

# 職務経歴書

佐藤 卓也（さとう たくや）

## ■職務要約

エンジニアとしてのキャリアを半導体製造装置の開発からスタートし、25年以上にわたりテクノロジーと事業の交差点で活動。富士通での大規模システム開発、スタートアップCTOとして倒産寸前の企業を再建し200名規模へ成長させた経験、デロイト トーマツでのデジタルアセット開発統括・DXコンサルティングを経て、現在は「存在証明の民主化」をミッションに掲げ、石英ガラス・QRコード技術を活用した千年保存サービス TokiStorage を運営。技術開発・事業戦略・組織構築・国際プロジェクト推進を一貫して手がけてきた。

## ■技術スキル・専門領域

技術戦略・設計	3層アーキテクチャ設計、マイクロサービス、クラウドネイティブ、レガシーモダライゼーション、エンタープライズアーキテクチャ
先端技術	AI/ML、IoT、ブロックチェーン、XR、石英ガラス刻印技術、QRコード技術、Codec2音声符号化
開発・DevOps	フルスタック開発、DevSecOps、SSDLC、CI/CD、アジャイル/スクラム
コンサルティング	DX戦略策定、ビジネスインキュベーション、PoC設計・実行、プロダクトマネジメント、投資判断支援
マネジメント	組織構築（最大100名規模）、オフショア開発管理、BPR、評価制度設計、グローバルチーム運営
言語	日本語（母語）、英語（ビジネスレベル）

## ■職務経歴（詳細）

2026年2月～現在

### TokiStorage（個人事業）

代表

石英ガラスとQRコード技術を組み合わせた「千年保存の存在証明サービス」を開発・提供。個人・法人・自治体向けに、物理層（石英ガラス）・公的層（神社仏閣奉納）・私的層（クラウド）の3層分散保存を実現。

- サービス設計からLP制作、技術開発、営業まで一人で推進
- 独自音声符号化技術（Codec2）によりQR1枚に最大30秒の音声を記録（PCT国際特許手続き中）
- 伊勢神宮・比叡山延暦寺への奉納による公的層の実現
- GitHub Pages + GAS + Cloudflare Workersによる固定費ゼロの運営モデルを構築
- 100本超のエッセイを日英で執筆・公開し、事業思想を体系化

2025年10月～現在

### ユニバーサルニーズ株式会社（SoulCarrier）

創設者

「存在証明の民主化」をミッションに掲げ、忘れられかけた人々の存在を取り戻す活動を推進。日系移民の遺骨帰還支援を第1号案件として調査・実行中。

- マウイ島の日系墓地調査から着想し、法人設立
- 群馬県にて5,000基の墓石を徒歩調査
- Forbes JAPAN への寄稿、Phoenix FM 掲載

2020年3月～2025年10月（5年8ヶ月）

### デロイト トーマツ コンサルティング合同会社

Senior Specialist Lead → Studio Senior Manager → Chief Engineer（Deloitte Digital）

シニアパートナー直下で、デジタルアセットの企画・開発・投資判断と、エンジニア組織の統括・再編に従事。

### プロダクト&ソリューション部門 — インキュベーター / プロダクトオーナー

インダストリー×オフリングの各セクターと連携し、デジタルアセットの企画から投資判断までを統括。大粒案件のプロダクトオーナーとして以下を推進。

- 電力コスト削減コンサルティングアクセラレーターの企画・開発
- 電力供給予測ソリューション（電力会社向け長期シミュレーション）の開発
- 都市OSプラットフォーム（スマートシティ系リファレンスアーキテクチャ～実装）
- バンキング系マイクロサービスアーキテクチャ——グローバルアセットの国内初ローカライズを統括
- 全デジタルアセットの投資判断資料の取りまとめ・投資判断支援
- ビジネスインキュベーション・新規プロダクト開発をリード（50件超）

- チーム規模: 4〜5名→12〜13名（時期により変動）

## DXガレージ — チーフエンジニア / 組織マネジメント

グループファーム横断のファクトリー部門にて、エンジニア組織の統括・再編を担当。

- 全体開発の統括およびコアテクノロジーのハンズオン支援
- エッジの立った人材の離職が続く状況を受け、評価制度の再設計・スキルアップ体系の構築を実施
- 組織ポリシー策定、人材リテンション施策の推進
- AI・IoT・ブロックチェーン・XR等の先端技術トレーニングを社内展開

## セキュリティ・金融デリバリー

- 全デジタルアセットのSSDLCチャンピオンとしてセキュリティプロセスを統括
- 金融機関向け3層アーキテクチャ（Experience-Service-System）を設計・導入
- COBOLレガシーシステムからクラウドネイティブへのモダナイゼーション推進
- 日韓FSIパートナー間のAPAC連携機会を創出
- 生産性指標30%以上の改善を達成
- DevSecOps運用モデルの策定・推進

2016年4月 ～ 2020年3月（4年）

## スタートアップ各社（複数社兼務）

SPOT CTO / Parallels CTO

複数のスタートアップにCTOとして参画し、事業の立ち上げからプロダクト開発までを一貫して支援。

- 事業計画策定からMVP開発・PoC実行まで一気通貫で推進
- 価格戦略設計、マーケティングコンサルティングを提供
- 技術選定からプロダクトの商用化まで伴走

2015年7月 ～ 2020年3月（4年9ヶ月）

## Feel Sync System

VP Business Development

アジアNo.1のPoC（概念実証）サービスプロバイダーにて事業開発を担当。100社以上のDXコンサルティング実績。

- 100社以上のクライアントへDXコンサルティングを提供
- MVP構築・PoC実行のフレームワークを確立
- アジア太平洋地域でのビジネス展開を推進

2008年 ～ 2015年3月（7年）

## 株式会社ウィルゲート

取締役 最高技術責任者（CTO） / Willgate Vietnam, Inc. CEO（兼務・2013～2015年）

第3期に取締役CTOとして経営参画。ジョイン時点で残存資金6ヶ月・16名体制の倒産危機にあった企業を、事業構造改革と技術内製化により再建。7年間で200名規模・業界No.1の企業へ成長させた。

## 事業再建・経営

- 創業者と共に経営理念・経営方針を策定し、事業方向性を再定義
- 構造的課題のあったWeb制作事業に踏み込み、組織構造を再編（人員整理を含む）
- BPR（ビジネスプロセスリエンジニアリング）を実施——バランススコアカード策定、カスタマージャーニー整理、ワークフロー可視化、投資判断の優先順位付け
- 投資優先度に基づき、自らハンズオンで事業インパクトのあるプロジェクトを構築・実行

## 技術内製化・組織構築

- 外注依存の全技術を自ら習得・分解し、内製化の設計図を策定
- 1人体制から国内60〜70名の開発チームを構築
- ベトナム・ホーチミンに現地法人を設立しCEOとして運営（約20名体制）
- 合計80〜90名規模の開発組織を組成し、全社の事業推進を技術で支える体制を確立

## 事業成長・IPO準備

- SEO単一事業を業界No.1に成長させ、メディア事業等への多角化を推進
- 上場水準までガバナンス整備を推進——基幹システム（Salesforce）刷新を主導
- 事業多角化に伴う技術領域の再編・組織構造の再設計

2003年4月 ～ 2007年3月（4年）

## 富士通株式会社

エンジニア

大手メーカーにて、官公庁向けシステム開発およびグローバル物流システムの運用管理を担当。

- 法務省 電子申請システムの設計・開発

- グローバル物流システムの運用管理
- 新人研修プロジェクトのリード
- ソフトウェア開発の標準化および開発支援ツールの設計・開発

1998年10月 ～ 2003年3月（4年6ヶ月）

## マイクロロジック株式会社

テクニカルインターン

高専在学中より半導体製造装置の開発に従事。リアルタイム制御システムの開発経験を積む。

- 自動温度制御システムの構築・検証試験
- 半導体製造装置のリアルタイムガスフロー可視化機能の開発
- ネットワーク制御機能の開発
- 産学連携プロジェクトの支援

## ■受賞・対外活動

- World Blockchain Summit ― Top 10 Project Leaders 受賞
- Forbes JAPAN 寄稿者
- Phoenix FM（海外メディア）掲載
- LinkedIn フォロワー 4,000名以上

## ■社会活動・地域貢献

- タイムレストウン新浦安 自治会長（2年間・約250世帯）
- 日系アメリカ人の遺骨帰還支援活動（2025年～）
- 群馬県にて5,000基の墓石を徒歩調査
- マウイ島にて墓守活動
- 伊勢神宮 式年遷宮へ奉納（2026年）
- 比叡山延暦寺 根本中堂 復元修理事業へ永代記名奉納（2026年）

## ■自己PR

25年以上のエンジニアリング経験を通じて、一貫して「技術と事業の境界を越える」ことを実践してきました。半導体製造装置のリアルタイム制御から、Big4コンサルティングファームでのDX戦略策定、スタートアップのゼロイチ立ち上げまで、技術の深さと事業の広さの両方を持ち合わせています。

ウィルゲートでは、倒産寸前の企業に経営参画し、BPRを起点とした事業構造改革と技術内製化により、業界No.1への成長と200名規模への組織拡大を実現しました。デロイト トーマツでは、電力・スマートシティ・金融分野のデジタルアセットのプロダクトオーナーとして、企画から投資判断まで一気通貫で統括。エンジニア組織の再編・評価制度設計にも従事しました。

現在は、これらの経験を「存在証明の民主化」という社会課題に投じています。石英ガラスとデジタル技術を組み合わせた千年保存サービスの開発は、テクノロジー・事業設計・社会的意義の交差点にある挑戦です。

本書は TokiStorage 代表者ページ（[tokistorage.github.io/lp/profile.html](https://tokistorage.github.io/lp/profile.html)）よりダウンロードいただけます。