

PHẠM VI DỰ ÁN

Dự án	Trưởng nhóm	Ngày hoàn thành
Ứng dụng Desktop Quản lý Kho Hàng	Trần Thế Phong	10//06/2025

Lý do thực hiện
Doanh nghiệp Công ty TNHH ABC chuyên về bán lẻ các mặt hàng gia dụng cần một hệ thống quản lý kho hàng hiện đại giúp theo dõi lượng hàng tồn kho, quản lý quy trình nhập – xuất kho, kiểm kê định kỳ và xuất báo cáo tự động. Dự án này nhằm tối ưu hóa hoạt động kinh doanh, đảm bảo số liệu chính xác và cải thiện hiệu suất làm việc của các bộ phận liên quan.

Mô tả phạm vi	
Trong phạm vi	Must (M), Should (S), Could (C), Won't (W)
Quản lý danh mục sản phẩm	Tạo mới, cập nhật, xóa và lưu trữ thông tin chi tiết của từng sản phẩm (mã, tên, mô tả, giá, số lượng tồn, ...) (M)
Quy trình nhập kho	Cho phép nhân viên nhập hàng, cập nhật số lượng hàng nhập, và quản lý kho xác nhận quá trình nhập kho (M)
Quy trình xuất kho	Tạo đơn xuất kho, kiểm tra số lượng tồn kho trước khi xuất, cập nhật số liệu sau khi xuất hàng và xác nhận lệnh xuất kho (M)
Quy trình kiểm kê hàng hóa	Hỗ trợ kiểm kê hàng hóa định kỳ tự động, so sánh số liệu thực tế với hệ thống và điều chỉnh nếu có sai lệch (M)
Báo cáo và giao tiếp	
Phân quyền và bảo mật	
Tích hợp với phần mềm kế toán	

	<p>Tạo và xuất báo cáo tồn kho, báo cáo nhập – xuất theo tuần, tháng, năm và tích hợp chức năng gửi báo cáo qua email (M)</p> <p>Cung cấp hệ thống phân quyền người dùng với các vai trò: nhân viên nhập hàng, nhân viên xuất hàng, quản lý kho (ít nhất 3 người quản lý) và quản trị viên (admin); áp dụng các biện pháp bảo mật cho phần mềm và CSDL.</p> <p>Kết nối dữ liệu giữa hệ thống quản lý kho và phần mềm kế toán của doanh nghiệp để đồng bộ hóa thông tin.</p>
Ngoài phạm vi	Must (M), Should (S), Could (C), Won't (W)
<p>Phát triển các tính năng theo công nghệ No-Code, Low Code</p> <p>Mở rộng quy mô vượt quá cấu hình quy định</p> <p>Tích hợp với các hệ thống ngoài phần mềm kế toán hiện có</p> <p>Các tính năng bổ trợ không liên quan (ví dụ: tích hợp E-commerce, CRM)</p>	<p>Sử dụng các công cụ No-Code, Low Code không được hỗ trợ trong dự án này. (W)</p> <p>Không hỗ trợ quản lý vượt quá 50 loại hàng hoặc 1,000 sản phẩm cho mỗi loại (trừ khi mở rộng dự án sau). (S)</p> <p>Các tích hợp với bên thứ ba khác không được xem xét trong giai đoạn hiện tại của dự án. (C)</p> <p>Những yêu cầu không trực tiếp liên quan đến quản lý kho hàng sẽ được xem xét trong các dự án sau. (W)</p>

Mục tiêu kinh doanh
Nâng cao hiệu quả quản lý kho hàng, giảm sai sót trong quy trình nhập – xuất và kiểm kê.

Tối ưu hóa thời gian xử lý đơn hàng và báo cáo định kỳ.

Cải thiện độ chính xác của dữ liệu kho, hỗ trợ đưa ra các quyết định kinh doanh chính xác.

Đảm bảo tích hợp liền mạch với hệ thống kế toán, tăng cường sự đồng bộ hóa dữ liệu giữa các bộ phận.

Bàn giao dự án

Phần mềm Desktop Quản lý Kho Hàng với đầy đủ các chức năng theo yêu cầu.

Cơ sở dữ liệu được xây dựng và tích hợp an toàn.

Tài liệu thiết kế, hướng dẫn sử dụng và cài đặt.

Báo cáo kiểm thử và tài liệu triển khai.

Hệ thống tích hợp với phần mềm kế toán hiện có của doanh nghiệp.

Nội dung ngoài Dự án

Các tính năng mở rộng không liên quan đến quản lý kho (ví dụ: tích hợp CRM, E-commerce).

Hỗ trợ mở rộng hệ thống vượt quá giới hạn quy định (hơn 50 loại hàng và 1,000 sản phẩm mỗi loại).

Các cập nhật, nâng cấp tính năng sau khi triển khai phiên bản cơ bản của hệ thống.

Ràng buộc

Thời gian: Dự kiến hoàn thành trong vòng 3 tháng kể từ ngày khởi động dự án.

Chi phí: Ngân sách đã được phê duyệt, bao gồm chi phí phát triển, kiểm thử và triển khai.

Phạm vi:	Hệ thống phải đảm bảo quản lý tối đa 50 loại hàng và 1,000 sản phẩm cho mỗi loại.
Tài nguyên:	Nhóm phát triển phải có đủ chuyên môn và thiết bị cần thiết để thực hiện dự án.
Rủi ro:	Dự phòng các vấn đề trong quá trình tích hợp với phần mềm kế toán và đảm bảo an toàn dữ liệu.

Giả định
Nhóm phát triển có đủ năng lực kỹ thuật và kinh nghiệm để lựa chọn công nghệ phù hợp.
Cơ sở dữ liệu và phần mềm kế toán hiện có của doanh nghiệp đáp ứng yêu cầu tích hợp.
Người dùng cuối (nhân viên và quản lý) sẽ được đào tạo đầy đủ để sử dụng hệ thống mới.
Các yêu cầu từ phía doanh nghiệp được duyệt đầy đủ và không thay đổi nhiều trong suốt quá trình triển khai dự án.

Ước tính chi phí				
Hạng mục	Chi phí dự kiến	Chi phí thực tế	Chi phí đến khi hoàn thành	Chênh lệch
1. Lập kế hoạch	10,000,000	10,000,000	0	0
2. Phân tích	7,000,000	6,800,000	0	200,000
3. Thiết kế	15,000,000	14,000,000	2,000,000	1,000,000
4. Phát triển	30,000,000	20,000,000	12,000,000	2,000,000
5. Lưu trữ	3,000,000	1,200,000	2,000,000	200,000

6. Triển khai	5,000,000	3,200,000	2,000,000	200,000
7. Hỗ trợ	5,000,000	0	6,800,000	1,800,000

HẾT