
	Tavros		
	WBS - “White Powder: Sistema de información, alerta y prevención de accidentes en los centros de esquí”		
	2.2	29/05/2014	

White Powder: Lecciones aprendidas

Integrantes

Legajo	Nombre	E-Mail
137.093-5	Iván Franco	ivanfranco502@gmail.com
138.263-9	Gonzalo García Córdoba	ggarciaacordoba@gmail.com
138.402-8	Joaquín Oscar Ibar	ibar.joaquin@gmail.com
138.243-3	Lucas Sebastián Sagaria	lucas.sagaria@gmail.com
137.014-5	Ignacio Javier Abad	ignaciojabad@gmail.com



Profesores:

Director de Cátedra: Lic. Tomassino, Carlos

Profesor a cargo del curso: Ing. Salem, Gabriela



Profesor a cargo del proyecto: Ing. Casuscelli, Federico y Rodríguez, Nicolás

Controller: Ing. Salem, Gabriela



	Tavros		
	WBS - “White Powder: Sistema de información, alerta y prevención de accidentes en los centros de esquí”		
	2.2	29/05/2014	

Análisis de Performance del Proyecto

	Aspectos Positivos	Aspectos a Mejorar
Definición y Gestión de Requerimientos	Si bien requirió un gran esfuerzo, rindió sus frutos la participación del equipo para definir los requisitos a ser satisfechos por White Powder.	No aplica.
Definición y Gestión del Alcance	Correcta gestión del alcance de la cual participó todo el equipo.	Existió confusión a la hora de desarrollar algunos entregables por falta de detalle, cuestión solucionada con reuniones de equipo.
Desarrollo y Control del Cronograma	Si bien hubo desvíos en las entregas al inicio del proyecto, estos se fueron ajustando, finalizando el mismo el tiempo y forma.	Para referencia a futuros proyectos, evaluar qué actividades requirieron más tiempo y cuales menos.
Estimación y Control de Costos	Ante cada necesidad de contratación (hosting, catering, merchandising) se evaluaron distintas opciones, resultando en la mejor elección.	No se realizó un presupuesto integral al inicio del proyecto.
Planificación y Control de Calidad	Durante todo el proyecto se aseguró la calidad con revisiones por pares de documentación y código y con testing unitario e integral de l sistema.	No aplica.
Disponibilidad de los Recursos Humanos, desarrollo del equipo y desempeño de los miembros del equipo	El punto más alto del proyecto. Los cinco miembros de Tavros estuvieron 100 % comprometidos. Se logró una alta sinergia, resultando en un cumplimiento de todas las responsabilidades y eventualidades que pudieran surgir.	No aplica.
Gestión de las Comunicaciones	Constante comunicación, ya sea presencialmente los 7 días de la semana, como también a través de videoconferencias y/o chats grupales las 24 h del día.	No aplica.
Gestión de los Interesados (Stakeholder)	En todo momento se mantuvo informados a los interesados sobre el avance del proyecto.	No aplica
Reportes e Informes de Avances	De gran utilidad para detectar desvíos de forma temprana, como para así también destacar el trabajo hecho desde el informe de avance anterior.	Durante el último mes de desarrollo no se realizaron informes de avance.



	Tavros		
	WBS - “White Powder: Sistema de información, alerta y prevención de accidentes en los centros de esquí”		
	2.2	29/05/2014	

Gestión de Riesgos	A través de las acciones tomadas, ningún riesgo llegó a concretarse.	Solo existen riesgos detectados y documentados al inicio del proyecto.
Planificación y Gestión de las Contrataciones (Contratos con terceros)	Conocida la necesidad se evaluaron proveedores para tomar la decisión.	No existió una adecuada planificación de contrataciones al inicio del proyecto.
Información específica en la implementación de los Procesos	No aplica.	No aplica.
Infomación específica del Producto	Correcta documentación técnica de los distintos components del sistema y la interacción entre ellos.	No aplica.
Otros	No aplica.	No aplica.

	Tavros		
	WBS - “White Powder: Sistema de información, alerta y prevención de accidentes en los centros de esquí”		
	2.2	29/05/2014	

Riesgos y Problemas / Asunto (Issue)

ID	Descripción del Riesgo o Problema / Asunto	Respuesta	Comentarios
1	Falta de soporte oficial y documentación sobre las plataformas utilizadas en el desarrollo	Inclusión en comunidades de desarrolladores de la plataforma para encontrar soluciones en conjunto.	Sin mayores inconvenientes, buena respuestas encontradas en las comunidades de desarrolladores.
2	Falta de disponibilidad de recursos físicos	Gestión de proyecto activamente controlando los recursos para corregir cualquier variación a lo planificado.	No ocurrió.
3	Poco conocimiento de las tecnologías a utilizar por parte del equipo de proyecto	Capacitación temprana de los miembros del equipo en las tecnologías que van a ser utilizadas en el proyecto	Compromiso de los miembros en la capacitación individual y grupal ante cada necesidad.
4	Falta de experiencia como equipo por parte del equipo de trabajo	Aplicar técnicas de inclusión entre los miembros y fomentar las relaciones informales entre los mismos	Excelente formación del equipo e integración de los miembros, añadiendo valor personal más allá del contexto del proyecto.
5	Falta de motivación de algún/os miembros del equipo de trabajo	Buscar coordinar sus objetivos personales con los del proyecto, siempre y cuando estos no sean contradictorios. Fomentar la participación del individuo por medio de empowerment.	En ningún momento se evidenció falta de motivación.
6	Falta de participación activa del usuario y sponsors	Incluir a los usuarios y sponsors como miembro del equipo de trabajo y que formen parte de las decisiones que toma el equipo. Mejorar los canales de retroalimentación entre los mismos para hacer los requerimientos los más claros posibles	Realizado a través de los informes de avance quincenales.
7	Incapacidad de mostrar el producto en un entorno real de trabajo	Incluir en la muestra, una metodología capaz de simular el funcionamiento real del sistema.	Planificación adecuada de la presentación del proyecto, para poder demostrar cómo sería el comportamiento en un entorno real.
8	Abandono de algún integrante del equipo de trabajo por causas mayores	Aceptación	No ocurrió.

	Tavros		
	WBS - “White Powder: Sistema de información, alerta y prevención de accidentes en los centros de esquí”		
	2.2	29/05/2014	

9	Pérdida del código fuente de la aplicación	Recurrir a herramientas externas de versionado y almacenamiento del código fuente.	Todo el código se encuentra correctamente versionado y almacenado en un repositorio.
10	Falta de soporte oficial y documentación sobre las plataformas utilizadas en el desarrollo	Inclusión en comunidades de desarrolladores de la plataforma para encontrar soluciones en conjunto.	Sin mayores inconvenientes, buena respuestas encontradas en las comunidades de desarrolladores.

Defectos de Calidad

Descripción	Resolución	Comentarios
Código duplicado por desarrollos paralelos	Integración y refactorización de código	Mejoró la performance de la aplicación y el entendimiento del código.
Diseño de la interfaz gráfica poco agradable	Se mejoró el diseño de la UI con la ayuda de un diseñador.	El nuevo diseño es más atractivo a la vista del usuario y más intuitivo.



Gestión del Proyecto

ID	Problema / Asunto (Issue)	Resolución	Comentarios
----	---------------------------	------------	-------------

No se encontraron problemas durante la gestión del proyecto.

Otros

Áreas y Aspectos Positivos	Áreas y Aspectos por Mejorar
No aplica	No aplica

	Tavros		
	WBS - “White Powder: Sistema de información, alerta y prevención de accidentes en los centros de esquí”		
	2.2	29/05/2014	

COMENTARIOS ADICIONALES

Aprobaciones:

Profesor a cargo del Proyecto

Fecha:_____

Profesor a cargo del Curso

Fecha:_____