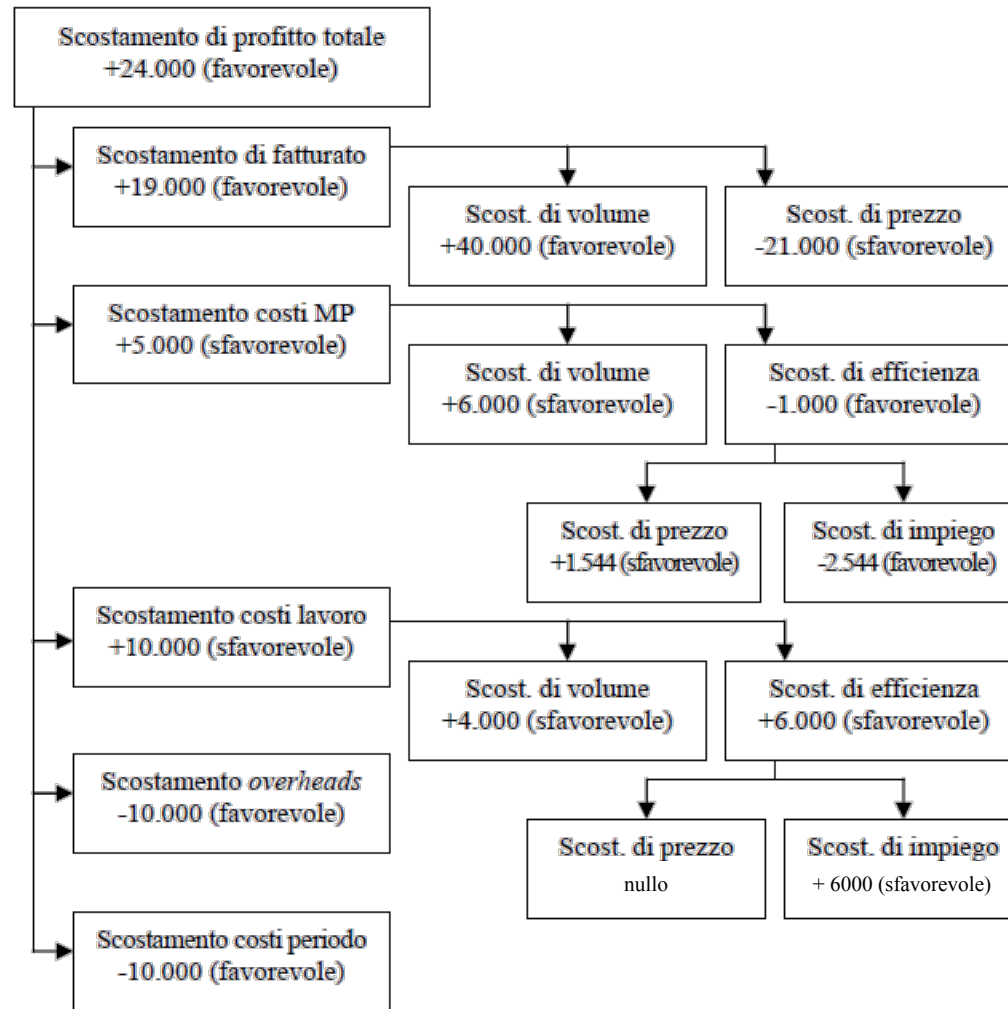
Q	2.100	2.100	2.000
c (materie prime)	59,5238 €/unità	60 €/unità	60 €/unità
Costi materie prime	125.000 €	126.000 €	120.000 €
c (lavoro)	42,8571 €/unità	40 €/unità	40 €/unità
Costi lavoro	90.000 €	84.000 €	80.000 €

Un esempio

Sapendo inoltre che

	Consuntivo	Budget
Q	2.100	2.000
Kg di materie prime impiegate	19.290 Kg	18.750 Kg
Consumo unitario	9,1857 Kg/unità	9,375 Kg/unità
Costo unitario materie prime	6,48 €/Kg	6,40 €/Kg
Costo totale materie prime	125.000 €	120.000 €
Ore di lavoro impiegate	3.600 ore	3.200 ore
Consumo unitario	1,7143 ore/unità	1,6 ore/unità
Salario unitario	25 €/ora	25 €/ora
Costo del lavoro totale	90.000 €	80.000 €

Un esempio





POLITECNICO
MILANO 1863

Esercizio e soluzione su analisi degli scostamenti

Andrea Boaretto

boaretto@mip.polimi.it

Corso di Economia e Organizzazione Aziendale – Prof.ssa Evila Piva

Corso di Laurea in Ingegneria Informatica

A.A. 2018-2019