

ECONOMIA E ORGANIZZAZIONE AZIENDALE

PROF.SSA EVILA PIVA

APPELLO D'ESAME 13/09/2018

NOME E COGNOME _____

MATRICOLA _____

ISTRUZIONI IMPORTANTI:



I telefoni cellulari devono essere spenti e riposti in una borsa o zaino lontani dalla zona d'esame. È assolutamente vietato tenere in tasca telefono, palmare, reader o altro. L'uso, anche solo accidentale, sarà motivo di immediata espulsione dall'aula di esame.



- È consentito tenere sul tavolo foglio d'esame, penne (non astucci), una calcolatrice non-programmabile.
- Risolvete gli esercizi nell'apposito spazio sotto ai testi; quanto scritto in altri fogli (esempio: fogli di brutta) non verrà tenuto in considerazione al momento della correzione.
- Scrivete solo a penna. **Quanto scritto a matita non verrà tenuto in considerazione al momento della correzione.**
- Se non siete sicuri della traccia, scrivete la vostra interpretazione della stessa, o le assunzioni di fondo che state ponendo, ed indicate la risposta conseguente. In nessun caso potete chiedere indicazioni all'esaminatore.
- Si prega di aver cura a che la grafia sia facilmente leggibile (eventualmente scrivendo in caratteri maiuscoli).
- Se desiderate ritirarvi, scrivete "RITIRATO" in questa pagina, firmate e consegnate il foglio all'esaminatore.
- Avete un totale di 2 ore.

Buon lavoro!

Domande a risposta multipla (6 punti)

Nelle seguenti domande si metta una crocetta sulla lettera corrispondente alla risposta esatta.

1. Rispetto a una società di capitali, una società di persone implica:
 - a) La responsabilità limitata
 - b) La responsabilità illimitata
 - c) Un più elevato livello di tassazione
 - d) Maggiori obblighi di trasparenza
2. Dare autonomia decisionale ai dipendenti consente di:
 - a) Prendere decisioni migliori
 - b) Allineare gli obiettivi dei dipendenti e dell'impresa
 - c) Meglio sfruttare le competenze dei dipendenti
 - d) Ridurre i costi di coordinamento
3. L'elasticità incrociata del vino rispetto alla birra:
 - a) È positiva
 - b) È negativa
 - c) È nulla
 - d) Non ci sono dati sufficienti per rispondere alla domanda
4. Si considerino i seguenti flussi di cassa $CF_{t=0} = -100$, $CF_{t=1} = +200$, $CF_{t=2} = +300$. Il tasso interno di rendimento è pari a:
 - a) 100%
 - b) 200%
 - c) 50%
 - d) 150%
5. Supponendo di dover aiutare il CEO di un'impresa a costruire il budget dei costi di periodo per il 2017, quale approccio consigliereste di utilizzare?
 - a) Qualora il CEO sospettasse che l'impresa presenti delle inefficienze, consiglierai l'utilizzo di un approccio incrementale.
 - b) Qualora l'impresa avesse adottato un approccio incrementale per la costruzione del budget 2016, consiglierai di ricorrere alla Overhead Value Analysis o allo Zero Based Budget.
 - c) Qualora l'impresa fosse molto piccola, consiglierai l'utilizzo di un approccio incrementale.
 - d) Qualora l'impresa fosse molto grande, consiglierai di ricorrere alla Overhead Value Analysis.
6. Si consideri un macchinario acquistato per 1.200.000 €, con una vita utile stimata di 4 anni. Il valore presunto di cessione alla fine del quarto anno è pari a 80.000 €. Il valore del macchinario iscritto a bilancio alla fine del terzo anno è pari a:
 - a) 280.000 €
 - b) 380.000 €
 - c) 360.000 €
 - d) 300.000 €

Esercizio 1 – Bilancio (13 punti)

Il bilancio 2016 della Silver Spa è il seguente (dati espressi in migliaia di €):

Attività non correnti	1670	Patrimonio netto	1085
Attività materiali	650	Capitale emesso	950
Attività immateriali	900	Riserve	50
Attività finanziarie	120	Utili portati a nuovo	32
		Utile d'esercizio	53
Attività correnti	386		
Crediti commerciali	90	Passività non correnti	643
Rimanenze di prodotti finiti	93	Fondo TFR	43
Rimanenze di materie prime	64	Debiti finanziari	600
Disponibilità liquide	139		
		Passività correnti	328
		Debiti commerciali	96
		Debiti finanziari	200
		Altre passività	8
		Debiti tributari	24
Totale attivo	2056	Totale passività e patrimonio netto	2056

Durante il 2017 la società ha registrato le seguenti transazioni.

1. I crediti commerciali iscritti a bilancio al 31/12/2016 sono stati interamente incassati nel corso del 2017.
2. Sono stati pagati il 60% dei debiti commerciali iscritti a bilancio nel 2016.
3. Sono stati conseguiti ricavi per un ammontare pari a 2.200.000 € (di cui il 90% pronta cassa).
4. Sono state acquistate materie prime per 1.400.000 € (di cui 1.300.000 € pronta cassa).
5. È stato concluso un aumento di capitale che ha comportato l'emissione di 100.000 nuove azioni del valore nominale di 1€. L'aumento di capitale è stato interamente sottoscritto al prezzo di 1,1€ per azione.
6. I debiti finanziari correnti iscritti a bilancio al 31/12/2016 sono stati interamente rimborsati alla fine del 2017.
7. La quota di ammortamento delle attività non correnti materiali e immateriali iscritte a bilancio al 31/12/2016 è stata pari rispettivamente a 65.000 € e 120.000 €.
8. Sono stati corrisposti interessi del 4% sui debiti finanziari correnti e dell'6% sui debiti finanziari non correnti iscritti a bilancio a fine 2016.
9. I costi del personale totali sono stati pari a 300.000 €, di cui 30.000 € accantonati al TFR.
10. È stato licenziato un dipendente al quale viene liquidato un trattamento di fine rapporto di 14.000 €.
11. Sono state pagate le imposte relative all'esercizio 2016, pari a 24.000 €.

Alla fine del 2017, le rimanenze di prodotti finiti ammontano a 80.000 €, mentre le rimanenze di materie prime sono nulle. Le imposte, pari al 40% dell'utile ante imposte, vengono interamente pagate nel giugno dell'anno successivo a quello dell'esercizio contabile di riferimento.

Si presentino Conto Economico e Stato Patrimoniale 2017, sapendo che nel corso del 2017 non sono stati distribuiti dividendi.

Si valutino redditività e liquidità della Silver SpA.

Soluzione esercizio

Esercizio 2 – Allocazione dei costi (10 punti)

La Mercalli Srl è un'impresa lecchese che produce cilindri oleodinamici. I prodotti che realizza sono raggruppabili in due famiglie: Piccoli (P) e Grandi (G). I prodotti P assorbono mediamente 0,5 kg di acciaio per unità realizzata, mentre i prodotti G ne assorbono mediamente 2,5 kg. La produzione avviene in lotti con dimensione, rispettivamente, di 100 e 10 unità. La produzione dei cilindri avviene in tre fasi: lavorazione (per deformazione plastica e asportazione di truciolo), assemblaggio e controllo qualità. I tempi standard per lo svolgimento delle tre attività sono riportati in tabella 1.

Tabella 1. Tempi standard

	P	G
Lavorazione (min/unità)	20	25
Assemblaggio (min/unità)	30	40
Controllo qualità (min/unità controllata)	50	50

Si noti che mentre le attività di lavorazione e assemblaggio vengono svolte su tutte le unità realizzate, l'attività di controllo qualità è effettuata a campione su un numero ridotto di unità (5 per lotto per i prodotti P e 2 per lotto per i prodotti G). Il controllo qualità è effettuato mediante tecniche non distruttive, quindi i prodotti controllati possono essere successivamente venduti. Ciascuna attività utilizza macchinari dedicati le cui caratteristiche sono illustrate nella tabella 2.

Tabella 2. Macchinari

	Costo storico	Anno acquisto	Vita utile
Macchinario lavorazione	200.000	2015	10
Macchinario assemblaggio	60.000	2013	15
Macchinari controllo qualità	180.000	2010	10

L'impresa impiega 4 operai alla produzione (costo del lavoro complessivo annuo: 120.000 euro) e 2 impiegati amministrativi (costo complessivo del lavoro annuo: 60.000 euro). Gli operai non sono specializzati e si occupano indifferentemente delle tre attività. In media, dedicano il 50% del loro tempo alla lavorazione, il 40% all'assemblaggio e il 10% al controllo qualità.

Durante il 2017, l'impresa ha terminato la produzione di 100 lotti di P e 100 lotti di G. La produzione ha avuto luogo in un capannone il cui contratto d'affitto prevede il pagamento di rate semestrali pari a 30.000 euro. Le tre attività produttive occupano un'area simile del capannone.

Nel periodo in esame, si è registrato un consumo complessivo di 90.000 euro di materiali indiretti per lo svolgimento delle tre attività. Tali materiali sono assorbiti in modo proporzionale al tempo di svolgimento complessivo delle attività. Inoltre, il controllo qualità ha assorbito materie prime indirette per un ammontare ulteriore di 10.000 euro. Si consideri infine che l'acciaio utilizzato dalla Mercalli ha avuto un costo medio di 2 euro/kg.

Determinare il costo pieno industriale dei due prodotti per il 2017, sapendo che l'impresa utilizza un sistema di attribuzione dei costi del tipo Activity Based Costing.

Soluzione esercizio 2

Esercizio 3 – Analisi degli scostamenti (4 punti)

Nelle seguenti tabelle sono riportate alcune informazioni sui volumi e sui costi di produzione di due prodotti A e B, relativi al budget iniziale e ai dati di consuntivo per quanto riguarda il mese di maggio 2018.

Tabella 1. Dati di budget

	Prodotto A	Prodotto B
Unità di prodotto finito	2.000	1.800
Consumo materie prime (kg / unità di prodotto finito)	5	4
Costo unitario materie prime (€/kg)	0,7	1,4
Costo orario lavoro diretto (€/ora)	12	12
Tempo di lavorazione (minuti / unità prodotto finito)	5	8

Tabella 2. Dati a consuntivo

	Prodotto A	Prodotto B
Unità di prodotto finito	2.400	1.750
Costo totale materie prime (€)	9.218	10.210
Materie prime consumate (kg)	11.520	7.525
Costo totale lavoro diretto (€)	2.688	3.477
Ore effettive di lavoro (ore)	210	252

Si analizzino gli scostamenti relativi ai costi delle materie prime e ai costi del lavoro, distinguendo per i due prodotti.

Soluzione esercizio 3

