

# 技术战略的制定和实施

---

@Keep 彭跃辉

# 什么是战略？

---

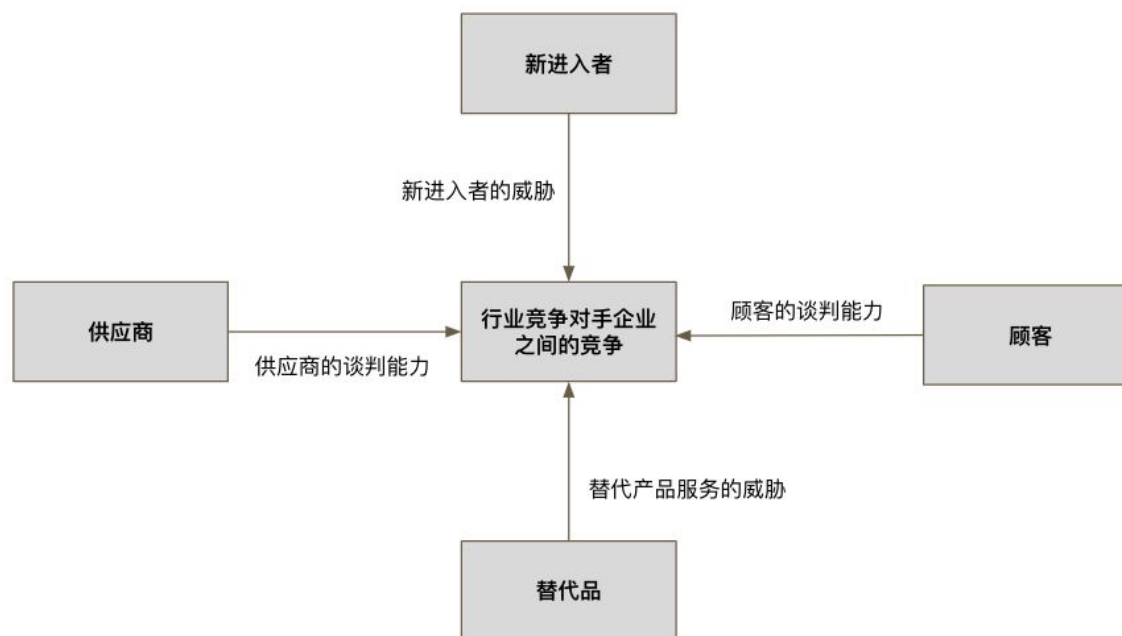
# 大纲

---

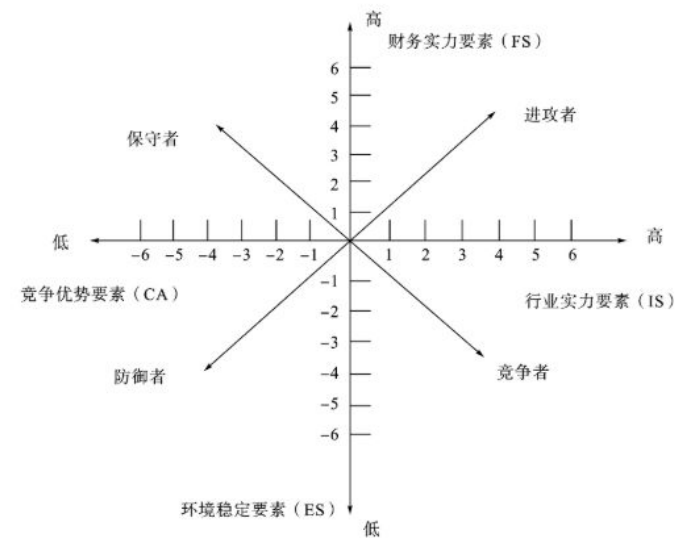
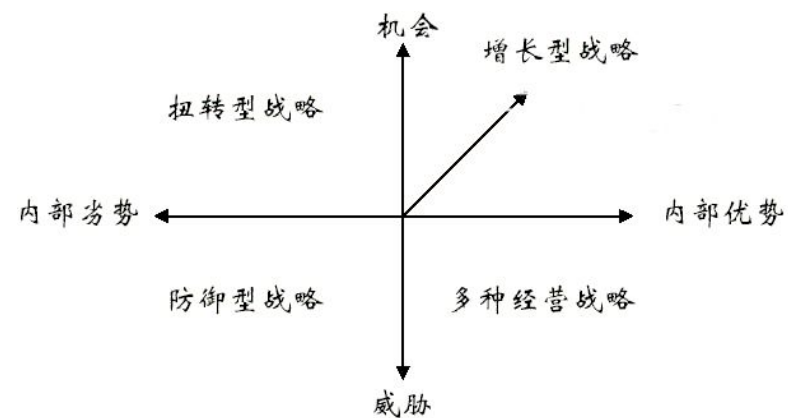
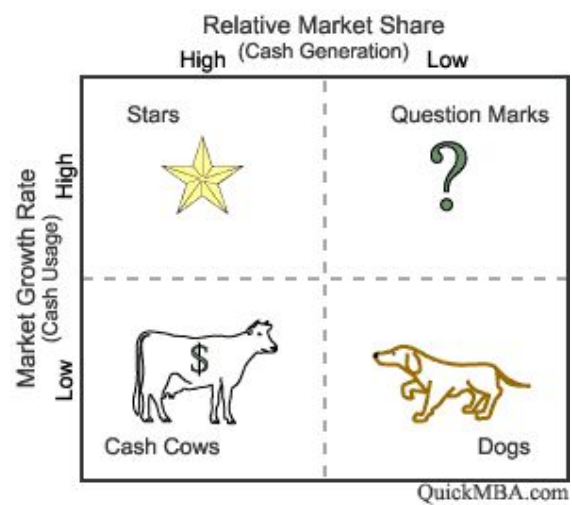
- ❑ 战略的定义和工具
- ❑ Keep 技术战略的制定
- ❑ Keep 技术战略的实施

战略是为实现某种**目标**(如政治、军事、经济或国家利益方面的目标)而制定的大规模、全方位的**长期行动计划**

# 三大战略和五力模型



# 矩阵分析



# VRIO

---

## **SUMMARY OF THE VRIO MODEL**

IS IT VALUABLE?	IS IT RARE?	IS IT HARD TO IMITATE?	IS THE FIRM ORGANIZED AROUND IT?	WHAT IS THE RESULT?
<b>NO</b>				<b>COMPETITIVE DISADVANTAGE</b>
<b>YES</b>	<b>NO</b>			<b>COMPETITIVE EQUALITY</b>
<b>YES</b>	<b>YES</b>	<b>NO</b>		<b>SHORT-TERM COMPETITIVE ADVANTAGE</b>
<b>YES</b>	<b>YES</b>	<b>YES</b>	<b>NO</b>	<b>UNUSED COMPETITIVE ADVANTAGE</b>
<b>YES</b>	<b>YES</b>	<b>YES</b>	<b>YES</b>	<b>LONG-TERM COMPETITIVE ADVANTAGE</b>

# 大纲

---

- ❑ 战略的定义和工具
- ❑ Keep 技术战略的制定
- ❑ Keep 技术战略的实施



# 宏观分析

---

- ❑ CEO 的支持和信任
- ❑ 健身运动市场分析
- ❑ 用户群体分析
- ❑ 竞争对手分析

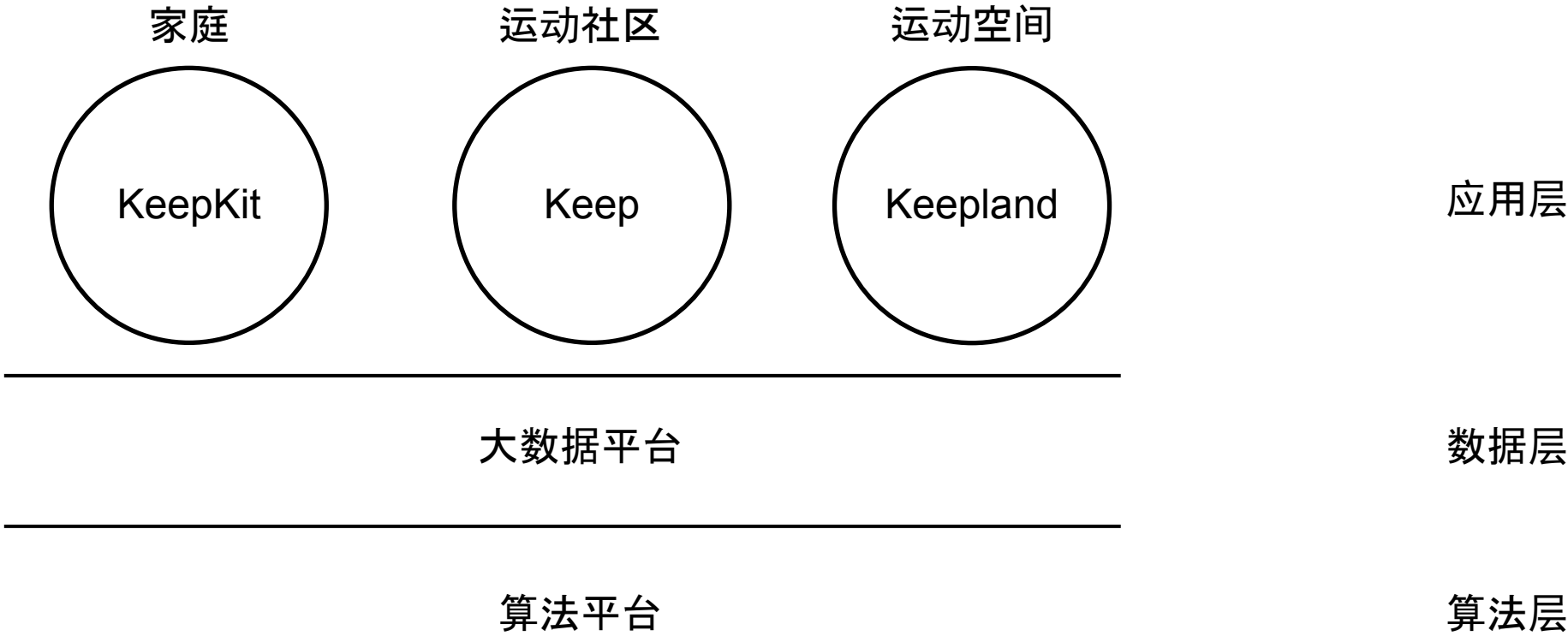
# 微观分析

---

- ❑ 核心资源是什么
- ❑ 核心能力是什么
- ❑ 人员管理的现状

# Keep 战略

---



# 基于 Iot 和 AI 的虚拟教练

---

## 传统教练

# 大纲

---

- ❑ 战略的定义和工具
- ❑ Keep 技术战略的制定
- ❑ Keep 技术战略的实施

# 技术战略的实施

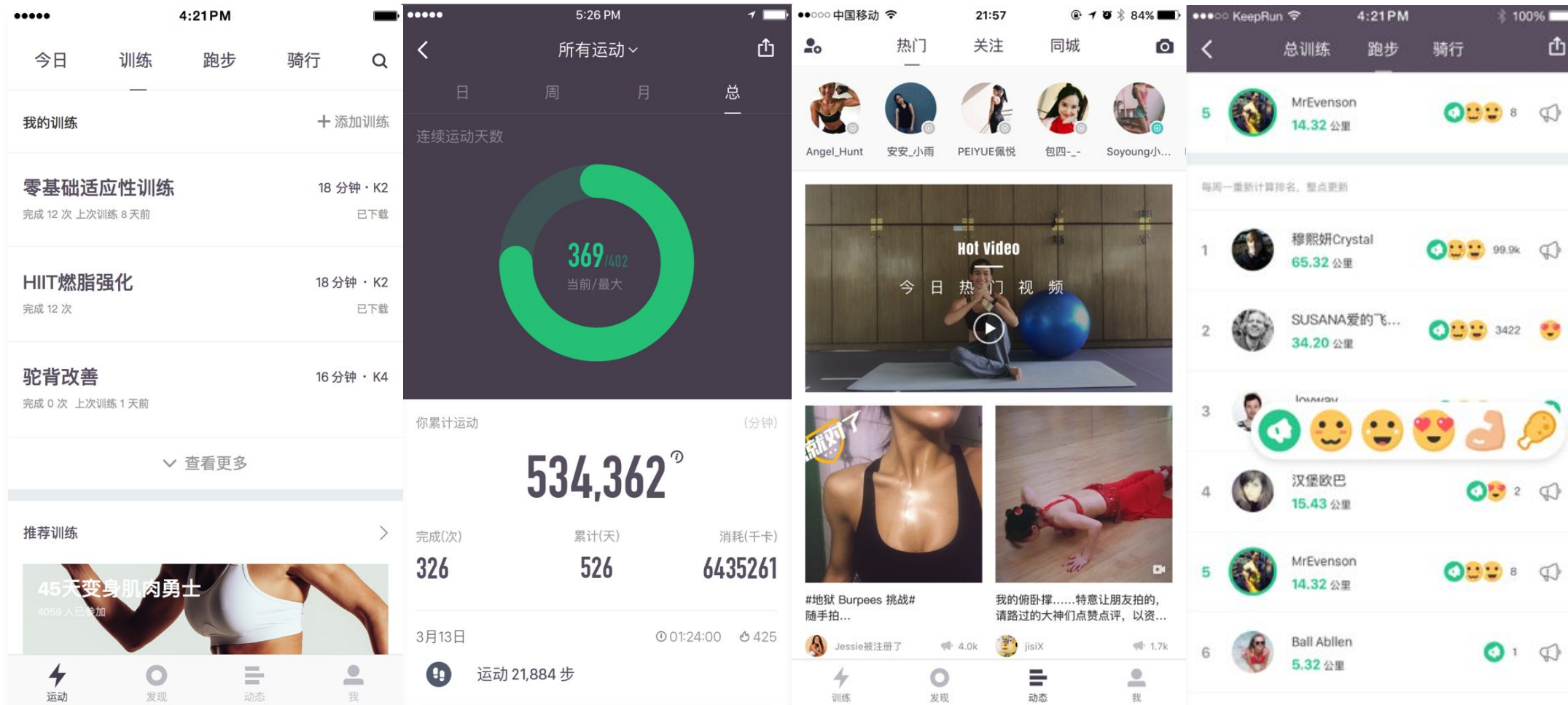
---

- ❑ 搭建场景
- ❑ 建设内容
- ❑ 挖掘数据
- ❑ 算法加持

# Secene 搭建场景

---

# Keep App



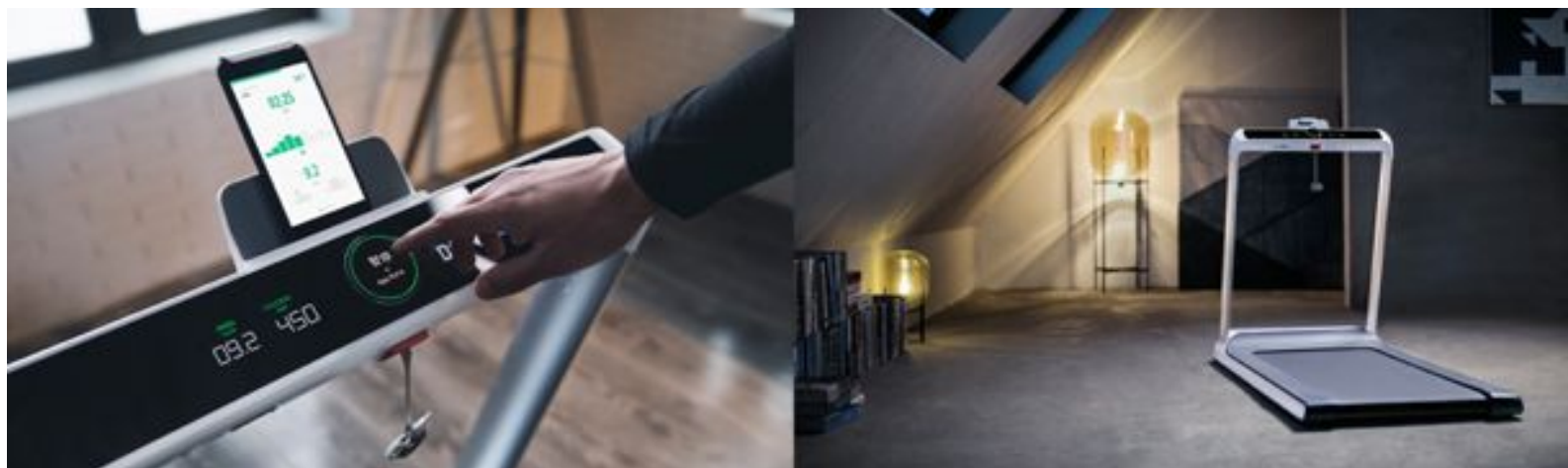
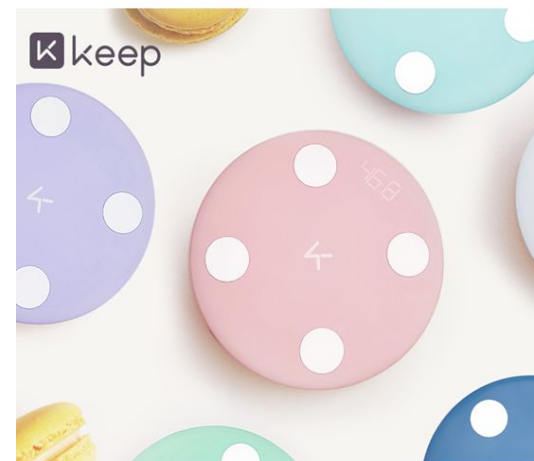


# KeepKit

---

KeepKit的使命是为用户提供科技互联的新装备，专注于家庭和个人的用户体验，给用户最有效的运动方式。

KeepKit规划了一系列的产品来实现这个目标，将科技在运动健身领域的应用做到极致，不限于传感器，AI，视频等技术。

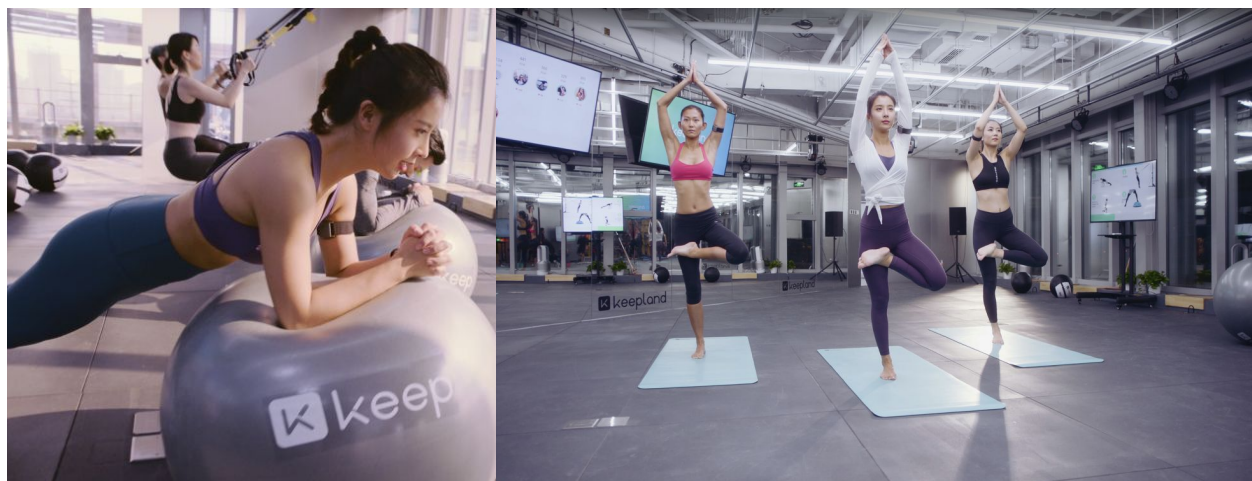


# Keepland

---

提供数十种训练课程，从让身体紧致的杠铃操，到让脂肪流泪的高强度循环训练，多种课程将为你带来丰富的训练体验和惊喜的身材蜕变。

我们通过线上与线下结合训练的方式，让用户所有的运动行为都可以在线上展现并为接下来的训练起到更多指导意义。



# Content 建设内容

---

# 内容库的建设

---

❑ 最全

❑ 最准

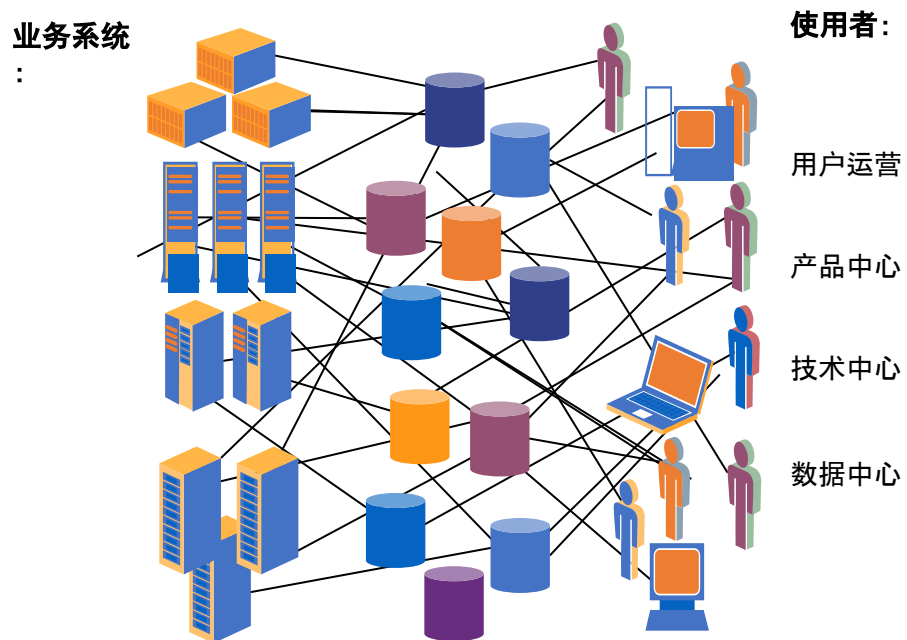
❑ 最快

# Data 挖掘数据

---

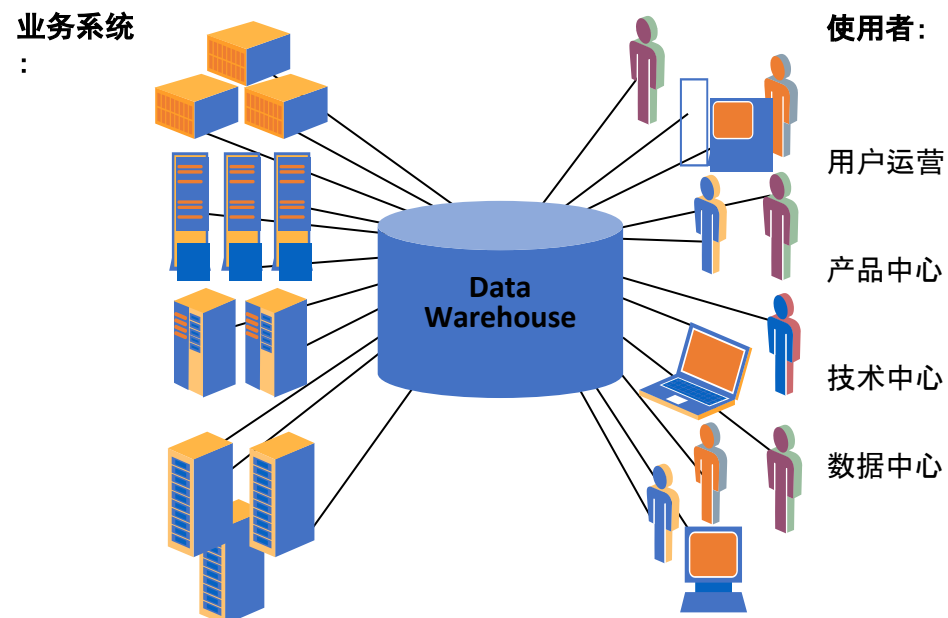
# 数据仓库

零散的数据集市导致混乱的数据，使用数据代价高，业务一致性、准确性和及时性不能保证。



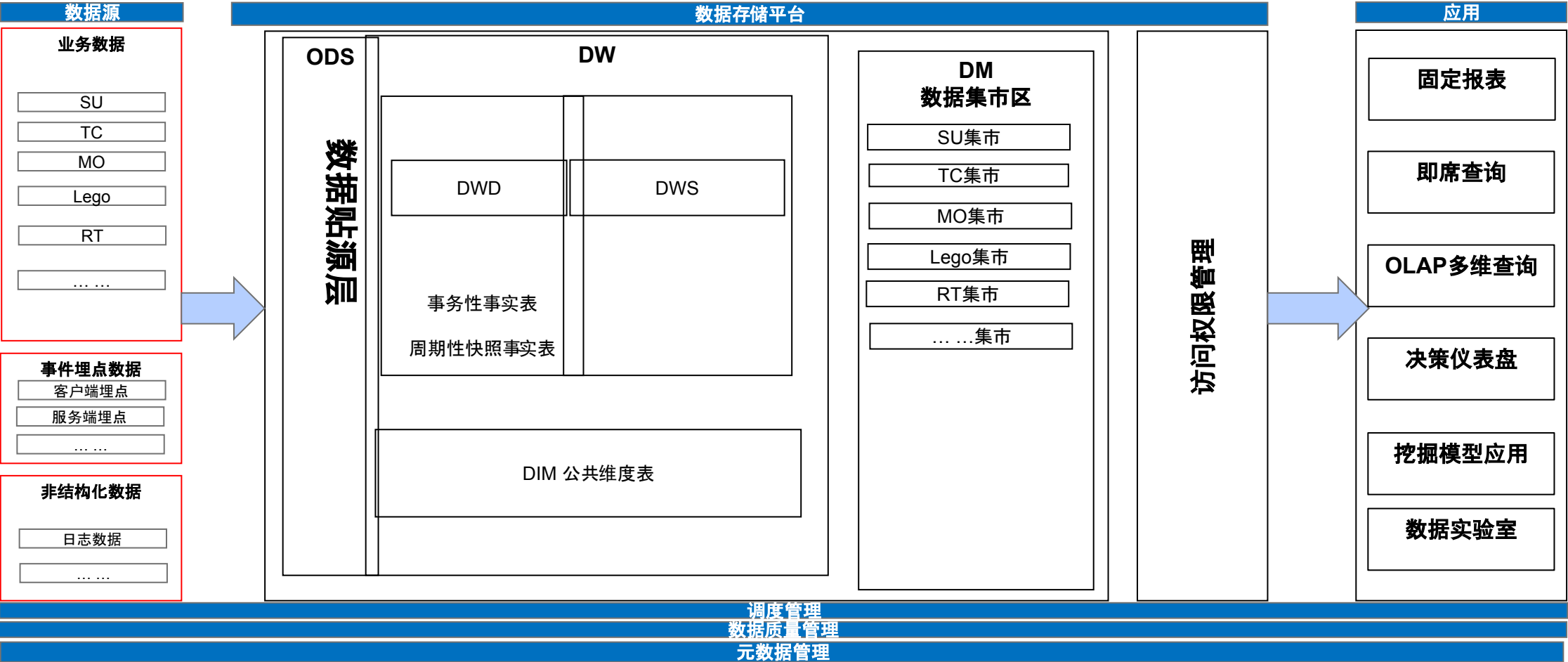
数据仓库建设前

整合的数据有很好的数据一致性，使用数据代价低，并且能提供有效的决策支持。



数据仓库建设后

# Keep 数据仓库



# 用户画像

---

人口社会学标签

社区行为标签

设备标签

内容标签

训练行为标签

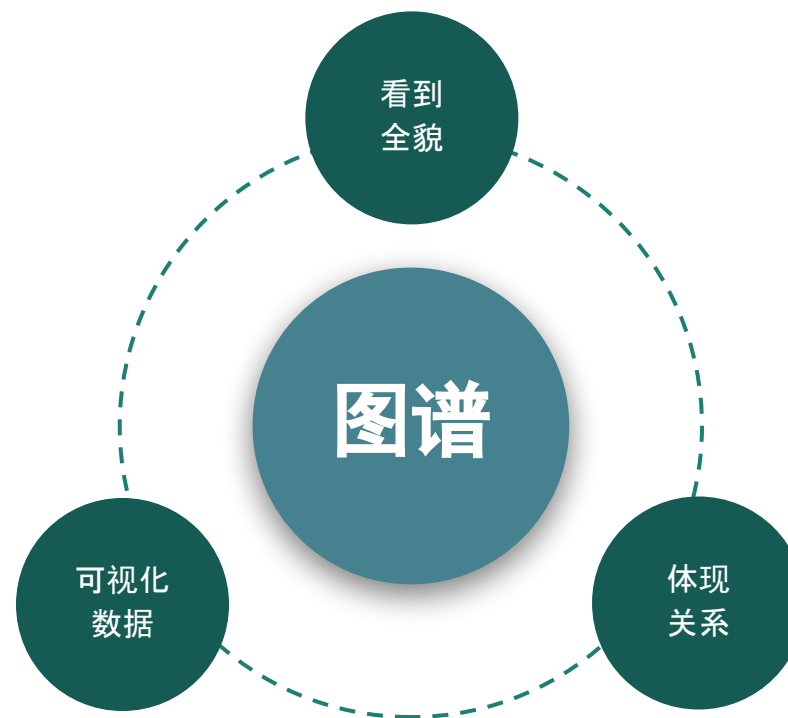
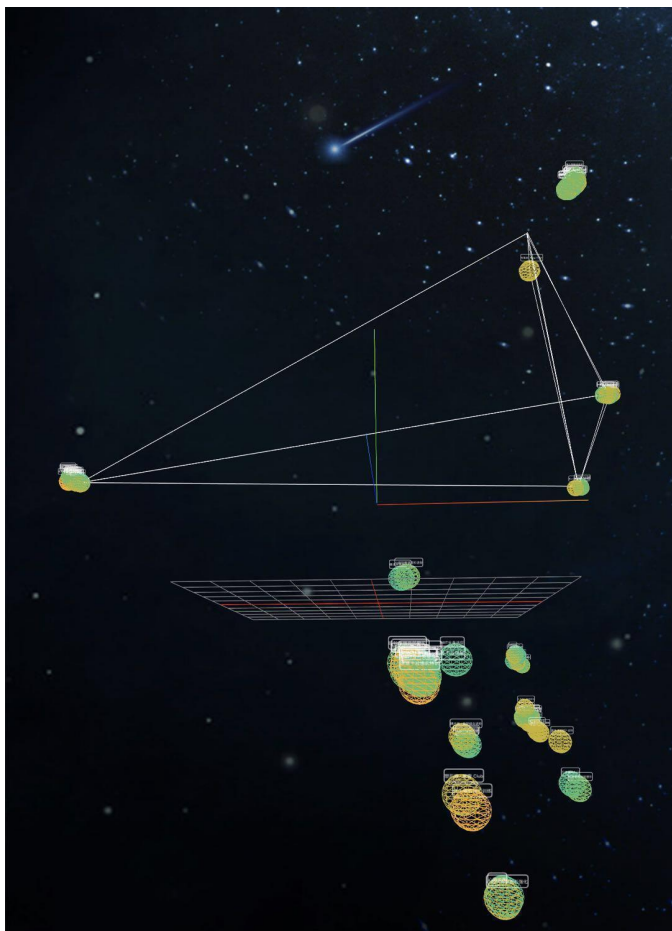
场景标签





# 课程可视化

---



# 一张热力图的故事



43.1 公里

arakuman

09月16日 10:23



04'00"

分/公里

02:53:20

跑步用时

1566

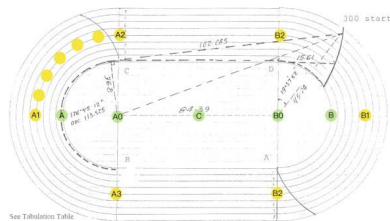
千卡

# Algorithm 算法加持

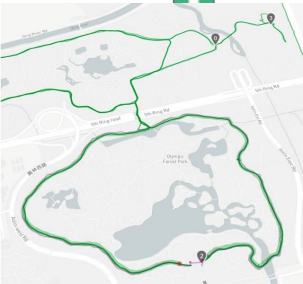
---

# 跑步路线

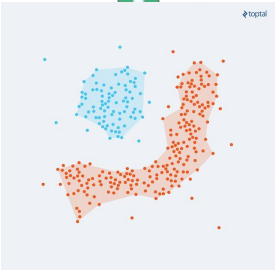
路线生成



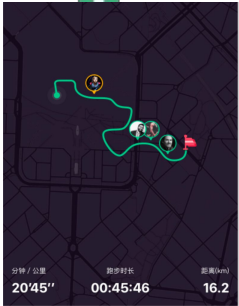
成绩计算



路线发掘



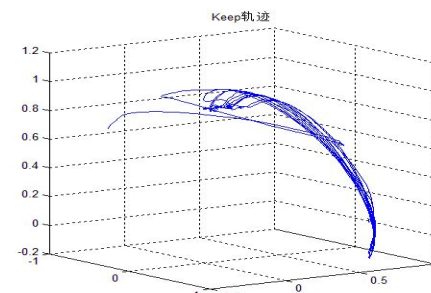
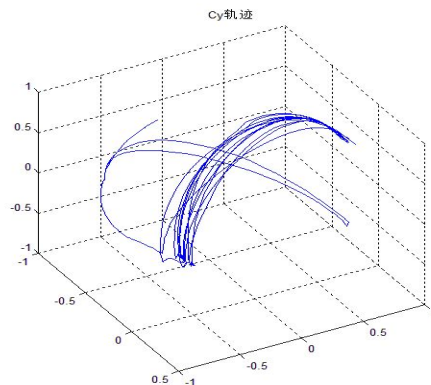
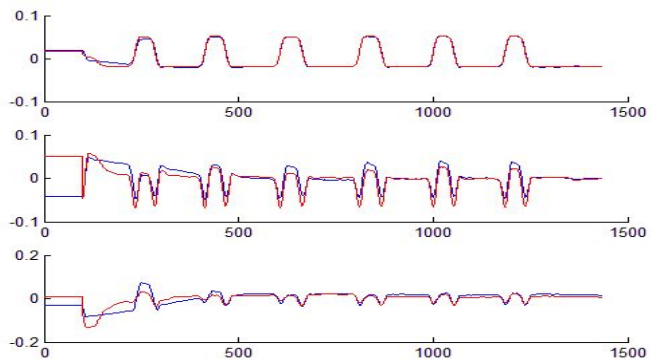
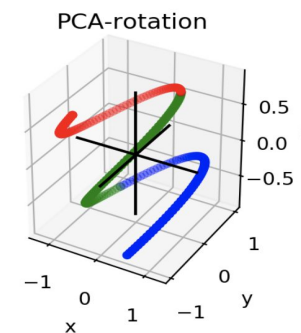
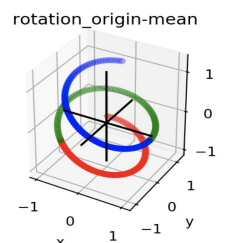
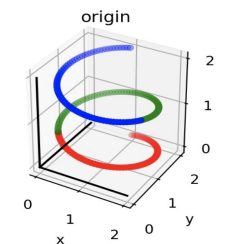
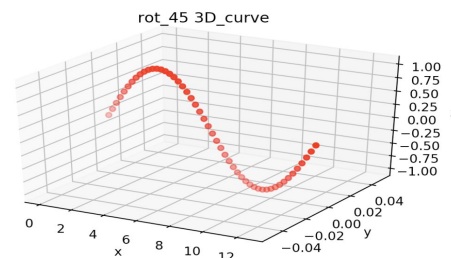
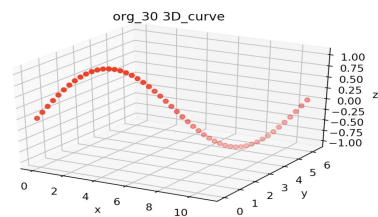
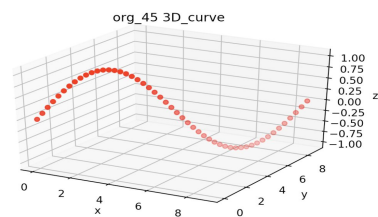
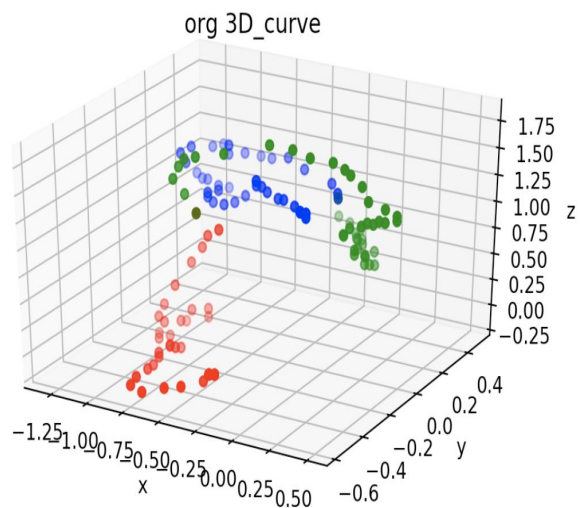
路线匹配



多人跑步聚合

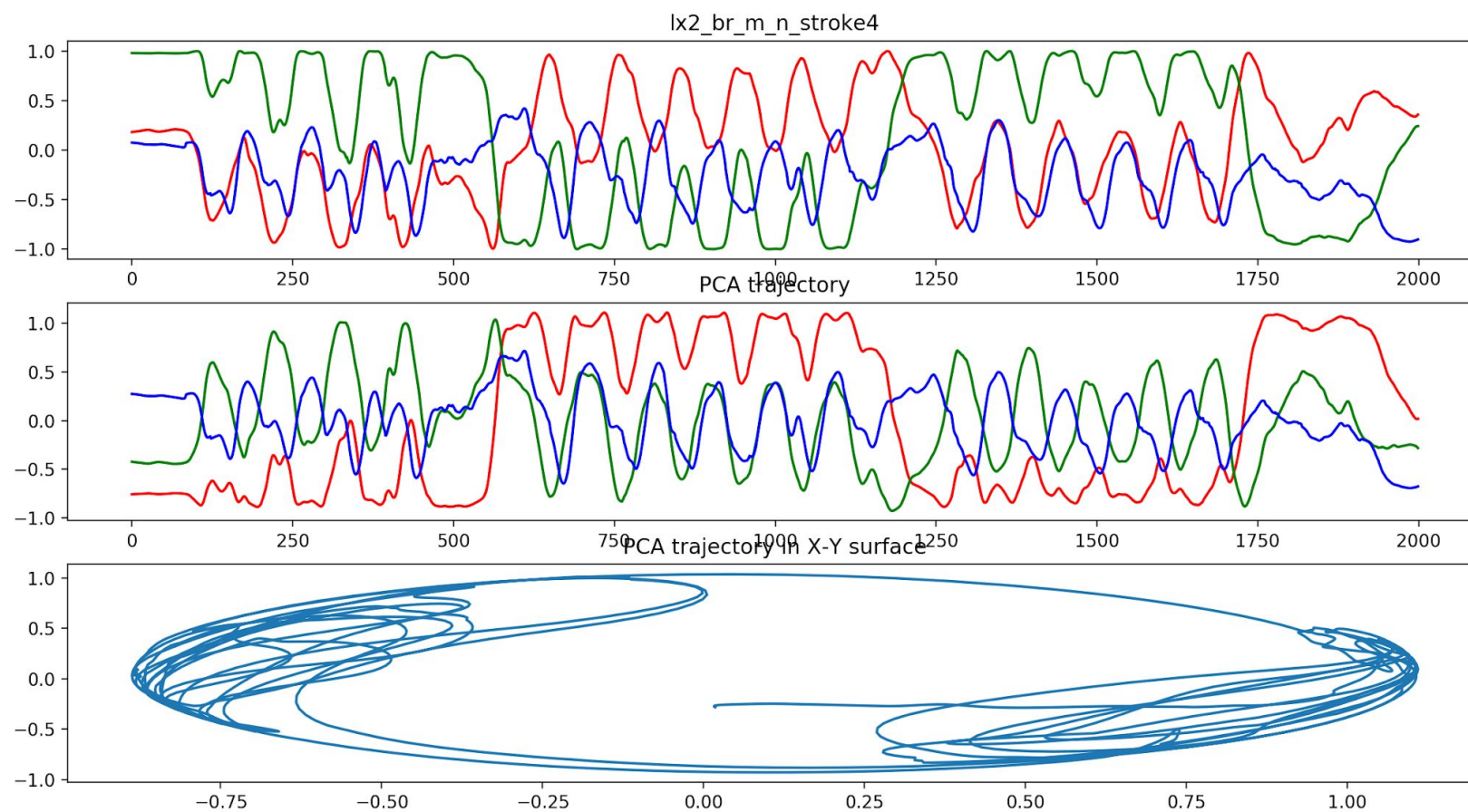


# 智能硬件 - 传感器/心率



# 智能硬件 - 传感器/心率

---

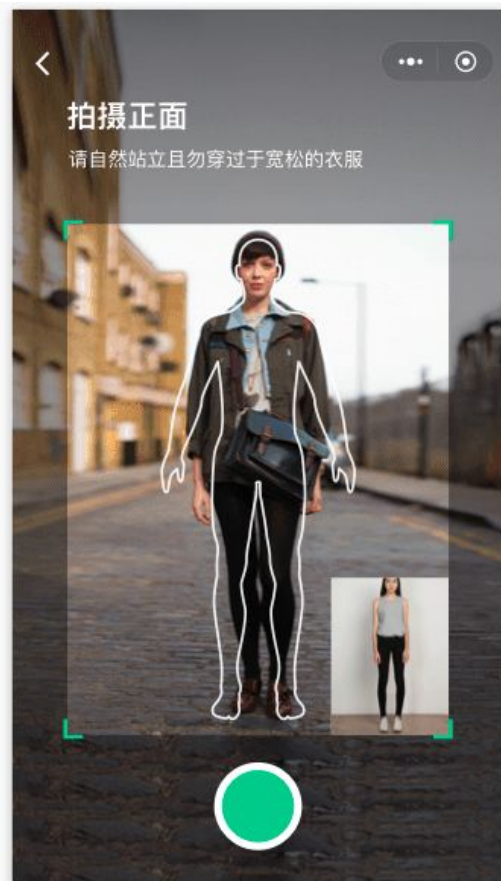


# 视觉 - 3D 模型

---



# 视觉 - 体态检测



## 高风险项

2 项



### O 型腿

风险值

0 80

O 型腿的人，身体重量过多集中于膝关节内侧关节面上。过度的压力和摩擦力，会导致型腿的人，身体量...

[查看解决方案 >](#)



### 脊柱侧倾弯

风险值

0 90

O 型腿的人，身体重量过多集中于膝关节内侧关节面上。过度的压力和摩擦力，会导致型腿的人，身体量...

[查看解决方案 >](#)

## 潜在风险

3 项



### O 型腿

风险值

0 63

O 型腿的人，身体重量过多集中于膝关节内侧关节面上。过度的压力和摩擦力，会导致型腿的人，身体量...

[查看解决方案 >](#)

## 正常

3 项



### 高低肩

风险值

0 22

O 型腿的人，身体重量过多集中于膝关节内侧关节面上。过度的压力和摩擦力，会导致型腿的人，身体量...

[查看解决方案 >](#)

[推荐给好友检测](#)

[分享报告](#)

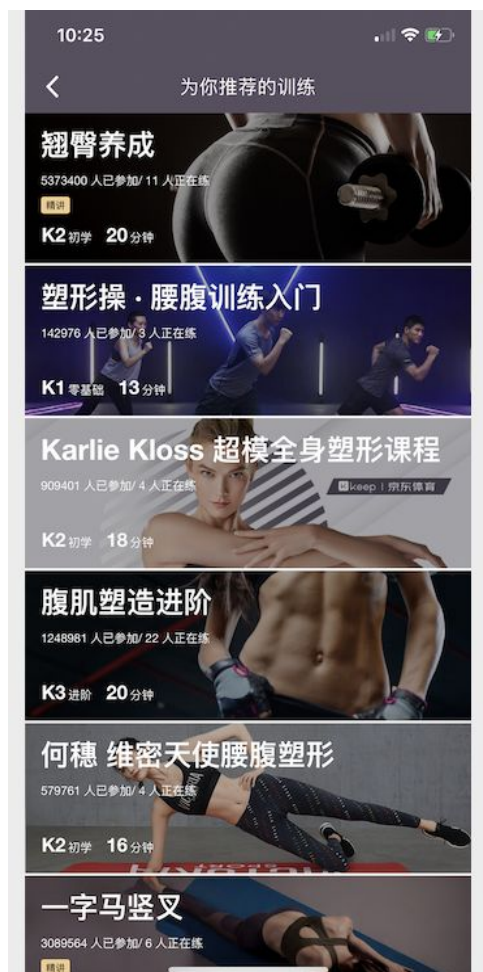


# 动作识别和打分

基于关键点识别技术的动作计次打分、智能反馈。



# 个性化训练



# 总结

---

- ❑ 宏观分析和微观分析的重要性
- ❑ 战略的执行比战略的制定更重要
- ❑ 竞争对手的分析需要更准确和不断迭代
- ❑ 场景，内容，数据，算法的次序，时机很重要

# 技术战略重要吗？

---