



主办方: msup[®] | ARCHNOTES^{架构}

GIAC

全球互联网架构大会
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

腾讯TAPD DevOps开放生态探索之路

周仕林 腾讯TAPD资深架构师



1

上下求索 —— 腾讯精益敏捷驱动持续交付

2

势在必行 —— 腾讯DevOps摸索建设

3

生态构建 —— TAPD数据总线解决方案

4

开放助力 —— 企业DevOps转型建设

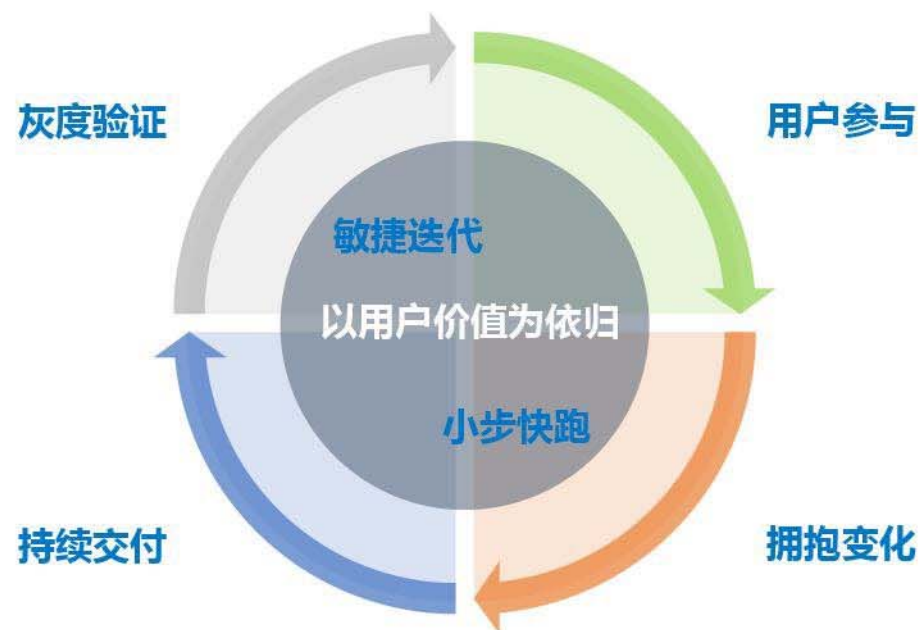


上下求索

腾讯精益敏捷驱动持续交付



腾讯敏捷理念



2006~2019 十三年沉淀



持续交付模型



交付进化实践

组织机制

文化建设、组织架构
人员结构、激励体系

.....

交付流水线

跨职能、一体化

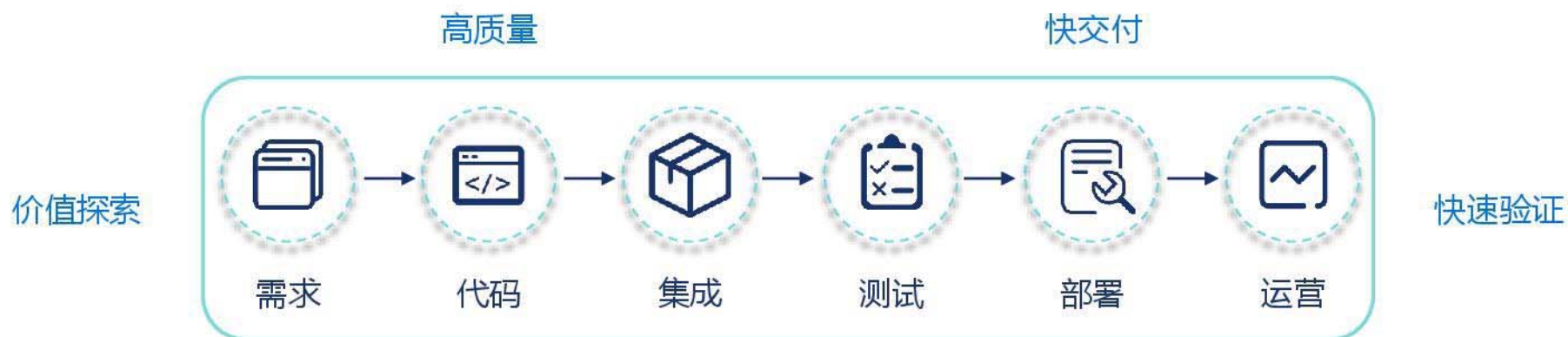
基础设施

分支管理、配置管理、构建管理
测试管理、运营监控、运维自动化

.....



快速交付用户价值

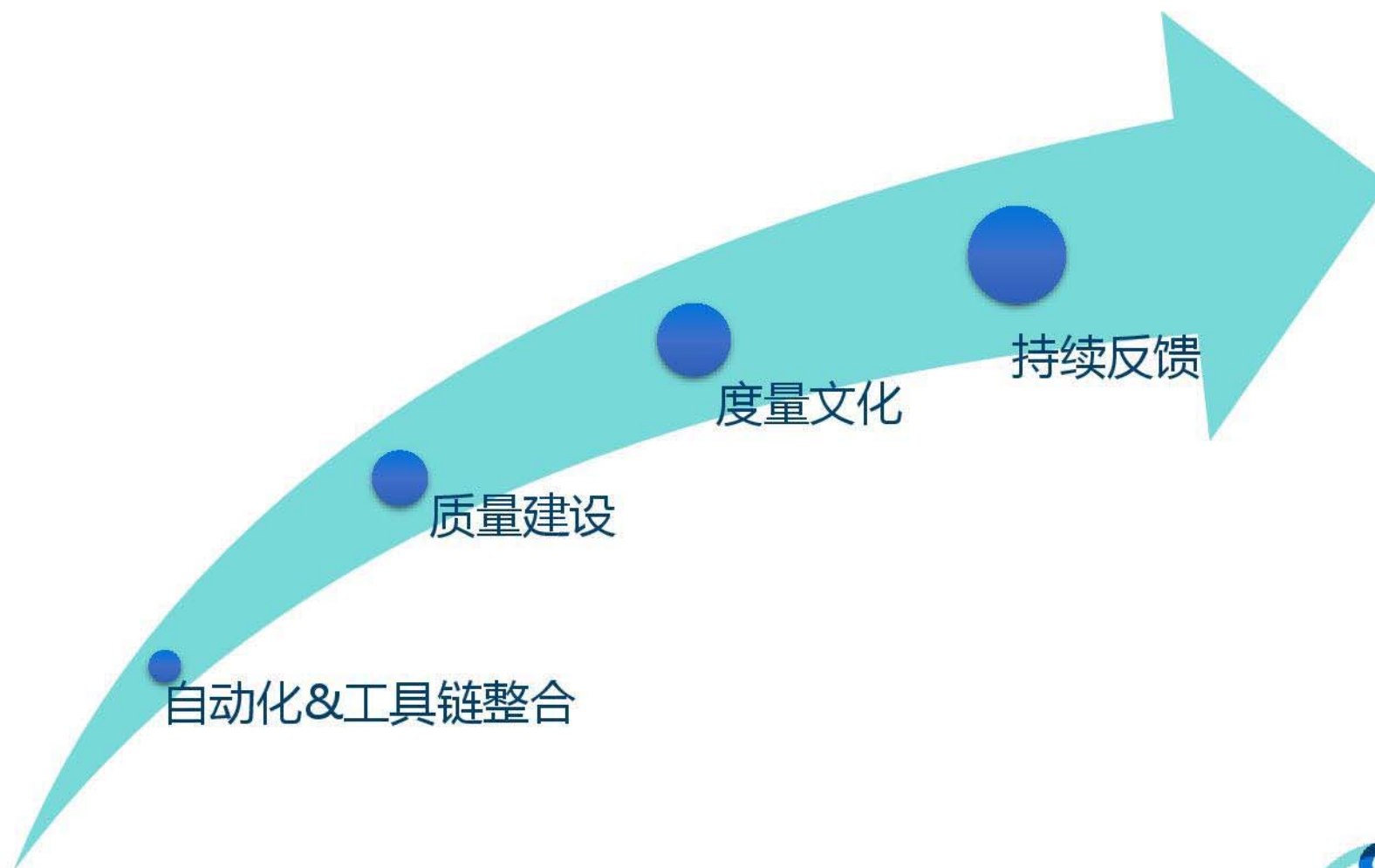


势在必行

腾讯DevOps摸索建设

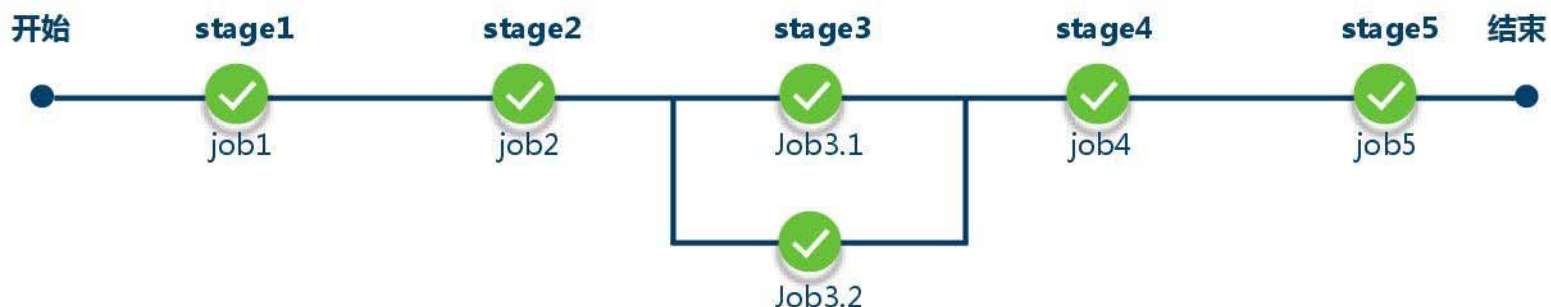


腾讯DevOps建设路径



自动化&工具链整合

流水线平台



基础服务工具/平台



质量建设

原则1：缺陷尽早暴露

原则2：新增特性符合质量标准

原则3：质量红线



特性分支

需求特性对应分支，分支质量达标合入主干



漏洞扫描

应用动态漏洞扫描



UI自动化

Web应用、移动应用等UI测试框架



CodeCC、CodeDog

代码质量检查和代码风险扫描



乐固APK加固

建立静态代码保护、运行时依赖、资源保护等全面功能矩阵



受信源管理

依赖包、运行包和开源商业检查等



金刚客户端扫描

客户端产品静态安全扫描和真机动态扫描



兼容性测试

发现性能和兼容性问题，覆盖主流机型

.....



度量文化



度量的目标是改善



持续反馈



流水线构建失败通知

任务名称: TAPD平台全量接口测试

代码分支: http://git.code.oa.com/TAPDG/tapd3_proj.git

构建时间: 2019-04-24 16:09:10

构建结果: 失败

构建对象: 7需求, 4缺陷, 0任务

自动化测试: 通过率99.8% (通过475, 失败1, 错误0, 忽略0)

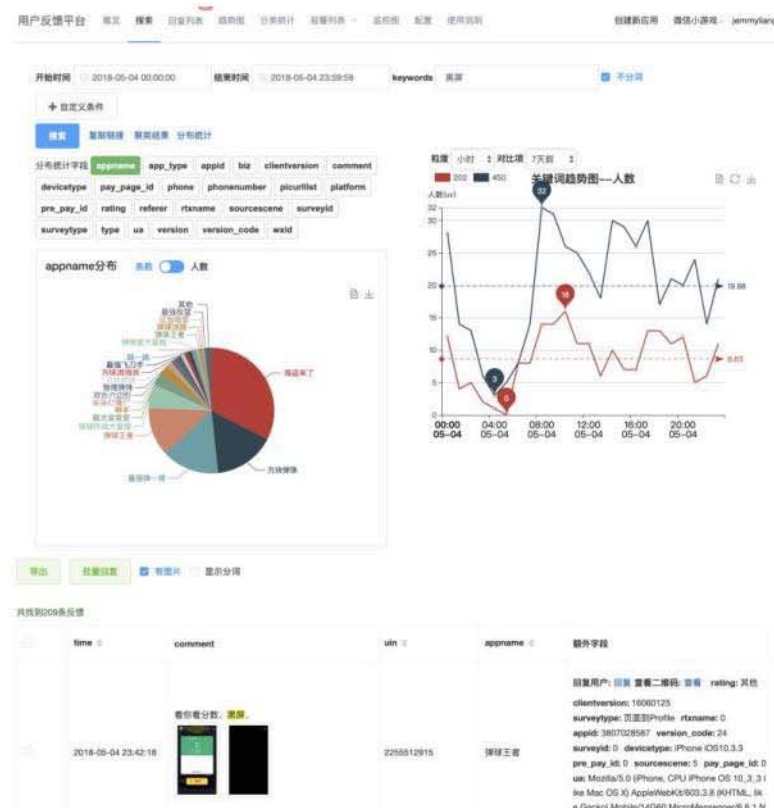
代码提交人: @cleverliu、@barryhu、@rumorchen、@raferzeng、@kaijiang、@terrysxu、@haitqin、@rockhong、@anyechen

[点此了解构建详情](#)

全局开发交付视角



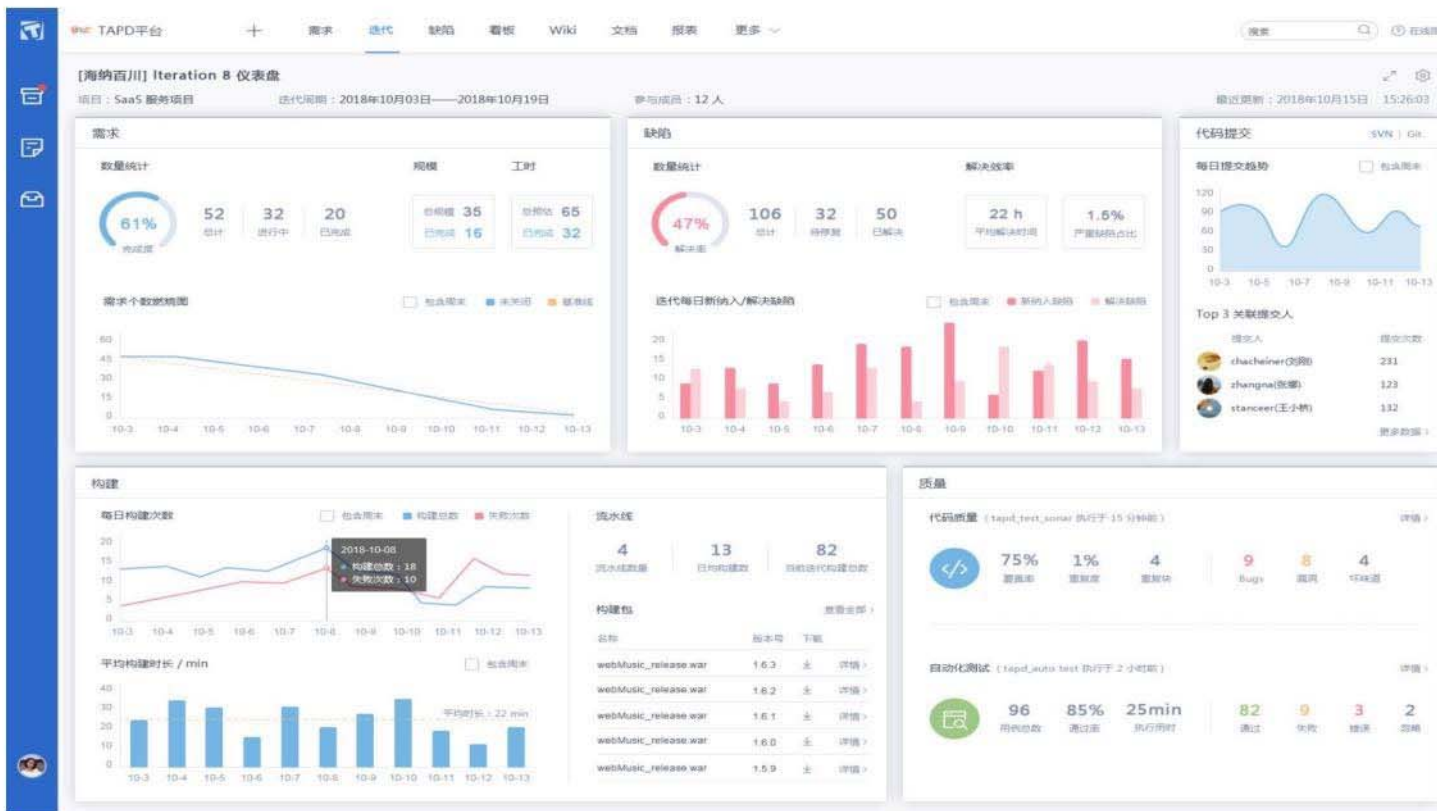
持续反馈



全局运营用户反馈视角



持续反馈



立体指标反馈



生态构建

TAPD数据总线解决方案



腾讯敏捷研发平台——TAPD

腾讯敏捷理念

敏捷文化与组织

研发管理与研发工程实践



腾讯敏捷产品研发平台
(2006 - 2019)



TAPD数据总线解决方案



一体化 敏捷化 自动化 智能化



TAPD 持续交付数据总线



项目管理与工程数据无缝打通



工具集成方案标准化



研发效率度量与持续改进



研发生命周期变更可知可溯



需求 / 缺陷关联代码提交



【ID63258275】 【高级查询】3、配置显示小字 状态: 已解决

关联提交 (3)

关联提交

提交于: 2018-10-27 16:33:40 版本: 135522 版本库: rdm_tapd_req

/tapd3_pro/trunk/app/webroot/css/tcloud/advanced_search.css

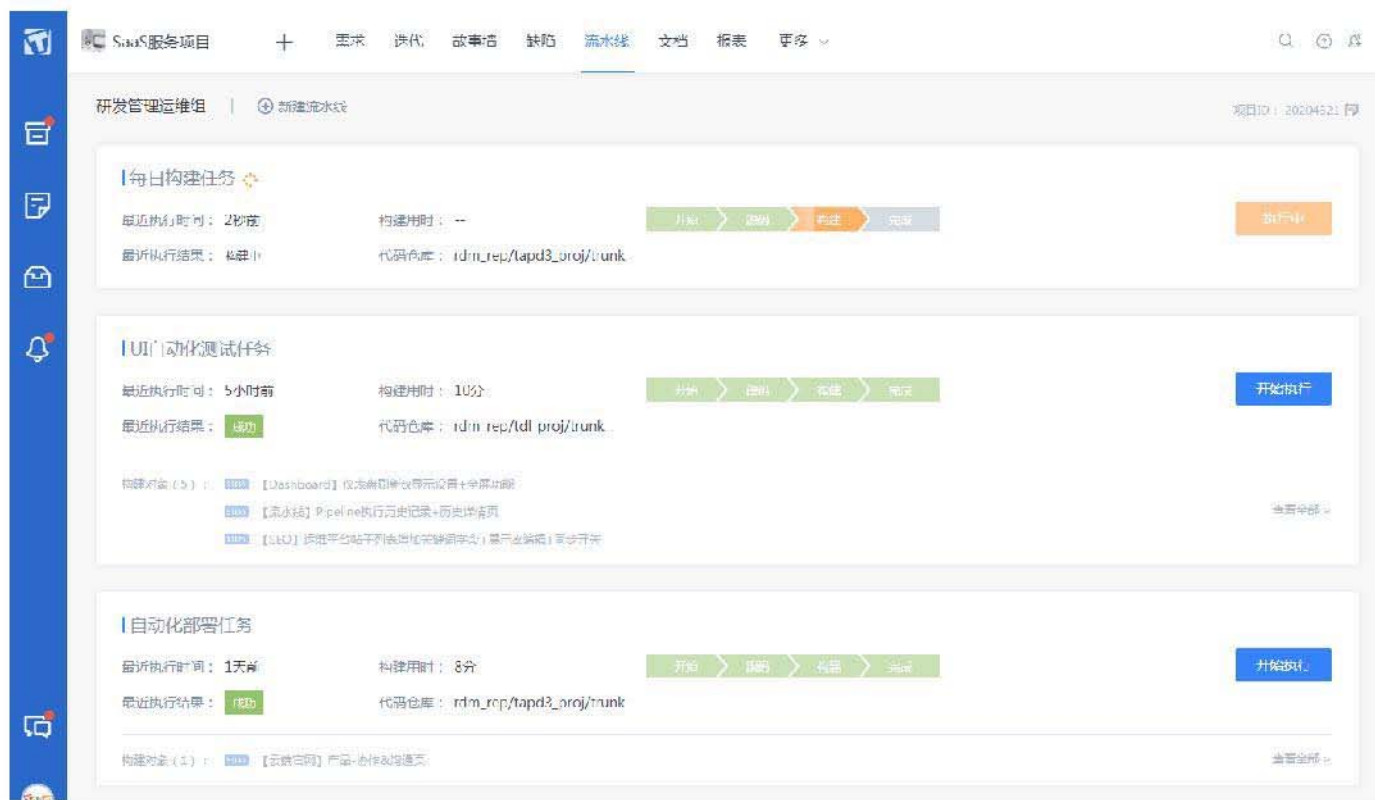
提交于: 2018-10-27 16:33:44 版本: 135521 版本库: rdm_tapd_req

/tapd3_pro/trunk/app/plugins/company_stat/services/advanced_search/base_service.php
 /tapd3_pro/trunk/app/controllers/workspace_setting_controller.php
 /tapd3_pro/trunk/app/views/elements/workspace_setting/advanced_search_action.html
 /tapd3_pro/trunk/app/views/elements/customfield_checkbox.html
 /tapd3_pro/trunk/app/views/userviews/edit_show_fields.html

代码 “场景化”
Issue-代码双向追溯



持续交付流水线



可视化构建全过程
项目管理与工程实践融合



构建过程触达需求 / 缺陷








SaaS服务项目

+

需求

迭代

故事稿

缺陷

流水线

文档

报表

更多





每日构建任务

开始执行

GBH38

构建信息

构建名称: 每日构建任务

触发方式: 手动构建

构建路径: 日常持续集成构建任务

代码仓库: rdm_tapd_rep/ tapd3_proj/trunk

最近执行

(执行时间: 3天前 执行结果: 成功)

设置

流水线

构建对象

构建产物

自动化测试

代码质量

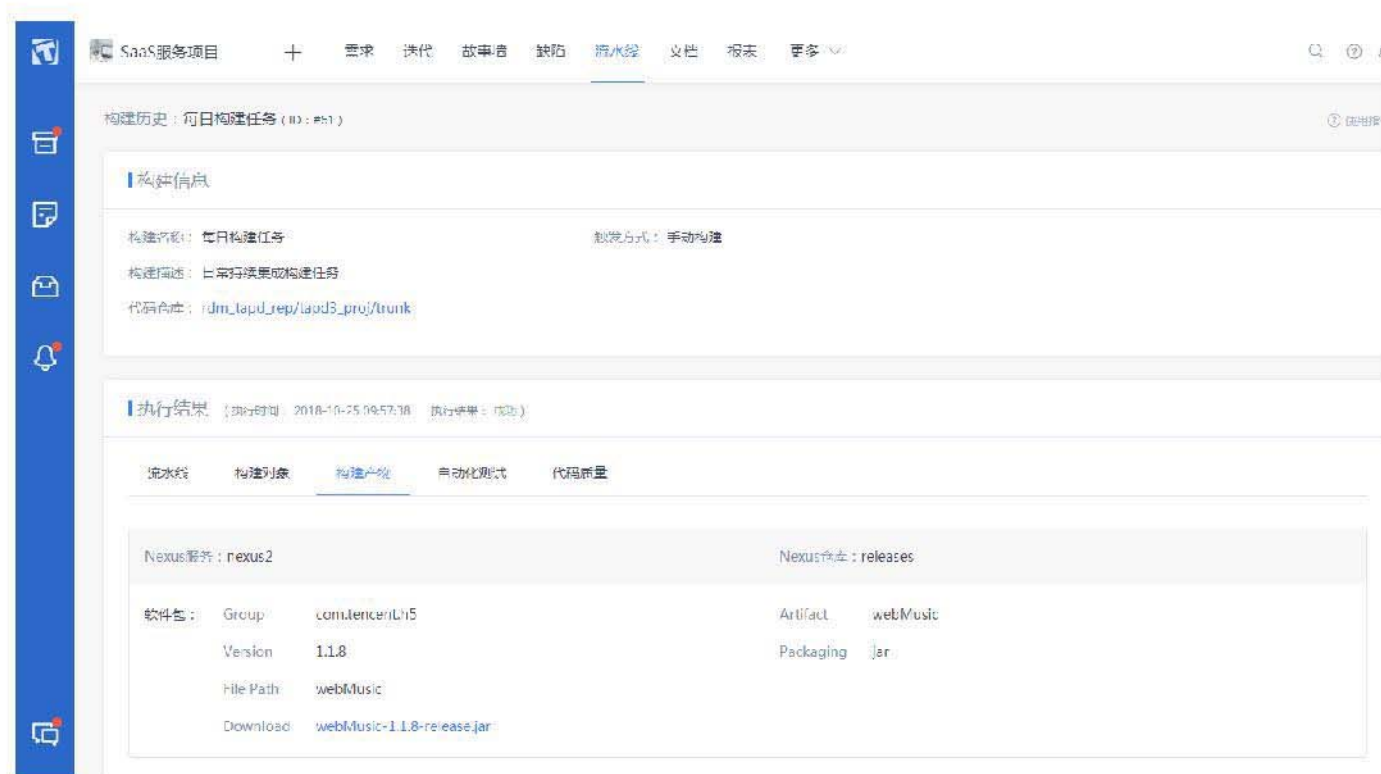
标题	状态	优先级	处理人
STORY 【Dashboard】仪表板刷新&显示设置+全屏功能	已实现	Medium	ruiyali
STORY 【云端官网】产品-协作&沟通页	已测试	High	davidning
STORY 【流水线】Pipeline执行历史记录+历史详情页	已实现	High	robertyang
STORY 【SFO】运维平台帖子列表增加关联需求+展示&编辑+同步开关	已实现	High	erikyang

业务视角感知CI

技术视角关注产品



构建制品快速获取



The screenshot displays a web interface for a SaaS service project. The top navigation bar includes links for '需求' (Requirements), '迭代' (Iteration), '故事卡' (Story Cards), '缺陷' (Defects), '流水线' (Pipeline), '文档' (Documents), '报表' (Reports), and '更多' (More). The main content area is titled '构建历史: 每日构建任务 (ID: #51)' and shows a '构建信息' (Build Information) section with details like '构建名称: 每日构建任务', '触发方式: 手动构建', '构建描述: 日常持续集成构建任务', and '代码仓库: rdm_tapd_rep/laod3_proj/trunk'. Below this, the '执行结果' (Execution Results) section shows a successful build at '2018-10-25 09:57:38'. The '构建产物' (Build Artifacts) tab is active, displaying a table of artifacts for 'Nexus 服务器: nexus2' and 'Nexus 仓库: releases'.

软件包:	Group	com.tencent.Lv5	Artifact	webMusic
Version	1.1.8		Packaging	jar
File Path	webMusic			
Download	webMusic-1.1.8-release.jar			

构建产物版本管理
交付测试回归验证



质量报告可视化 测试结果可录单



The screenshot displays a web application for SaaS service management. The main content area shows a detailed report for a failed build task. The report title is "【每日构建任务, 构建: 61】【用例失败】工作台过期时间列表——边界值检查". The build ID is 1020099 and the status is "失败" (Failed).

构建信息 (Build Information):

- 构建名称: 每日构建任务
- 触发方式: 手动构建
- 构建描述: 日常持续集成构建任务
- 代码仓库: rdm_tapd_rep/tapds_proj/trunk
- 构建ID: #61
- 构建时间: 2018-10-25 09:57:38

用例: 工作台过期时间列表——边界值检查

状态: 失败

原因: Test failed: text expected to contain /今天到期/

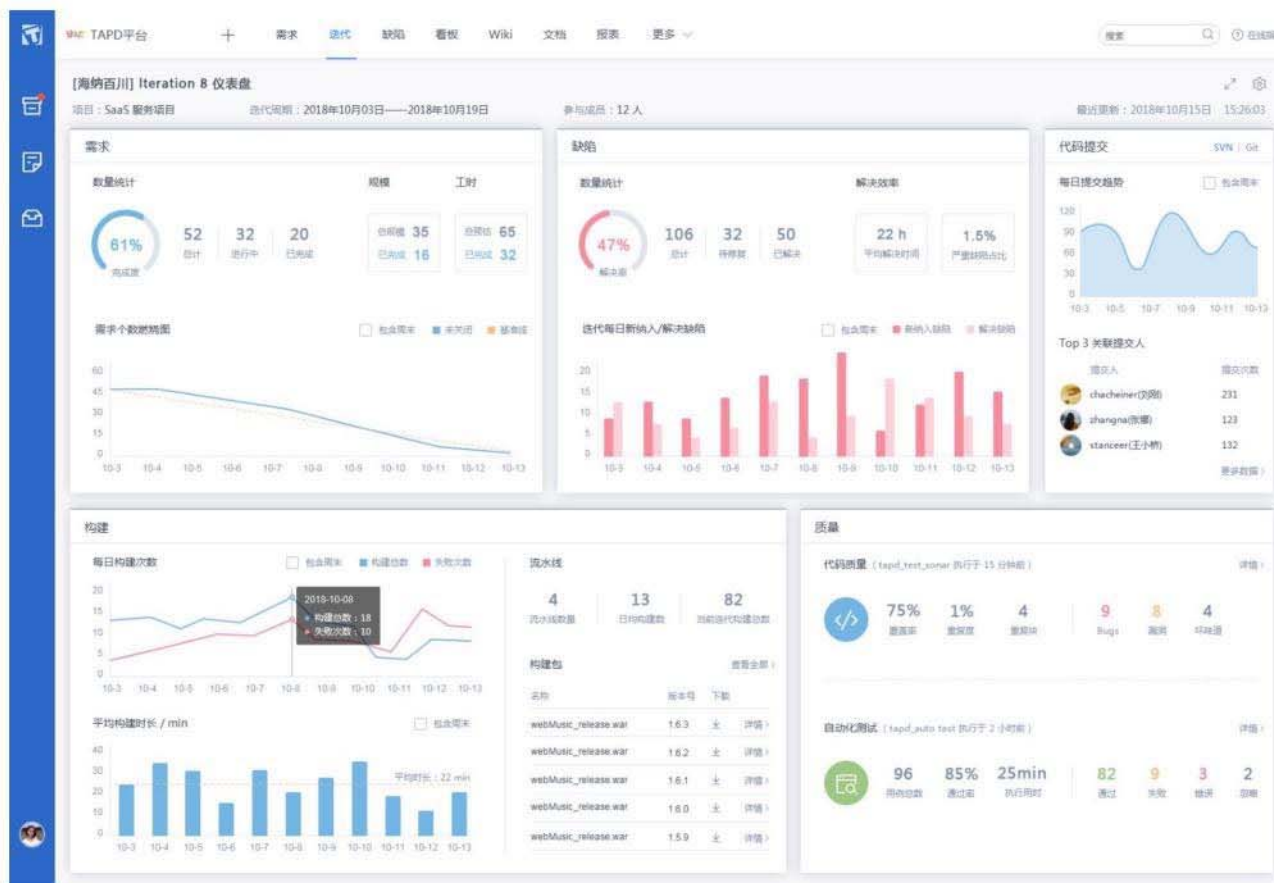
基本信息 (Basic Information):

- 处理人: nuiroyi
- 优先级: 紧急
- 严重程度: 一般
- 迭代: 迭代2
- 模块: ...
- 创建时间: 2018-10-25 09:38:19
- 创建人: 自动化测试
- 分配时间: 2018-10-25 09:38:19

Bug全程跟踪管理
质量分析效能提升



多维度Dashboard



数字化研发效能
驱动研发效率持续改进



开放助力

企业DevOps转型建设



企业DevOps转型要素



人



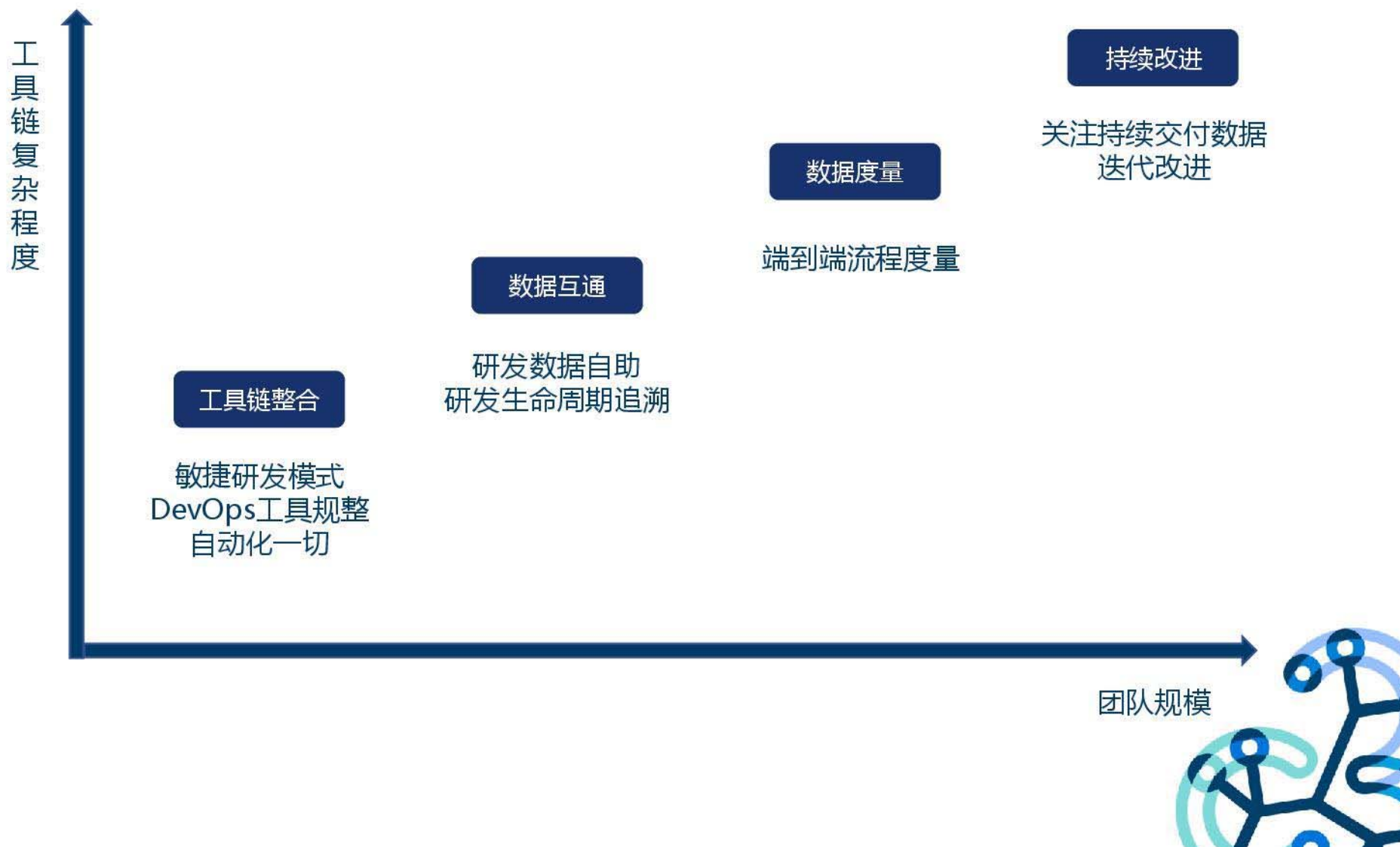
工具



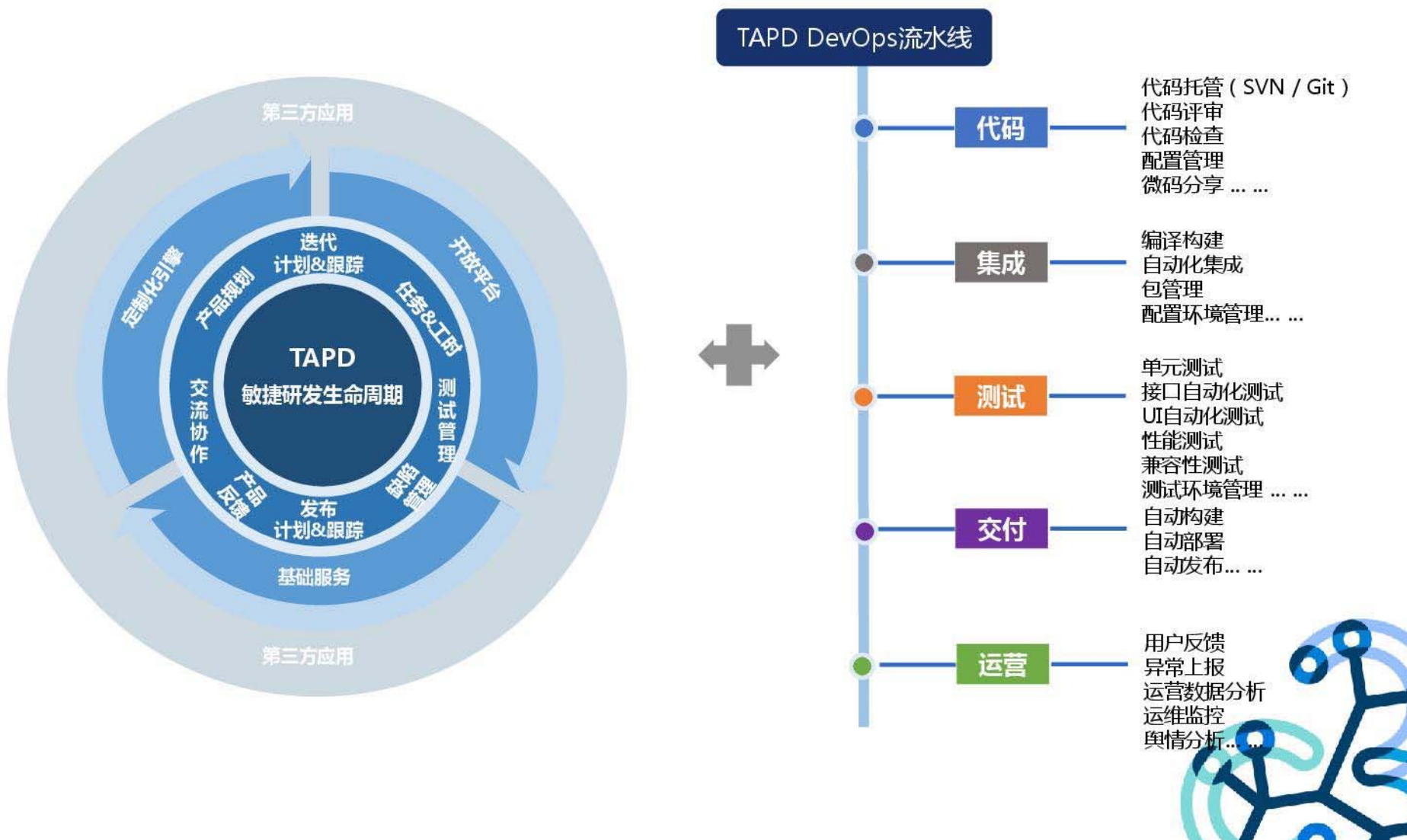
文化



Devops工具链建设阶段



TAPD平台助力企业DevOps转型



成熟解决方案，支持团队成长

轻量协作



适用于不同行业协作场景
满足任务协同，文档协作，即时沟通场景所需

敏捷研发



专为产品研发场景打造
针对研发痛点，提供高效敏捷项目管理解决方案

DevOps持续交付



专为DevOps持续交付场景打造
深度整合研发工具链，快速构建&发布产品



集成主流研发协作工具

代码关联



腾讯工蜂



Gitlab



Github

代码检查
制品管理

sonarqube

SonarQube



Nexus

持续集成
持续交付



Jenkins



Gitlab CI



Ansible

自动化
测试

JUnit

JUnit



PHP Unit



Python Unit Test

标准化接入，深度整合研发过程

TAPD开放平台，助力团队打造持续交付能力



助力10万+企业提升研发交付效能

社交娱乐

生活服务

消费金融

企业服务

教育医疗



谢谢

TAPD, 让协作更敏捷



<https://www.tapd.cn>

