
Plan de Gestión de Proyecto

Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

Proyecto: Bestnid
Revisión 03.00

Instrucciones para el uso de este formato

Este formato es una plantilla tipo para documentos de requisitos del software.

Las secciones que no se consideren aplicables al sistema descrito podrán de forma justificada indicarse como no aplicables (NA).

Notas:

Los textos en color azul son indicaciones que deben eliminarse y, en su caso, sustituirse por los contenidos descritos en cada apartado.

Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Verificado
15/05/15	03.00		

Documento validado por las partes en fecha: 15/05/15

Por el cliente	Por la empresa suministradora
	
Sr. José María Lucero	Empresa: Strategus

Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO.....	3
CONTENIDO.....	4
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	5
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.....	6

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
001	El cliente cambia requerimientos	80%	2	Carolina Romano	Latente
002	Los usuarios finales se resisten al sistema	65%	3	Carolina Romano	Latente
003	Tiempo de desarrollo subestimado	60%	2	Carolina Romano	Latente
004	Personal sin experiencia	60%	3	Simón Gotta	Latente
005	Mayor número de usuarios de lo previsto	40%	2	Simón Gotta	Latente
006	Menos reutilización de código de la prevista	40%	3	Nicolás Ferella	Latente
007	Robo de equipamiento	30%	2	Simón Gotta	Latente
008	Subestimación de costos	30%	2	Nicolás Ferella	Latente
009	Problemas financieros de la empresa	20%	1	Nicolás Ferella	Latente
***** LINEA DE CORTE *****					
010	Cambio de personal imprevisto	20%	3	Todos	Latente
011	Enfermedad del personal	20%	4	Todos	Latente
012	La estimación del tamaño del sistema puede ser muy baja	15%	2	Todos	Latente
013	Competencia del producto	10%	3	Todos	Latente
014	surgimiento de nuevas tecnologías	10%	3	Todos	Latente
015	Equipos defectuosos	10%	4	Todos	Latente
016	Cortes de luz	10%	4	Todos	Latente
017	Las tecnologías no alcanzan las expectativas	7%	3	Todos	Latente
018	Se pierden los presupuestos	5%	3	Todos	Latente
019	Caída del servidor	1%	2	Todos	Latente
020	Catástrofe climática	0.5%	2	Todos	Latente

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo: 001	Nombre : El cliente cambia los requerimientos.	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : El cliente modifica los requerimientos después de que han sido pactados y planificados.	
Probabilidad: 80%		
Impacto: 2		
Responsable: Carolina Romano		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se establecerá una comunicación y participación activa con el usuario para detectar los cambios lo antes posible, permitiéndole al cliente una brecha para sus posibles cambios.		
Plan de Contingencia : en caso de que los cambios sean lo suficientemente complejos como para generar atrasos, se reacomodaran las fechas de entrega.		

Id Riesgo: 002	Nombre : Los usuarios finales se resisten al sistema.	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : Los usuarios finales del sistema no están conformes con el mismo, les dificulta su manejo y no se logran adaptar. Rechazan su uso.	
Probabilidad: 65%		
Impacto: 3		
Responsable: Carolina Romano		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se continuara con una serie de entrevistas y cuestionarios para detectar las disconformidades tempranamente.		
Plan de Contingencia : Se realizaran cambios en la interfaz del software para adaptarse a los usuarios y les resulte lo mas amigable posible.		

Id Riesgo: 003	Nombre : Tiempo de desarrollo subestimado.	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : No se llega a concluir el sistema para la fecha de entrega final acordada.	
Probabilidad: 60%		
Impacto: 2		
Responsable: Carolina Romano		Clase: Producto, proyecto, negocio.
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Para el desarrollo de cada funcionalidad, se fijara una fecha de entrega prudente considerando el mayor tiempo posible para su desarrollo.		
Plan de Contingencia : Si alguna funcionalidad lleva mas tiempo del previsto, se buscara priorizar aquellas funcionalidades criticas que son necesarias para el correcto funcionamiento del sistema, y así llegar a entregar un sistema funcional lo antes posible.		

Id Riesgo: 004	Nombre : Personal sin experiencia	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : El proyecto de ve afectado por la falta de conocimiento en el dominio del sistema o falta de experiencia en desarrollos de estilo del proyecto.	
Probabilidad: 60		
Impacto: 3		
Responsable: Simón Gotta		Clase: Proyecto y Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se investigara sobre proyectos similares y se realizara una documentación propia de puntos importantes a tener en cuenta y referencias para consultar en cada instancia.		
Plan de Contingencia : Se harán reuniones periódicas para compartir posibles inconvenientes entre el personal asignado al proyecto. Se redirigirán recursos humanos en caso de que un requerimiento en desarrollo se esté demorando más de lo previsto.		

Id Riesgo: 005	Nombre : Mayor número de usuarios de lo previsto	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : La cantidad de usuarios que utilizarán el sistema es mayor a las estimaciones realizadas con anticipación	
Probabilidad: 40		
Impacto: 2		
Responsable: Simón Gotta		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): El software a desarrollar será perfectamente capaz de manejar cualquier aumento razonable en el uso del sistema.		
Plan de Contingencia : En caso de que sea necesario se mejorarán las prestaciones del hardware.		

Id Riesgo: 006	Nombre : Menos reutilización de código de la prevista	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : El desarrollo de código propio debió ser mayor debido a problemas en la reutilización de código existente.	
Probabilidad: 40		
Impacto: 3		
Responsable: Nicolás Ferella		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se contemplan otras posibilidades de desarrollo en caso de que no se pueda reutilizar una funcionalidad.		
Plan de Contingencia : Se buscará programar funcionalidades mas simples.		

Id Riesgo: 007	Nombre : Robo de equipamiento	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : La empresa o alguno de los integrantes del proyecto sufre el hurto de su equipo, retrasando así el trabajo hasta la adquisición o recuperación del equipo.	
Probabilidad: 30		
Impacto: 2		
Responsable: Simón Gotta		Clase: Proyecto, Producto y Negocio
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): En lo posible los equipos no se moverán del lugar de trabajo, en caso de ser necesario salir con los mismos se manejaran siempre en algún vehículo personal o remis/taxi.		
Plan de Contingencia : Se harán backups diarios en la etapa de desarrollo sobre el trabajo de cada usuario y se mantendrá un equipo de más en condiciones y con todo el software necesario instalado para que en casos como este aquel usuario afectado pueda retomar su trabajo sin perder tiempo.		

Id Riesgo: 008	Nombre : Subestimación de costos	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : Los costos del proyecto serán mayores a lo previsto.	
Probabilidad: 30		
Impacto: 2		
Responsable: Nicolás Ferella		Clase: Proyecto, Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se llevará un estricto control en los gastos.		
Plan de Contingencia : Se mantendrá una reserva extra en caso de que los costos superen lo planificado.		

Id Riesgo: 009	Nombre : Problemas financieros de la empresa	
	Fecha : 15/05/2015	
	Descripción : La empresa no puede sostener los costos del proyecto.	
Probabilidad: 20		
Impacto: 1		
Responsable: Nicolás Ferella		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se mantiene una administración financiera prolija con la mejor especulación posible, para poder evitar cualquier tipo de variación en costos o en ganancias.		
Plan de Contingencia: El desarrollo del proyecto está asegurado, esto significa que por mas que la empresa entre en bancarrota, el proyecto se completará igual.		