捉

凡

生

光亮

聚焦文化新业态

# 深耕内容,培育文化新业态

无论是沉浸式演艺,还是微短剧作品,受众对文化新业态的接受与反馈证明,优质内容始终是文化产品传得开、留得下的根本保证,也是文化新业态持续发展的不竭动力。

如何将文化新业态特有的创意、技术、机制等要素优势运用在创作生产中,推出新的文化精品,成为当前急需破解的课题。为此,我们约请业界专家、一线实践者分享观点和经验,以期助力文化新业态高质量发展。

# 贴近时代生活 厚植文化内涵

祁述裕

近些年,数字演艺、沉浸式展览、微短剧、 人工智能创作、虚拟数字人、国潮设计等文化 新业态如潮水般涌来,极大丰富了文化生产方 式和消费体验,激发了文化市场活力。这些文 化新业态或是借助科技手段,带来前所未有的 感官冲击力;或是瞄准市场需求,培养超出以 往的用户黏性。

### 技术与内容完美结合, 新业态才能立得住走得远

科技赋能也好,深挖市场也罢,对文化新业态来说,都不能取代文化内涵的重要性。 文化新业态要想保持生命力,实现高质量发展,必须贴近时代贴近生活,持续深耕优质内容。

以灯光秀为例。灯光秀是一种集灯光、音乐、特效等多种元素于一体的艺术形式,其特点是通过大范围、多色彩的灯光变化给观众带来视觉享受。作为一种文化新业态,灯光秀一经出现就受到欢迎,被广泛运用于城市节庆活动中。早期灯光秀只有光的变化,形式单调,观众容易产生审美疲劳。后来,灯光秀又加上了投影,开始有了文化内容,比如对当地文化符号的光影呈现。随着艺术形式不断升级,又出现引力。今年春节期间,广东湛江上演的艺术灯光秀《军港之夜》,围绕湛江、海港、水兵等元素,设置了人物与光影的互动,有表演、有情节、有交互,受到好评。

前沿数字技术极大丰富了艺术表现力、感染力,为培育文化新业态、新产品拓展了广阔空间。但数字技术只有与现实生活相结合,体现时代精神,才能彰显其魅力,才能产生传得开、留得下的文化产品。比如,依托网络技术产生的网络文学,一段时间里曾是"快餐小说"的代名词。而今,脱贫攻坚、科技创新、工业转型、职场生活等现实题材崛起,《大国重工》《复兴之路》等作品受到欢迎,历史传奇等传统题材也被赋予新的内涵,网络文学形成多元内容格局。再如,近年来,虚拟现实、增强现实等数字技术

广泛运用于演艺、展览、景区景点等,出现了各种沉浸式业态。但真正经得住时间淘洗的,是那些将前沿技术与文化内容完美结合的沉浸式作品。沉浸式演艺"只有河南·戏剧幻城"之所以走红,就在于其能以史诗的眼光,多维度展示中原大地波澜壮阔的历史、丰富多彩的文化,给人以心灵的震撼。

文化新业态只有树立精品意识,才能从 "网红"走向"长红"。现代社会生活的快节奏, 使得短小的视听作品受到"Z世代"消费者的 喜爱。据统计,我国短视频用户规模达10.53 亿人,使用率达96.4%。但一段时间里,微短剧 等视听类型里不乏老套故事,制作粗糙。近 来,深耕现实生活、回应时代话题、走精品化路 线逐渐成为共识,不少内容和制作俱佳的微短 剧问世。比如,《逃出大英博物馆》从一件流失 海外的文物切入,将传统文化与当下生活场景 相结合,以拟人化的方式,讲述文物回家的故 事,赢得网友点赞,传递了微短剧的大情怀。 最近热播的《我的阿勒泰》也以8集的小体量 和较为精良的制作给视听市场带来一股清风, 剧中秀美的自然风光、幽默的情节对话和浓郁 的风土人情赢得观众认可。

### 汲取多元养分,提升文 化生产能力

深耕内容要善于从日常生活中发现亮点。只有走进生活深处,深入人们内心世界,表现普通人的所思所想所求,有烟火气、人情味,才能打动人心。文化新业态就是通过技术与现实的结合,让人们更加真切地感受我们这个时代的生活百态,在媒介变革中发掘生活底蕴,在数字技术运用中揭示人文精神,在国货潮玩中展示时代脉动。如2023年走红网络的国风动漫《中国奇谭》,第一集借助《西游记》的故事背景,巧妙讲述了一段职场故事,传递出每一次努力都有意义的生活理念,让不少青年观众产生世界

深耕内容要善于从地方人文符号中寻找灵感。一首歌、一座桥、一道菜、一栋房,都体现着

当地的风土人情和生活方式,其背后都有丰富的故事。挖掘这些地方人文符号,能够开拓文化新业态的创意思路,为内容创作提供优质养分。例如,苏州创新开掘具有地方特色的昆曲、评弹、民间传说资源,以沉浸式演艺的方式推出《拙政问雅》《遇见姑苏·木渎往事》《寻梦山塘》等一批文旅产品,既叫好又叫座。

深耕内容要善于从中华优秀传统文化中发掘素材。中华优秀传统文化堪称一座取之不尽、用之不竭的宝库。无论是文学典籍、文物古迹,还是节日庆典、民俗传统,优秀传统文化与"Z世代"总能碰撞出惊艳的火花。比如,游客在洛阳穿汉服、在泉州簪鲜花成为新时尚;年轻人追捧国风设计,带火国风音乐、国风舞蹈,文化新业态市场需求日益旺盛。

在汲取多元养分、厚植文化内涵的基础上, 文化新业态还应借力科技进步,丰富文化生产 手段,提升文化生产能力。

要积极拥抱智能工具带来的新机遇,提高人机共创的能力。科技进步,特别是大模型和生成式人工智能为文化生产带来重大变革,善用各种智能工具,实现人机共创,成为文化新业态从业者的必备能力之一。未来的艺术生产者不仅仅是人类自己,还有智能工具、智能机器人等。人类创作者需要不断培养新技能,包括虚拟世界的建构能力、交互式体验的创意能力、智能工具的使用能力等。

要重新认识文化生产与文化消费的关系, 提高价值共创能力。不同于传统文化业态中消 费者仅仅是被动接受者,文化新业态打破了以 往生产与消费的界限,消费者更主动参与文化 内容生产,享受价值创造的乐趣。网络平台上, 许多内容都是用户自发创作;行进式沉浸演艺中,观众既是观演者,也参与演出过程。文化新 业态应善于引导消费者深度参与到文化生产 中,实现价值共创。

要拓展国际视野,提升配置文化资源的能力。现代科技带来了全新的生产方式和传播方式,可以在更大程度上调动全球数据、文化和人才资源。应秉持开放包容心态,善用国际资源,加强文明交流互鉴,讲好中国故事,坚持内外兼修,不断拓展国际文化市场,扩大中华文化国际影响力。

## 弋海观澜

心里那股永不放弃的向上的力量, 不仅塑造着作品中的人物,也雕刻着现实的人生。始终坚韧、始终心怀希望,这 是我想通过作品传递的声音。

教师、作家、编剧、译者,平 日里我在这些不同的身份之间 来回切换,乐在其中。常有人 问我何以能实现这样的"跨 界",我想,那一定是用心观察 生活、体味生活的结果。

作为写作者,生活是我的 素材库。我很喜欢观察事物, 观察之后我会记住,记住以后 双察之后我会记住,记住以后 经过一条铁路,当火车开过, 好,一扇扇车窗从眼前划过,乘 客的身影也一闪而过。对我来 说,每一节车厢都载着很多故 事,都蕴藏着书写的可能。

观察着、思考着,人和事积 累得足够多,我便有了创作长 篇小说的想法。2008年,我完 成了自己第一部女性主题长篇 小说后,便试着构思一部描写 男性故事的小说,当作姊妹篇, 展现当代人的内心世界,这就 是后来改编成同名电视剧的 《乔家的儿女》。在构思过程 中,我发现,主人公乔一成的人 生经历与他的家庭密不可分, 我便将他的兄弟姐妹的故事加 进来,一条横向的线拉了起 来。我又发现,如果写一家人 的生活,还需一条纵贯的时间 线。这条线长达30年,把我牵 引到上世纪70年代,童年、少

年的回忆汹涌而来。你以为已经过去了的年少时光,其实拥有随时破土的力量,刹那之间便如藤蔓旺盛生长,迅速蔓延。因此,《乔家的儿女》这部小说写来很顺手,这种舒服的状态对写作者而言尤为珍贵。

故事情节在流淌,人物渐渐地有了生命,更神奇的是,他们会有自己的思维,常常脱离我的掌控。身为作者,我也要学着聆听人物的心声。在创作电视剧《人生之路》剧本时,主角刘巧珍与高加林的情感走向难住了我。是分是合,我苦苦思索而不得要领。忽然有一天,巧珍的声音仿佛从文字间传来:前路很长,学会放下。我循着这样的声音,写下了故事结尾:巧珍与加林各自前行,有难时互助,成为距离亲近的"平行线"。这似乎是人物自己的选择,他们被故事线引领但最终又牵引着故事线到达终点。

塑造人物的过程,也是理解人生的过程。电视剧《山海情》中水花的原型曾骑着三轮车拉货,因为太过疲劳,三轮车翻倒在麦田间,她辛苦一早上做的馓子全部撒落。这个坚强的女子坐在田埂上放声大哭,可抬头间,她看到阳光落在饱满的麦穗上,烁金闪银。这个场景触动了她,她擦干眼泪,扶起了车子。资料中的这一幕深深印在我的脑海里,丰富了我对水花的理解,让我知道了怎样表现她身上闪烁的光芒。于是,剧中的水花拉起板车,拉着她的爱人、孩子还有全部家当,行走在空阔无垠的干沙滩上,她小小的身子坚实有力,她的歌声动人心魄,有鼓舞人心的能量。

从小说创作到影视创作,从作家到编剧,促使我更加关注个人命运与时代背景的紧密相连。新中国成立之初,人们怀揣日子越来越好的朴素梦想,投身火热建设;上世纪80年代,改革开放大潮更新了人们的观念,激发出敢闯敢试的勇气;而今,随着经济社会的发展,人们的生活方式更加多元,在物质生活之外有了更多更高的精神生活追求……我希望通过影视作品,不仅唤起观众对时代生活的共同记忆,也能让观众对自己的生活有所思考。心里那股永不放弃的向上的力量,不仅塑造着作品中的人物,也雕刻着现实的人生。始终坚韧、始终心怀希望,这是我想通过作品传递的声音。

一路前行,一路风景。每天都能看到行色匆匆的人们 走在路上,也走在人生故事里。他们的经历千差万别,但身 上那种蓬勃的生命力总是让我由衷地敬佩和热爱。讲述百 姓的生活故事,捕捉平凡生活中的光亮,是我作为写作者的 光荣使命。

(作者为作家、编剧)

# 瞄准观众需求 托举视听精品

梁萌

网络视听是深受观众喜爱的文化新业态之一,近年来热门佳作不断涌现。"爆款"的出现,并非偶然和运气,而是来自对观众需求、内容创新和行业环境的不断研究,来自艺术家、创作者最大潜能的激发,还来自科技、传播、运营等各方形成的合力。

过去几年,网络视听精品意识增强,从深耕中农的免疫或看,观众只兴春晚里有现实压成

内容的角度来看,观众日益青睐具有现实质感的作品,回归现实、关注人生成为创作趋势。从《山海情》《人世间》,到《风吹半夏》《南来北往》,一系列现实题材作品反响热烈,印证着反映时代气象与百姓生活的精品内容最能引发观众共情。

一系列现实题材作品反响热烈,印证着反映时代气象与百姓生活的精品内容最能引发观众共情。
在爱奇艺的一次次创作实践中,我们发现以现实主义手法讲故事,弘扬真善美,成为一条可行之路。总结起来,就是在关注百姓叙事、直面现实境遇的同时,以温暖的基调表现人们对真善美、对光明和

未来的追求。这类创作关注新时代的新话题, 在新的语境中讲故事,不少作品播出时赢得高 收视率、高话题度和高影响力,取得不错的观众 反响和业界口碑。

文艺的现实表达重要的是适应观众审美需求,让观众与作品产生情感共鸣。在网络视听领域,有两类内容较为符合这样的要求。

其一是能够引发观众想象的。影视是造梦的艺术,每个人都在想"我的人生有怎样的可能",影视艺术的魅力正在于提供了丰富的可能性。《为有暗香来》《宁安如梦》等网络文学改编剧集收获关注,就是因为主角丰富的人生体验,满足了观众对生活的畅想。网络剧《田耕纪》、慢综艺《种地吧》《向往的生活》等"种田流"作品受到喜爱,也是因为对于工作忙碌的青年观众来说,田园生活种瓜得瓜、种豆得豆的满足感与收获感充满吸引力。

其二是能够让观众代人自己、收获思考的。这就需要作品将角色的内心世界具象化、生活化,探讨人们普遍面对的问题,进而实现观众与人物情感的双向交互。在这一类型里,我们先后探索了青年生活、女性的成长与自立、社会变迁中不变的亲情纽带等主题。比如网络剧《风吹半夏》的标签是女性创业、钢铁工业、商业竞争,此前同题材网络剧成功项目很少,制作方也担心观看门槛过高。但事实证明,《风吹半夏》这样的现实题材作品把改革开放火热的创业故事呈现给观众,主角们坚韧拼搏的精神和共渡难关的温情引发观众心灵共鸣,作品播放量和热度值都名列前茅。

要想推出精品,除了恰当的故事题 材和创作手法,还需要一套高效率 的创作机制。不同于文学的个人 化写作,网络视听需要团结协 作,需要全流程管理,各个环节都要"跑通",才能跟得上观众需求。我们建立了一套较为成熟的项目决策会机制。一个剧集项目通常由多个内容制作部门及相关内容负责人共同决策,背对背投票,确保优秀创意脱颖而出;接下来,就是组建创作团队,挑选适合的演员;还要在改编创作过程中,集体研讨,细化主题,不断提升作品的思想境界;最后,还需要定位准确、手段清晰的宣传推广。每个人、每个环节、每个步骤形成合力,才能托举精品出现。

未来,网络视听深耕内容可以瞄准"一老一小"的题材蓝海。目前,《外婆的新世界》等多部作品涉及老年生活,探讨老年话题。随着老龄化进程加快,银发经济在文化新业态中前景可期,但满足老年人精神需求的网络视听作品还远远不够。与之相对,少年儿童是社会的未来,他们的健康成长,同样需要更多优秀网络视听作品,让"屏幕中的课堂"质量高起来、内容丰富起来。为此,我们将在选题策划、内容创作等方面不断优化,以优质内容服务好更广泛的观众群体。

多年实践让我们认识到,观众对优秀作品的刚需是不变的。网络视听肩负着影响人们精神世界的职责,所以,我们坚持向观众释放一种清晰笃定的信念:关心当下、融入生活,努力用好作品滋养每一个普通人的精神世界。希望观众不仅沉浸于精彩的故事和人物,还能从中获得前行的力量,更勇敢、更积极地面对生活。

(作者为爱奇艺执行总编辑) 左图为河南省郑州市"只有河南·戏剧幻城"剧场(航拍图)。

> **焦潇翔**摄(影像中国) 版式设计**:沈亦伶**



本社社址:北京市朝阳门外金台西路2号 电子信箱:rmrb@people.cn 邮政编码:100733 电话查号台:(010)65368114 印刷质量监督电话:(010)65368832 广告部电话:(010)65368792 定价每月24.00元 零售每份1.80元 广告许可证:京工商广字第003号