Môn học: Quản lý dự án công nghệ thông tin
Lớp: IS208.P21

Nhóm: PMIT
Ngày: 02/04/2025

## PHÂN CÔNG THÀNH VIÊN

## 1. PHÂN CÔNG VỊ TRÍ

Tên	Mã số	Điểm mạnh	Điểm yếu	Đảm
thành	sinh viên			nhận
viên				
Ngô	23521077	Khả năng tư duy phản	Dễ bị xao nhãng khi làm	Thư ký
Tùng		biện giúp phân tích và	việc trong môi trường có	
Nhân		đánh giá vấn đề hiệu quả;	nhiều yếu tố gây nhiễu;	
		làm việc nhóm tốt, biết	ngại tranh luận, ít phản	
		cách phối hợp và giao	biện khi cần bảo vệ ý	
		tiếp với các thành viên;	kiến hoặc đề xuất giải	
		đọc hiểu tài liệu kỹ thuật	pháp; khó quản lý thời	
		nhanh, dễ dàng tiếp thu	gian, dễ bị cuốn vào	
		công nghệ mới	công việc và bỏ lỡ	
			deadline	
Nguyễn	23521144	Khả năng tư duy logic và	Có nền tảng lý thuyết	Phó
Đình		giải quyết vấn đề hiệu	nhưng thiếu kinh nghiệm	nhóm
Phát		quả; khả năng chịu áp lực	thực tế trong triển khai	
		cao, duy trì hiệu suất tốt	dự án; nhạy cảm với lời	
		ngay cả khi deadline gấp;	phê bình, dễ bị ảnh	
		biết cách tổ chức công	hưởng bởi phản hồi tiêu	
		việc khoa học, sắp xếp	cực; phụ thuộc vào tài	
		nhiệm vụ hợp lý	liệu có sẵn, khó thích	
			nghi khi thiếu hướng dẫn	
			cụ thể	
Phạm	23521158	Tự học nhanh và luôn	Khó quản lý thời gian, dễ	Thành
Văn		cập nhật công nghệ mới;	bị cuốn vào công việc và	viên
		kiên nhẫn và bền bỉ khi	bỏ lỡ deadline; dễ mất	

Thanh		debug và tối ưu code; đọc	động lực khi gặp lỗi khó	
Phiên		hiểu tài liệu kỹ thuật	hoặc dự án kéo dài; chủ	
		nhanh, dễ dàng tiếp thu	quan, không viết tài liệu	
		công nghệ mới	đầy đủ	
Trần	23521175	Làm việc nhóm tốt, biết	Dành quá nhiều thời gian	Trưởng
Thế		cách phối hợp và giao	vào chi tiết nhỏ, ảnh	nhóm
Phong		tiếp với các thành viên	hưởng đến tiến độ công	
		trong nhóm; có tinh thần	việc; ngại tranh luận, ít	
		trách nhiệm cao; khả	phản biện khi cần bảo vệ	
		năng tư duy logic và giải	ý kiến hoặc đề xuất giải	
		quyết vấn đề hiệu quả	pháp; phụ thuộc vào tài	
			liệu có sẵn, khó thích	
			nghi khi thiếu hướng dẫn	
			cụ thể	

## 2. PHÂN CÔNG CÔNG VIỆC

STT	Công việc	Thành	Thành viên				Kết quả cần đạt
		Ngô Tùng Nhân	Nguyễn Đình Phát	Phạm Văn Thanh Phiên	Trần Thế Phong		
1	Theo dõi tiến độ và nhắc nhở công	I	I	I	R/A	11/04	Báo cáo tiến độ từng thành viên, đảm bảo hoàn

2	việc của các thành viên  Phân công công việc cho từng thành viên	I	I	I	R/A	02/04	thành công việc đúng hạn.  Danh sách phân công công việc chi tiết, rõ ràng.
3	Viết biên bản họp nhóm lần thứ hai	R/A	S/I	S/I	S/I	02/04	Biên bản họp nhóm lần thứ hai, có chữ ký xác nhận của các thành viên.
4	Tiến hành thu thập yêu cầu tại doanh nghiệp, với các đối tượng người dùng khác nhau (giả lập)	I	I	R/A	S	02/04	Tài liệu thu thập yêu cầu người dùng từ các đối tượng khác nhau trong doanh nghiệp (giả lập), bao gồm bảng câu hỏi, ghi chú phỏng vấn hoặc khảo sát.
5	Xác định các yêu cầu về dự án đã thu	I	I	S	R/A	03/04	Danh sách yêu cầu phần mềm, phân loại rõ yêu

	thập: chức năng – phi chức năng						cầu chức năng và phi chức năng.
6	Xác định phạm vi dự án	I	R/A	I	S	03/04	Tài liệu xác định phạm vi dự án, mô tả ranh giới, chức năng chính và những gì không nằm trong phạm vi thực hiện.
7	Đề xuất phương án tối thiểu, phương án đề xuất và phương án tối đa cho dự án	R/A	I	I	S	03/04	Bảng so sánh các phương án thực hiện dự án, gồm phương án tối thiểu, đề xuất và tối đa với ưu nhược điểm từng phương án.
8	Xây dựng Work Breakdown Structure (WBS)	S/I	R	R	R/A	06/04	Sơ đồ Work Breakdown Structure (WBS) thể hiện cấu trúc phân rã công

9	Xây dựng danh sách các hoạt động dự án.	I	R/A	I	S	06/04	việc của toàn bộ dự án.  Danh sách các hoạt động trong dự án, chi tiết từng công việc cần thực hiện.
10	Sắp xếp thứ tự các hoạt động theo PDM, xác định các thông số và mối liên hệ.	I	R/A	I	S	06/04	Thể hiện trình tự thực hiện các hoạt động, mối quan hệ phụ thuộc và các thông số liên quan (thời gian, độ trễ).
11	Xác định critical path	S/I	R	R	R/A	06/04	Đường găng được xác định bằng phương pháp CPM, giúp nhận biết các công việc không được trễ hạn.
12	Đề xuất danh sách tài	I	I	R/A	S	06/04	Danh sách tài nguyên dự án,

	nguyên để phục vụ cho dự án.						bao gồm con người, máy móc, phần mềm và các tài nguyên khác.
13	Vẽ sơ đồ GANTT	S/I	R	R	R/A	06/04	Biểu đồ GANTT mô tả kế hoạch thời gian thực hiện các công việc trong dự án.
14	Vẽ sơ đồ Use Case của phần mềm	R/A	S/I	R	I	09/04	Sơ đồ Use Case thể hiện các chức năng chính của hệ thống và mối liên hệ với các tác nhân.
15	Cập nhật các thông tin mới trên website nhóm.	I	I	R/A	I	10/04	Website nhóm được cập nhật với thông tin mới về tiến độ, tài liệu, kết quả công việc đã thực hiện.

16	Kiểm tra và đánh giá kết quả	I	I	I	R/A	11/04	Báo cáo kiểm tra và đánh giá kết quả, gồm đánh giá tiến độ, chất lượng sản phẩm và mức độ hoàn thành yêu cầu.
17	Nộp bài	I	I	I	R/A	12/04	Tất cả tài liệu và website được hoàn tất, nộp đúng hạn.

## Trong đó <Vai trò>:

- R: chịu trách nhiệm thực hiện công việc (Responsible)
- A: chịu trách nhiệm giải trình (Đảm bảo nhiệm vụ được thực hiện đúng yêu cầu, chịu trách nhiệm cuối cùng)
- S: hỗ trợ công việc, cung cấp tài nguyên (Support)
- C: tham vấn (Consult) đưa ý kiến tham vấn cho những người nhóm R&A, cung cấp thông tin chuyên môn
- I: được thông báo (Inform) được những người nhóm R&A cập nhật thông tin