




## Responsable de domaine SI

Florent CHAMEAU

## Architecture et Solutions Digitales

 <https://fchameau.github.io/CV/>

 [fchameau@gmail.com](mailto:fchameau@gmail.com)

 07 88 39 34 41

 [linkedin.com/profile](https://linkedin.com/profile)

 [github.com/fchameau](https://github.com/fchameau)

### Digital

Maîtrise des architectures & technologies Web / Java EE / Digitales

Intégration dans des SI complexes (REST, API Management, JMS, z/OS CICS & IMS, Editique, GED, BPM)

### 12 ans d'expérience

Encadrement d'équipes (jusqu'à 20 personnes)

Méthodes agiles (scrum, kanban, xp), devops, ou waterfall

Delivery de projets jusqu'à 3000jh/an, de la conception à l'exploitation

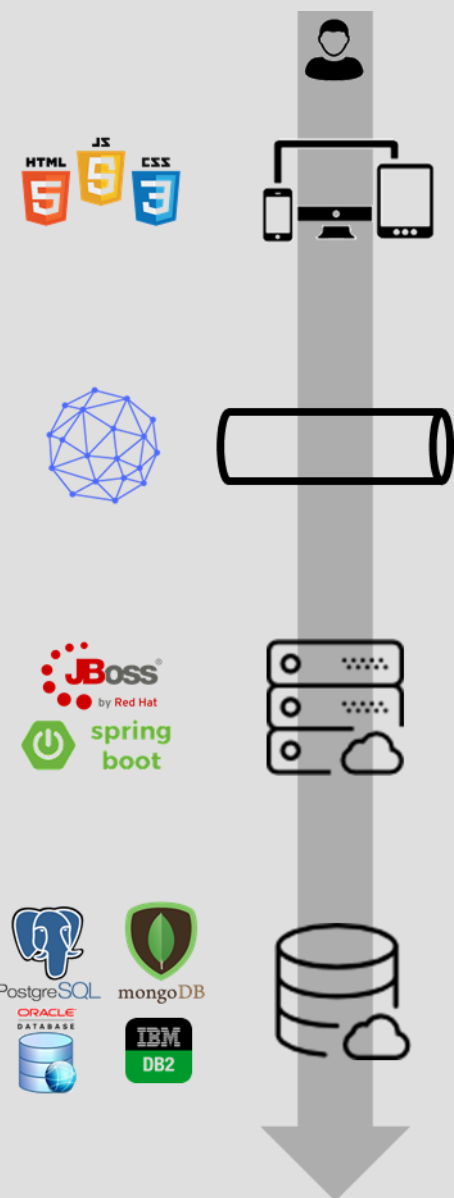
Secteurs variés (Banque, Assurance, Médias, Télécoms)

### Formation

Ingénieur INSA Lyon

Anglais courant - TOEIC : 920

## Spécialités



### Front-end

Single page applications (html5 / css3 / js, frameworks MV\* type Angular)

Responsive web design

Ecosystème Javascript (BabelJS, WebpackJS, PhantomJS, NPM)

### Continuous delivery

Integration (Jenkins, nexus, npm...)

Testing (unitaires, intégration, performances)

Deployment (automatisation DevOps>NoOps)

### Solutions d'API Management / API Gateway

Instanciation et administration des composantes d'une plateforme d'API Management (API Gateway, API Manager, Portail développeurs – type API Connect)

### Sécurité

Solutions d'authentification (yc authentification forte multi-facteurs) et web-sso

Frameworks de sécurisation des APIs (Oauth 2.0 / OpenID Connect)

Faillies de sécurité usuelles / OWASP

### ROA (REST Oriented Architecture)

Microservices exposant des APIs RESTful (e.g. SpringBoot)

Software craftsmanship

Maîtrise de la plupart des spécifications Java EE

### Hébergement

Cloud privé / cloud public (type AWS)

Construction d'application cloud-friendly (« 12 factors »)

Modèles de robustesse multi datacenters

### Persistance

RDBMS ou NoSQL

Big Data (Hadoop / Hunk / Suite Elastic)

Mise en œuvre du pattern « Fast Data »

### Exploitabilité

Streaming des logs vers les outils Big Data (e.g. ELK)

Surveillance permanente des performances (APMs, Dropwizard, Spring Actuator)

# Expériences

## Responsable de domaine SI - Architectures Digitales - Société Générale

Animation d'une équipe de 15 architectes en charge de :

- Définir le **cadre d'architecture** pour la fabrication d'applications custom à l'état de l'art du web moderne et en tenant compte du champ de contraintes interne.
- **Outils** le cadre de référence avec des solutions applicatives permettant d'optimiser le time to market des projets (scaffolding, frameworks, solution d'API Management, solution de streaming de logs, etc...).
- **Accompagner les projets** de manière opérationnelle dans l'adoption du cadre de référence et l'utilisation des outils le supportant. Amélioration continu du cadre de référence et des outils grâce aux retour d'expérience des 50+ projet accompagnés annuellement. Formation des équipes.
- **Exploiter** les solutions en production (yc dans des contextes critiques / très haute disponibilité).

Rôle significatif dans la transformation digitale de la banque

- **Architecture applicative**
  - Avant : Architecture monolithique, Java EE only.
  - Maintenant : Orientation microservices, Single Page Applications, Java EE & Spring & NodeJS, scaffolding.
- **Open Banking**
  - Avant : Intégration complexe avec le z/OS (CICS & IMS via connecteurs JCA), SOAP majoritaire, bus d'entreprise sous-utilisé.
  - Maintenant : REST first, déploiement d'une solution d'API Management, ouverture Open API.
- **Outils**
  - Avant : PIC Java traditionnelle (git / maven / jenkins).
  - Maintenant : Déploiement de l'usage d'outil pour l'animation de projets agiles, promotion de github, intégration d'un repository NPM, tests en continu (java et js, yc performances).
- **Sécurité**
  - Avant : Exigences de sécurité peu formalisées (tradition orale), solutions complexes (Certificats, clefs de scellement, ...).
  - Maintenant : Formalisation des exigences de sécurité, mise en oeuvre des frameworks standard pour la sécurisation des APIs (OpenID Connect / OAuth 2.0), fourniture de solutions clé en main pour les projets.
- **Hébergement**
  - Avant : Modèles d'hébergement multiples, complexes et coûteux à la mise en oeuvre.
  - Maintenant : Rationalisation des modèles d'hébergement (2) et des critères d'éligibilité, hébergement cloud uniquement (12-factor apps).
- **Exploitabilité**
  - Avant : Exploitation réactive uniquement (accès aux logs à postériori)
  - Maintenant : Orientation vers une exploitation préventive - streaming des logs vers des solutions analytics du monde Big Data, surveillance des performances via des APM ou librairies de métriques intégrées, alerting.
- **Méthodes**
  - Avant : Waterfall.
  - Maintenant : Agiles (notamment Scrum & Kanban).

## Architecte technique - Société Générale

Contexte : Vaste programme de fusion des SI des banques de détail Crédit du Nord et Société Générale (+500000jh, +400 personnes)

Rôles :

- **Architecte Java EE / Portail** – Conception et refonte du framework applicatif support de l'exécution du poste de travail de la banque (portail intranet).
- Encadrement d'une équipe d'architectes et ingénieurs d'étude Java EE (10 personnes).
- Cadrage des solutions, participation à la définition de **l'architecture d'entreprise**.
- Mise en oeuvre de solutions d'intégration avec le patrimoine (CICS, IMS, ...)
- Relations avec les principaux éditeurs, notamment Oracle
- Pilotage du delivery du framework applicatif - 6000jh sur 3 ans, de la conception à la production.
- Revues de sécurité :
  - Mise en oeuvre de solutions assurant confidentialité et intégrité des données (TLS 2 ways)
- Animation des **tests de performances et de robustesse**, dans un contexte complexe (100+ JVMs, technologie Portail et WSRP). Exécution des tests de charge en environnement distribué (Load Runner), analyse des résultats, optimisation de l'application pour répondre au SLA, définition du modèle de scalabilité, exécution des tests de failover de différents composants du système.

## Manager - Accenture

Secteur : Banque (Société Générale, banque de détail)

Contexte : Vaste programme de fusion des SI des banques de détail Crédit du Nord et Société Générale (+500000jh, +400 personnes)

Rôle, en binôme avec le Client :

- Architecte Java EE / Portail – Conception et refonte du framework applicatif support de l'exécution du poste de travail de la banque.
- Encadrement d'une équipe d'architectes Java EE / ingénieurs d'étude expérimentés (15 personnes au pic de l'activité).
- Cadrage amont des solutions, participation à la définition de l'architecture d'entreprise.
- Réalisation d'études de faisabilité et veille technologique, notamment : Mise en œuvre de la première intégration mondiale portlet + JSF + Spring Web Flow, utilisé comme socle applicatif par la banque, et mis en avant pour bénéficier du Crédit Impôt Recherche.
- Pilotage du delivery du framework applicatif - 6000jh sur 3 ans, de la conception à la production.
- Définition des solutions de sécurité
- Participation aux tests de performances et de robustesse

## Consultant - Accenture

Secteurs : Medias, Mécénat et Assurance

12 mois (2009-2010) : Assurance (BNP Paribas Assurances)

- Contexte : Chez un éditeur de progiciel d'assurance vie (LDS), dans le cadre de la refonte du progiciel pour BNPPA, vers une architecture type SaaS + Batch.
- Rôle :
- Encadrement d'une équipe de 4 ingénieurs d'étude expérimentés.
- Pilotage du delivery de la solution batch et de l'application web d'administration – 1000jh sur 1 an.
- Exécution et suivi des tests de performances et de robustesse : exécution de tests de charge tests de failover sur chaque composant applicatif et adaptation des briques logicielles le cas échéant.
- Suivi des tests fonctionnels.
- Mise en place d'outils de PMO pour le suivi du delivery center de Casablanca (30 personnes).

9 mois (2009) : Participation aux actions de mécénat d'Accenture – Goodplanet.info

- Contexte : Création d'un site encyclopédique pour Yann Arthus Bertrand.
- Rôle :
- Chef de projet, encadrement d'une équipe de 4 ingénieurs d'étude expérimentés.
- Conception, réalisation, tests, et livraison en production du site, représentant un effort de 1000jh.

12 mois (2007-2008) : Medias (Canal+ - Plateforme de vidéo à la demande)

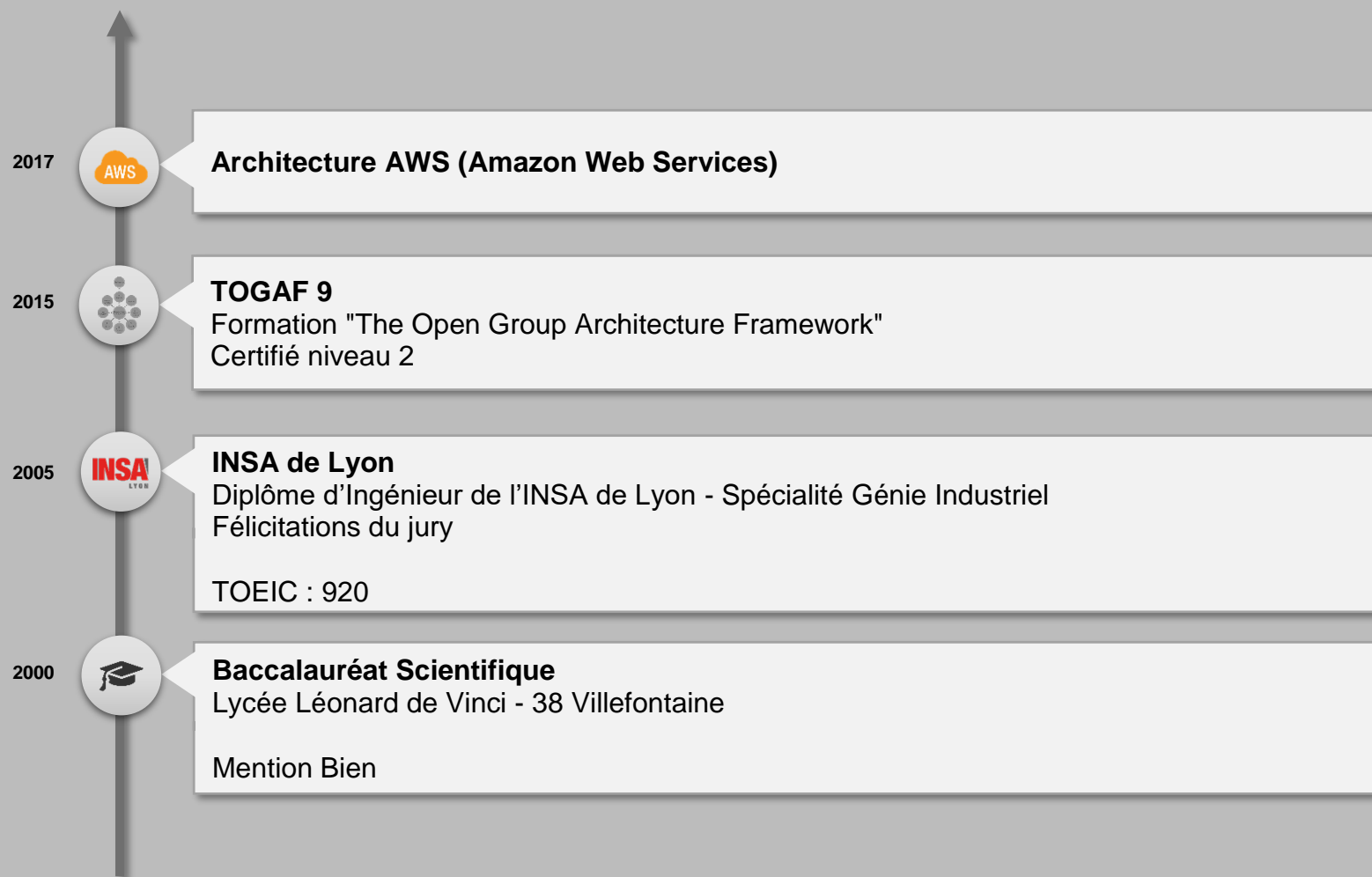
- Contexte : Industrialisation de la plate-forme de vidéo à la demande (Freebox, Canal+ Cube...) pour la Mise Au Format et la Commercialisation des contenus.
- Rôle :
- Responsable de la phase de réalisation de la plate-forme – livraison en production de la plateforme de commercialisation.
- Encadrement d'une équipe de 8 développeurs.
- Interactions avec la direction de programme, le client et les divers prestataires externes.

## Analyste - Accenture

Secteur : Télécommunications (Orange Suisse et Orange Réunion)

- Mise en place de nouvelles offres prépayées, sur une architecture technique pilote dans la filiale Suisse avant mise en œuvre en Pologne et France. Rôles occupés successivement :
- Développeur Java/Java EE
- Architecte applicatif de la solution - rédaction des spécifications fonctionnelles et techniques
- Responsable opérationnel d'une équipe de 4 techniciens, planification, analyses d'impacts, gestion de la qualité des livrables.

# Formation



## Divers / Perso



### Perso

34 ans  
Marié  
3 enfants



### Sports

VTT XC : Je roule en  
Rafale 700  
  
Running : Participation au  
marathon de Paris, et  
plusieurs "20 km" dont le  
Marseille-Cassis en 2016.



### Musique

Guitare  
Saxophone



### Bricolage

Maçonnerie, peinture,  
...  
Domotique