

### GIAC

#### 全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 金融专业研发团队"快速养成记"

左炉喜 深圳市赢时胜信息技术股份有限公司 产品总监







#### 左炉喜 Louis

十多年金融资产管理软件服务行业的研发管理



深交所创业板上市 代码: 300377















### 背景介绍

一群新兵蛋子半年完成新产品研发和上线





















# 细化管









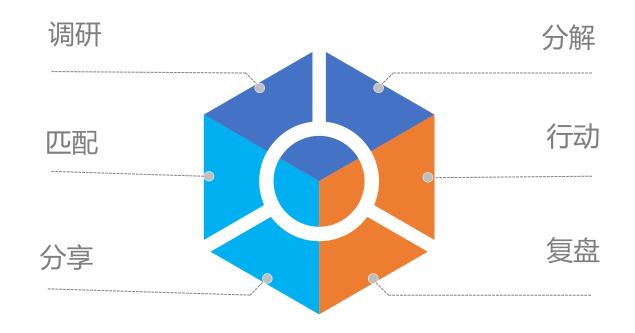
## 快速成长

精细化管理快速提升作战能力





# 六脉神剑









### 调研



- ▶ 项目讲解
- ▶ 收集意见
- ➢ 分析项目
- ▶ 因材施策





#### 分解

STEP1

项目所需要的各项业务和技术能力,建立知识图谱

细分业务和技术知识点,分解为独立的单元体

STEP2

STEP3

找出单元体的强关系和弱关系,组成独立单元组





#### 匹配

# 我的全连毛





# 行动



团队行动一致 过程与结果一样重要





# 分享

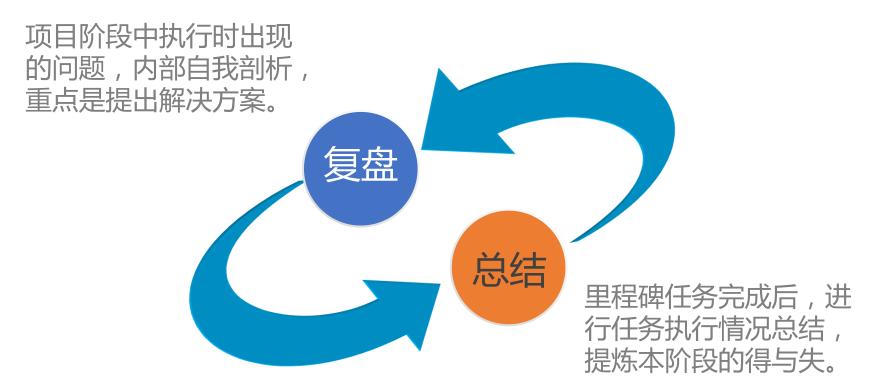








#### 复盘









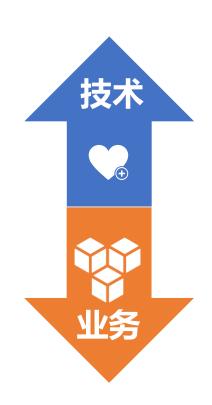
### 持续成长

公司持续发展需要人才的沉淀





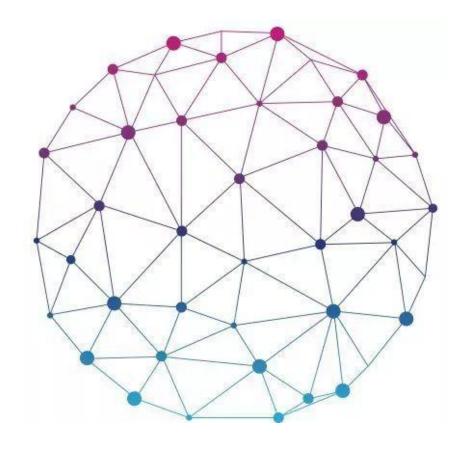
技术大咖 研发经理 开发工程师



业务专家 产品经理 分析工程师







点亮知识图谱中技术、业务单元体









### 收获硕果

勇于自我革命,战胜风险挑战





#### 案例启示



"人尽其才,才尽其用"发挥95后"为兴趣和爱好工作"特点。



在软件开发领域 尝试"精细化管 理"实现公司和 员工双赢。



一个人短期专注 一件事情,以 "工匠精神"打 磨产品。





#### 参考价值

01

#### 01.建设专业研发团队 02

员工在专业领域进行单 点突破,项目负责人为枢纽 连接项目成员。打造拥有强 有战斗力的团队。

员工单点突破后向局部 发展,团队形成交织网状的 主备岗战斗序列,适应不同 情况的战斗环境。

#### 02.落实精细化管理

在软件领域实现精细化管理,可按"六脉神剑"来施展,一定要重视过程的管理,重点把控"分解"和"匹配",复盘行动一定要持续开展。

#### 03

#### 03.快速研发新产品

研发新产品时按照"专人专干"的管理原则,减免研发返工的次数。用工匠精神打磨产品,给用户提供更好的产品。







人能尽其才则百事兴







关注msup微信公众**账**号 获取更多技术实践干货



关注高可用架构公众**账**号 改**变**互**联**网的构建方式

