



主办方: msup® | ARCHNOTES 架构

GIAC

全球互联网架构大会
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

从创业到上市团队管理演进

贾彩建

51Talk 联合创始人&技术VP





贾彩建

- 一名在线教育行业老兵
- 51Talk联合创始人&技术VP



目录

CONTENT OUTLINE

- 01 背景介绍
- 02 成功要点
- 03 案例启示
- 04 参考价值



01

背景介绍

- 51Talk是做什么的
- 公司的成长历程
- 团队管理演进历程





51Talk致力于让每个人都有能力对话世界

51Talk的使命，就是利用互联网技术，整合优质教育资源，将全球好外教带进千家万户，帮助我们的每一位用户有能力对话世界。





51Talk创立于2011年, 并于2016年在美国纽交所上市, 是中国第一家赴美上市的在线教育公司。股票代码COE。





02

成功要点



创业期

业务探索期

业务成长期

业务稳定期

业务持续发展期





创业期

不确定性

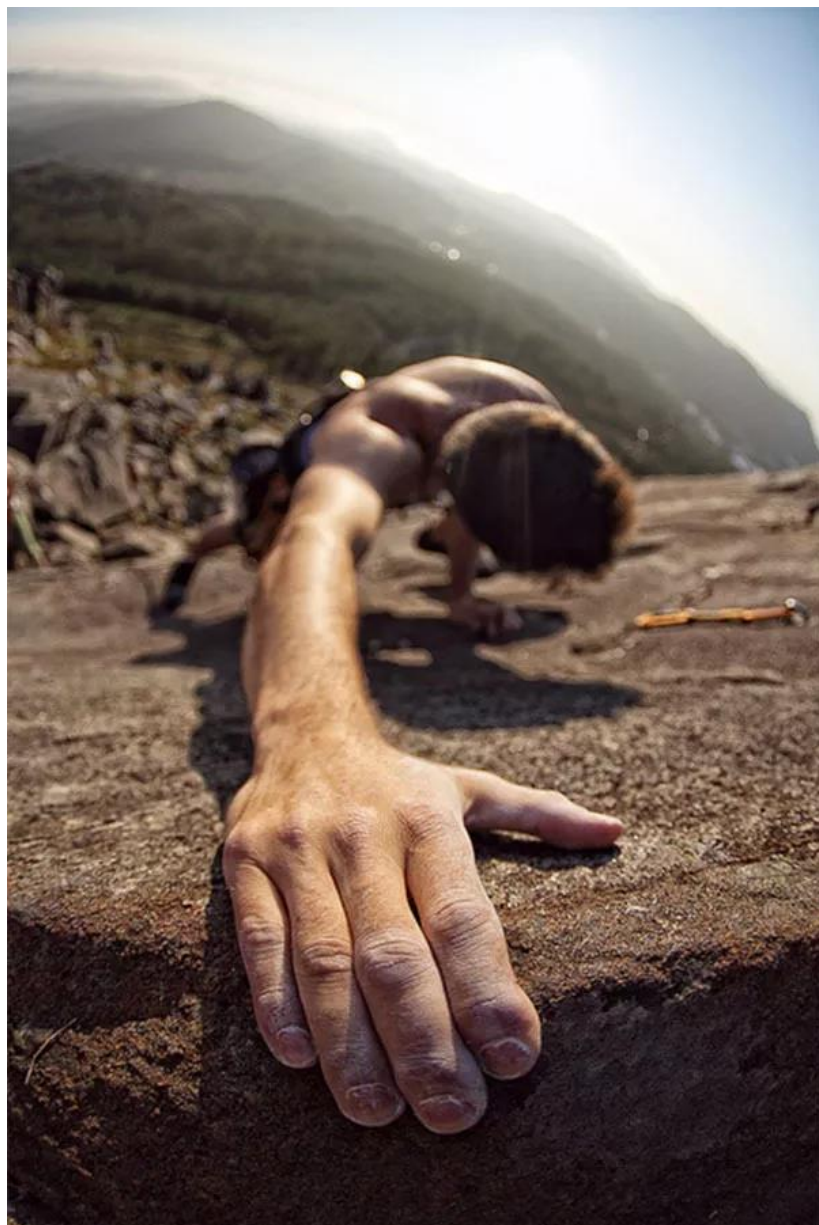




团队管理

信任大于一切
全身心投入
不给自己划定界限





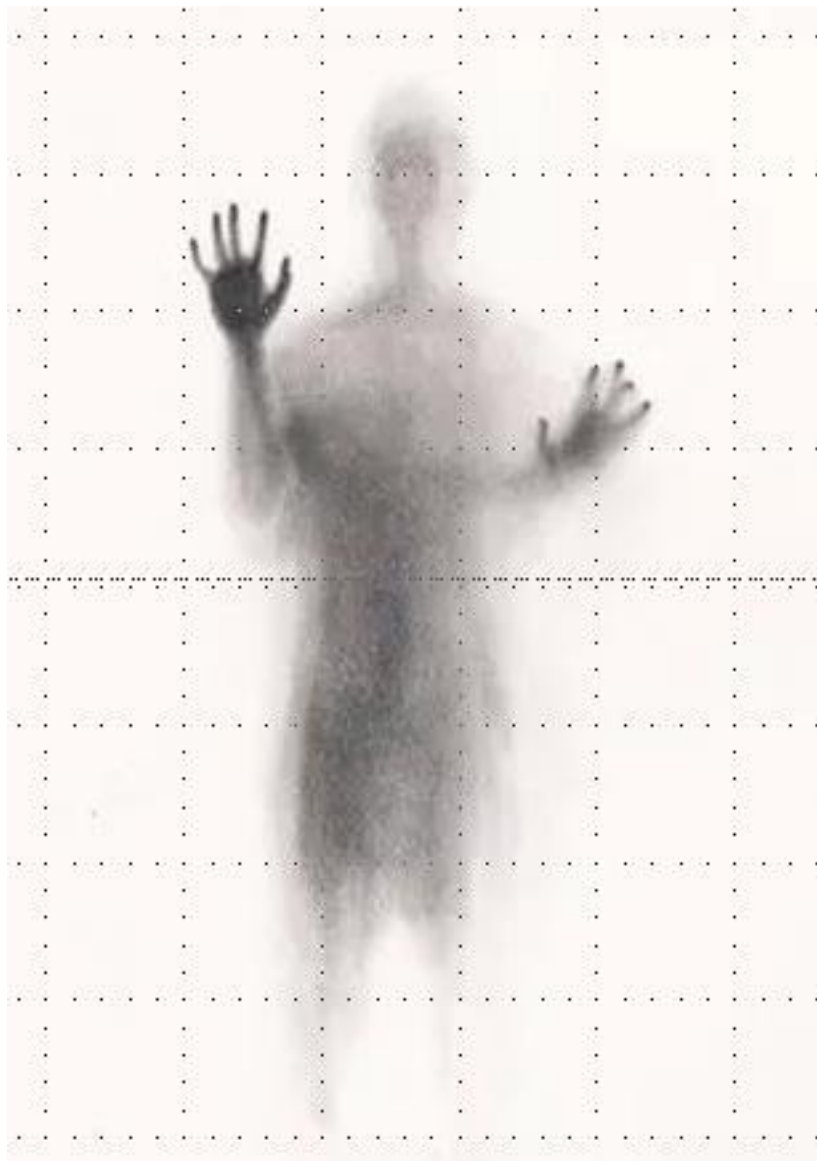
自我挑战

坚持
坚持
坚持



业务探索期

解决生存问题
追求业务发展
注重结果导向

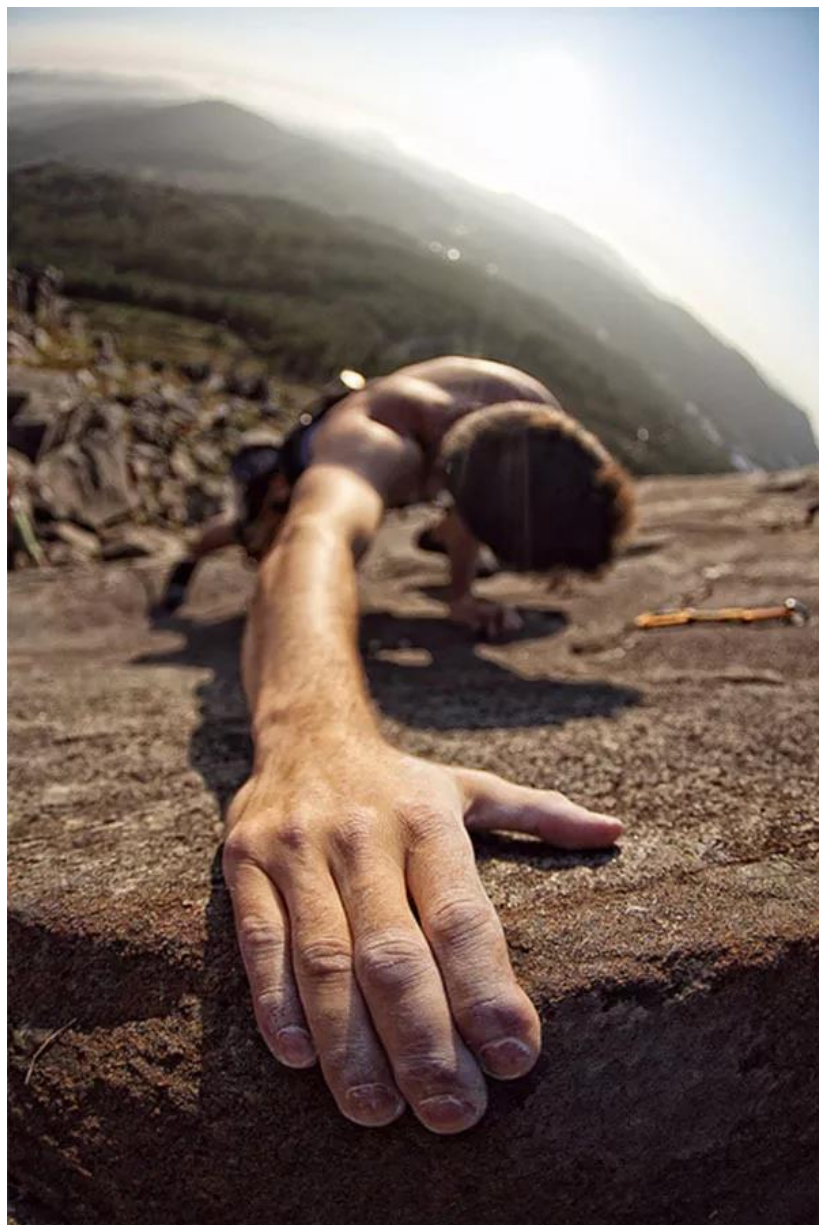




团队管理

培养人
团队目标
团队氛围





自我挑战

团队搭建

--态度比能力重要

有创业精神

强执行力





业务成长期

业务快速发展
资源严重不足

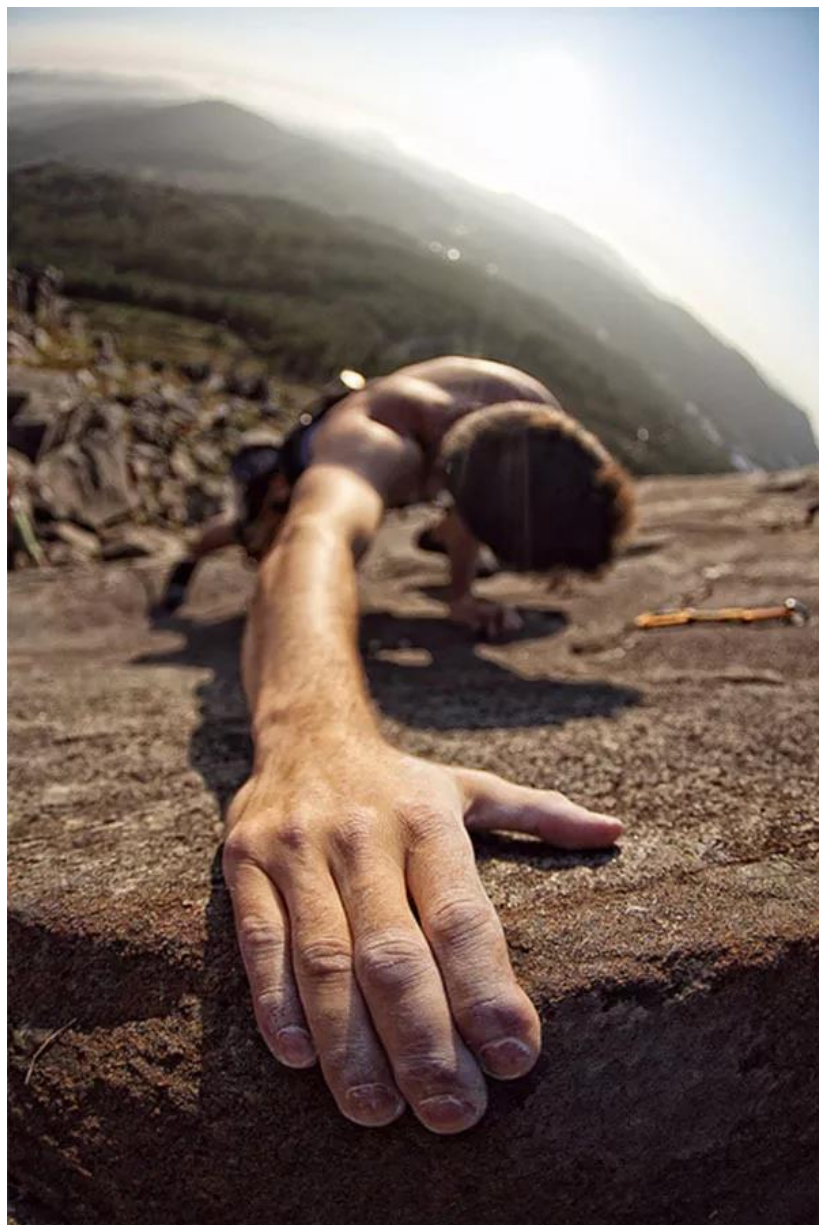




团队管理

规划组织架构
建立文化

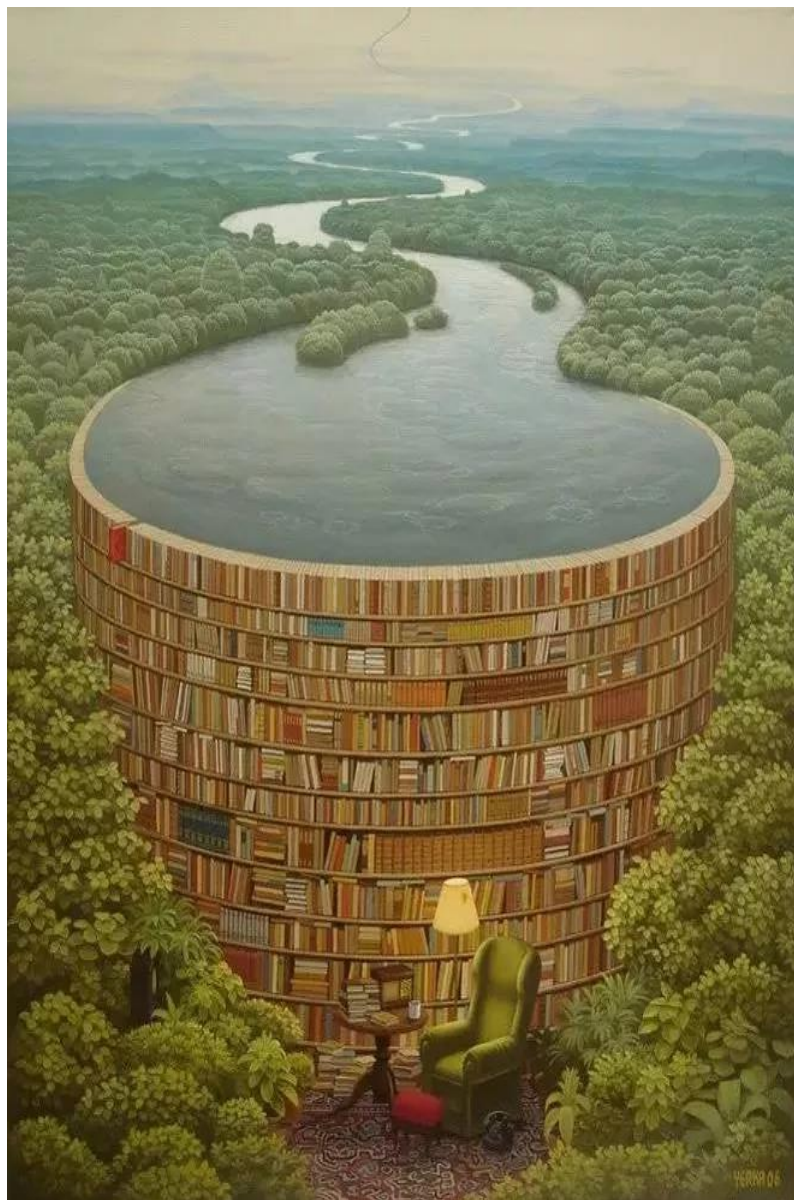




自我挑战

技术到管理的转变
--误区、时间管理、
沟通表达、刻意练习、
管理工具、向上管理





业务稳定期

业务稳定增长

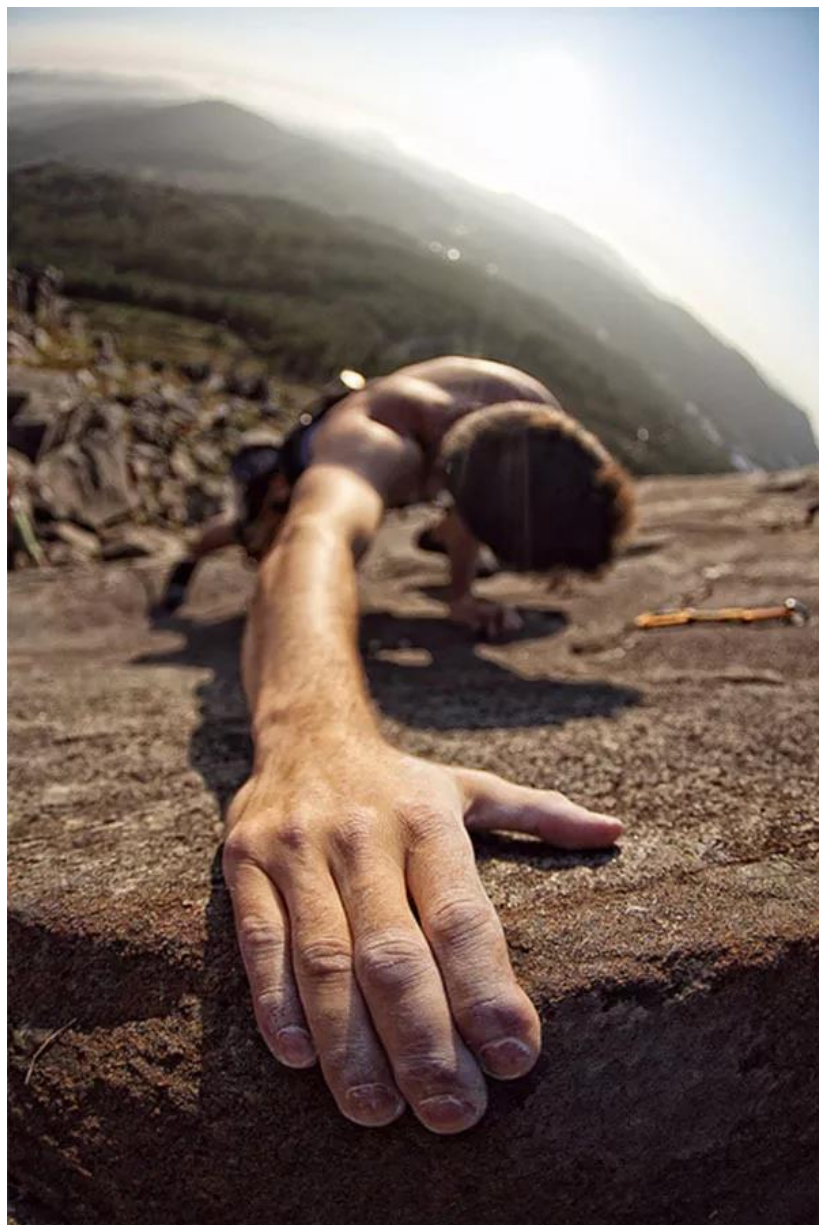




团队管理

建立制度
形成积累
有效利用资源





自我挑战

管理者到领导者的转变
--做正确的事情
着眼长远目标
影响力
推动变革
成就他人
重视人才培养



业务持续发展期

探索新业务
注重利润

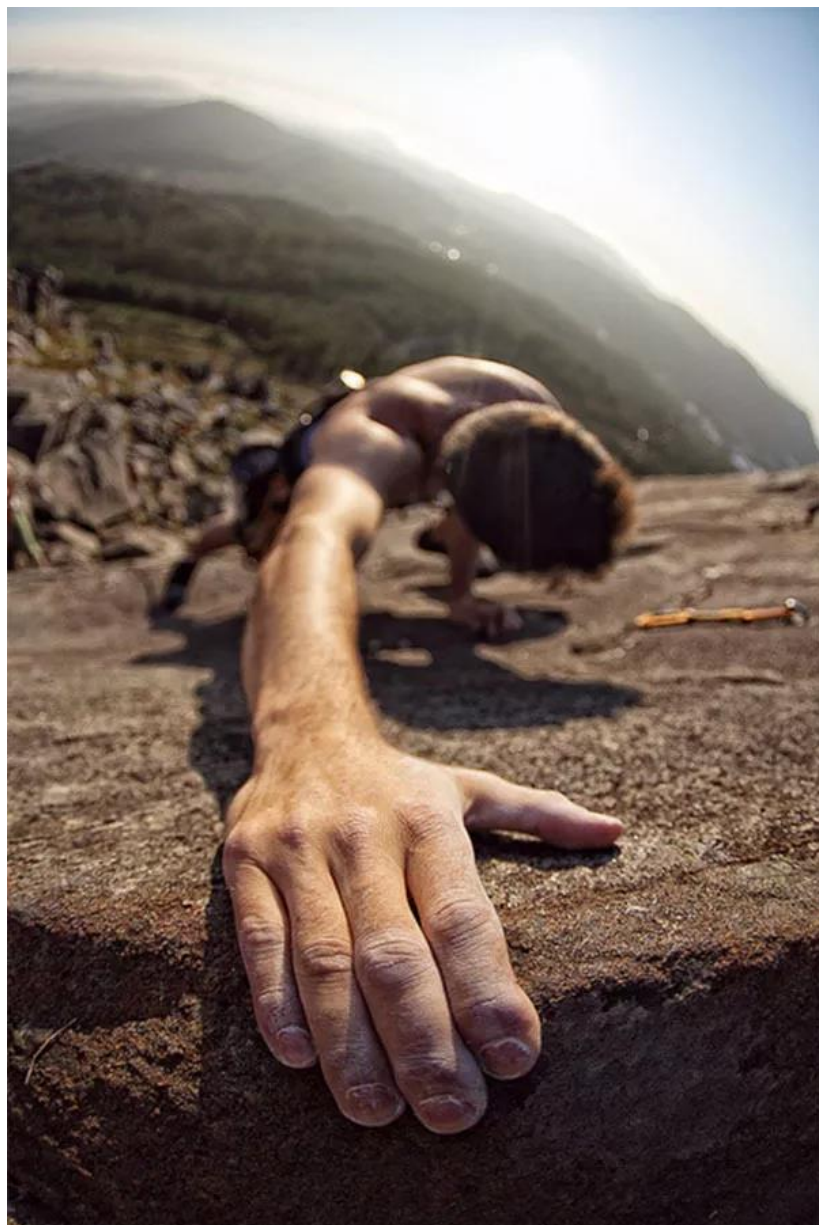




团队管理

鼓励创新
数据思维





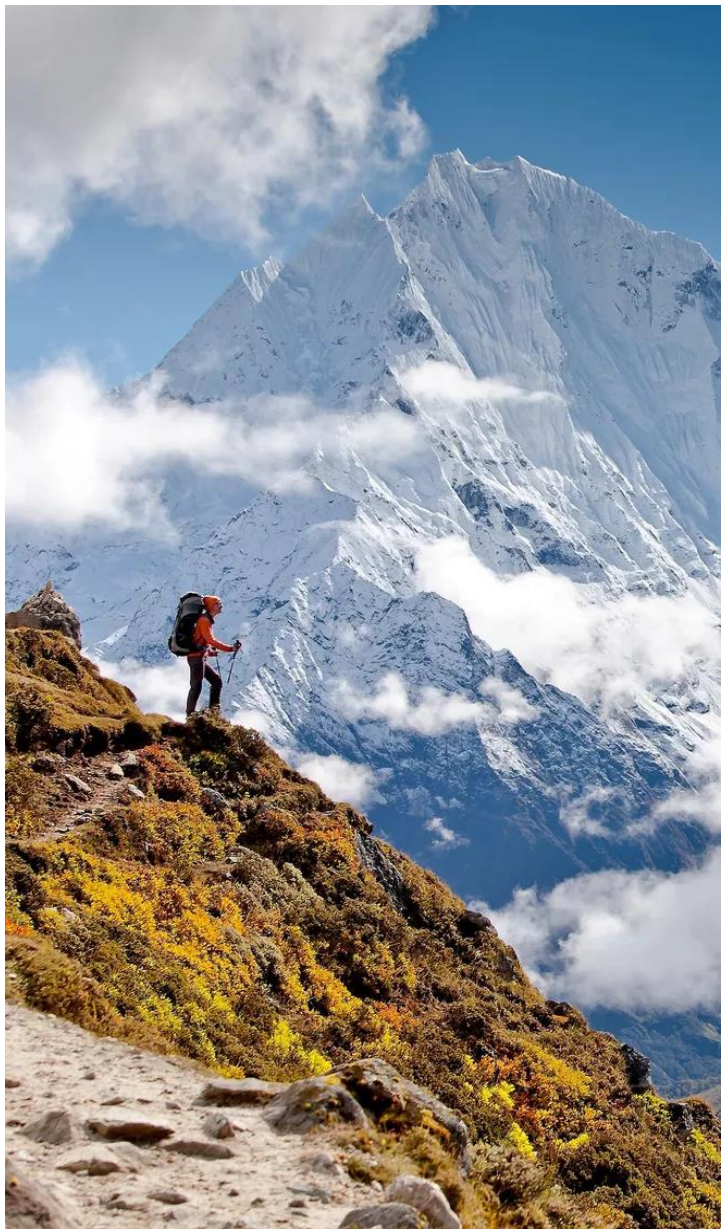
自我挑战

持续成长
--成长性思维



03 案例启示





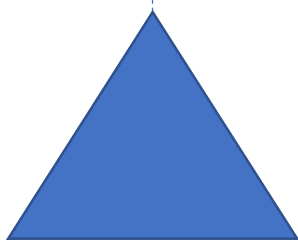
做好团队管理

是攀登下一个山峰的过程



04 参考价值





1 /

合适是最好的标准

2 /

永远不脱离业务本身

3 /

提升自我认知实现自我成长





关注msup微信公众账号
获取更多技术实践干货



关注高可用架构公众账号
改变互联网的构建方式

