

Estimativa e Orçamento PGP

Projeto: Padronização e Migração do Inventário Patrimonial do IFPE para o Sistema SIADS

Data: 04/11/2025

Responsável: Rafael Nóbrega

1. Metodologia para Elaboração do Orçamento

O orçamento foi definido conforme o processo de gerenciamento de custos do PMBOK, utilizando estimativas bottom-up e análogas, com base em valores reais de mercado para projetos tecnológicos de pequeno porte.

A estimativa considera profissionais de TI com valor-hora médio de R\$70 a R\$100, variando conforme o nível de especialização (analista, desenvolvedor, testador, documentador). Foram consideradas cerca de 220 horas totais de trabalho, distribuídas entre os cinco membros da equipe, além de custos de infraestrutura, comunicação e documentação.

2. Estimativa de Custos por Atividade

Entregável / Atividade	Tipo de Custo	Descrição	Estimativa (R\$)
1.1 Planejamento e Alinhamento	Direto	Levantamento de requisitos, reuniões e cronograma inicial	1.800
1.2 Padronização do Catálogo Patrimonial	Direto	Modelagem de dados, normalização e definição de padrões	4.200
1.3 Migração de Dados (ETL)	Direto	Desenvolvimento de scripts de extração, transformação e carga	6.300
1.4 Testes e Homologação	Direto	Testes de integração e verificação com SIADS	2.200
1.5 Documentação e Treinamento	Direto	Criação de manuais técnicos e treinamento interno	1.500

Custos Indiretos	Indireto	Infraestrutura de TI, softwares e suporte	900
Reserva de Contingência (10%)	-	Cobertura para riscos de retrabalho e inconsistências	1.690
Total Estimado			18.590,00

3. Justificativa dos Valores

Os valores foram calculados considerando profissionais júnior/pleno de TI com valor-hora entre R\$70 e R\$100, com carga de 20 a 30 horas semanais por integrante, durante 8 a 10 semanas. Também foram considerados custos médios de infraestrutura, ferramentas e suporte baseados em projetos institucionais semelhantes.

4. Estrutura Orçamentária Consolidada

Categoria	Descrição	Valor (R\$)	% do Total
Recursos Humanos	Planejamento, modelagem, migração, testes e documentação	15.000	81%
Infraestrutura e Tecnologia	Servidores, ferramentas, licenças e backup	1.200	6%
Comunicação e Reuniões	Ferramentas colaborativas e reuniões com cliente	400	2%
Documentação e Treinamento	Produção de materiais técnicos	800	4%
Custos Indiretos	Internet, energia e suporte técnico	900	5%
Total Estimado		18.300,00	100%

5. Distribuição no Cronograma (Baseline de Custos)

Fase / Mês	Custo Previsto (R\$)	Entregável Principal
------------	----------------------	----------------------

Setembro	1.800	Planejamento e Alinhamento
Outubro	4.200	Padronização do Catálogo
Novembro	6.300	Migração de Dados
Dezembro	2.200	Testes e Homologação
Janeiro	1.500	Documentação e Treinamento
Reserva (10%)	1.590	Contingência e riscos
Total Geral	18.590,00	—

6. Observações sobre o Orçamento

O orçamento reflete o valor estimado de mercado, não o gasto real (já que o projeto é acadêmico). É coerente com o escopo e duração de um projeto de TI de pequeno porte, executado em 3 a 4 meses. A baseline de custos (R\$ 18.590,00) pode ser usada para simular controle financeiro, aplicando CPI e SPI conforme ensinado em aula.

7. Conclusão

Este orçamento simulado demonstra a viabilidade econômica e o dimensionamento profissional de um projeto de migração de dados para o SIADS, em conformidade com as práticas do PMBOK (Capítulo 7) e com as orientações do professor Alexandre Vasconcelos sobre estimativa e controle de custos em projetos tecnológicos.