

תרגיל 2 – תכנון הפרוייקט המפורט

בתרגיל זה עליך להעמיק בתכנון הפרוייקט ולהגיש 3 קבצים :

1. עלויות – קובץ אקסל
2. תוכנית עבודה – קובץ ms project (mpp) או projectlibre (pod)
3. ניהול סיכונים – מצגת עם לא יותר מ- 3 שקפים

עליך לממש חלקים אלו בתכנון הפרוייקט באמצעות הטכניקות שנלמדו בשיעורים ובספר הקורס ולפרט את החלטותיך לגבי בחירות כאלו ואחרות שעשית כמנהל הפרוייקט – זכור שלתיק הפרוייקט יש הרבה "לקוחות" (אנשי הפיתוח/הלקוח העסקי/המנהלים שלך....) ועל כן התיק נדרש להיות ברור, מפורט וענייני (איפה שתבחר להסביר החלטות שקיבלת עשה זאת).

א. עלויות (קובץ אקסל עם מספר טאבים):

- a. טאב – "כתב כמויות" לכלל מרכיבי הפרוייקט מבוסס על תכנון הפרוייקט שלכם ובהתאם לתוכנית הפרוייקטלית שבניתם (נדרש להיות קשר הגיוני לאבני הדרך ולתוכנית העבודה הפרוייקטלית).
- b. טאב - "מחירון" עלויות הכולל התייחסות לכלל מרכיבי כתב הכמויות
- c. טאב - עלות רכיבי הפרוייקט בניתוח של 5 שנים – LCC
- d. טאב - ניתוח NPV עם ריבית 3%.

ב. אבני דרך ותוכנית עבודה פרוייקטלית (קובץ mpp או Pod):

- עליך להציג את התכנון ע"ג כלי ממוכן בלבד (לא לצייר ידני), מומלץ להשתמש ב- MS project או בכלי חינומי [projectlibre](https://projectlibre.org/) בתצוגה הראשית נדרש לראות :
- a. **טבלת Wbs ואבני הדרך המרכזיות** – לפחות 30 פעילויות מסוגים שונים : wbs, milestones וערסלים.
 - b. **תרשים גאנט** – התרשים חייב להכיל לפחות 30 פעילויות ו-לפחות 5 ערסלים בהתאם לחלוקה שתחליטו. על כל פעילות עלייך לעדכן : משך הפעילות, משאב מבצע ותלויות בפעילויות אחרות (ניתן להשתמש בכל סוגי התלויות שנלמדו בכיתה).

ג. ניהול סיכונים (מצגת):

- עליך לפרט את הסיכונים בפרוייקט (לפחות 8 סיכונים) ולהציגם במבנה הבא :
- a. **שקף טבלת ניהול סיכונים** בהתאם לפורמט שהוצג בכיתה.
 - b. **שקף מטריצת סיכונים** – בהתאם לפורמט שהוצג בכיתה (אדום צהוב ירוק)
 - c. שקף ניתוח פרטני לסיכון המרכזי בפרוייקט