

Лабораторне заняття № 3

Тема: «Моніторинг бюджету проекту»

4 години

**МОРОЗОВ Віктор Володимирович,
професор, завідувач кафедри
Технологій управління КНУ**



ПЛАН ВИКОНАННЯ ЗАВДАННЯ

Мета: використати метод моніторингу відхилень по проекту щодо часу та вартості, визначити проблемні ситуації та розробити рішення щодо їх усунення.

Порядок виконання роботи

1. Завдання виконується індивідуально.
2. Вивчити методи моніторингу витрат проекту на фазі виконання.
3. Визначити значення складових методу EV- освоєного обсягу.
4. Провести аналіз матеріалів відповідної лекції та рекомендованої літератури.
5. **Виконання роботи:** за допомогою стандартних інформаційних технологій провести аналіз усіх наданих в завданні ситуацій (по кожному з рисунків) та надати відповіді (згідно шаблону) щодо розпізнавання ситуації про **статус проекту** (*виконується, зупинено, відставання від плану, випередження плану, перевитрата коштів, недовиплата коштів тощо*); **виявлені проблеми** (*у минулому або у майбутньому – що не було зроблено або що треба зробити щодо коригування проекту*); та **як вирішувати зазначені проблеми** (*наприклад, збільшити темпи виконання робіт на 20%, або звільнити ПМ, тощо*)
6. Сформуванати звіт про виконання роботи у форматі WORD та надіслати його викладачу на перевірку (титул з прізвищем та ініціалами виконавця, завданням, відповіді на завдання з коментарями, висновки, література тощо).



Методичні рекомендації

Приклад шаблону оформлення відповіді до певного рисунку

Рис. 2.

Статус проекту _____

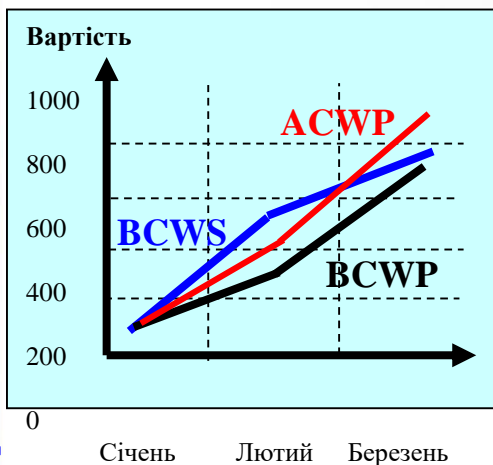
Проблеми проекту _____

Як їх вирішувати _____



Методичні рекомендації

Приклад відповіді щодо аналізу графіків методом освоєного обсягу.



При наявності деякого досвіду графічного аналізу методом освоєного обсягу можна зробити наступні висновки.

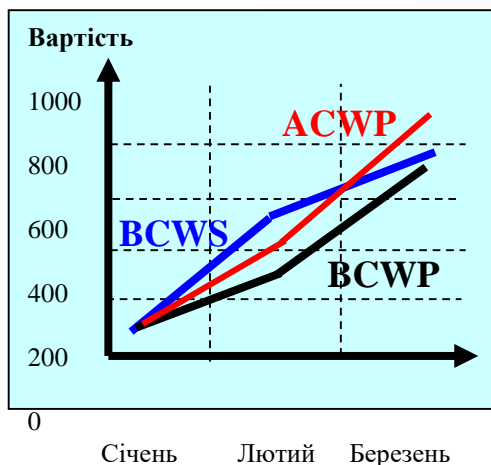
Станом на середину березня виконано робіт на суму приблизно на 40 у.о. менше, ніж було заплановано, але на їх виконання динаміка показників витрачено коштів приблизно на 200 у.о. більше (має місце відставання від графіка і перевитрата коштів).

На даний момент роботи відстають від графіка приблизно на один тиждень. Тільки що виправдані виконаним обсягом робіт кошти, витрачені близько 1,5 тижня тому.



Методичні рекомендації

Приклад відповіді щодо аналізу графіків методом освоєного обсягу.

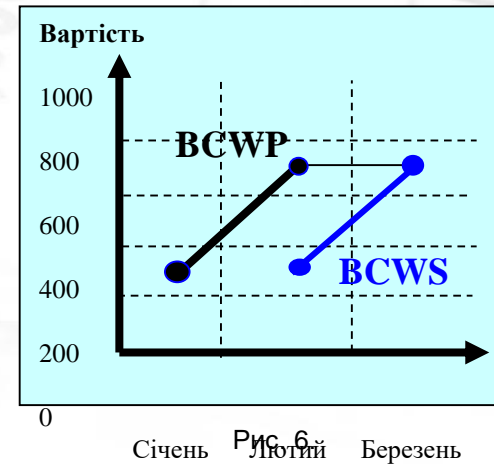
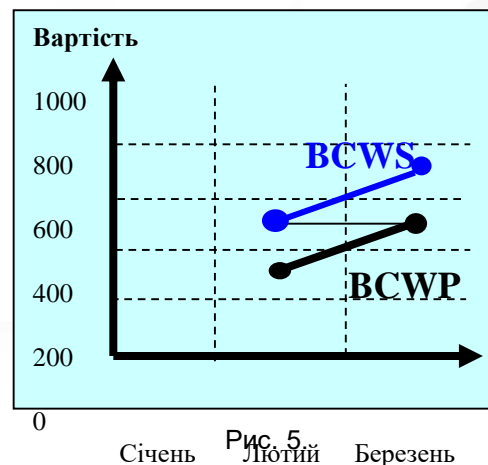
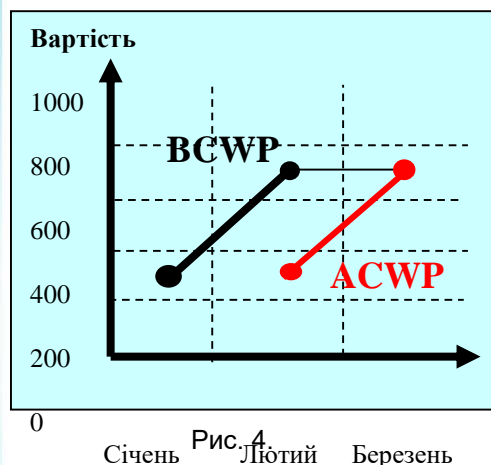
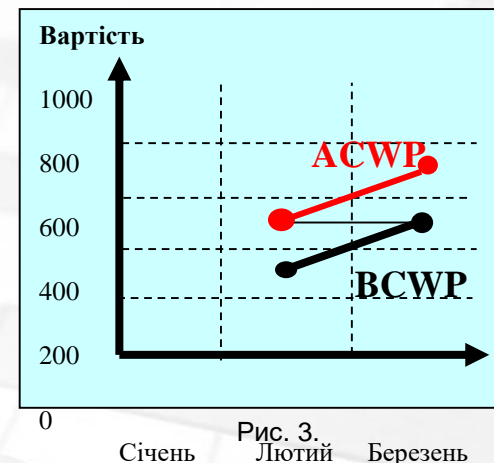
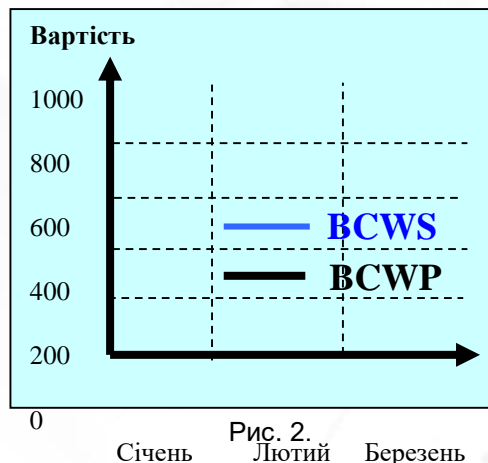
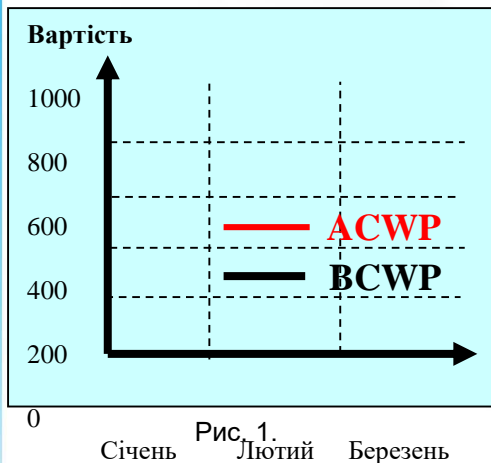


На поточний час (березень): *темпи виконання робіт* більше від запланованих, відставання зменшується.

При збереженні існуючих тенденцій десь протягом одного тижня роботи по проекту вже йтимуть за графіком та навіть із випередженням.

Темпи витрачання коштів вище темпів виконання робіт, перевитрати збільшується. При збереженні існуючих тенденцій проект буде виконаний з великою перевитратою коштів, ніж є зараз.

Варіанти завдання для виконання



Варіанти завдання для виконання

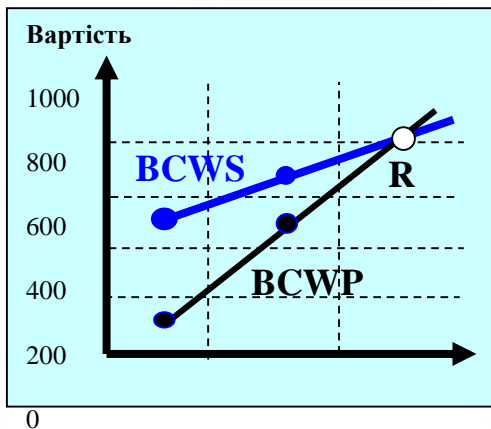


Рис. 7

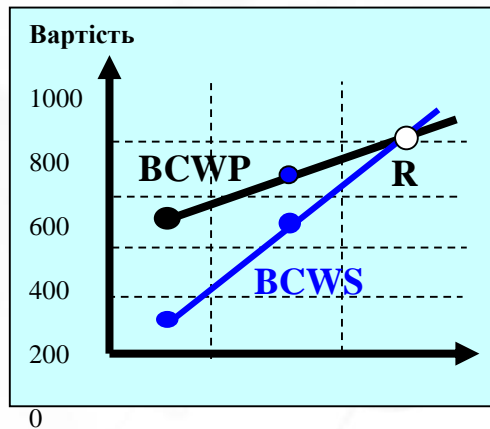


Рис. 8

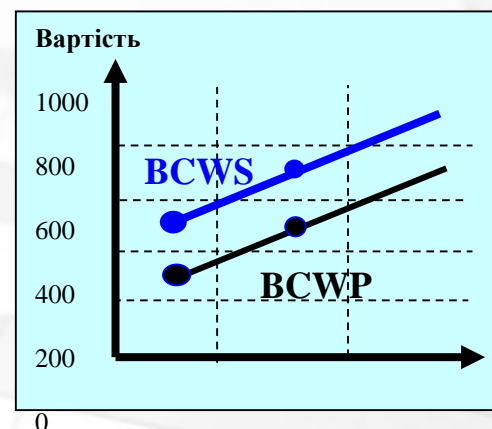


Рис. 9

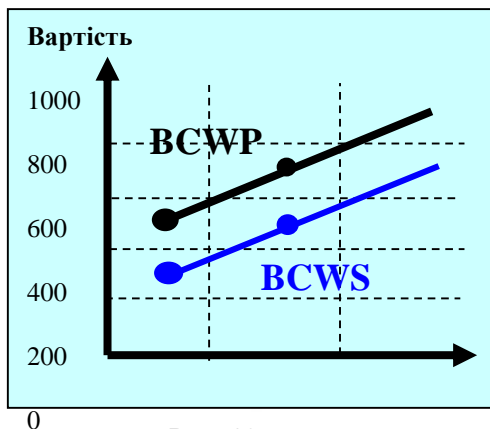


Рис. 10

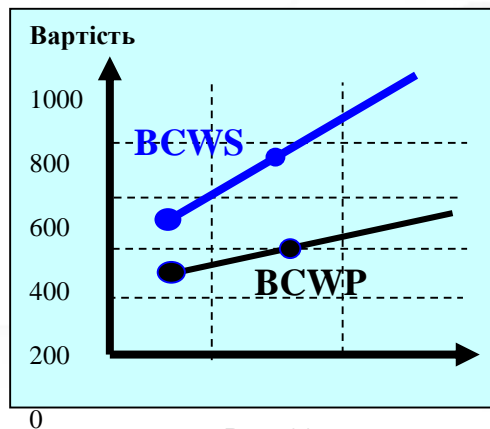


Рис. 11

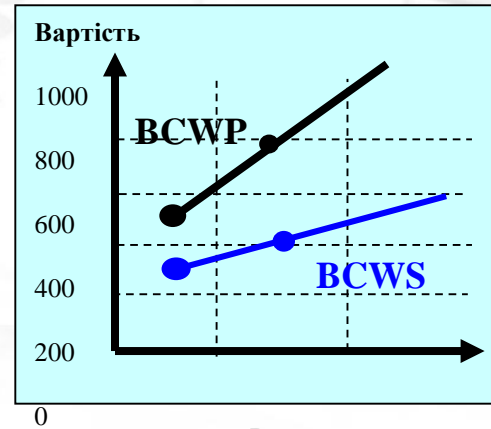


Рис. 12

Дякую за увагу!

e-mail: KNUMVV@gmail.com

